

# Enkele conclusies en aanbevelingen uit evaluatie VLIZ

Wetenschappelijke kerngroep

22 oktober 2010




# Conclusies

## Beheersovereenkomst 2005-2009

---

- **Verwachtingen en doelstellingen waargemaakt en zelf overtroffen**
  - Op alle performantie-indicatoren boven verwachting door coherente en systematische werkwijze gekoppeld aan ongekend dynamisme, enthousiasme en klantgerichtheid
  - Positieve appreciatie in nationale en internationale kringen voor VLIZ én voor visionaire houding Vlaamse overheid en provincie West-Vlaanderen
  - Nog niet het centrale aanspreekpunt in Vlaanderen voor mariene en kustwetenschappen
- **Beheersovereenkomst uitgegroeid tot complex geheel van diverse addenda**
  - Complexe aanvraag en uitbetalingsmodaliteiten
  - Goed beheer door VLIZ
  - Flexibiliteit bevoegde overheden mbt bijkomende addenda
- **Zelfevaluatie van het VLIZ: getrouw beeld**



# Conclusies

## Interne werking

---

- **VLIZ is een performante maar tegelijk kwetsbare organisatie**
  - VLIZ-medewerkers zijn klantvriendelijk, hoog gemotiveerd, hebben verantwoordelijkheidszin en worden erg geapprecieerd
  - Krappe bezetting van vooral de kleine afdelingen
  - Verdere ontwikkeling en professionalisering van HRM-beleid
- **De bestuursstructuur en -werking zijn in lijn met principes van deugdelijk bestuur, maar een 'verfrissing' dringt zich op**
  - Wederzijds vertrouwen en transparantie
  - Beperkte aanwezigheid van bestuursleden, vooral in de wet. Commissie
  - Informatiedoorstroming naar academische achterban beperkt
- **Het financiële beleid en beheer zijn goed – het VLIZ is een 'goede huisvader'**
  - Financiële situatie van het VLIZ is kwetsbaar door de stijgende loon- en brandstofkosten
  - Externe financiering 47.9% te hoog?
  - Nood bijkomende middelen (cfr. Investeringssubsidie)
- **Het ICT-beleid is goed uitgebouwd en voldoet aan de noden**



# Conclusies

## Wetenschappelijke werking (1)

---

- (Te) grote kloof tussen het VLIZ en het wetenschappelijke onderzoek
  - Internationale erkenning en herkenning die eveneens afstraalt op de Vlaamse onderzoeksgemeenschap!
  - Excellente data en excellent datamanagement
  - Internationaal moeilijk een 'vuist' maken (EU onderzoeksprogrammering)
  - Faciliterende rol Vlaams onderzoeksprogramma – haalbaarheid toetsen samen met onderzoeksgemeenschap!
- 'Concurrentie' van het VLIZ voert wel zelf onderzoek uit
  - Spanningsveld tussen universiteiten en onderzoeksinstellingen speelt er minder



# Conclusies

## Wetenschappelijke werking (2)

---

- **Onderzoeksactiviteiten van de Vlaamse onderzoekers zijn uitstekend gefaciliteerd**
  - Grote tevredenheid onderzoeksgemeenschap
  - Duinserres beter en vaker benutten
  - Internationaal gerenommeerd datacentrum
  - Verzekeren continuïteit bestaande databanken
  - Sterke waardering bibliotheekwerking – externe financiering digitalisering grijze literatuur
- **Netwerking- en samenwerkingsactiviteiten van het VLIZ zijn goed uitgebouwd en worden gewaardeerd**
  - Nationale en internationale netwerk uitgebreid, evenwel zonder meer samenwerking
  - VLIZ goed vertegenwoordigd in internationale fora
  - Groei mogelijk in lokale netwerking en betrokkenheid lokale onderzoekers
  - Onduidelijk mandaat in beleidsmatige netwerking
  - Structurele samenwerkingsakkoorden op een hoog niveau (kwaliteit)
  - IODE en ESF Marine Board: nabijheid telt wederzijds



## Conclusies

### Relatie beleidsdomein en beleidscontext

---

- **Onduidelijk mandaat nationaal en internationaal**
  - Onvoldoende benut als 'het' knooppunt in Vlaanderen
- **Complementair en in samenwerking met andere actoren**
  - ILVO, INBO, BMM, Waterbouwkundig Laboratorium Instituut
  - Weinig overlap in diensten
- **Rol bij de economische meerwaardecreatie voor Vlaanderen**
  - FlandersMarine: facilitatorrol



# Aanbevelingen (1)

t.a.v. Vlaamse overheid en Provincie West-Vlaanderen

---

- **Verder investeren in het VLIZ**
  - Nieuwe beheersovereenkomst 2010-2014 want onmisbaar
- **Meer investeren is wenselijk en wellicht noodzakelijk**
  - Bescheiden budget
  - Geen externe financiering voor basistaken
  - Recurrente investeringssubsidie (faciliteiten = kern VLIZ)
  - Geen kerkhof van data
- **VLIZ duidelijke mandaten geven en vertalen in strategische doelstellingen**
  - Internationale vertegenwoordiging
  - Ondersteuning beleid
  - Economische meerwaardecreatie

# Aanbevelingen (2)

t.a.v. Vlaamse overheid en Provincie West-Vlaanderen

---

- **Mariene wetenschappen erkennen als sleuteldomein**
  - Raakvlakken andere disciplines (milieu, energie, gezondheid, voeding,...)
  - Reputatie en excellentie van VLIZ op hoger niveau inschakelen
- **Analyseren haalbaarheid Vlaams onderzoeksprogramma**
  - Anticiperen op eventuele teruglopende federale 'geormerkte' financiering
  - Kosten en baten onderzoeksprogramma + hoe VLIZ kan bijdragen aan totstandkoming en uitvoering ervan
  - Faciliterende rol via thematische wetenschappelijke adviescommissies
  - Meer invloed op intern. wetenschappelijke onderzoeksprogrammering?
  - Door neutrale partij
- **Vlaams knooppunt voor zee- en kustgerelateerde data**
  - Breder kader ontwikkelen
  - Financiering door Vlaamse belastingsbetaler = in VLIZ databanken
  - Doorgeefluik data-aangifte in kader van internationale afspraken



# Aanbevelingen (1)

## t.a.v. het VLIZ

---

- **Aandacht voor risicomanagement**
  - Dotatieontwikkelingen en vertrek sleutelfiguren
  - Contingentieplannen
- **Keuzes zullen onontbeerlijk zijn**
  - Limieten aan indrukwekkende prestaties als middelen niet voldoende mee-evolueren
- **Rationaliseer projectgebonden financiering**
  - Te grote afhankelijkheid en kruisfinanciering basistaken
  - Selectievere betrokkenheid in externe projecten
- **Verder professionaliseren en versterken organisatie**
  - HRM beleid (functieprofielen, evaluatieprocedures)
  - 'back-up' sleutelfiguren + beleidsmedewerker



## Aanbevelingen (2)

t.a.v. het VLIZ

---

- **Samenstelling en werking wetenschappelijke commissie**
  - Duidelijk engagement vragen van leden, ook naar achterban
  - Expliciteren regels selectie en benoeming leden
  - Compartimentering agenda
  - Thematische adviescommissies met duidelijke en transparante regels
- **Consolideren en intelligent uibouwen sterktes rond 'data'**
  - Biologische data: VLIZ als schakel in lokale en internationale datastromen
  - Voortrekkersrol in combinatie met fysische of chemische data (in overleg!)
  - Data-mining om patronen in data te vinden (in overleg!)
  - Nieuwe producten
- **Verder aantrekken internationale organisaties op InnovOcean site**