

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding	2
2. Omschrijving opdracht.....	3
2.1. Wat vooraf gaat.....	3
2.2. Opdracht Planontwikkeling Middengebied en opdrachtverstrekking.....	4
2.3. Opsomming te leveren producten	5
2.4. Uitwerking eindproducten.....	5
2.4.1. Karakter MER.....	5
2.4.2. Karakter Natuurontwikkelingsplan.....	6
2.4.3. Karakter Antwoordnota	6
2.5. Organisatie en overleg	7
2.6. Planning	7
2.7. Bestaand materiaal	8
3. Aanbestedingsprocedure	9
4. Gunning.....	10
4.1. Inschrijving	10
4.2. Selectiecriteria	10
4.3. Te leveren bescheiden.....	11
4.4. Gunningscriteria.....	12
4.5. Selectiemethode	12
4.5.1. Kwaliteit	12
4.5.2. Prijs	13
4.5.3. Afweging en gunning	13
Bijlagen	15

28 juli 2006

1. INLEIDING

De opdrachtgever voor deze opdracht is Provincie Zeeland, gevestigd te Middelburg, vertegenwoordigd door:

Projectbureau Natuurpakket Westerschelde
De heer G.M. van Overloop
Postbus 165
4330 AD Middelburg
T 0118 621 751
F 0118 621 993
E natuurpakketwesterschelde@zeeland.nl

De heer van Overloop is projectmanager van het projectbureau Natuurpakket Westerschelde en daardoor opdrachtgever voor deze opdracht. De opdrachtgever wordt vertegenwoordigd door de projectleider, mevrouw M. de Kort. Voor nadere informatie kunt u zich wenden tot haar: telefoon 06 506 347 64 of e-mail: m.de.kort@zeeland.nl.

Het indienen van de offerte dient bij de opdrachtgever te gebeuren. De bescheiden zijn gratis verkrijgbaar bij de opdrachtgever of via de website www.zeeland.nl/natuurpakket.

2. OMSCHRIJVING OPDRACHT

2.1. Wat vooraf gaat

De Westerschelde is een Natura2000-gebied, en in dit geval zijn daarmee de Vogel- en Habitatrichtlijnen van toepassing (met bijbehorende concept-instandhoudingsdoelstellingen). De huidige staat van instandhouding van het estuarium van de Westerschelde is niet gunstig waardoor herstel van de ecologische waarden noodzaak wordt teneinde de natuur in een gunstige staat van instandhouding te brengen.

Vlaanderen en Nederland hebben gezamenlijk een pakket van natuurmaatregelen voorgesteld voor het Schelde-estuarium dat weergegeven is in de Ontwikkelingsschets 2010 Schelde-estuarium (OS2010). De OS2010 is vastgesteld op 11 maart 2005 door de Nederlandse en Vlaamse overheid. De provincie Zeeland heeft op 7 oktober 2005 besloten om op verzoek van het rijk de regierol te aanvaarden om de voorgestelde natuurmaatregelen uit te voeren. Vervolgens hebben rijk en provincie het Convenant Westerschelde op 30 januari 2006 ondertekend; dit bevat kaderstellende afspraken over de uitvoering van het pakket van natuurmaatregelen (verder geheten het Natuurpakket Westerschelde).

Het Natuurpakket Westerschelde bestaat uit de aanleg van minimaal 600ha nieuwe estuariene natuur, waarbij de nadruk ligt op het realiseren van jong schor en slik (rond NAP). Deze 600ha is als volgt verdeeld over drie ecologische zones:

- zone 1: het Zwin (ca 10ha)
- zone 3: Hedwige/Prosperpolder (ca 295ha)
- zone 2: het Middengebied (minimaal 295ha; nader te localiseren). Er is een pre-selectie van 4 combinaties van gebieden gemaakt. Deze vier combinaties worden alle in het m.e.r.-onderzoek meegenomen. Het zijn:
 - Eendragt- en Hellegatpolder (356 ha)
 - Everinge-/ van Hattumpolder met Hellegatpolder (327 ha)
 - Everinge-/ van Hattumpolder met Eendragtspolder (333 ha)
 - Everinge-/ van Hattum-/ Zuidpolder met een kleinere variant van de Hellegatpolder (330ha; nader te begrenzen).
 - Mogelijk kan er op basis van de inspraak en nader onderzoek een nieuwe (optimale) combinatie worden toegevoegd.

De rijksprojectenprocedure is van toepassing op de totale opgave. Het eerstvolgende besluit, waarmee de huidige planontwikkelingsfase zal worden afgerond, is: een rijksprojectbesluit, te nemen door het bevoegd gezag, in deze de projectminister, op basis van natuurontwikkelingsplannen (inrichting) voor die gebieden (locaties) waarin gezamenlijk minimaal 600ha nieuwe estuariene natuur wordt gerealiseerd en op basis waarvan de uitvoeringsfase ingegaan kan worden. Vooralsnog wordt ervanuitgegaan dat er per zone of locatie een eigenstandig (deel)rijksprojectbesluit genomen wordt (i.p.v. 1 besluit voor alle gebieden op het zelfde moment). Uitgangspunt is dat het MER tezamen met het ontwerp-rijksprojectbesluit in procedure gebracht wordt.

Tussentijdse besluiten zullen enkel strategisch van karakter kunnen zijn in dit traject. Binnen de rijksprojectenprocedure geldt enkel het rijksprojectbesluit (en de uitvoeringsbesluiten) als bindend voor de keuze van locatie en inrichting.

De totale opgave is m.e.r.-plichtig. Het voornemen laat zich globaal als volgt definiëren: het inrichten van min. 600 ha estuariene natuur, d.w.z. natuur onder invloed van de getijdenbeweging, middels het uitvoeren van enkele projecten waarbij niet-natuur omgezet wordt in natuur. De projecten voldoen aan het programma van eisen zoals in het convenant Westerschelde rijk-provincie (ondertekend op

30 januari 2006) is vastgelegd. Bij de uitvoering is een reële kans op het aanpassen/verleggen van de primaire waterkering (deltadijken).

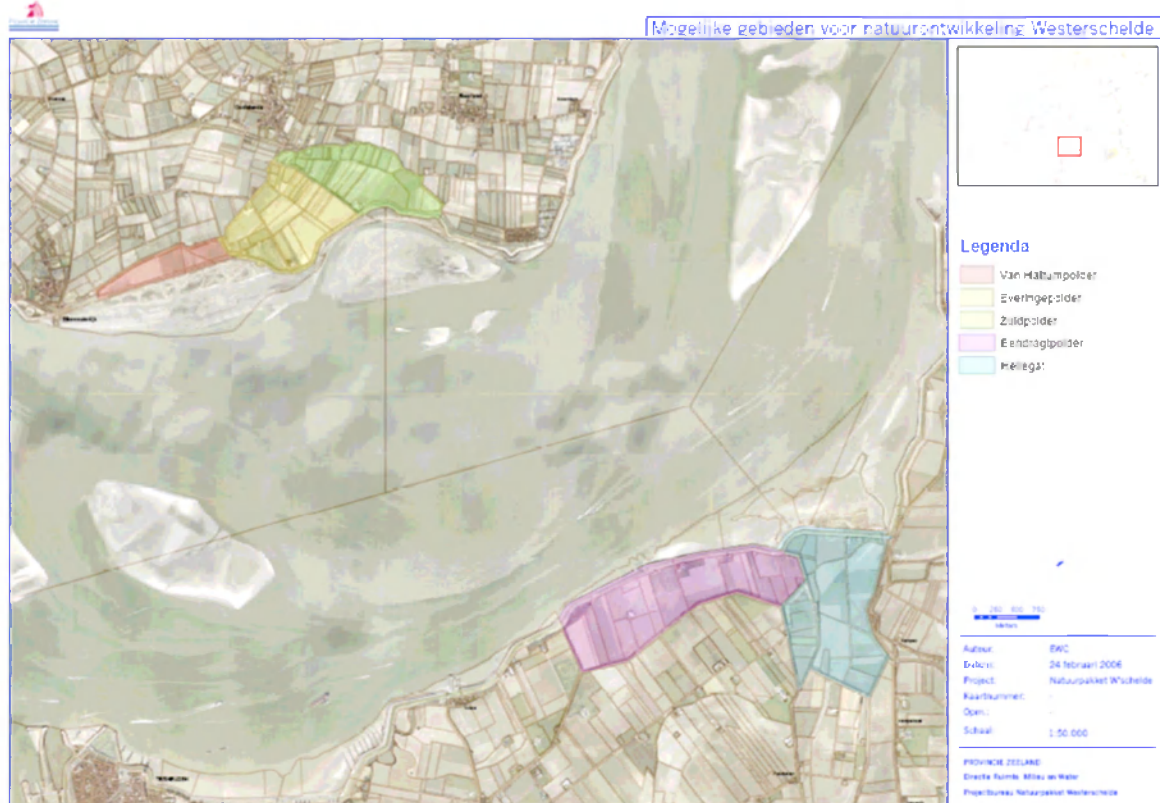
T.b.v. een voortvarende uitvoering is ervoor gekozen om per zone / per locatie een eigen m.e.r.traject te doorlopen. Daartoe wordt per locatie een zelfstandige startnotitie opgesteld.

Bijgevoegd vind u een korte omschrijving van het gehele project (bijlage 1). Tevens vind u nadere informatie op www.zeeland.nl/natuurpakket.

Deze opdracht gaat over de planontwikkeling in zone 2, het Middengebied.

Voor het Middengebied zal binnenkort de startnotitie voor het MER openbaar gemaakt. Wij achten de bijgevoegde notitie "Onderzoekskader MER Middengebied" voldoende om als basis voor een goede offerte te dienen (bijlage 2).

Figuur 1: De ligging van de vijf polders uit de genoemde vier gebiedsselecties



2.2. Opdracht Planontwikkeling Middengebied en opdrachtverstrekking

Onze opdracht bestaat uit de volgende onderdelen:

- het uitvoeren van het "MER Middengebied" zodanig volledig dat de rapportage kan worden voorgelegd aan bevoegd gezag te weten de projectminister van LNV (d.w.z. goedgekeurd door de begeleidingsgroep en GS Zeeland), en zodanig dat deze rapportage aan de eisen van de rijksprojectenprocedure voldoet.
- het opstellen van een natuurontwikkelingsplan op basis van de onderbouwde voorkeursvariant en zodanig dat het de basis vormt voor het rijksprojectbesluit en voor de vergunningaansvragen.
- het verwerken van de inspraakreacties (uit de gekoppelde RPP- en m.e.r.-inspraakprocedure) nadien tot een heldere antwoordnota. Het Rijksinspraakpunt coördineert de inspraakprocedure en zal de inspraakreacties ordenen voor een vlotte beantwoording.

Wij stellen ons voor dat de offerte bestaat uit een plan van aanpak waarin deze drie onderdelen afzonderlijk uitgewerkt worden. In paragraaf 4.3 staat nader omschreven wat we van uw plan van aanpak verwachten.

De opdrachtverstrekking zal valt uiteen in drie deelcontracten binnen het raamcontract, dat is bijgevoegd als bijlage 3, te weten:

- Deelcontract 1. opstellen Milieueffectrapportage (MER);
- Deelcontract 2. uitwerken natuurontwikkelingsplan;
- Deelcontract 3. samenstellen antwoordnota.

Na opdrachtverstrekking zal het plan van aanpak dat uw offerte vormt, t.b.v. de afzonderlijke deelcontracten worden aangepast aan de actualiteit (bijvoorbeeld aan de Richtlijnen MER); deze aanpassingen vormen dus al onderdeel van de opdracht.

2.3. Opsomming te leveren producten

De belangrijkste en formeel op te leveren producten/documenten in dit traject zijn:

A. Eindproducten

1. Milieueffectrapportage
2. Natuurontwikkelingsplan
3. Antwoordnota

Deze producten voldoen minimaal aan de eisen die de Nederlandse wetgeving daaraan stelt alsmede aan de beschrijving zoals in paragraaf 2.4 is aangegeven.

B. Procesaanpak

1. Plan van aanpak voor de opzet en uitvoering van de milieueffectrapportage
2. Plan van aanpak bepalen voorkeursvariant en opstellen natuurontwikkelingsplan
3. Plan van aanpak voor het uitwerken van de antwoordnota.

Deze plannen van aanpak zijn direct af te leiden uit uw offerte en behoeven enkel aanpassing aan de actualiteit en opmerkingen vanuit de begeleidingsgroep.

Van ieder van deze 6 rapportages wordt door u geleverd: een papieren versie in 20-voud en een digitale versie (pdf). Concept- en tussenrapportages (zoals aangegeven in uw plan van aanpak) worden zo veel mogelijk per e-mail verzonden.

De opdrachtnemer gaat vertrouwelijk om met alle in de tussentijd geleverde (onderzoeks)resultaten en rapportages en met de verstrekte informatie van de opdrachtgever. Het openbaar maken van alle informatie uit deze opdracht is aan de opdrachtgever.

2.4. Uitwerking eindproducten

In het Convenant Westerschelde rijk-provincie (ondertekend op 30 januari 2006) is een programma van eisen opgenomen waaraan de uitwerking van de totale opgave van 600ha zal moeten voldoen. Daaruit komen randvoorwaarden naar voeren die gelden voor deze opdracht en zijn eindproducten, waarmee u in de uitwerking rekening moet houden. Dit programma van eisen is bijgevoegd als bijlage 4.

2. 4.1. Karakter MER

In het onderzoekskader (bijlage 2) is omschreven op welke wijze we de MER met bijbehorende onderzoeken willen vormgeven.

Het MER zal in ieder geval moeten voldoen aan de eisen uit de rijksprojectenprocedure en Wet Milieubeheer. Het MER krijgt zodoende een bredere strekking dan alleen het onderzoek van milieu-effecten.

Duidelijk zal zijn dat dit MER dient ter onderbouwing van de locatiekeuze en van de inrichting (besluitvorming op planniveau). Ook zullen de uitgevoerde onderzoeken hun nut moeten hebben voor de volgende fase: de vergunningen aanvraag.

Opgemerkt dient te worden dat er –naast een hanteerbaar en volledig MER- het opstellen van een niet-technische samenvatting onderdeel is van de opdracht. Deze samenvatting is "voor iedereen" begrijpelijk en kan als apart document verspreid worden.

Na goedkeuring van het ontwerp-MER in de begeleidingsgroep wordt dit aan gedeputeerde staten van Zeeland voorgelegd. Na hun goedkeuring wordt het aangeboden aan bevoegd gezag en wordt de verdere wettelijke procedure gevolgd.

Uw organisatie draagt zorg voor de volledige inhoudelijk-strategische ontwikkeling van het MER. U zet daartoe de benodigde expertise in.

Het plan van aanpak MER (eventueel aangepast aan de Richtlijnen en commentaar van de begeleidingsgroep) wordt vastgesteld in de begeleidingsgroep (op de startbijeenkomst) is leidend voor de inhoud van de onderzoeken en voor het (voortgangs)overleg met opdrachtgever.

2.4.2. Karakter Natuurontwikkelingsplan

Op basis van een integraal afwegingskader (geënt op dat uit het m.e.r.traject) wordt een voorkeursvariant bepaald, die verder wordt uitgewerkt tot het natuurontwikkelingsplan. Dit is een inrichtingsplan, een ontwerp (met toelichting), waarmee wordt verbeeld hoe het gebied er uitkomt te zien (inclusief een dijkontwerp), waarbij wordt aangegeven welke inrichtingsmaatregelen nodig zijn om dit ontwerp (natuurgebied plus dijken) te realiseren (met bijbehorende kostenraming) en op basis waarvan de vergunningen, benodigd voor de uitvoering kunnen worden aangevraagd.

Tevens is er een beschrijving van de bijdrage van dit plan aan de "natuurlijkheid" van het estuariene systeem van de Westerschelde.

Het natuurontwikkelingsplan vormt de basis voor het rijksprojectbesluit. Het plan en bijbehorende toelichting voldoen daarom aan de eisen die aan dit besluit gesteld worden.

Het rijksprojectbesluit houdt in: het vaststellen van een concrete beleidsbeslissing (op voordracht van de projectminister): hoe en waar het project gerealiseerd wordt. Het bevat ten minste een beschrijving van:

- het betrokken project en de wijze waarop het zal worden uitgevoerd,
- de gevolgen van het project voor de bij het project betrokken belangen, en
- de wijze waarop de inpassing van het betrokken project zal geschieden en, waar deze in redelijkheid kan worden verlangd, de compenserende maatregelen, die zullen worden getroffen.

Het opstellen van een technisch uitvoeringsplan behoort tot de volgende projectfase en valt daarmee niet onder deze opdracht.

2.4.3. Karakter Antwoordnota

De (wettelijk verplichte) inspraak op het MER en het ontwerp-rijksprojectbesluit zullen in tijd en planning zo goed mogelijk gekoppeld worden. Dat is ook effectief voor de beantwoording van de in de regio aanwezige vragen.

Na sluiting van de inspraaktermijn krijgt u aangeleverd: een bundel van inspraakreacties, voorgesorteerd op inhoudelijke thema's (clusteranalyse). U formuleert de antwoorden bij de gegeven vragen. Indien u hierbij advies nodig heeft van betrokken organisaties is dit aan u om het te organiseren. Feitelijk zal de antwoordnota uit twee afzonderlijk te bekijken rapportages bestaan: een voor de MER en een voor het ontwerp-rijksprojectbesluit.

Het concept wordt doorgesproken met en aangevuld door de begeleidingsgroep. Vervolgens levert u de definitieve versie die –na vaststelling door het bevoegd gezag- aan alle insprekers verzonden zal worden.

Begeleiding van de inspraakprocedure en de administratieve afhandeling van de inspraakreacties valt niet onder deze opdracht. Vooralsnog schakelen we daarvoor het rijksinspraakpunt in.

2.5. Organisatie en overleg

Voor de realisatie van de 600ha nieuwe estuariene natuur is een projectbureau Natuurpakket Westerschelde opgericht bij de provincie Zeeland. Zij zijn uw opdrachtgever en kennen de volgende verantwoordelijkheden bij deze opdracht:

- Eerste aanspreekpunt voor u
- Op tijd leveren van informatie
- Draagvlak voor aanpak bij commissie voor de milieueffectrapportage en rijkspartners
- Samenstellen en faciliteren van een adequate begeleidingsgroep
- Communicatieve activiteiten rond project
- Het formuleren van het rijksprojectbesluit
- Het in procedure brengen van het MER en RPP
- Organiseren van de inspraak.

U voert uw opdracht uit met een kernteam. Voor ons is het van belang dat dit kernteam gedurende de hele opdracht gegarandeerd ingezet wordt (continuïteit aan kennisontwikkeling).

Binnen het kernteam zien we de volgende (strategische) experts: algemeen projectleider, ecooloog, morfoloog, waterbouwer, jurist (RO/m.e.r.), m.e.r.-deskundige en een secretariaat. Andere benodigde expertise wordt op basis van het plan van aanpak vooraf aangegeven en uit uw offerte blijkt deze aantoonbaar inzetbaar (uit uw organisatie en/of netwerk).

Onze begeleidingsgroep zal bestaan uit een projectleider van het projectbureau, benodigde experts van de provincie waaronder de communicatiedeskundige, gemeenten en waterschappen, een vertegenwoordiger van ProSes en mogelijk een vertegenwoordiger van LNV. We kunnen ons voorstellen dat deze begeleidingsgroep op strategische momenten bijeenkomt met een vertegenwoordiging van uw kernteam teneinde de productontwikkeling op koers te houden. Ook is voorstelbaar dat er "themawerkgroepen" rond specifieke werkgroepen worden geformeerd. Dit zal blijken uit uw plan van aanpak. Tevens blijkt uit uw plan van aanpak welke inzet u van de opdrachtgever (en eventueel andere betrokken partijen) nodig acht om tot het voorgestelde resultaat te komen.

Om overleg zo effectief mogelijk te laten zijn achten we als regulier overleg een projectleidersoverleg eenmaal in de vier weken voldoende – naast uw eigen interne overleggen en de overleggen met de begeleidingsgroep. Het projectleidersoverleg richt zich op de dagelijkse gang van zaken, voortgang, risicomanagement alsmede afstemming van de communicatieactiviteiten.

2.6. Planning

Bijgevoegd vindt u een globale planning zoals die nu gebruikt wordt. We gaan er van uit dat u deze aanscherpt en aanvult tot een realistische haalbare planning waarbij u een goede balans hanteert tussen kwaliteit en snelheid, wetende dat de einddatum voor de planontwikkelingsfase vooralsnog loopt tot en met 1 december 2007 (voor het MER plus het natuurontwikkelingsplan).

Figuur2: Globale projectplanning Middengebied (juli 2006)

Producten	2006				2007				2008				2009		2010	
	1 ^e kw	2 ^e kw	3 ^e kw	4 ^e kw	1 ^e kw	2 ^e kw	3 ^e kw	4 ^e kw	1 ^e kw	2 ^e kw	3 ^e kw	4 ^e kw	1 ^e + 2 ^e	3 ^e + 4 ^e	1 ^e + 2 ^e	3 ^e + 4 ^e
NP Middengebied																
Gebiedsselectie																
- Informatieronden																
- PvE																
Voorontwerpen/inv.varianten (OZ7)																
Aanbest+gunnen startnotitie																
Startnotitie – samenstellen (OZ14)																
Startnotitie – procedure																
- intern (GS + vooroverleg)																
- extern																
Aanbest+gunnen mer																
Mer – samenstellen (OZ3)																
Mer – procedure																
- intern (GS)																
- extern																
RPP																
- NO-PLAN / ontwerp (samenstellen + intern) (OZ8)																
- extern																
Uitvoeringsbesluiten																
Beroep en bezwaar																
Realisatie																>>>

Als startdatum van de planning geldt de datum voor opdrachtverstrekking. Ten behoeve van deze offerte stellen we de startdatum op: 1 oktober 2006.

De uitvoeringsperiode van de verschillende onderdelen (deelcontracten) van deze opdracht kunnen minstens gedeeltelijk overlappen. De aanvangs- en opleverdatum wordt telkens in de opdrachtbrief behorende bij een deelcontract vastgelegd.

2.7. Bestaand materiaal

Actuele en bestaande informatie over het Middengebied:

- Vertrekpunt inrichtingsvarianten voor het Middengebied (juni 2006, Grontmij)
- Gebiedsselectie Middengebied (februari 2006, Grontmij)
- Flyers en nieuwsbrieven.

Verder is het volgende achtergrondmateriaal beschikbaar over het Natuurpakket Westerschelde:

- Startnotitie Hedwige/Prosper (juni 2006, provincie Zeeland)
- Natuurprogramma Westerschelde; Onderbouwing 600ha, (oktober 2005, LNV)
- Toets van de ecologische bijdrage van de voorgestelde maatregelen in de Ontwikkelingsschets 2010 Schelde-estuarium voor de periode tot 2010 (september 2004, Universiteit van Amsterdam)
- Strategische Milieueffectrapportage Ontwikkelingsschets 2010 Schelde-estuarium, hoofdrapport (september 2004, Proses)
- Natte natuur in het Schelde-estuarium. Een verkenning van de kosten en baten (augustus 2004, Proses)
- Strategisch MER Ontwikkelingsschets 2010, deelnota Natuur (juni 2004, Proses)
- Voorstel voor natuurontwikkelingsmaatregelen ten behoeve van de Ontwikkelingsschets 2010 voor het Schelde-estuarium (juni 2003, Proses)
- Ontwikkelingsschets 2010 Scheldeestuarium (maart 2005, Proses), de brief aan de Tweede Kamer van 11 maart 2005 hierover en het convenant Westerschelde rijk-provincie 30 januari 2006.
- Eventueel: Fysische en ecologische kennis en modellen van de Westerschelde, 2005-RIKZ

Het meeste van dit materiaal is te vinden op www.proses2010.nl onder rapporten of op www.zeeland.nl/natuurpakket.

3. AANBESTEDINGSPROCEDURE

De aanbesteding is openbaar conform de Nota inzake het Aanbestedingsbeleid (provincie Zeeland, mei 2001). Exemplaren van deze nota zijn op aanvraag verkrijgbaar bij het informatiecentrum van de Provincie Zeeland.

De offertes kunnen ingediend worden tot 25 september 2006 14.00u. Diezelfde dag om 14.30u zullen de ingediende offertes openbaar gemaakt worden in het provinciehuis – directie RMW op het Groene Woud (Bezoekadres: Het Groene Woud 1 te Middelburg ; Telefoonnummer: 0118 621751).

Vervolgens worden in de periode daarna de aanbiedingen beoordeeld door de beoordelingscommissie aan de hand van de selectie- en gunningscriteria en zal de gunning in de vorm van een proces-verbaal worden opgemaakt. Uiterlijk 48 dagen na de gunning zal deze worden gepubliceerd.

Inlichtingen zullen worden verstrekt door de opdrachtgever, op 6 september om 14.00 uur te Middelburg (het Groene Woud 1). Vooraf kunt u eventuele vragen schriftelijk via natuurpakketwesterschelde@zeeland.nl indienen. De nota van inlichtingen ligt na genoemde datum ter inzage bij de opdrachtgever. Alle schriftelijk ingediende vragen zullen hierin worden gepubliceerd. Een afschrift van de nota van inlichtingen is op aanvraag gratis verkrijgbaar en via internet te downloaden.

Inschrijvingen en offertes worden op papier en in vijfvoud ingediend bij de opdrachtgever: vier ingebonden en één niet-ingebonden en eenzijdig bedrukt exemplaar. Tevens wordt een digitale versie beschikbaar gesteld aan de opdrachtgever.

4. GUNNING

4.1. Inschrijving

De inschrijving moet geschieden volgens het inschrijvingsbiljet zoals opgenomen in de bijlage 1 van de Raamovereenkomst dan wel een op een geheel overeenkomstig daaraan opgesteld biljet. Bij de inschrijving moeten tarieven en prijzen worden opgegeven op de Staat van tarieven en prijzen zoals weergegeven in bijlage 2 van de raamovereenkomst, dan wel een geheel overeenkomstig daaraan opgestelde staat.

Voor alle duidelijkheid wordt hierbij gesteld dat het kernteam in de inschrijving zo compleet mogelijk wordt uitgewerkt en dat daarnaast een algemeen tarief wordt aangegeven voor de overige in te zetten adviseurs/experts (al dan niet onderverdeeld naar de expertise en ervaring).

Door de inschrijving verbindt de inschrijver er zich toe de opdracht, behoudens wat wordt overeengekomen tijdens tussentijds overleg, naderhand volgens de voorgestelde structuur uit te voeren. De opdrachtgever behoudt te allen tijde het recht voor om aan deze structuren nog wijzigingen te doen aanbrengen.

Inschrijvingen en offertes worden op papier en in vijfvoud ingediend bij de opdrachtgever: vier ingebonden en één niet-ingebonden en eenzijdig bedrukt exemplaar. Tevens wordt een digitale versie beschikbaar gesteld aan de opdrachtgever.

4.2. Selectiecriteria

1. Voor inschrijving komen uitsluitend in aanmerking, inschrijvers, die:
 - a) bij inschrijving alle gegevens hebben overlegd zoals vermeld onder paragraaf 4.3 van deze Leidraad;
 - b) door middel van de in paragraaf 4.3 (sub d) van deze Leidraad genoemde lijst met opdrachten kunnen aantonen dat zij op vakkundige en regelmatige wijze zelf opdrachten in de vorm milieueffectrapportages en inrichtingsvraagstukken uitvoeren, bij voorkeur in Nederland. Elke afzonderlijke opdracht moet bestaan uit een aanneemsom of een gefactureerd bedrag gelijk aan of groter dan € 100.000,- (ex BTW);
 - c) in de laatste drie boekjaren een gemiddelde omzet hebben bereikt gelijk aan of groter dan € 1.000.000,- (exclusief BTW) per jaar, waarbij in het laatste jaar niet minder dan € 1.000.000,- (exclusief BTW) is omgezet;
 - d) door middel van de overgelegde gegevens zoals vermeld onder paragraaf 4.3 van deze Leidraad hebben aangetoond dat ze kunnen aantonen dat de aangeboden personen daadwerkelijk beschikbaar zijn voor de uitwerking van de betreffende deelcontracten.
 - e) voldoen aan de voorwaarden als vermeld in de aankondiging van de onderhavige aanbesteding;
 - f) niet in staat van faillissement of liquidatie verkeren;
 - g) met behulp van de overgelegde gegevens zoals vermeld onder paragraaf 4.3 van deze Leidraad hebben aangetoond te beschikken over voldoende capaciteit en ervaring om de onderhavige dienstverlening op een vakkundige en regelmatige wijze te kunnen uitvoeren.
2. De voertaal in woord en geschrift is de Nederlandse taal. Van documenten die enkel in een andere taal beschikbaar zijn, wordt een beëdigde vertaling in het Nederlands bijgevoegd. Bepaalde Engelstalige onderzoeksresultaten kunnen ter beschikking worden gesteld door de inschrijver. Dit na instemming van de opdrachtgever.

3. In geval van een combinatie voldoet één van de deelnemende partijen tenminste aan de onder A punt 2 van deze Leidraad vermelde ervaringseis. De overige partijen voldoen tenminste aan 25% van de gestelde ervaringseis. In geval van een combinatie van twee combinaties van partijen voldoen zij gezamenlijk moeten voldoen aan 125% van de hierboven onder 1 punt b (paragraaf 4.2) vermelde omzeteis en ieder voor zich aan tenminste 25% van de gestelde omzeteis. In geval van een combinatie van drie of meer combinaties van partijen zullen drie combinaties gezamenlijk voldoen aan 150% de gestelde omzeteis en ieder voor zich aan tenminste 25% van de gestelde omzeteis.

4.3. Te leveren bescheiden

Bij de inschrijving moeten de volgende gegevens worden overgelegd:

- a) Bewijs van inschrijving van de onderneming(en) in het beroeps- c.q. handelsregister of gelijkwaardig.
- b) De voor de onderneming(en) vereiste vestigingsvergunning(en) of ontheffing(en).
- c) Verklaringen omtrent het betalingsgedrag van de onderneming(en) zoals deze worden afgegeven door de ontvanger der belastingen en door de bedrijfsverenigingen.
- d) Een lijst (voorzien van een accountantsverklaring) van tijdig gerealiseerde opdrachten, die, in de periode van 3 jaar, voorafgaand aan de datum van inschrijving, door de onderneming(en) – of door de deelnemers van de combinatie van ondernemingen(en) – zijn voltooid op gebied van milieueffectenrapportage en inrichtingsvraagstukken (o.a. voor gebiedsontwikkeling of beleidsplannen). Van elke opdracht moet de volgende informatie worden verstrekt:
 - een omschrijving van de opdracht;
 - de naam en contactgegevens van de opdrachtgever;
 - de overeengekomen som of het gefactureerde bedrag in € (exclusief BTW);
 - de periode en plaats van uitvoering;
 - in geval van een in combinatie uitgevoerde opdracht wordt het aandeel van de onderneming(en) in de betreffende opdracht aangegeven.
- e) Een verklaring betreffende de totale omzet, voorzien van een accountantsverklaring, van de onderneming(en) van de laatste 3 boekjaren.
- f) Een opgave van het aantal medewerkers (eigen personeel) dat voor elk van de gevraagde functies in paragraaf 2.5 van deze Leidraad in de onderneming aanwezig is. Er wordt aangegeven voor welk(e) deelcontract(en) de medewerkers kunnen worden ingeschakeld. Een medewerker mag niet meer dan één keer per deelcontract in de lijst voorkomen.
- g) Een per kernteam-lid genummerde opgave van curricula vitae van deze medewerkers, die gegarandeerd ingezet zullen worden en een kort curriculum vitae van medewerkers die ingezet zullen worden voor specifieke inhoudelijke kennis ten einde inzicht te krijgen in de te zetten kwaliteit van uw organisatie. In de curricula vitae moet worden aangegeven:
 - naam en leeftijd;
 - huidige functie;
 - opleiding en ervaring als vermeld in paragraaf 2.5 van deze Leidraad;
 - deelname aan opdrachten en functies, waaruit ervaring zoals vermeld in paragraaf 2.5 van deze Leidraad, op de gevraagde gebieden blijkt;
 - publicaties.
- h) Een door de gegadigde gewaarmerkt en gedateerde kopie van het kwaliteitssysteemcertificaat volgens ISO 9001:2000. Het certificaat moet zijn afgegeven door een certificerende instelling die erkend is door een nationale accreditatie instelling. Het certificaat moet geldig zijn op de datum van aanbesteding van de onderhavige raamovereenkomst. Het kwaliteitssysteemcertificaat moet betrekking hebben op de aard van de in de raamovereenkomst aangegeven diensten en producten. In geval van een combinatie dient ofwel de combinatie, dan wel elk van de combinanten een door hem gewaarmerkte en gedateerde kopie van zijn certificaat over te leggen.

- i) Documenten die de machtiging bewijzen, indien de offerte door volmachthouders werd ingediend.
- j) Een duidelijk plan van aanpak (inclusief tijdschema en kostenraming) hoe de inschrijver het studieproject zal organiseren, en waarbij gespecificeerd wordt aangegeven wie van de medewerkers genoemd in 2.7 van deze Leidraad voor welke producten en diensten zal worden ingezet en wanneer. Het plan van aanpak bevat ook een kritische bespreking van de globale planning zoals weergegeven in figuur 2 van deze Leidraad. Het plan bevat een indicatieve inhoudsopgave. De aanpak van de verschillende onderdelen van de opdracht worden uitvoerig beschreven, alsook de aangewende methodologie en technieken. De structuur van de studie, de onderlinge samenhang en de terugkoppeling tussen de verschillende onderdelen worden duidelijk omschreven. U besteedt aandacht aan risico- en kwaliteitsmanagement voor alle drie de onderdelen. En tot het plan van aanpak behoort eveneens een uitgewerkte raming van de kostprijs. Deze uitwerking omvat een begroting van het benodigde aantal mandagen, volgens kwalificatie van het ingezet personeel, de prijs van een mandag en de prijs van eventuele andere prestaties. Deze prijsvorming zal waar nodig een basis vormen voor eventuele verrekeningen.

De hier bedoelde gegevens moeten als bijlagen bij de inschrijving worden gevoegd. De bijlagen moeten worden voorzien van een codering overeenkomstig de aanduiding van de hiervoor genoemde te verstrekken gegevens.

4.4. Gunningscriteria

De gunning zal plaatsvinden op basis van de volgende criteria :

1. het voldoen aan het gestelde onder 4.3 van deze Leidraad;
2. de kwaliteit van het plan van aanpak zoals genoemd in paragraaf 4.3 (punt k) van deze Leidraad;
3. de kwaliteit van de medewerkers, verwoord in hun curricula vitae, genoemd in paragraaf 4.3 (punt h) van deze Leidraad;
4. de tarieven die zijn ingevuld op de Staat van tarieven en prijzen.

De beoordeling van de punten 2. en 3. zal uitgevoerd worden door een beoordelingscommissie volgens een selectiemethode die de prijs/kwaliteitsverhouding vaststelt van de inschrijvingen. Deze methodiek is beschreven in paragraaf 4.5 van deze Leidraad.

4.5. Selectiemethode

Selectie op prijs/kwaliteitsverhouding van de gegadigden voor het uitvoeren van werkzaamheden in het kader van de opdracht "Planontwikkeling Middengebied", volgens de raamovereenkomst.

4.5.1. Kwaliteit

Beoordelingscommissie

De kwalitatieve beoordeling van de inschrijvers wordt uitgevoerd door een beoordelingscommissie samengesteld uit vertegenwoordigers van

- de provincie Zeeland (opdrachtgever)
- de gemeenten Borsele en Terneuzen
- de waterschappen Zeeuwse Eilanden en Zeeuws Vlaanderen
- ProSes2010

Kwalitatieve beoordeling

De kwalitatieve beoordeling van de inschrijvers vindt plaats op de volgende twee hoofdaspecten die weer onderverdeeld zijn in verschillende aspecten.

De hoofdaspecten zijn:

- Het plan van aanpak (50 punten).
- De kwalificaties en geschiktheid van het in te zetten personeel (50 punten).

Het plan van aanpak

Het maximaal te behalen aantal punten op dit hoofdaspect bedraagt 50 (50 % van het kwaliteitsaspect), onder te verdelen in 2 aspecten (elk 25 punten):

- a. De inhoudelijke kwaliteit van het plan van aanpak
- b. De haalbaarheid, het realisme van de planning.

De inhoudelijke kwaliteit van het plan van aanpak

Het maximaal te behalen aantal punten op dit aspect bedraagt 25 punten (25 % van het kwaliteitsaspect). Het plan wordt beoordeeld op de gedetailleerde beschrijving van de methoden en technieken die in het kader van de onderhavige opdracht gebruikt worden. Duidelijk wordt aangegeven hoe de inzet van het kernteam verdeeld is over de looptijd van het project. Tevens zal moeten worden aangegeven hoe en wanneer de inzet van "ad hoc" deskundigen nodig is. Dit blijkt ook uit de Staat van tarieven en prijzen (zie bijlage 2 van de raamovereenkomst).

De punten worden bepaald door de beoordelingscommissie in onderling overleg. De punten worden verleend al naar gelang beter wordt voldaan aan het in de productomschrijving gestelde. In hoeverre hieraan wordt voldaan bepaalt elk lid van de commissie primair vanuit zijn discipline.

De haalbaarheid, het realisme van de planning.

Het maximaal te behalen aantal punten op dit aspect bedraagt 25 punten (25 % van het kwaliteitsaspect). Op basis van een kritische beschouwing van de globale planning vindt een beoordeling plaats.

Het genoemde aspect wordt door de commissie beoordeeld in onderling overleg.

De kwalificaties en geschiktheid van het in te zetten personeel

Het maximaal te behalen aantal punten op dit aspect bedraagt 50 punten (50 % van het kwaliteitsaspect). Het in te zetten personeel zal beoordeeld worden op de specifieke ervaring voor de opdracht, die een uitgesproken meerwaarde oplevert voor het resultaat.

De punten worden verleend al naar gelang beter wordt voldaan aan het gestelde in paragraaf 2.5 van de Leidraad. In hoeverre hieraan wordt voldaan bepaalt elk lid van de commissie primair vanuit zijn discipline.

4.5.2. Prijs

Van elke inschrijver wordt de indicatieve inschrijvingssom vastgesteld. De hoogste indicatieve inschrijving wordt daarbij gesteld op 0 % en de theoretische inschrijvingssom van 0 euro op 100%. Aan de tussenliggende indicatieve inschrijvingssommen wordt een evenredig percentage toegekend.

4.5.3. Afweging en gunning

Teneinde een afweging mogelijk te maken, worden kwaliteit en prijs vergelijkbaar gemaakt. Beide worden derhalve in procenten uitgedrukt.

Van elke aanbieder wordt de prijs/kwaliteitsindex bepaald met behulp van de volgende formule:

$$W = f.K + P$$

waarbij: W = prijs/kwaliteitsindex
 f = gewichtsfactor kwaliteitsscore (1,25)
 K = kwaliteitsscore in %
 P = prijsscore in %

Een inschrijver komt niet voor gunning in aanmerking indien de kwaliteitsscore op één van de hiervoor genoemde hoofdaspecten uitkomt op 40% of minder van de maximum score voor het betreffende hoofdaspect of indien de totaalscore voor de kwaliteit lager uitkomt dan 60 punten. De inschrijver die met inachtneming van de hiervoor genoemde restricties de hoogste prijs/kwaliteitindex (W) scoort, zal de opdracht verkrijgen. Bij gelijke score beslist het lot; partijen mogen hierbij aanwezig zijn.

BIJLAGEN

1. Korte beschrijving van het Natuurpakket Westerschelde
2. Onderzoekskader MER Middengebied (los bijgevoegd)
3. Raamovereenkomst Planontwikkeling Middengebied Natuurpakket Westerschelde (los bijgevoegd)
4. Programma van Eisen uit het Convenant Westerschelde Rijk-provincie

Bijlage 1 Korte beschrijving van het Natuurpakket Westerschelde

Wat vooraf ging

De huidige staat van instandhouding van het estuarium, in de zin van de (Vogel- en) Habitatrichtlijn, is niet gunstig, waardoor 'herstel' noodzaak wordt teneinde de natuur in een 'gunstige staat van instandhouding' te brengen.

Uit onderzoek naar benodigde natuurontwikkelingsmaatregelen is vast komen te staan dat dit alléén kan worden bereikt door het principe te volgen van 'ruimte geven aan de rivier'. Verder is gebleken dat met een vergroting van het areaal aan deze estuariene natuur van minimaal 600ha in 2010, herstel van het natuurlijk systeem op termijn mogelijk wordt. Daarmee kan tevens worden voldaan aan de (concept)instandhoudingsdoelstellingen in het kader van de Europese Vogel- en Habitatrichtlijnen.

Projectopdracht Natuurpakket Westerschelde

De opdracht is: het realiseren van minimaal 600 hectare estuariene natuur, geldend voor het herstel van de ecologische kwaliteit van estuariumstelsel, krijgt vorm door:

- concrete deelprojecten aan te wijzen in de drie gedefinieerde ecologische zones, en
- voor deze deelprojecten de benodigde uitvoeringsprocedures te doorlopen zodat deze uiterlijk in 2010 gerealiseerd kunnen zijn of in uitvoering zijn genomen.



Figuur 1: Het studiegebied en de drie ecologische zones

De procedure voor een juridisch bindend besluit in de uitvoeringsprocedures wordt hier gestuurd door de rijksprojectenprocedure, en daarmee wordt het bevoegd gezag en de formele opdrachtgever de projectminister (van LNV). De provincie heeft de rol van initiatiefnemer en voert de regie over het traject. Dit houdt in dat provincie Zeeland verantwoordelijk is voor de volledige voorbereiding van besluitvorming. Het rijksprojectbesluit kan enkel door de projectminister genomen worden, die eveneens indien nodig de uitvoeringsbesluiten zal nemen.

Het project laat zich opknippen in een viertal fasen te onderscheiden: 0. de voorbereiding met startbesluit; 1. de planontwikkeling met het rijksprojectbesluit, 2. de uitvoering met uitvoeringsbesluiten en 3. de schop in grond. Met het instemmend besluit van de Tweede kamer in januari 2006 is fase 0 afgerond. Ondertussen waren de voorbereidingen voor fase 1 al getroffen en gestart.

Korte inhoud van fase 1, planontwikkeling

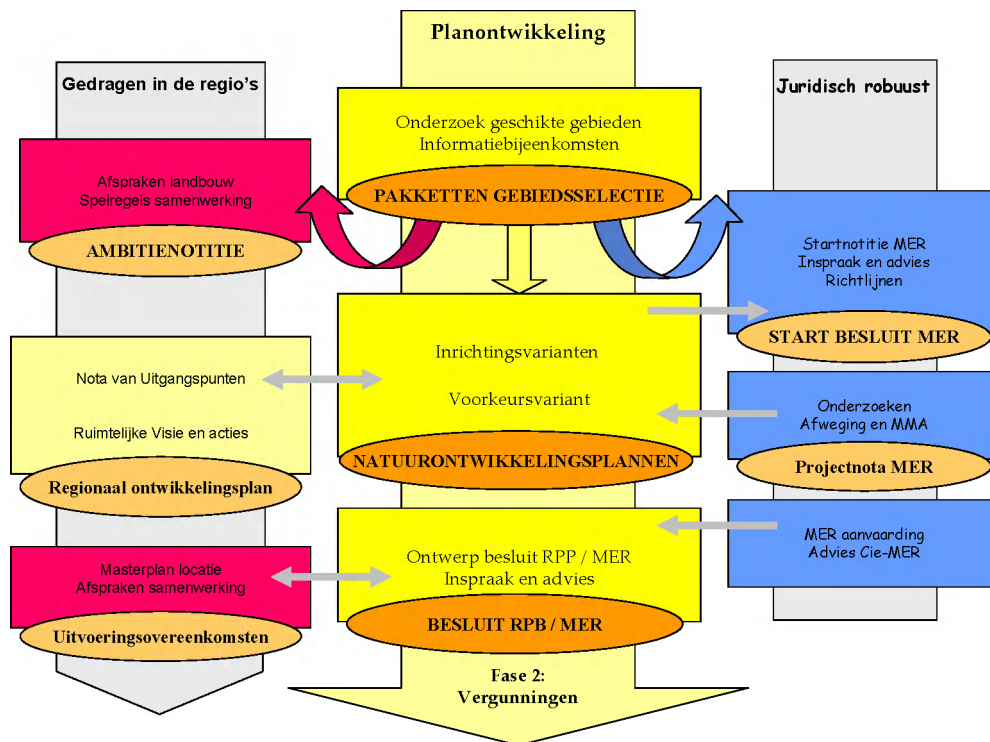
Fase 1 richt zich op de planontwikkeling en heeft als resultaat: de met een rijksprojectbesluit goedgekeurde natuurontwikkelingsplannen voor minimaal 600ha estuariene natuur. Met deze plannen wordt aangegeven hoe de geselecteerde gebieden worden ingericht. Voor fase 2, de uitvoering komt een eigenstandig plan van aanpak.

De werkwijze is productgestuurd en kent een integraal planproces. De aanpak benut de impuls in de regio die met de natuurontwikkeling ontstaat door deze te koppelen aan activiteiten t.b.v. de ruimtelijke ontwikkeling, de landbouw en veiligheid tegen overstromen. De planvorming verloopt via de rijksprojectenprocedure.

Allereerst wordt minimaal 600ha gelokaliseerd. Circa 300ha daarvan is aangewezen met de grensoverschrijdende projecten Hedwig (zone 3) en Zwin (zone 1). Voor de overige 300ha gelegen tussen Vlissingen en Hansweert op

beide oevers (zone 2) zijn de “zoekgebieden” die in het onderzoek-/MER-traject een rol gaan vervullen bekend. Uit deze zoekgebieden wordt uiteindelijk 300ha voorgedragen voor een rijksprojectbesluit voor de definitieve natuurontwikkeling.

In dit traject wordt nadrukkelijk rekening gehouden met de vrijwillige verwervbaarheid van de gronden. Voor al deze definitieve gebieden wordt een natuurontwikkelingsplan gemaakt, dat juridisch robuust is (lees: raad van state-proof). Hiervoor dient ten minste een brede milieueffectrapportage uitgevoerd te worden. Tegelijkertijd wordt de natuurontwikkeling per gebied gekoppeld aan een regionaal ontwikkelingsplan (“gedragen in de regio”). Deze ruimtelijke planvorming kent een eigen besluitvormingstraject dat per gebied nader bepaald wordt, maar het zal zoveel mogelijk parallel oplopen met de natuurontwikkelingsplannen.



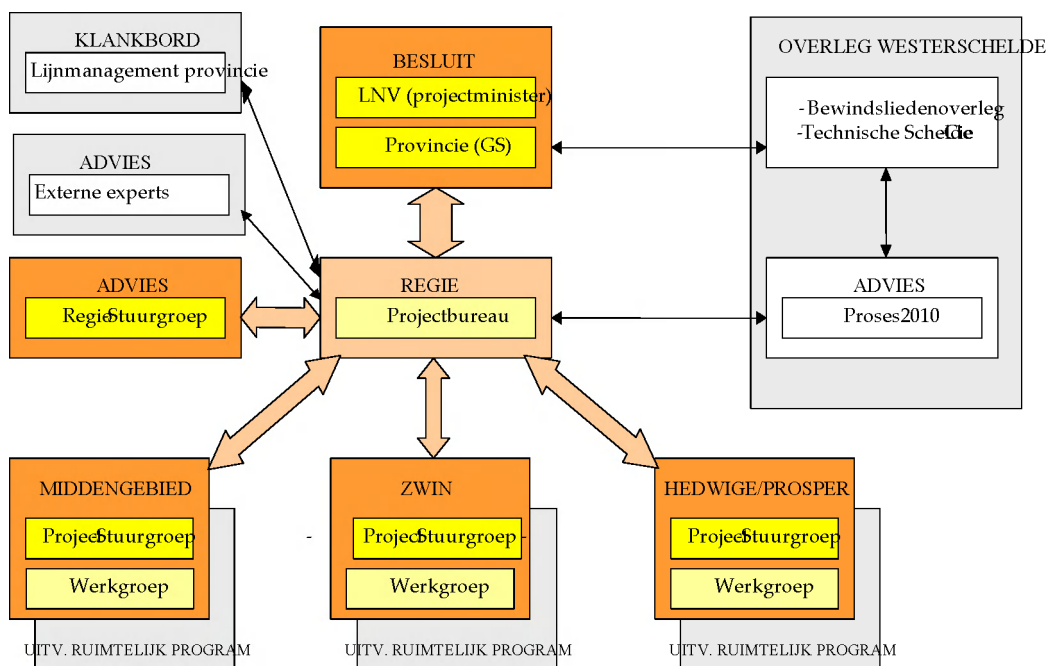
Figuur 2: Overzicht van de projectstappen

De projecten worden ondersteund met een landbouw flankerend beleid, dat in nauw overleg met de ZLTO en het rijk tot stand is gekomen. Provincie Zeeland draagt zorg voor de grondruilbank en zal samen met de ZLTO de benutting van het agrarisch ontwikkelingsfonds bepalen.

Per project wordt aandacht gegeven aan het thema: veiligheid tegen overstromen en nieuwe inzichten voor de dijkversterking. Daarbij wordt gezocht naar samenwerking met het Innovatieplatform van het rijk.

Voor de uitvoering van dit project is een projectbureau ingesteld. Dit wordt als een eigenstandig, tijdelijk, klein team dat onderdeel uitmaakt van de lijnorganisatie (RMW-LGW) en dat korte lijnen heeft naar de coördinerend gedeputeerde.

Tevens is een regiostuurgroep, bestaande uit vertegenwoordigers van de gemeenten langs de Westerschelde, de waterschappen en ZMF onder voorzitterschap van de provincie actief.



Figuur 3: Projectorganisatie Fase 1

Bijlage 4. Programma van Eisen uit het Convenant Westerschelde rijk-provincie

Het rijk toetst de uitvoering van de opgave, zoals verwoord onder artikel 10 bij het thema Natuurlijkheid, aan de onderstaande eisen.

Algemene eisen

1. De te realiseren natuur dient invulling te geven aan:
 - a. de opgave zoals deze geformuleerd is in de onderbouwing van 600 ha natuur (20 september 2005);
 - b. de maatregelen dienen te passen binnen de randvoorwaarden van de Vogel- en Habitatrichtlijn en de Kader Richtlijn Water.

Aard en inrichting

2. De aard van de nieuw te realiseren estuariene natuur, dient als volgt te zijn:
3. Er dient ruimte gecreëerd te worden voor natuurlijke processen die leiden tot herstel en behoud van de natuurkwaliteiten van het estuarium:
 - a. Dit met name ten behoeve van schorren, slikken, ondiep water, geulen (habitattype 1130, 1140, 1310, en 1330 en de bijbehorende soorten).
 - b. Dit in open verbinding met de Westerschelde en onder directe invloed van het aldaar heersende getij en getijdenwerking;
 - c. Deze gebieden dienen ongescheiden en aaneengesloten onderdeel van het Schelde-estuarium te zijn;
 - d. De basis inrichting van deze gebieden dient de habitatvormende processen op gang te brengen waaruit vervolgens een milieu ontstaat waaraan uit morfologische en ecologische overwegingen tekorten zijn;
 - e. De realisering van de nieuwe natuur dient derhalve gepaard te gaan met een functiewijziging van niet-natuur naar natuur ter plaatse waar deze wordt gerealiseerd.
4. De estuariene natuur dient te bestaan uit robuuste eenheden.

Omvang en ligging

5. De inrichting van de natuurgebieden moet zodanig vorm gegeven worden dat deze aansluit op de specificaties die de OS 2010 geeft voor de betreffende ecologische zones:
 - a. Zone 1 mondingsgebied;
 - b. Zone 2 Vlissingen – Hansweert;
 - c. Zone 3 Hansweert – grens.
6. De te selecteren deelprojecten moeten een duidelijk herstel en/of verbetering opleveren van de estuariene natuur conform de gestelde opgaven van de Instandhoudingsdoelstellingen Vogel- en de Habitatrichtlijn. Hiervoor geldt met name dat:
 - a. Er dient minimaal 600 ha estuariene natuur langs de Westerschelde gecreëerd te worden. Het begrip “minimaal” heeft de betekenis dat bij uitwerking in plannen voor 600 ha nieuwe natuur uit gebiedsspecifieke, ecologische en kosteneffectieve overwegingen afrondingen naar boven mogelijk zijn.
 - b. Met name dient er intergetijdengebied gecreëerd te worden met lage stroomsnelheden van belang voor de kwalificerende soorten en de vorming van jong schor.
 - c. Er is door het rijk minimaal 10 ha in het Zwin en circa 295 ha in de Hertogin Hedwigepolder aangewezen. Deze projecten maken geen deel uit van het selectieproces van geschikte locaties.
 - i. De Hertogin Hedwigepolder moet een bijdrage leveren aan de estuariene processen.
 - ii. De hectares in Het Zwin dienen een bijdrage te leveren aan het vergroten en duurzaam instandhouden van reeds aanwezige habitats en soorten.
 - d. De overige 295 hectare dient als basis voor de zoeklocaties in zone 2 Vlissingen -Hansweert:
 - i. Deze moeten een bijdrage leveren aan estuariene processen en het verminderen van het tekort aan zout schor.

Grensoverschrijdende projecten

7. Deze reeds aangewezen projecten houden op hoofdlijnen het volgende in:
 - a. Een vergroting van het Zwin in de vorm van het landwaarts verplaatsen van dijken in een gedeelte (minimaal 25%) van de Willem-Leopoldpolder.
 - b. Het ontwikkelen van intergetijdengebied in de Hertogin Hedwigepolder en het noordelijk gedeelte van de Prosperpolder (440 ha in totaal in beide landen).

Kosteneffectiviteit

8. Er moet een goede verhouding zijn tussen natuurwinst van de projecten en de kosten daarvan.
9. De realiseringskosten moeten in redelijke verhouding staan met de kosten van enigszins vergelijkbare projecten, bijvoorbeeld de projecten in het kader van het project 'Ruimte voor de Rivier'.

Veiligheid

10. Bij de inrichtingskeuze van de uit te voeren projecten moet de deltaveiligheid tegen overstromen blijvend zijn gegarandeerd.

Medegebruik

11. Mits de primaire natuurfunctie geen negatieve effecten ondervindt, zijn medegebruik en functiecombinaties niet uitgesloten.
12. Een wijze van inrichting van natuurprojecten die tevens voordelen oplevert voor andere functies, bijvoorbeeld zeecultuur of recreatie, en die aan de beoogde natuurwaarden geen afbreuk doen, geniet de voorkeur.

Duurzaamheid

13. De keuze van de gebieden en de inrichting van de gebieden dienen een duurzaam karakter hebben. Daaronder wordt in ieder geval verstaan dat de inrichtingen gedurende minimaal de middellange termijn in stand blijven c.q. voldoen aan de doelstellingen zonder dat aanvullende investeringsmaatregelen noodzakelijk zijn.

Proces-eisen

14. De provincie draagt, in de rol van initiatiefnemer, zorg voor de uitvoering van het hiervoor aangegeven Natuurpakket Westerschelde, voorzover dat betrekking heeft op projecten op Nederlands grondgebied.
15. Voorzover de uitvoering plaatsvindt in grensoverschrijdend gebied stemt de provincie af en werkt zij samen met de betrokken administraties van het Ministerie van de Vlaamse gemeenschap. De provincie neemt daarbij de gemaakte afspraken in het Derde Memorandum in acht.
16. De planvorming en uitvoering vindt plaats binnen de Rijksprojectenprocedure en andere wettelijke kaders.
17. Toekomstig (inter)nationaal beleid en veranderingen in wetgeving kunnen aanleiding geven tot aanpassing van dit Programma van Eisen.

Realisatietermijn

18. De uitvoering van het Natuurpakket Westerschelde zal in het jaar 2007 starten en in 2010 uitgevoerd of in uitvoering zijn.
19. Gelet op de doelstellingen van de Ontwikkelingsschets en de spreiding van de bij het rijk beschikbare budgetten is de looptijd van de uitvoering tot en met 2014. Deze datum geldt voor alle maatregelen die met de realisering van het Natuurpakket Westerschelde samenhangen en uit de daartoe beschikbaar gestelde middelen worden betaald.