

JAARVERSLAG 2019

Maatschappij van de Brugse Zeehaven | MBZ nv



PORT OF
ZEEBRUGGE

J A A R V E R S L A G

2 0 1 9



ORGANOGRAM

5



SCHEEPVAART

—
8



HET JAAR 2019 IN DE HAVEN—

13



FINANCIEEL OVERZICHT

—
17



WERKEN EN UITRUSTINGEN

—
19



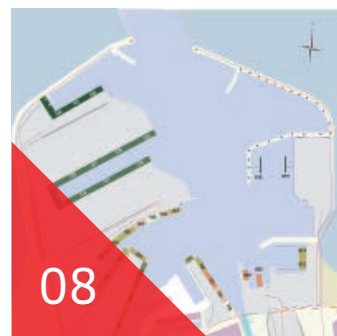
TWERKSTELLING

—
23



CLEAN PORT

—
28



HAVENPLAN EN NUTTIGE ADRESSEN

—
30



01

ORGANOGRAM

/ Raad van bestuur

Dirk De Fauw, voorzitter
Joachim Coens
Ann De Jaeger
Franky Demon
Jean-Marie De Plancke
Daphné Dumery
Minou Esquenet
Luc Lammertyn
Renaat Landuyt
Patrick Maselis
Karine Vandenberghe
Mercedes Van Volcem
Carmen Wallays
Steven Wittevrongel

havencommissaris

Jan Blomme

commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren

vertegenwoordigd door

Charlotte Vanrobaeys

/ Directiecomité

ir. Rik Goetinck

ceo a.i.

voorzitter directiecomité

ir. Denis Maly

*afdelingshoofd technische dienst,
ICT, milieu en ruimtelijke
ordening*

Peter Degroote

afdelingshoofd nautische afdeling

Luc Maertens

*afdelingshoofd afdeling
financiën en administratie*

Chantal Orlans

*directeur corporate affairs
secretaris raad van bestuur*

/ Personeelsraad

ir. Rik Goetinck

ceo a.i.

voorzitter personeelsraad

ir. Denis Maly

*afdelingshoofd technische dienst,
ICT, milieu en ruimtelijke
ordening*

Peter Degroote

afdelingshoofd nautische afdeling

Luc Maertens

*afdelingshoofd afdeling
financiën en administratie*

Nathalie Dufoer

secretaris personeelsraad

/ Ondersteunende diensten

public relations

Geertrui Van Ooteghem

pers & communicatie

Joke Swyngedouw

beleidsadviseur

Ghanima Van de Venne

juridische dienst

Chantal Orlans

preventieadviseur

ir. Patrice Vindevogel

directiesecretariaat

Lieve Lameire - Christ'l Julliams

/ Afdelingen

handel en logistiek

Patrick Van Cauwenberghe

Trade Facilitation Director

Pepijn De Vreese

Chief Officer International Trade

Johan Abel

Chief Officer Logistics and Sales

Lieve Duprez

Chief Officer Shortsea

buitenlandse

vertegenwoordigers

Vincent De Saedeleer

Leo Zhan

Chisato Watanabe

Philippe Le Petit

*afdeling technische dienst,
ICT, milieu en ruimtelijke
ordening*

ir. Denis Maly

afdelingshoofd

technische dienst

elektriciteit en mechanica

ir. Patrice Vindevogel

technische dienst

bouwkunde

ir. Frederik Sanders

ing. Floor Marchand

technische dienst

administratie

Nancy Desmet

informatica

Philippe Warmoes

Peter Merlevede

Christoph De Saeyer

milieu en ruimtelijke ordening

ir. Paul Schroë

nautische afdeling

Peter Degroote

afdelingshoofd-havenkapitein

Joris Praet

havenkapitein-commandant

Kim Pettens

havenkapitein

Yves Le Clef

havenkapitein

afdeling financiën en

administratie

Luc Maertens

afdelingshoofd

personeel en administratie

Nathalie Dufoer

financiën

Peter Dirix



02

SCHEEPVAART

/ Zeescheepvaart

1. Algemeen overzicht

	2019	2018	verschil	%
aantal schepen	8 151	8 405	-254	-3,0%
tonnenmaat (bt)	223 227 149	212 128 901	+11 098 248	5,2%
goederenverkeer (in ton)				
aanvoer	23 121 845	18 615 505	+4 506 340	24,2%
afvoer	22 679 298	21 485 631	+1 193 667	5,6%
totaal	45 801 143	40 101 136	+5 700 007	14,2%
passagiers				
ontscheept	516 835	533 697	-16 862	-3,2%
ingescheept	504 837	536 788	-31 951	-6,0%
totaal	1 021 672	1 070 485	-48 813	-4,6%
voertuigen (eenheden)				
1. toeristisch verkeer				
aanvoer	29 111	30 356	-1 245	-4,1%
afvoer	29 990	30 459	-469	-1,5%
totaal	59 101	60 815	-1 714	-2,8%
2. commercieel verkeer				
2.1. vrachtwagens				
aanvoer	672 271	650 125	+22 146	3,4%
afvoer	692 177	681 527	+10 650	1,6%
totaal	1 364 448	1.331.652	+32 796	2,5%
2.2. nieuwe wagens				
aanvoer	1 460 820	1 310 743	+150 077	11,4%
afvoer	1 499 519	1 520 525	-21 006	-1,4%
totaal	2 960 339	2 831 268	+129 071	4,6%
containers (eenheden)				
aanvoer	488 568	477 187	+11 381	2,4%
afvoer	479 346	456 927	+22 419	4,9%
totaal	967 914	934 114	+33 800	3,6%
teu's (20-voet-containers)				
aanvoer	844 669	804 264	+40 405	5,0%
afvoer	831 258	794 816	+36 442	4,6%
totaal	1 675 927	1 599 080	+76 847	4,8%

/ Goederenverkeer

2. Samenstelling van het goederenverkeer (in ton)

	aanvoer		afvoer		totaal		%	verschil
	2019	2018	2019	2018	2019	2018		
stukgoederen	13 868 815	12 981 999	19 771 909	19 147 715	33 640 724	32 129 714	4,7%	1 511 010
roll-on/roll-off	6 980 103	6 527 767	9 521 630	9 391 272	16 501 733	15 919 039	3,7%	582 694
containers	6 314 238	5 738 298	9 927 861	9 435 757	16 242 099	15 174 055	7,0%	1 068 044
intra-Europees	5 330 706	5 074 025	8 856 163	8 654 903	14 186 869	13 728 928	3,3%	457 941
intercontinentaal	983 532	664 273	1 071 698	780 854	2 055 230	1 445 127	42,2%	610 103
andere	574 474	715 934	322 418	320 686	896 892	1 036 620	-13,5%	-139 728
vloeibare producten	8 000 386	4 470 585	2 833 632	2 268 470	10 834 018	6 739 055	60,8%	4 094 963
aardgas	6 256 908	2 746 945	1 373 785	930 121	7 630 693	3 677 066	107,5%	3 953 627
geraffineerde olieprod.	1 442 159	1 396 640	1 403 182	1 259 516	2 845 341	2 656 156	7,1%	189 185
andere	301 319	327 000	56 665	78 833	357 984	405 833	-11,8%	-47 849
stortgoederen	1 252 644	1 162 922	73 757	69 446	1 326 401	1 232 368	7,6%	94 033
kolen en cokes	8 250	15 078	0	2 540	8 250	17 618	-53,2%	-9 368
bouwmaterialen	1 028 771	948 474	1 100	4 170	1 029 871	952 644	8,1%	77 227
andere	215 623	199 370	72 657	62 736	288 280	262 106	10,0%	26 174
algemeen totaal	23 121 845	18 615 505	22 679 298	21 485 631	45 801 143	40 101 136	14,2%	5 700 007

3. Herkomst en bestemming per werelddeel (in ton)

	in		uit		totaal	
		%		%		%
	23 121 845		22 679 298		45 801 143	
Afrika	414 529	1,8%	77 420	0,3%	491 949	1,1%
Amerika	1 245 856	5,4%	1 058 690	4,7%	2 304 546	5,0%
Azië	4 812 365	20,8%	1 605 755	7,1%	6 418 120	14,0%
Europa	16 470 393	71,2%	18 413 287	81,2%	34 883 680	76,2%
Oceanië	178 549	0,8%	196 638	0,9%	375 187	0,8%
Zee	0	0,0%	1 327 508	5,9%	1 327 508	2,9%
Andere	153	0,0%	0	0,0%	153	0,0%



4. Modal split van het maritiem verkeer (in 1.000 ton)

	transhipment feeder	estuaire vaart	binnenvaart	spoor	weg	pijpleiding	totaal
ro/ro	523	6	0	325	15 648	0	16 502
containers	4 697	971	0	4 160	6 414	0	16 242
stukgoed	5	1	36	514	341	0	897
vloeibare bulk	2 703	1 251	0	7	2 093	4 780	10 834
vaste bulk	0	0	84	0	1 242	0	1 326
totaal	7 928	2 229	120	5 006	25 738	4 780	45 801
% totaal	17,30%	4,90%	0,30%	10,90%	56,20%	10,40%	
% inland	-	5,90%	0,30%	13,20%	68,00%	12,60%	
ro/ro	3,20%	0,00%	0,00%	2,00%	94,80%	0,00%	100,00%
containers	28,90%	6,00%	0,00%	25,60%	39,50%	0,00%	100,00%
stukgoed	0,60%	0,10%	4,00%	57,30%	38,00%	0,00%	100,00%
vloeibare bulk	24,90%	11,50%	0,00%	0,10%	19,30%	44,10%	100,00%
vaste bulk	0,00%	0,00%	6,30%	0,00%	93,70%	0,00%	100,00%
totaal	17,30%	4,90%	0,30%	10,90%	56,20%	10,40%	100,00%

Cijfergegevens spoor van de diverse spooroperatoren.

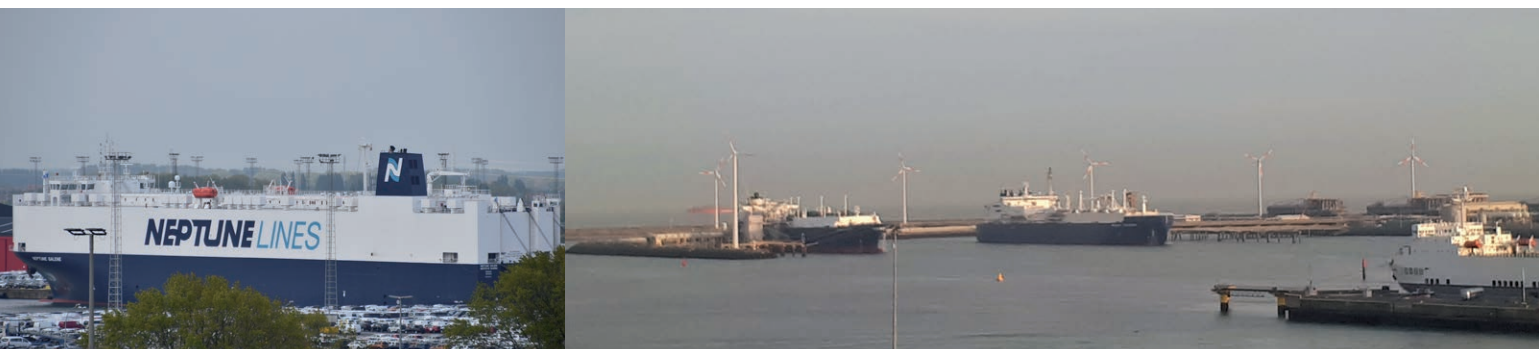
Bij de samenstelling van de modal split wordt er geen rekening gehouden met de stockvorming.

/ Binnenscheepvaart

	2019		2018				verschil	
aantal schepen	1 344		1 280				+64	
goederenverkeer	aanvoer		afvoer		totaal			
(in ton)	2019	2018	2019	2018	2019	2018		
totaal	886 533	660 525	200 235	219 297	1 086 768	879 822	206 946	23,5%

/ Estuaire vaart

	2019		2018				verschil	
aantal schepen	1 019		1 047				-28	
goederenverkeer	aanvoer		afvoer		totaal			
(in ton)	2019	2018	2019	2018	2019	2018		
totaal	1 786 837	1 676 379	442 072	421 557	2 228 909	2 097 936	130 973	6,2%



/ Algemene scheepvaartbeweging

Evolutie van de zee- en binnenscheepvaart vanaf 1965

	Zeescheepvaart					Binnenscheepvaart	
	aantal schepen	tonnenmaat (*)	aanvoer	afvoer	totaal	aantal schepen	lading in ton
1965	2.280	3.761.257	1.638.333	568.470	2.206.803	1.918	718.889
1970	4.691	18.765.107	8.332.853	1.177.176	9.510.029	1.776	591.787
1975	7.452	35.987.300	9.465.970	2.639.329	12.105.299	1.244	414.508
1980	9.550	48.212.149	10.087.862	4.101.620	14.189.482	1.856	829.932
1985	9.956	42.310.502	7.351.794	6.813.874	14.165.668	1.140	468.822
1990	11.321	66.765.891	19.488.662	10.860.491	30.349.153	1.295	519.509
1991	11.229	66.465.833	19.625.631	11.227.178	30.852.810	1.168	558.507
1992	10.457	72.246.177	21.509.575	11.931.812	33.441.387	1.162	524.075
1993	10.694	71.910.970	18.629.295	12.807.229	31.436.524	1.127	407.078
1994	10.549	72.889.544	20.106.673	12.779.543	32.886.216	1.380	596.777
1995	10.396	73.542.362	18.650.656	11.922.715	30.573.371	956	565.247
1996	9.571	69.699.000	17.185.519	11.313.758	28.499.278	729	360.834
1997	10.259	107.749.000	18.461.946	13.945.816	32.407.762	641	319.483
1998	10.188	120.360.000	18.430.666	14.852.769	33.283.435	574	316.383
1999	10.982	144.600.000	19.438.715	16.001.688	35.440.403	911	589.375
2000	10.692	163.140.000	19.408.943	16.065.650	35.474.593	944	548.903
2001	10.136	163.937.000	16.771.352	15.308.720	32.080.072	931	461.169
2002	9.989	169.196.000	17.242.316	15.692.685	32.935.001	873	457.345
2003	8.128	137.450.000	15.977.729	14.592.245	30.569.974	953	507.672
2004	7.847	146.849.519	16.162.977	15.631.447	31.794.424	1.152	593.040
2005	8.555	158.999.498	17.145.457	17.445.157	34.590.614	1.395	747.200
2006	8.756	168.140.632	20.049.286	19.423.491	39.472.777	1.726	948.659
2007	9.449	196.350.557	20.799.199	21.278.037	42.077.236	1.503	808.248
2008	9.405	194.135.326	20.914.999	21.109.419	42.024.418	1.432	846.187
2009	8.073	189.875.446	23.137.401	21.729.371	44.866.772	1.245	602.984
2010	8.863	203.205.411	24.916.651	24.682.947	49.599.598	1.423	625.951
2011	8.351	205.142.769	23.670.520	23.286.853	46.957.373	1.485	695.254
2012	7.797	195.432.373	20.807.521	22.736.307	43.543.828	1.433	633.045
2013	7.651	196.107.363	20.001.896	22.829.850	42.831.746	1.292	598.423
2014	7.720	201.280.889	19.572.713	22.974.988	42.547.701	1.444	779.945
2015	7.888	193.670.690	17.586.405	20.731.595	38.318.000	1.343	801.575
2016	8.467	197.887.626	17.081.265	20.731.799	37.813.064	1.335	858.675
2017	8.427	203.082.139	16.771.733	20.342.566	37.114.299	1.340	848.755
2018	8.405	212.128.901	18.615.505	21.485.631	40.101.136	1.280	879.822
2019	8.151	223.227.149	23.121.845	22.679.298	45.801.143	1.344	1.086.768

(*) tot 1966 in B.N.T.; vanaf 1967 in B.R.T.; vanaf 1985 in B.R.T. of B.T.; vanaf 1997 in B.T.



03

HET JAAR 2019 IN DE HAVEN

Nieuwe diensten

Eind 2018 goot **DFDS** de driehoekdienst tussen Zeebrugge, het VK en Noorwegen in een nieuwe vorm. Lading uit Noorwegen, die voorheen naar Gent ging, komt sinds januari 2019 op roro-schepen naar Zeebrugge.

CLdN verhoogde de frequentie van de roro-dienst tussen Zeebrugge en Santander van twee naar drie keer per week in elke richting. CLdN herschikte ook de locatie van de shortsea roro-activiteiten in Zeebrugge. De terminal aan het Brittanniadok nabij de Pierre Vandammesluis is uitsluitend voor de trafieken naar het Verenigd Koninkrijk. Alle andere niet-VK-gerelateerde diensten worden samengebracht op de terminal aan het Albert II-dok. Het gaat om de vaste verbindingen met Santander (Spanje), Göteborg (Zweden), Dublin (Ierland), Esbjerg en Hirtshals (het zuiden en noorden van Denemarken).

P&O Ferries zette het roroschip 'Estraden' in voor een capaciteitsverhoging op de dienst Zeebrugge-Teesport. Dit schip van rederij Bore verving in één klap de 'Wega' en 'Mistral' als aanvulling op de 'Bore Song'.

In mei mocht Zeebrugge de nieuwe dienst van **Neptune Lines** naar West-Engeland verwelkomen. De Griekse autorederij verbindt Portbury, Rosslare (Ierland), Santander, Southampton en Le Havre. De verbinding heeft een vierdaagse frequentie en wordt behandeld door International Car Operators.

CSP Zeebrugge kreeg er in mei een nieuwe Verre Oostendienst van **Ocean Alliance** bij: NEU1. Op de nieuwe NEU1-dienst is Zeebrugge na Felixstowe in het Verenigd Koninkrijk, de eerste aankomsthaven of importcall op het Europese vasteland. De volgende bestemmingen zijn Gdansk (Polen), Wilhelmshafen (Duitsland) en Piraeus (Griekenland). Daarnaast werd Zeebrugge opgenomen in de bestaande NEU3-dienst. In de loop van het jaar kon de containerterminal ook verschillende feederdiensten aantrekken. Er startten feederdiensten naar Dublin, Sint-Petersburg, Bilbao en Southampton.

Nieuwe spoorverbindingen:

Spooroperator Hupac breidde in 2019 zijn netwerk uit met een nieuwe spoorterminal in Pordenone in het noordoosten van Italië. Die werd verbonden met de haven van Zeebrugge via de verbinding Zeebrugge-**Novara**. De verbinding tussen Zeebrugge en Novara telt sinds begin 2019 al negen roundtrips per week. Gezien het grote succes van deze verbinding werd de frequentie meerdere keren opgetrokken. Vanop de C.RO-terminal is er bovendien aansluiting op de ferrydiensten van Cobelfret Ferries naar onder meer Killingholme en Purfleet.

De Franse spooroperator Novatrans, Greenmodal Transport en P&O Ferries startten in februari met een verbinding tussen Zeebrugge en het Noord-Franse multimodale platform **Dourges**. De connectie startte met een wekelijkse trip in beide richtingen, maar reeds in mei werd de frequentie verhoogd naar drie maal per week.

Op de beurs Transport Logistic München werd de spoorconnectie Zeebrugge-**Duisburg** (1 roundtrip per week) bekrachtigd door Erich Staake van Duisport, David Liu van CSP Zeebrugge, Joachim Coens van MBZ en bestuurslid van Duisport Agency Peter Plewa.

Half november kondigde Terminal Container **Athus** de start aan van een directe spoorconnectie naar de Cosco Shipping Ports Zeebrugge Terminal. Vanuit de Athus spoorhub vertrekt er per week één trein in beide richtingen. De tractie is een gedeelde opdracht voor de Belgische operatoren Lineas en Railtraxx.



Binnenvaart:

Voor de binnenvaart zijn de berichten minder positief. Nog steeds heeft de haven van Zeebrugge **geen volwaardige aansluiting op het Europese binnenvaartnetwerk**. Ook in 2019 werden geen cruciale stappen vooruit gezet.

Voor de **Steenbruggebrug** werd wel een voorkeursalternatief aangeduid. Maar zolang ook de Dampoortsluis niet wordt aangepakt, staan we geen stap verder voor de binnenvaartontsluiting van de haven. We blijven aandringen op beslissingen die **de realisatie van de nieuwe Dampoortsluis** vooruit helpen.

Terzelfdertijd dienen ook de regels voor de **estuaire vaart** verder versoepeld te worden. De aanpassing die in 2019 werd doorgevoerd is onvoldoende. Een verdere aanpassing van de regels is nodig om de **hinterlandontsluiting via zee** competitiever te maken. We zoeken in tussentijd naar oplossingen en onderzoeken bijvoorbeeld de mogelijkheden van **onbemande vaart** op het zeetraject. Daar gaan we in 2020 mee verder.

Pas als het hele traject Zeebrugge – Gent toegankelijk wordt voor schepen tot 2.500 ton én de regels voor de estuaire vaart op zee afdoende versoepeld worden, zijn we voldoende ontsloten op het binnenvaartnetwerk en kunnen we onze hinterlandverbindingen verder duurzaam uitbouwen.

Opvallende schepen en maiden calls:

CLdN verhoogde de capaciteit op haar lijn Zeebrugge-Göteborg met 20% door het inschakelen van **M/V Cathérine** in februari. 'M/V Cathérine' is een zogenaamd conroschip: geschikt voor zowel containers als roro. De introductie van het schip past in de langetermijnstrategie om de scheeps-capaciteit op deze lijn te verhogen. Voor de roro-diensten van CLdN vanuit Zeebrugge naar Dublin en Killingholme heeft CLdN in totaal drie schepen nodig. In juni werd het daarom het nieuwe schip **'Ysaline'** in beide diensten ingeschakeld. 'Ysaline' rouleert nu mee met "Brexit busters" 'Celine' en de 'Delphine', die met hun capaciteit van 7.800 lijn-meter de grootste schepen uit de CLdN-vloot zijn.

Eind februari werd in Zeebrugge de **Apollo** gedoopt, een zelfvarend hefvaartuig van baggeraar Deme. Atlete Nafi Thiam mocht als meter het schip dopen. De Apollo heeft vakwerkpoten van 106,8 meter, waardoor het schip kan werken tot 65 meter diepte. Het heeft ook een kraan aan boord van 800 ton. De Apollo wordt ingezet bij de bouw van nieuwe windmolens, maar ook voor de installatie en ontmanteling van platformen voor olie- en gaswinning.

Op 9 mei arriveerde het containerschip **CSCL Arctic Ocean** aan de containerterminal van Cosco Shipping Ports in de haven van Zeebrugge. Deze call markeert de start van het Ocean Alliance Day 3 Product en de wekelijkse NEU1 dienst, met Zeebrugge als eerste Europese haven na Felixtowe.

Vroeg in de ochtend op 18 mei werd in de haven van Zeebrugge een nieuw record gevestigd. Aan de Cosco Shipping Ports Zeebrugge terminal merende het grootste containerschip ter wereld, **OOCL United Kingdom** aan. Het schip heeft een capaciteit van 21.413 TEU en vaart in de NEU1-dienst van Ocean Alliance. Met het inzetten van dit schip verhoogt de Ocean Alliance de capaciteit van de NEU1-dienst tussen Noord-Europa, die Zeebrugge aanloopt, en het Verre Oosten.

Op zaterdagavond 3 augustus 2019 was er de maiden call van het containerschip **'Cosco Shipping Star'** bij CSP Zeebrugge. De 'Cosco Shipping Star' heeft een capaciteit van 21.237 TEU en is ook een schip in de NEU1-dienst van Ocean Alliance.

Aan de Fluxysterminal in de Zeebrugse voorhaven legde op de Nationale Feestdag het **'M/S Al Dafna'** aan. Zeebrugge ontving met het 'm/s Al Dafna' de allereerste Q-Max LNG-tanker ooit. 'Q' staat voor Qatar en 'Max' staat voor de maximumgrootte van de schepen die kunnen afmeren aan de LNG-terminals in Qatar. Een Q-Max heeft een lengte van 345 meter, een breedte van 54 meter, een hoogte van 35 meter en een diepgang van 12 meter. De capaciteit bedraagt 266.000 m3. Door de grootte van het schip nemen de transportkosten met 30% af.

Op 24 september leverde de tanker **'Al Mayeda'** een recordhoeveelheid LNG van 114.493 ton af aan de Fluxys terminal in Zeebrugge.

Innovatie:

In 2019 werd – in aanloop naar de Brexit – volop ingezet op het op punt zetten van het **RX/SeaPort** dataplatform, een initiatief van het havenbestuur van Zeebrugge (MBZ) en APZI, de vereniging van de private ondernemingen in het Zeebrugse havengebied. Het is een data sharing platform dat een digitale verbinding tussen alle actoren in de logistieke keten biedt. RX/Seaport is intussen één van de platformen die exclusief bevoegd verklaard is om met de Belgische douane te connecteren voor in- en uitvoer.

Het smart mobility-bedrijf Be-Mobile en het havenbestuur van Zeebrugge lanceerden op 11 april 2019 de gratis **Truckmeister**-app die het vrachtverkeer binnen én buiten de haven vlotter en veiliger moet maken. Via de app ontvangen vrachtwagenbestuurders o.a. waarschuwingen en updates over de situatie in de haven, maar ook over het verkeer op alle nationale en internationale wegen in Europa. De app draagt zo bij aan een optimale supply chain, efficiënter vrachtverkeer en veiligere wegen.

Port of Zeebrugge investeerde in 2019 in een supersnel kritisch communicatienetwerk. 5G is dé sleuteltechnologie die vooral in de industrie een wereldwijde revolutie zal teweegbrengen. Het 5G-netwerk in Zeebrugge is operationeel en is een belangrijke troef voor innovatie en automatisering in en rond de haven. Dit alles zal onze concurrentiële positie versterken, zowel van onze privébedrijven, als van betrokken overheden, belangenverenigingen en andere instanties.

Tijdens de Belgische economische missie naar China ondertekenden de haven van Zeebrugge en logistiek en handelsbedrijf **Yugo** een 'Memorandum of Understanding' (MoU) voor hun samenwerking in het Lingang Overseas Modern Industrial Park in Zeebrugge. Yugo en de haven van Zeebrugge zetten zich in om **e-commercediensten** aan te bieden tussen België en China en om de import van Belgische goederen voor Chinese handelaars te vereenvoudigen.

Ook op andere terreinen blijven we voorop lopen. Denken we maar aan de snelle opkomst van elektrische en zelfrijdende voertuigen, en de wijzigingen die deze evolutie zal teweeg brengen in de auto-logistiek – nu reeds, maar nog meer in de nabije toekomst.



04

FINANCIEEL OVERZICHT

Financieel overzicht (euro)	2019	2018
BALANS		
Immateriële vaste activa	3.277.447,71	3.641.589,14
Materiële vaste activa	418.348.701,94	416.403.601,41
Financiële vaste activa	15.319.562,42	13.619.812,42
Vlottende activa	131.609.373,55	119.044.344,36
Totaal activa	568.55.085,62	552.709.347,33
Eigen vermogen	526.430.009,79	519.737.370,18
Voorzieningen	0,00	0,00
Schulden	42.125.075,83	32.971.977,15
Totaal passiva	568.555.085,62	552.709.347,33
RESULTATENREKENING		
Intermediaire opbrengsten	28.212.318,42	23.270.538,48
Bedrijfsopbrengsten	59.675.025,88	57.699.525,57
INTERMEDIAIRE+BEDRIJFSOPBR.	87.887.344,30	80.940.064,05
Intermediaire kosten	-26.338.133,37	-21.956.644,66
Bedrijfskosten, excl. afschrijv. en waardeverminderingen.	-27.444.250,99	-26.728.298,05
INTERMEDIAIRE+BEDRIJFSKOSTEN	-53.782.384,36	-48.684.942,71
EBITDA	34.104.959,94	32.255.121,34
Afschrijvingen	-24.012.801,28	-23.288.284,02
Waardeverminderingen	0,00	0,00
EBIT	10.092.158,66	8.966.837,32
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	6.224.197,88	6.236.845,15
FINANCIËLE KOSTEN	-17.856,92	-16.808,78
EBT	16.298.499,62	15.186.873,69
Belastingen	-3.100.024,83	-2.746.641,79
NETTO RESULTAAT NA BELAST.	13.198.474,79	12.440.231,90
Cashflow	31.238.255,35	29.873.004,86
Omzet	85.034.141,08	78.874.871,00

Tijdens het boekjaar werd voor een totaal van 25,6 mln. euro investeringen uitgevoerd in materieel vaste activa t.o.v. 19,7 mln. vorig jaar. De belangrijkste werken betreffen het aanleggen van kaaimuren in functie van de roro- en autotrafieken, maar ook voor het bouwen van de tunnelelementen voor de Oosterweelverbinding in Antwerpen. Verder zijn investeringen in wegen en bruggen gerealiseerd. De verscherpte aandacht voor de Brexit vertaalt zich door de participatie in een dataplatform en het aanleggen van parkeerzones. De aanzet tot een 5G-netwerk werd gestart. De investeringen in windmolens werden verdergezet via de betreffende dochteronderneming.

De volgende jaren wordt vnl. opnieuw geïnvesteerd in verschillende kaaimuren. Verder wordt het werk voor de nieuwe zeesluis voorbereid.

Hoewel de kapitaalsubsidies verder afbouwen, wordt het eigen vermogen versterkt door de toevoeging van het resultaat aan de reserves.

Als gevolg van deze elementen en door toevoeging van het resultaat, evolueert het balanstotaal naar 568,6 mln. euro.

Binnen de EBITDA wordt in de opbrengsten de trafiekevoluitie van 40,1 naar 45,8 mln. ton duidelijk door hogere havenrechten en meer inkomsten uit concessie van terreinen.

Langs kostenzijde lagen de cijfers hoger voor de rubrieken afschrijvingen, personeel, baggerwerken en onderhoud. Minder kosten werden genoteerd voor publiciteit en relatiekosten. De vennootschapsbelastingen zijn gestegen.

Na deze kosten en opbrengsten bedraagt het netto resultaat 13,2 mln euro.

Voorgesteld wordt het resultaat van het boekjaar als volgt aan te wenden:

10.000.000,00	aan de onbeschikbare reserves
3.198.474,79	aan de overige reserves
13.198.474,79	

Wij verzoeken de voorgelegde rekeningen goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris in functie van de uitoefening van hun mandaat.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen vermelden wij nog dat :

- er na balansdatum zich geen gebeurtenissen hebben voorgedaan die een invloed hebben op de jaarrekening, zoals afgesloten op 31 december 2019. Er zijn geen omstandigheden, risico's noch onzekerheden gedurende het boekjaar die het getrouw beeld van de jaarrekening kunnen beïnvloeden en die een belangrijke invloed kunnen hebben op de toekomstige ontwikkeling van de vennootschap.
- Op de risico's m.b.t. prijzen, kredieten, liquiditeiten en kasstromen worden de nodige controles uitgevoerd. De vennootschap is niet betrokken in hedgingactiviteiten. De raad van bestuur is van oordeel dat de onderneming niet is blootgesteld aan materiële financiële en niet-financiële risico's, andere dan deze eigen aan de bedrijfsactiviteit van de onderneming.
- Buiten de gebruikelijke studies die door MBZ zelf worden uitgevoerd en de studies waar MBZ haar medewerking aan verleent, hebben er geen werkzaamheden plaatsgevonden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.
- er geen uitgifte van converteerbare obligaties of warrants is gebeurd.
- er geen bijkantoren bestaan.
- er geen eigen aandelen zijn verkregen.
- De erelonen voor de commissaris in het kader van het nazicht van de enkelvoudige jaarrekening zijn conform de beslissing van de algemene vergadering.



05

WERKEN EN UITRUSTINGEN



Werken uitgevoerd in opdracht van MBZ NV met subsidies van het Vlaamse Gewest

1 WERKEN IN DE VOORHAVEN

- 1.1 De verlenging van de kaaimuur aan de noordzijde van het Albert II-dok is verder uitgevoerd.
Aannemer: Artes Depret NV
Bedrag: 9.973.580,33 € (excl BTW)

2 WERKEN IN DE ACHTERHAVEN

- 2.1 Het aanleggen van diverse havenwegen in de achterhaven is verder uitgevoerd.
Aannemer: Willemen Infra NV
Bedrag: 1.499.707,10 € (excl BTW)

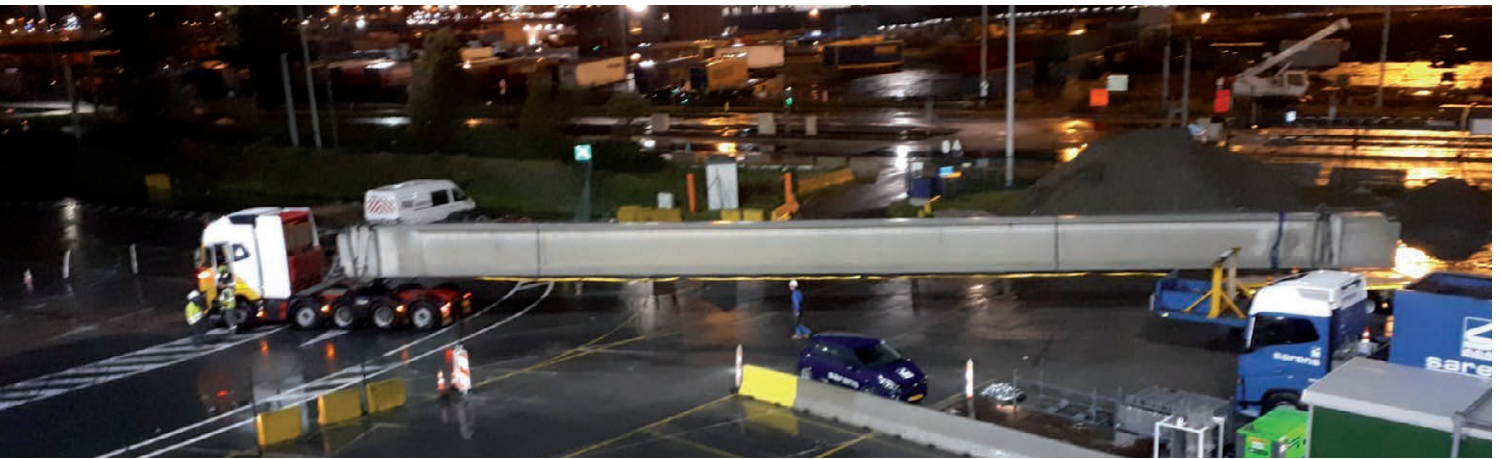
Werken uitgevoerd in opdracht van MBZ NV

- 1 Onderhoudswerken werden uitgevoerd aan diverse uitrustingen en domeingoederen.
- 2 Ingevolge de procedures voorzien in het bodemsaneringsdecreet werden diverse bodemonderzoeken uitgevoerd.
- 3 Vernieuwingswerken werden uitgevoerd aan wegenis en kaaiverhardingen.
- 4 Belangrijke onderhoudswerken aan de sluisdeuren van de P. Vandammesluis werden uitgevoerd.
- 5 Verschillende nieuwe uitrustingen werden geplaatst in het kader van de ISPS-reglementering.
- 6 Baggerwerken en peilingen aan de commerciële ligplaatsen werden uitgevoerd.

- 7 Aanpassingswerken aan diverse roro-steigers werden uitgevoerd.
- 8 De werken voor de bouw van 1.071m kaaimuur in het Zuidelijk Kanaaldok (verlengen Bastenakenkade) worden verder uitgevoerd met aannemer Besix.
- 9 De werken voor de bouw van een nieuwe brug over de Elizabetlaan zijn verder uitgevoerd met aannemer Willemen Infra.
- 10 De werken voor de verbreding en verdieping van het Boudewijnkanaal (fase 1.900m kaaimuur) is opgestart met aannemer Artes Depret.
- 11 De herinrichting van de Margaretha Van Oostenrijkstraat t.h.v. de spoorwegovergang aan ICO is uitgevoerd door Willemen Infra.

Werken uitgevoerd in opdracht van het Vlaamse Gewest

1. De oevers van het Verbindingsdok en het Boudewijnkanaal in de achterhaven van Zeebrugge werden verder hersteld.
2. Het complex project 'Verbeteren van de nautische toegankelijkheid tot de achterhaven van Zeebrugge' is verder uitgewerkt.
3. Het vernieuwen van de elektromechanische uitrusting van de P. Vandammesluis en de bruggen is verder uitgevoerd.
4. De natuurcompensaties voor de verdere uitbreidingen in de zuidelijke achterhaven werden verdergezet.
5. Verdere vernieuwingswerken aan de Visartsluis werden uitgevoerd.
6. Diverse onderhoudswerken aan de dammen van de buitenhaven werden uitgevoerd.



7. Op diverse plaatsen in het havengebied werd groenonderhoud uitgevoerd.
8. De werken voor de renovatie van de 6de verdieping van het P. Vandammehuis zijn verder uitgevoerd en dit ten behoeve van het nieuw havencoördinatiecentrum.
9. Diverse werken voor de verbetering van het CCTV-cameranetwerk en de scheepvaartsignalisatie zijn uitgevoerd.
10. Diverse studies voor de verbreding van de vaargeul en het uitbreiden van de haven werden verder uitgevoerd.
11. De werken voor de realisatie van een wiefender op de noordwestelijke hoek van de P. Vandammesluis zijn verder uitgevoerd.
12. De werken voor de renovatie van sluisdeur 4 van de P. Vandammesluis zijn afgewerkt.
13. De sanering van de terreinen van de vroegere cokesfabriek, in opdracht van OVAM, werd verder uitgevoerd.
14. De renovatie van brugkelder 2 van de P. Vandammesluis is afgewerkt.
15. De scheepvaartseinen en bijhorende staalstructuur op de havendammen zijn gerenoveerd.

Werken uitgevoerd in opdracht van de Federale overheid

1. De werken voor een nieuwe vormingsbundel in Zwankendamme zijn verder uitgevoerd door Infrabel.

Werken uitgevoerd door de privésector

- 1 Verder uitvoeren van beveiligingswerken door diverse havenklanten voor het bekomen van een ISPS-gecertificeerde terminal.
- 2 De bouw van een 5de LNG-opslagtank werd voltooid (capaciteitsverhoging met 50% tot een totaal van 560.000m³ op de terminal).
- 3 De CSP Zeebrugge Terminal is bezig met de capaciteit van hun containerterminal te verdubbelen (o.a. verhogen van de containerkranen met 12m).
- 4 Diverse havenklanten deden investeringen om hun terminal uit te breiden of te vernieuwen.
- 5 Twee nieuwe windmolens werden geplaatst in het havengebied ter hoogte van Bridgestone en de A11.

Toekomstige werken

- 1 Een bijkomende ligplaats aan de CFT zal gerealiseerd worden.
- 2 De Maritieme Logistieke Zone zal verder worden ontwikkeld.
- 3 Een nieuwe definitieve brug zal over het Verbindingsdok worden gebouwd.
- 4 Een nieuwe kaaimuur van 400m zal langs het Verbindingsdok worden gebouwd.



06

TEWERKSTELLING

Binnen de havenzone Brugge-Zeebrugge zijn er 400 bedrijven actief. Op basis van gegevens die gepubliceerd worden door de Nationale Bank van België en die betrekking hebben op 2018 realiseren de bedrijven in het havengebied een directe toegevoegde waarde van 1,050 miljard euro. Bijna 10.000 personen zijn rechtstreeks tewerkgesteld in de havenzone Brugge-Zeebrugge. Indirect worden nog eens zoveel personen tewerkgesteld.

In het afgelopen jaar werden er 169 nieuwe havenarbeiders erkend binnen de pool. Eind 2019 waren er 2.189 erkende havenarbeiders. Het aantal gepresteerde shiften door havenarbeiders bedroeg 361.147 (+3% t.o.v. 2018).

Het opleidingscentrum voor de havenarbeiders in Zeebrugge, OCZ, heeft een aantal investeringen gedaan in 2019. In februari werd een giekkraan van 18 ton van BNFV naar het opleidingsterrein overgebracht. Voor de in 2018 aangekochte spoorwagon werd in 2019 een spoorramp gebouwd. Er werd ook een nieuwe heftruck aangekocht. Er werd besloten om zes simulatoren voor autobehandeling aan te kopen (levering zomer 2020). Er werden twee nieuwe praktijkinstructeurs aangeworven, waardoor er 16 praktijkinstructeurs actief zijn. In totaal hebben 2.264 personen één of meerdere opleidingen gevolgd.

Het personeelsbestand van het havenbedrijf telde op 31 december 2019 139 personeelsleden. Daarvan zijn 82 betrekkingen ingevuld op contractuele basis en zijn 57 betrekkingen bezet door statutair personeel. Eén personeelslid werd in de loop van het jaar op rust gesteld en vier personeelsleden traden uit dienst. Er kwamen een zevental nieuwe personeelsleden in dienst.

24 personeelsleden zijn op deeltijdse basis tewerkgesteld, meestal à rato van 80 %.

De directie sloot een nieuwe CAO af voor de periode 2019 tot en met 2022. Deze bevat een aantal kwantitatieve elementen en een aantal engagementen zoals o.a. het voeren van een leeftijdsbewust personeelsbeleid.

In de loop van het jaar werd onder deskundige begeleiding ook een grondige interne reorganisatie uitgevoerd evenals een aantal kleinere herschikkingen binnen de organisatiestructuur.

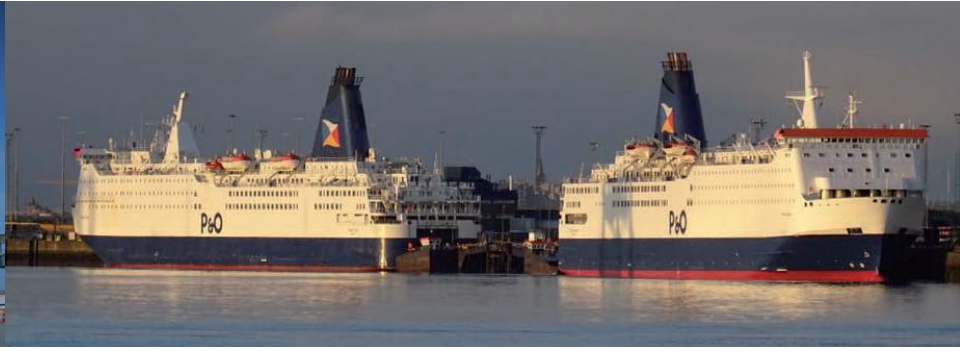
In 2019 werden opnieuw diverse technische opleidingen gevolgd door verschillende personeelsleden, waaronder ook een uitgebreide informaticaopleiding "office 365" voor alle administratieve profielen.

Op 15 juni 2019 vond de achtste editie van de haventriathlon plaats waaraan diverse personeelsleden deelnamen of meewerkten.

In september stonden samenwerking en creativiteit in de organisatie centraal tijdens de teambuildingnamiddag in het Zeestation.

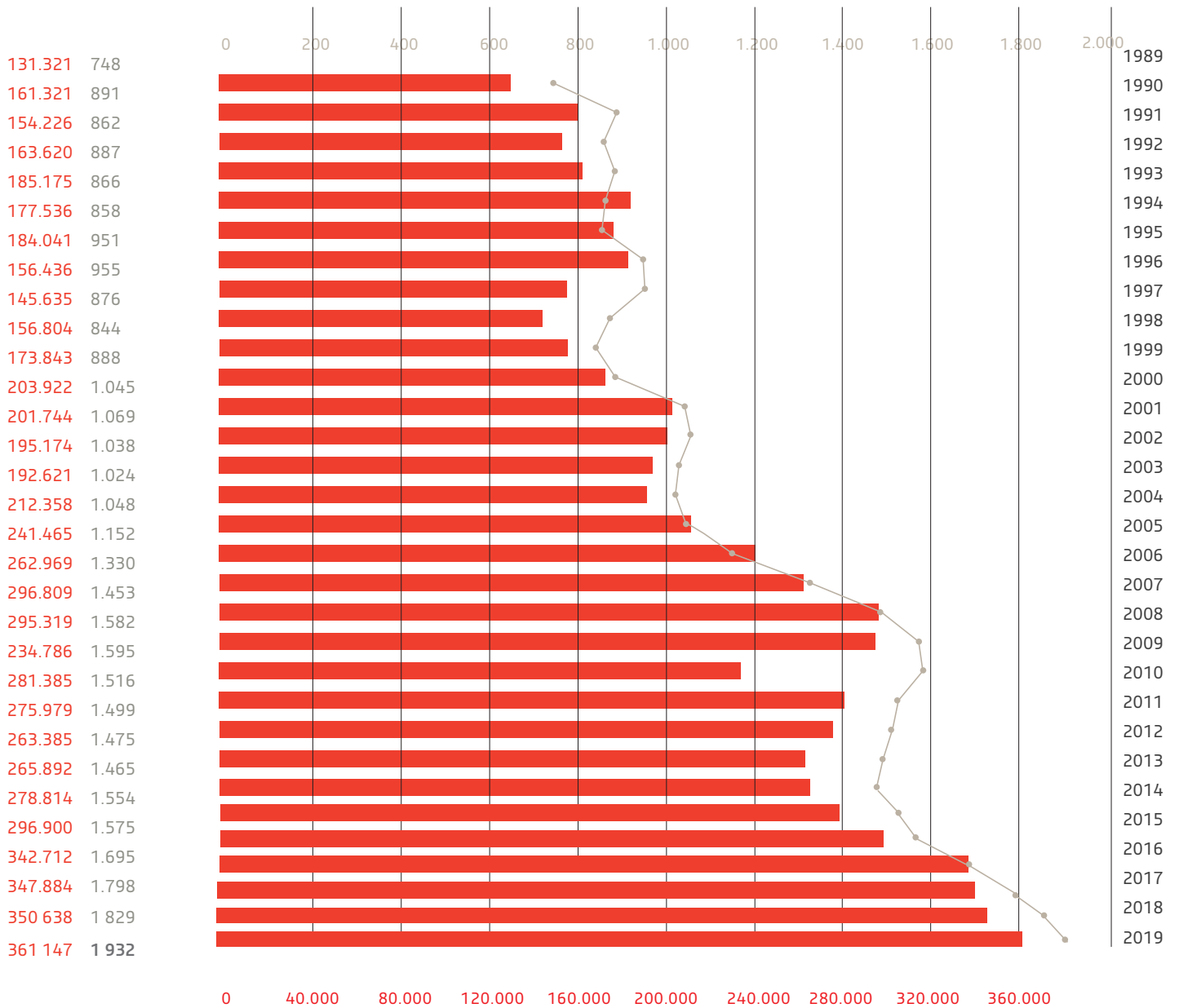
Ook in de loop van 2019 nam MBZ met succes deel aan het "Welt-project" samen met diverse andere havenbedrijven. Het "Welt-project" is een initiatief van Voka samen met de Vlaamse overheid met het oog op HR-coaching.





/ Havenarbeid

— havenarbeiders ■ totaal shiften







07

CLEAN PORT

Zeebrugge nam in 2019 het voortouw in de energietransitie

We zetten onze inspanningen om een Clean Port te zijn en te blijven ook in 2019 voort.

Het personeel van MBZ wisselde in 2019 de plastic flessen in voor glazen flessen en meeneembare drinkflessen, die in ons hoofdgebouw via een drinkwatersysteem kunnen worden gevuld met leidingwater.



We werkten in 2019 verder aan onze ambitie om een pioniersrol te spelen in de energietransitie, waarbij steeds meer hernieuwbare energie wordt aangewend.

- In die optiek maakt Zeebrugge verder werk van haar windturbineparken in het havengebied.
 - Ter hoogte van Bridgestone en de A11 werden twee nieuwe windturbines geplaatst.
 - Ook bij Pepsico en op de site van de Zeebrugse Visveiling werd gestart met de bouw van telkens 1 windturbine.
 - ICO in Zeebrugge nam in 2019 de beslissing om, in samenwerking met ENGIE en het havenbestuur, het grootste onshore windpark in Vlaanderen met 11 windturbines te bouwen.
- ENGIE zorgde voor het grootste 'elektrische laadeiland' van het land met 308 elektrische laadpunten, op de terminal van ICO.
- In 2019 werd beslist om een meetnet luchtkwaliteit uit te bouwen, voor het meten en monitoren van de luchtkwaliteit in havengebied. Dit zal gebeuren in samenwerking met het VMM, VITO en stad Brugge. Ook werd verder bestudeerd hoe we de scheepsemissies in havengebied verder kunnen reduceren (bv. door middel van walstroom,...).
- De haven tekende zich in in de Waterstofimportcoalitie met Antwerpen, Engie, Fluxys, Exmar, Deme en WaterstofNet, om samen gericht stappen te zetten voor een Belgische waterstofeconomie.
- Colruyt Group (Eoly), Parkwind en Fluxys startten een haalbaarheidsstudie voor de bouw van een fabriek voor de productie van groene waterstof. De haven van Zeebrugge is één van de mogelijke locaties (project Hyoffwind).
- In 2019 werd de studie Greenports verder uitgerold, de innovatiestudie die gericht is op grootschalige productie van groene waterstof in havenomgeving. Deze studie spitst zich specifiek toe op Zeebrugge.
- Rond waterstof werd ook met de provincie West-Vlaanderen en POM West-Vlaanderen samengewerkt (project Hydrogen Valleys).
- Samen met Waterstofnet en andere Europese partners werden de opportuniteiten van waterstof op Europees niveau verder onderzocht (project HyFLOW/Green octopus).
- Ook in 2019 versterkte Zeebrugge zijn rol als LNG hub. We zetten verder in op LNG als brandstof, een weliswaar fossiele brandstof, maar wel met een zwaveluitstoot herleid tot nul, reductie van de stikstofuitstoot met 85%, van fijn stof met 98%, en van CO2 met 20 à 25%. Fluxys nam de vijfde LNG opslagtank en een tweede laadstation voor vrachtwagens in gebruik.



08

HAVENPLAN NUTTIGE ADRESSEN

PLAN VAN DE HAVEN 2020

- 01 Pas van het Zand
- 02 Wielingendok
- 03 Albert II-dok
- 04 Brittanniadok
- 05 Pierre Vandammesluis
- 06 Verbindingsdok
- 07 Noordelijk Insteekdok
- 08 Zuidelijk Kanaaldok
- 09 Visartsuis
- 10 Boudewijnkanaal + verbreding
- 11 Ontworpen binnenvaartverbinding
- 12 Prins Filipisdok
- 13 Oud-Ferrydok
- 14 Leopoldkanaal
- 15 Schipdonkanaal

- 21 Westdam
- 22 Oostdam
- 23 L.N.G.-dam
- 24 Leopold II-dam
- 25 Marinebasis
- 26 Grensinspectiepost (GIP)

ROLL-ON/ROLL-OFF BEHANDELING

- 31 Toyota Terminal
- 32 PSA Zeebrugge (Wielingen Terminal)
- 33 P&O Ferries Terminal
- 34 C.Ro Ports Zeebrugge/Cruises (Zweedse Kaai)
- 35 C.Ro Ports Zeebrugge (Hermeskaai - Brittanniadok - Minervaplein)
- 36 C.Ro Ports Zeebrugge (Canadakaai)
- 37 C.Ro Ports Zeebrugge
- 38 International Car Operators (Noordelijk Insteek Terminal)
- 39 International Car Operators (Bastenaars Terminal)
- 40 International Car Operators (Hanzeterminal)
- 41 International Car Operators
- 42 Wallenius Wilhelmsen Logistics Zeebrugge
- 43 Wallenius Wilhelmsen Logistics Zeebrugge

CONTAINERBEHANDELING

- 45 CSP Zeebrugge Terminal
- 46 Deepsea terminal Westerhoofd
- 47 Spoorbehandelingszone Westerhoofd

BREAKBULKBEHANDELING

- 51 International Car Operators (Noordelijk Insteekdok)
- 52 United Molasses/Tameco
- 53 Nieuwpoortse Handelsmaatschappij
- 54 Alzari
- 55 Seaport Shipping & Trading
- 56 Depre Storage & Handling
- 57 Sagrex
- 58 Borlix
- 59 Baggerwerken Decloedt (DEME)
- 60 Demaecker & Van Haecke (DMVH)
- 61 Diamur
- 62 Geldof
- 63 Marpos
- 64 Oil Tank Terminal
- 65 Galloo
- 66 Tomar
- 67 VARO Energy
- 68 Klasmann-Deilmann Belgium
- 69 Depre Storage & Handling
- 70 Despieghelaere
- 71 Vematrans
- 72 Biopower Storage
- 73 Verhelst - Agri

DISTRIBUTIE

- 75 Transportzone Zeebrugge (TZZ)
- 76 Bridgestone Logistics Europe
- 77 Maritieme Logistieke Zone (MLZ)
- 78 Seabridge Logistics
- 79 Delta Transport
- 80 NDQ
- 81 Lingang

EUROPEAN FOOD CENTER

- 85 Vlaamse Visveiling/ZFL
- 86 Tropicana
- 87 B.N.F.W. Fruitterminal (Sea-Invest)
- 88 Flanders Cold Center (Sea-Invest)
- 89 Fruitterminal (Sea-Invest)

GAS

- 95 L.N.G.-terminal (Fluxys)
- 96 Zeepipe-terminal (Gassco)
- 97 Interconnector-terminal (Interconnector Baczee)
- 98 Ontgassingsinstallatie (Euroservices)
- 99 Stikstofinstallatie (Fluxys)

Geplande havenzone

Havenzone

Bestaande waterwegen of dokken

Waterwegen en dokken in uitvoering of gepland

Woonzones

Wegenis

Spoorwegen

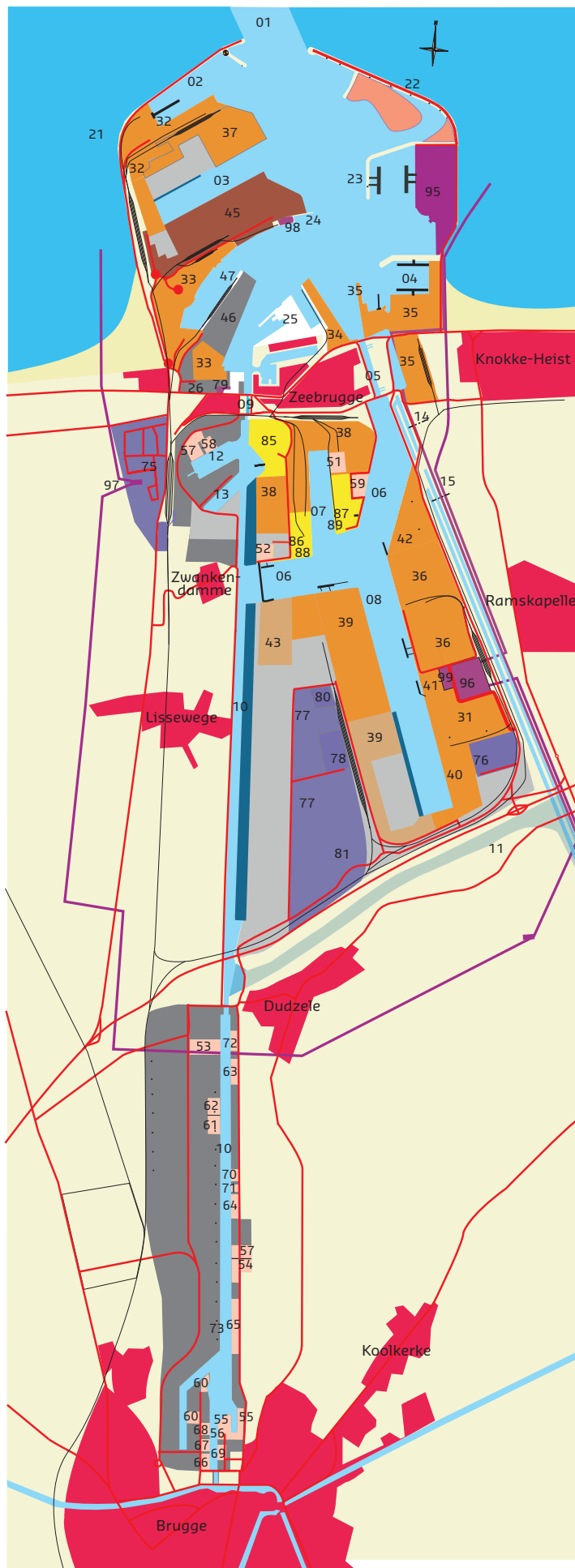
Aardgaspijpleiding

Sterneneiland

Windturbines

Radartoren

Steigers



/ Nuttige adressen

Port of Zeebrugge

Maatschappij van de Brugse Zeehaven nv (MBZ)

P. Vandammehuis
Isabellalaan 1
8380 Zeebrugge
Tel. (0)50 54 32 11
portofzeebrugge.be
mbz@zeebruggeport.be

Havenhuis De Caese

Hoogstraat 4
8000 Brugge
Tel. (0)496 51 93 70
gvo@mbz.be

Vormgeving	d-artagnan, Brugge
	MBZ
Havenplan	MBZ
Foto's	Mike Louagie, Gent
	Henderyckx Luchtfotografie, Izegem
	Johan Heytens, Brugge
	Jan Darthet, Brugge
	Joke Swyngedouw,
	Piet Vandenkerkhove,
	Port of Zeebrugge

Find us on:
portofzeebrugge.be

