Powering a world in progress

RAPPORT



Elia

Belgian Offshore Grid

Aanvraagdossier vergunning en machtiging

14 augustus 2013 - versie 1.0



IMDC

International Marine & Dredging Consultants

Colofon

International Marine & Dredging Consultants

Adres: Coveliersstraat 15, 2600 Antwerp, Belgium

☎: + 32 3 270 92 95

🗐: + 32 3 235 67 11

Email: info@imdc.be

Website: www.imdc.be

Document Identificatie

Titel	Aanvraagdossier vergunning en machtiging
Project	Belgian Offshore Grid
Opdrachtgever	Elia
Documentref	I/RA/11413/13.106/CPA
Documentnaam	K:\PROJECTS\11\11413 - Belgian Offshore Grid - Marine Consulting\10-Rap\DO-1 Marine Consulting\RA13106 Vergunningsaanvraag\RA13106_Vergunningsaanvraag BOG offshore_v1.0.docx

Revisies / Goedkeuring

Versie	Datum	Omschrijving	Auteur	Nazicht	Goedgekeurd
1.0	14/08/2013	Finaal document	CPA	MSM	MSA



Verdeellijst

34	Analoog	Jeroen Mentens (ELIA)
1	Digitaal	Jeroen Mentens (ELIA)

Contactpersoon IMDC

Contactpersoon	Michiel Smits
Telefoonnummer	+32 3 287 25 16
E-mail	michiel.smits@imdc.be

Inhoudstafel

1. INLEIDING 7
2. OPBOUW EN STRUCTUUR VAN DE AANVRAAG 8
2.1 BEPALINGEN VOOR DE MILIEUVERGUNNING 8
2.2 BEPALINGEN VOOR DE VERGUNNINGSAANVRAAG VOOR ELEKTRICITEITSKABELS 8
2.3 GEINTREGREERDE VERGUNNINGSAANVRAAG 10
3. IDENTITEIT VAN DE AANVRAGER EN DE VENNOOTSCHAP 11
3.1 DE AANVRAGER 11
3.2 DE VENNOOTSCHAP 12
3.2.1 Oprichting van de vennootschap 12
3.2.2 Centrale administratie 12
4. ALGEMENE NOTA (IDENTIFICATIE VAN DE VOORGENOMEN ACTIVITEIT) 13
4.1 VOORWERP VAN DE AANVRAAG 13
4.2 GLOBALE PROJECTBESCHRIJVING 14
4.2.1 Fasering 14
4.2.2 Ruimtelijke situering van het project 15
4.2.3 Beschrijving van het systeem 21
4.3 WETTELIJK KADER 24
5. AFZONDERLIJKE NOTA 27
5.1 CRITERIA 27
5.2 DE GELIJKVORMIGHEID VAN DE INSTALLATIE MET HET TECHNISCHE REGLEMENT VAN HET TRANSMISSIENET 29
5.3 DE KWALITEIT VAN HET PROJECT OP TECHNISCH EN ECONOMISCH GEBIED 29
5.3.1 Globaal risicobeheer BOG-project 29
5.3.2 Technical Risk Assessment 30
5.3.3 Cable Burial Risk Assessment 31
5.3.4 Risicobeheer tijdens en na de installatie van de onderzeese kabels en offshore substations 32
5.3.5 Kwaliteit van de installaties 32
5.3.6 Werkgelegenheid 33
5.4 DE KWALITEIT VAN HET VOORGELEGDE PLAN INZAKE UITBATING EN ONDERHOUD 33
5.4.1 Vereisten voor kabelonderhoud 33
5.4.2 Onderhoudsprogramma 34
5.5 DE AANVRAGER ALS VENNOOTSCHAP 34
5.6 DE AFWEZIGHEID IN HOOFDE VAN DE AANVRAGER VAN EEN TOESTAND VAN FAILLISSEMENT ZONDER EERHERSTEL OF VAN VEREFFENING 34
5.7 DE AFWEZIGHEID VAN GERECHTELIJKE REORGANISATIE 35

5.8 DE AFWEZIGHEID VAN VEROORDELING BIJ VONNIS MET KRACHT VAN GEWIJSDE UITGESPROKEN TEN AANZIEN VAN DE STRAFRECHTELIJKE AANSPRAKELIJKHEID VAN DE AANVRAGER 35
5.9 DE TECHNISCHE BEKWAAMHEDEN VAN DE AANVRAGER 35
5.9.1 Realisaties 36
5.9.2 Referenties & diploma's 37
5.9.3 Technische middelen voor de werkzaamheden voor de aanleg en de exploitatie van de elektriciteitskabels 37
5.10 FINANCIËLE EN ECONOMISCHE CAPACITEIT 37
5.11 RISICODEKKING OP HET VLAK VAN BURGERLIJKE AANSPRAKELIJKHEID 38
5.12 FUNCTIONELE EN FINANCIËLE STRUCTUUR BIJ DE AANVRAGER 38
5.12.1 Functionele structuur 39
5.12.2 Financiële structuur 41
5.13 VOORSTEL VOOR TECHNISCHE EN FINANCIËLE BEPALINGEN BIJ BUITEN GEBRUIK STELLING 42
6. FINANCIËLE EN ECONOMISCHE CAPACITEIT VAN DE AANVRAGER 44
6.1 AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR 44
6.2 RATING 45
6.3 JAARVERSLAG 45
6.4 KAPITAALSTRUCTUUR 45
6.5 BALANSEN EN VOORZIENE RESULTAATREKENINGEN, EN OMVANG EIGEN MIDDELEN 47
7. BESCHRIJVING VAN HET PROJECT & TECHNISCHE MAATREGELEN VOOR INTEGRATIE IN HET ELEKTRISCHE NET ALSOOK DE BEPALINGEN VOOR DE EXPLOITATIE EN HET ONDERHOUD 48
7.1 PROJECTBESCHRIJVING 48
7.2 HET WETTELIJK KADER 48
7.3 BESCHRIJVING VAN DE TECHNISCHE MAATREGELEN VOOR INTEGRATIE VAN HET BOG IN HET BELGISCH TRANSMISSIENETWERK 49
7.3.1 Aanlanding Zeebrugge 49
7.3.2 Hoogspanningsstation Stevin 50
7.3.3 Stevin-verbinding 50
7.4 BEPALINGEN VOOR DE EXPLOITATIE EN HET ONDERHOUD 51
8. DIEPTEKAART 52
9. PLANNEN VAN KRUISINGEN MET KABELS OF PIJPLEIDINGEN 53
10. PLANNEN VAN KRUISINGEN MET ZEEVAARTROUTES 54
11. NOTA MET UIT TE VOEREN AANLEG- EN EXPLOITATIE- ACTIVITEITEN EN DE AANGEWENDE TECHNISCHE MIDDELEN 55
11.1 CONSTRUCTIEFASE 55
11.1.1 Algemeen 55
11.1.2 Kabellegschip 55
11.1.3 Jetting 56
11.1.4 Ploegen 56

11.1.5 Injectoren 57
11.1.6 Baggeren ("trenchen") 57
11.1.7 Kruisingen met andere kabels 59
11.1.8 Aanlanding 59
11.2 OPERATIONELE FASE 60
11.2.1 Algemeen 60
11.2.2 Onderhoud van de elektrische installatie 60
11.3 PROJECTPLANNING 60
12. NOTA MET TECHNISCHE EN FINANCIËLE MAATREGELEN BIJ DEFINITIEF BUITEN GEBRUIK STELLING VAN ELEKTRICITEITSKABELS 61
12.1 TECHNISCHE MAATREGELEN 61
12.2 FINANCIËLE MAATREGELEN 62
13. MILIEUEFFECTENRAPPORT 63
14. TECHNISCHE VOORSCHRIFTEN, VEILIGHEIDSVOORSCHRIFTEN EN KABELTYPE 64
14.1 TECHNISCHE VOORSCHRIFTEN 64
14.2 VEILIGHEIDSVOORSCHRIFTEN 64
14.2.1 Wijze van aanleg 64
14.2.2 Beschermde & voorbehouden zone 65
14.3 KABELTYPE 65

Bijlagen

BIJLAGE A IDENTITEIT 66
A.1 OPRICHTINGSAKTE ELIA ASSET NV 67
A.2 PUBLICATIE STAATSBLAD OPRICHTING ELIA ASSET NV 68
A.3 STATUTEN ELIA ASSET NV 69
A.4 STAVING VAN DE VOLMACHTEN VAN DE ONDERTEKENAARS 70
BIJLAGE B COÖRDINATEN VAN HET KABELTRACÉ 71
B.1 COÖRDINATEN KABELTRACÉS 72
B.2 KABELTRACÉ ALPHA-BETA 75
B.3 KABELTRACÉ ALPHA-KUST 76
B.4 KABELTRACÉ BETA-KUST 77
BIJLAGE C BIJLAGE BIJ AFZONDERLIJKE NOTA 78
C.1 O&M MONITORING PROGRAM FOR OFFSHORE CABLES 79
C.2 ATTEST DOOR RECHTBANK VAN KOOPHANDEL ELIA ASSET NV 80
C.3 UITTREKSEL STRAFREGISTER ELIA ASSET NV 81
C.4 CV'S BETROKKEN PERSONEN BINNEN ELIA 82
C.5 INTENTIEVERKLARING VERZEKERINGSMAATSCHAPPIJ 83
BIJLAGE D BALANSEN VEN RESULTATENREKENINGEN VAN DE LAATSTE 3 BOEKJAREN (2010-2012) 84
BIJLAGE E DIEPTEKAART 85
E.1 DIEPTEKAART 86
E.2 SITUERING T.O.V. ANDERE GEBRUIKERS 87
BIJLAGE F KRUISINGSPLANNEN MET KABELS EN PIJPLEIDINGEN 88
F.1 OPTIE A 89
F.2 OPTIE B 90
F.3 OPTIE C 91
F.4 OPTIE D 92
BIJLAGE G KRUISINGSPLANNEN MET ZEEVAARTROUTES 93
G.1 HORIZONTALE PROJECTIE SCHEURKRUISING 94
G.2 VERTICALE PROJECTIE SCHEURKRUISING 95
BIJLAGE H INTENTIEOVEREENKOMSTEN MET EIGENAARS VAN TE KRUISEN KABELS OF PIJPLEIDINGEN 96

Lijst van tabellen

TABEL 4-1: INDICATIEVE TIJDSAANDUIDING VAN DE VOORNAAMSTE TERMIJNEN EN FASERINGEN. VANAF DE TWEEDE HELFT VAN 2017 ZOU HET BOG VOLLEDIG OPERATIONEEL ZIJN. 14

TABEL 4-2: COÖRDINATEN VAN DE VIJF PUNTEN DIE SAMEN HET PROJECTGEBIED VOOR ALPHA AFBAKENEN. 16

TABEL 4-3: LOCATIE VAN HET MIDDELPUNT VAN HET BETA-OHVS. 19

TABEL 4-4: INDICATIEVE LENGTE VAN DE BOG KABELTRACÉS. 20

Lijst van figuren

FIGUUR 4-1: SITUERING VAN HET BOG. 17

FIGUUR 4-2: LOCATIE VAN HET MER-ONTWERP VAN HET ALPHA-EILAND BINNEN HET AFGEBAKENDE PROJECTGEBIED VOOR ALPHA. 18

FIGUUR 4-3: SITUERING VAN DE BOG-KABELS. A1, A2 EN A3 LOPEN VAN ALPHA NAAR DE KUST. B1, B2 EN B3 LOPEN VAN BETA NAAR DE KUST EN AB1 EN AB2 LOPEN VAN ALPHA NAAR BETA. 20

FIGUUR 4-4: SCHEMATISCHE OPBOUW VAN DE KABEL (NAAR CABLEL HELLENIC CABLES, 2013). 23

FIGUUR 5-1: GLOBAAL RISICOBEHEER 30

FIGUUR 5-2: ALGEMENE FUNCTIONELE STRUCTUUR ELIA 39

FIGUUR 5-3: DIVISIE ASSET MANAGEMENT. 40

FIGUUR 5-4: DIVISIE CORPORATE AFFAIRS. 41

FIGUUR 5-5: AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR EN FINANCIËLE STRUCTUUR ELIA SYSTEM OPERATOR. 42

FIGUUR 6-1: AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR EN FINANCIËLE STRUCTUUR ELIA SYSTEM OPERATOR. 45

FIGUUR 6-2: OVERZICHT PASSIVA ELIA (EIND 2012). 46

FIGUUR 6-3: OVERZICHT UITSTAANDE LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN ELIA (EIND 2012). 46

FIGUUR 6-4: EIGEN MIDDELEN ELIA (EIND 2012). 47

FIGUUR 11-1: HET KABELLEGSCHIP WILLEM DE VLAMINGH (BRON: WWW.JANDENUL.COM). 56

FIGUUR 11-2: ILLUSTRATIE VAN DE KABELPLOEG SEA STALLION IV (VISSER & SMIT MARINE CONTRACTING) (BRON: WWW.QUORA.COM). 57

FIGUUR 11-3: ILLUSTRATIE VAN DE SLEEPHOPPERZUIGER NILE RIVER (BAGGERWERKEN DECLOEDT & ZN) (BRON: WWW.DEME.BE) 58

1. INLEIDING

Richtlijn 2011/77/EC bepaalt dat Lidstaten de nodige maatregelen moeten nemen opdat de operatoren van transmissie- en distributiesystemen op hun grondgebied daadwerkelijk ook transmissie en distributie van - uit hernieuwbare energiebronnen geproduceerde - elektriciteit zouden kunnen garanderen. Aangezien dergelijke maatregelen niets mogen afdoen aan het behoud van de betrouwbaarheid en veiligheid van het elektriciteitsnetwerk is de rol van Elia - als transmissiesysteem operator - uitgebreid tot het toekomstige offshore netwerk. Elia onderneemt dan ook acties om toekomstige windmolenparken gelegen in het Belgische deel van de Noordzee (BDNZ) zo efficiënt mogelijk te verbinden met het onshore netwerk d.m.v. de creatie van een Belgian Offshore Grid (BOG), wat meteen ook als basis kan dienen voor een groter Europees offshore netwerk.

Dit project behelst de realisatie van een maritiem hoogspanningsnet om verschillende windmolenparken in de Belgische Noordzee te verbinden met het hoogspanningsnet op het vasteland ter hoogte van Zeebrugge (onderstation Stevin). De verbinding zal zorgen voor het verzekerd transport van het toenemende aandeel hernieuwbare energie en de beheersing van dit transport.

Voordat met de aanleg en exploitatie van het BOG kan worden gestart, dient een vergunningsaanvraag ingediend te worden op basis van de wet van 20 januari 1999 ter bescherming van het mariene milieu en ter organisatie van de mariene ruimtelijke planning in de zeegebieden onder de rechtsbevoegdheid van België, gewijzigd onder meer bij wet van 17 september 2005, 21 april 2007 en 20 juli 2012 (kortweg: Wet Mariene Milieu).

Er wordt een machtiging en vergunning aangevraagd bij de federale Minister bevoegd voor het mariene milieu (milieuvergunning) conform het Koninklijk Besluit van 7 september 2003 houdende de procedure tot vergunning en machtiging van bepaalde activiteiten in de zeegebieden onder de rechtsbevoegdheid van België (kortweg: het KB 07/09/2003).

Bovendien dient voor de aanleg en exploitatie van elektriciteitskabels een vergunningsaanvraag ingediend te worden (vergunning elektriciteitskabels) bij de FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, op grond van de wet van 13 juni 1969 inzake de exploratie en de exploitatie van niet-levende rijkdommen van de territoriale zee en het continentaal plat en conform het Koninklijk Besluit van 12 maart 2002 betreffende de nadere regels voor het leggen van elektriciteitskabels die geplaatst of gebruikt worden in het kader van de exploratie van het continentaal plat, de exploitatie van de minerale rijkdommen en andere niet-levende rijkdommen daarvan of van de werkzaamheden van kunstmatige eilanden, installaties of inrichtingen die onder Belgische rechtsmacht vallen (kortweg; het KB 12/03/2002).

Met de vergunningverlenende overheden werd overeengekomen om één geïntegreerde vergunningsaanvraag (milieuvergunning + vergunning elektriciteitskabels) op te maken die tegemoet komt aan de bepalingen van zowel het KB 07/09/2003 als het KB 12/03/2002.

2. OPBOUW EN STRUCTUUR VAN DE AANVRAAG

2.1 BEPALINGEN VOOR DE MILIEUVERGUNNING

Hoofdstuk II, Art. 13, § 1 van het Koninklijk Besluit houdende de procedure tot vergunning en machtiging van bepaalde activiteiten in de zeegebieden onder de rechtsbevoegdheid van België (KB 07/09/2003) beschrijft dat de aanvraag volgende zaken dient te bevatten:

1. Naam, voornamen, beroep, woonplaats en nationaliteit van de aanvrager;
2. Een identificatie van de voorgenomen activiteit;
3. Als de aanvrager een vennootschap is, haar statuten en de stukken tot staving van de volmachten van de ondertekenaars van de aanvraag;
4. Referenties die de financiële en economische draagkracht van de aanvrager aantonen en meer bepaald één of meer van de volgende referenties:
    - Passende bankverklaringen, balansen, uittreksels uit balansen of jaarrekeningen van de onderneming;
    - Een verklaring betreffende de totale omzet en de omzet in werken van de onderneming over de laatste drie boekjaren;
    - Indien de aanvrager aannemelijk kan maken dat hij niet in staat is de gevraagde referenties voor te leggen, kan het bestuur hem toestaan zijn economische en financiële draagkracht aan te tonen met andere documenten die het geschikt acht.
5. Een milieueffectenrapport zoals bedoeld in artikel 28 van de Wet Mariene Milieu.

2.2 BEPALINGEN VOOR DE VERGUNNINGSAANVRAAG VOOR ELEKTRICITEITSKABELS

Hoofdstuk IV, Art. 6, § 2 van het Koninklijk Besluit betreffende de nadere regels voor het leggen van elektriciteitskabels die in de territoriale zee of het nationaal grondgebied binnenkomen of die geplaatst of gebruikt worden in het kader van de exploratie van het continentaal plat, de exploitatie van de minerale rijkdommen en andere niet-levende rijkdommen daarvan of van de werkzaamheden van kunstmatige eilanden, installaties of inrichtingen die onder Belgische rechtsmacht vallen (KB 12/03/2002), beschrijft dat de aanvraag volgende zaken dient te bevatten:

1. Naam, voornaam, beroep, woonplaats en nationaliteit van de aanvrager;
2. Indien het gaat over een vennootschap, de naam van de vennootschap, de rechtsvorm, de maatschappelijke zetel en desgevallend de statuten ervan alsook de documenten waarin de bevoegdheid van de ondertekenaars van de aanvraag wordt bevestigd;
3. Een algemene nota betreffende het voorwerp met een globale beschrijving van het project;
4. Een afzonderlijke nota die beantwoordt aan elk van de criteria die in artikel 5 zijn bedoeld;
5. Indien de aanvrager wegens een grondige reden niet in staat is de gevraagde documenten voor te leggen, een geval waarin hij gemachtigd is zijn financieel vermogen

te bewijzen met ieder ander passend document, een nota die de beoordeling van de financiële en economische draagkracht van de aanvrager moet toelaten, inzonderheid samen met de volgende elementen die voor echt worden verklaard door een Belgische bedrijfsrevisor of een persoon met evenwaardige hoedanigheid volgens de wetgeving van de Staat waarvan de aanvrager afhangt:

a) bankattesten of passende financiële waarborgen;
b) de drie laatste balansen en resultaten-rekeningen van de onderneming;
c) de omvang van de eigen middelen;
d) het globaal omzetcijfer en de ratio's kapitaal/omzetcijfer en omzetcijfer/resultaat;
e) een becijferd voorstel van een verzekeringsmaatschappij met maatschappelijke zetel in België of in een ander land van de Europese Economische Ruimte voor de risicodekking op het vlak van de burgerlijke aansprakelijkheid met betrekking tot de geplande elektriciteitskabel;

6. Een nota met beschrijving van het project waarvoor de aanvraag wordt ingediend en de technische maatregelen die genomen worden voor een correcte integratie in het overeenstemmende elektrische net alsook van de bepalingen voor de exploitatie en het onderhoud;
7. Een dieptekaart in projectie WGS84 op schaal 1:100.000 waarop volgende elementen zijn aangeduid:
   a) het geplande tracé van de elektriciteitskabel met in Bijlage een tabel van de gebruikte conventionele tekens en de coördinaten van de punten met richtingverandering;
   b) de pijpleidingen en kabels die gekruist worden of gelegen zijn in een zone van duizend meter aan weerszijden van de geplande elektriciteitskabel;
   c) de kunstmatige eilanden en windturbines die gelegen zijn in een zone van vijfhonderd meter van de elektriciteitskabel;
   d) de telecommunicatiekabels die gelegen zijn in een zone van tweehonderd vijftig meter aan weerszijden van de geplande elektriciteitskabel;
   e) de zones die bepaald zijn in artikel 1 ,§ 1, van het koninklijk besluit van 16 mei 1977 houdende maatregelen tot bescherming van de scheepvaart, de zeevisserij, het milieu en andere wezenlijke belangen bij de exploratie en exploitatie van minerale en andere niet-levende rijkdommen van de zeebedding en de ondergrond in de territoriale zee en op het continentaal plat;
   f) de beschermde zeegebieden gecreëerd krachtens artikel 7 van de wet van 20 januari 1999;
8. De kruisingsplannen die zijn opgesteld samen met de eigenaar of de beheerder van de bestaande kabels of pijpleidingen die zullen gekruist worden door de geplande elektriciteitskabel in horizontale en verticale projectie op toereikende schaal;
9. De plannen op een minimale schaal van 1:10.000 met vermelding in horizontale en verticale projectie van de kruisingen met de commerciële zeevaartroutes en van de anker- en beschermingszones voor sturing en geleiding van schepen;
10. Een nota met de beschrijving van de uit te voeren aanleg- en exploitatie- activiteiten, de bij elke etappe aangewende technische middelen alsook de toepassing ervan, met inbegrip van de aanwijzende planning van al deze activiteiten;
11. Een nota met beschrijving van de technische maatregelen die opgelegd zijn bij het definitief buiten gebruik stellen van de elektriciteitskabel en van de financiële maatregelen die de realisatie van die maatregelen moeten waarborgen;

12. Een milieueffectenrapport opgesteld overeenkomstig artikel 28 van de wet van 20 januari 1999 en haar uitvoeringsbesluit.
13. De inlichtingen en documenten bepaald in de bijlage bij dit besluit.

2.3 GEINTREGREERDE VERGUNNINGSAANVRAAG

Uit vorige paragrafen wordt duidelijk dat de graad van detail bij de vergunningsaanvraag voor elektriciteitskabels veel groter is dan bij de milieuvergunningsaanvraag. Bovendien zijn alle gevraagde gegevens voor de milieuvergunningsaanvraag terug te vinden onder de gegevens nodig voor de vergunningsaanvraag voor elektriciteitskabels.

De geïntegreerde vergunningsaanvraag is in hoofdzaak opgebouwd volgens de in het KB 12/03/2002 beschreven structuur, maar beantwoordt zowel aan de bepalingen voor de milieuvergunningsaanvraag als de vergunningsaanvraag voor elektriciteitskabels.

Hoofdstuk in de geïntegreerde vergunningsaanvraag	**Wettelijk kader**	
	Milieuvergunningsaanvraag (KB 07/09/2003)	Vergunningsaanvraag voor elektriciteitskabels (KB 12/03/2002)
1. Inleiding		
2. Opbouw en structuur van de aanvraag		
3. Identiteit van de aanvrager en de vennootschap	Art. 13, §1, 1° & 3°	Art. 6, §2, 1° & 2°
4. Algemene nota (Identificatie van de voorgenomen activiteit)	Art. 13, §1, 2°	Art. 6, §2, 3°
5. Afzonderlijke nota	Niet van toepassing	Art. 6, §2, 4° Art. 5 (met verwijzing naar Art. 6, §2, 2° (hfd 3) - 3° (hfd 4) - 5° (hfd 6) - 6° (hfd 7) - 10° (hfd 11) - 11° (hfd 12))
6. Financiële en economische capaciteit van de aanvrager	Art. 13, §1, 4°	Art. 6, §2, 5°
7. Beschrijving van het project & technische maatregelen voor integratie in het elektrische net alsook de bepalingen voor de exploitatie en het onderhoud	Niet van toepassing	Art. 6, §2, 6° (met verwijzing naar Art. 6, §2, 3° (hfd 4) - 4° (hfd 5) - 10° (hfd 11))
8. Dieptekaart	Niet van toepassing	Art. 6, §2, 7°
9. Plannen van kruisingen met kabels of pijpleidingen	Niet van toepassing	Art. 6, §2, 8°
10. Plannen van kruisingen met zeevaartroutes	Niet van toepassing	Art. 6, §2, 9°
11. Nota met uit te voeren aanleg- en exploitatieactiviteiten en de aangewende technische middelen	Niet van toepassing	Art. 6, §2, 10°
12. Nota met technische en financiële maatregelen bij definitief buiten gebruik stelling van elektriciteitskabels	Niet van toepassing	Art. 6, §2, 11°
13. Milieueffectenrapport	Art. 13, §1, 5°	Art. 6, §2, 12°
14. Technische voorschriften, veiligheidsvoorschriften en kabeltype	Niet van toepassing	Art. 6, §2, 13°

In het begin van ieder hoofdstuk wordt een verwijzing gemaakt naar het van toepassing zijnde wettelijk kader inzake de aanvraag voor zowel de milieuvergunning (KB 07/09/2003) als de vergunning voor de elektriciteitskabels (KB 12/03/2002), zoals beschreven in dit hoofdstuk.

3. IDENTITEIT VAN DE AANVRAGER EN DE VENNOOTSCHAP

In overeenstemming met:

- KB 07/09/2003: Art. 13, §1, 1° 'Naam, voornamen, beroep, woonplaats en nationaliteit van de aanvrager' & 3° 'Als de aanvrager een vennootschap is, haar statuten en de stukken tot staving van de volmachten van de ondertekenaars van de aanvraag'.
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 1° 'Naam, voornaam, beroep, woonplaats en nationaliteit van de aanvrager' & 2° 'Indien het gaat over een vennootschap, de naam van de vennootschap, de rechtsvorm, de maatschappelijke zetel en desgevallend de statuten ervan alsook de documenten waarin de bevoegdheid van de ondertekenaars van de aanvraag wordt bevestigd'.

3.1 DE AANVRAGER

De onderhavige aanvraag wordt ingediend door Elia Asset NV.

Elia Asset NV vormt samen met Elia System Operator NV de kern van de Elia Groep, die in totaal uit acht bedrijven bestaat. Elia Asset NV (hierna "Elia Asset") is een 99,99% dochtervennootschap van Elia System Operator. Om bepaalde taken uit te voeren die wettelijk opgelegd zijn aan de transmissienetbeheerder, handelt Elia System Operator samen met Elia Asset, die eigenaar is van het hoogspanningsnet of rechten heeft om het te gebruiken.

De moeder-dochterverhouding tussen Elia System Operator en Elia Asset is vastgelegd bij de Elektriciteitswet die vereist dat Elia System Operator alle aandelen in Elia Asset bezit, op twee aandelen na.

Samen vormen Elia System Operator en Elia Asset één enkele economische eenheid werkend onder de merknaam "Elia", overeenkomstig de bepalingen van de overeenkomst van stille handelsvennootschap die tussen hen werd gesloten. Doorheen de vergunningsaanvraag zal verder de naam "Elia" gehanteerd worden.

ELIA

Elia is de beheerder van het Belgische hoogspanningsnet en staat in voor de transmissie van elektriciteit. Over het hoogspanningsnet wordt stroom vervoerd van de producenten naar de distributienetbeheerders en de industriële grootverbruikers. Als netbeheerder zorgt Elia voor een transparante, niet-discriminerende en objectieve toegang tot het net. Elia bezit alle Belgische netinfrastructuur van 150 tot 380 kV en nagenoeg 94% van de netinfrastructuur van 30 tot 70 kV.

Het net van Elia is een essentiële verbinding tussen Frankrijk, de grootste uitvoerder van elektriciteit in Europa, en de Noord-Europese markten.

De kernactiviteiten van Elia zijn:

- Infrastructuurbeheer: het onderhoud en de ontwikkeling van het net, alsook de aansluiting van elektrische installaties op het net;
- Systeembeheer: het verlenen van toegang tot het net op een vlotte, objectieve en transparante wijze, de levering van alle diensten voor de transmissie van elektriciteit, het

opvolgen van de stromen op het net om over de goede werking te waken en het beheer de klok rond van het evenwicht tussen verbruik en productie van elektriciteit;
- Marktfacilitator: het ontwikkelen van initiatieven om de werking van de elektriciteitsmarkt te verbeteren.

Meer informatie is beschikbaar op de website van Elia (www.elia.be)

Internationale context

Elia maakt deel uit van ENTSO-E (European Network of Transmission System Operators for Electricity), d.i. de vereniging van Europese transmissienetbeheerders die werd opgericht in december 2008 en die volledig de fakkel heeft overgenomen van de 6 verenigingen van TNB's die voorheen bestonden, m.n. ETSO, UCTE, NORDEL, UKTSOA, TSOI et BALTSO. De nieuwe vereniging telt 42 netbeheerders uit 34 landen.

De oprichting van ENTSO-E past volledig in het kader van de doelstellingen van de Europese Commissie met betrekking tot het derde pakket energiemaatregelen en heeft tot doel de samenwerking tussen TNB's verder te versterken op een aantal essentiële gebieden, zoals de ontwikkeling van technische en marktgerichte werkregels, de coördinatie van het systeembeheer en de netontwikkeling. Dat moet de integratie van de Europese elektriciteitsmarkt, de ontwikkeling van een duurzaam energiebeleid en de betrouwbare werking van het Europese transmissienet bevorderen.

Meer informatie is beschikbaar op de website van ENTSO-E (www.entsoe.eu)

3.2 DE VENNOOTSCHAP

3.2.1 Oprichting van de vennootschap

Elia Asset NV werd opgericht in overeenstemming met de Belgische wetgeving. Een kopie van de oprichtingsakte van deze vennootschap is in Bijlage A.1 bijgevoegd.

Een kopie van de publicatie van de oprichting in het Belgisch Staatsblad op datum van 7 juli 2001 wordt tevens gegeven in Bijlage A.2.

Ook de statuten van Elia en de documenten waarin de bevoegdheid van de ondertekenaars van de aanvraag wordt bevestigd zijn bijgevoegd in Bijlage A.3 en A.4

3.2.2 Centrale administratie

De centrale administratie en maatschappelijke zetel van Elia Asset NV is gevestigd te 1000 Brussel, Keizerslaan 20.

BTW nummer: BE0475028202

Ondernemingsnummer: 0475028202

4. ALGEMENE NOTA (IDENTIFICATIE VAN DE VOORGENOMEN ACTIVITEIT)

In overeenstemming met:

- KB 07/09/2003: Art. 13, §1, 2° 'Identificatie van de voorgenomen activiteit'.
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 3° 'Algemene nota betreffende het voorwerp met een globale beschrijving van het project'.

4.1 VOORWERP VAN DE AANVRAAG

Om de windmolenparken in de Noordzee optimaal op zijn net op het vasteland aan te sluiten, wil Elia een vermaasd net op zee ontwikkelen. De uiteindelijke doelstelling van het project is om 2 offshore infrastructuren op te zetten die met een verhoogde bedrijfszekerheid het energietransport vanop zee naar land realiseren. Hiertoe zullen enerzijds de twee offshore infrastructuren (Alpha en Beta) met het onshore onderstation Stevin in Zeebrugge verbonden worden. Anderzijds zullen Alpha en Beta onderling gekoppeld worden om het systeem een hoge bedrijfszekerheid te bieden. Het transport zal gebeuren via 220kV ondergrondse verbindingen. Op beide infrastructuren zal een offshore hoogspanningsstation (OHVS) worden geïnstalleerd om de verschillende windmolenparken, die in de nabije toekomst operationeel worden, aan te sluiten. Het onderstation Alpha zal bestaan uit een OHVS geplaatst op een artificieel eiland. De andere infrastructuur, i.e. Beta, zal bestaan uit een OHVS geplaatst op een jacket fundering.

Deze oplossing biedt enorme voordelen op technisch, economisch en ecologisch vlak. Een echt net op zee ontwikkelen is veiliger, goedkoper en beter voor het milieu dan elk park "van punt naar punt" aan te sluiten zoals dat vandaag nog het geval is, met als gevolg een spaghetti-netwerk van kabels.

Dit net op zee zal dankzij de redundantie, die door zijn vermaasde structuur ontstaat, even betrouwbaar zijn als het net op het vasteland. Dit type van configuratie lijkt op een spinnenweb en maakt het mogelijk dat de stroom verschillende "wegen" kan nemen om zijn bestemming te bereiken. Als er zich een onderbreking op een lijn voordoet, zal de stroom dan ook naar een andere lijn worden omgeleid.

Het volledige BOG maakt deel uit van deze vergunningsaanvraag, met uitzondering van:

- Het Beta OHVS, gelegen in het Norther concessiegebied (zie § 4.2.2.3).
- De 2 meest oostelijke kabels (B1 en B2) tussen Beta en de kust (zie § 4.2.2.4.2).

In concreto handelt de vergunningsaanvraag dus over enerzijds het Alpha eiland met daarop het Alpha OHVS en anderzijds de kabels tussen Alpha en de kust (A1, A2 en A3 kabels), tussen Alpha en Beta (AB1 en AB2 kabels) en 1 kabel tussen Beta en de kust (B3 kabel). De naamgeving en ligging van de kabels wordt besproken in § 4.2.2.4.

Internationaal platform met gelijkstroom

Een belangrijke doelstelling op langere termijn is de aansluiting van het net op een internationaal platform met gelijkstroom. Daarmee wil Elia de basis leggen voor een groot internationaal offshore net (op zee) in Europa.

In de toekomst is het de bedoeling om dit vermaasde net aan te sluiten op een internationaal platform met verbindingen op gelijkstroom. Deze verbindingen maken het mogelijk om grotere vermogens over langere afstanden te vervoeren. Buurlanden zoals Engeland of Nederland bijvoorbeeld werken op dit ogenblik ook aan de uitbouw van netten in hun territoriale wateren van de Noordzee.

Dat betekent concreet dat een dergelijk internationaal platform met verbindingen toegang kan verlenen tot andere energiebronnen, zoals waterkrachtenergie in Scandinavië. Die energiebronnen kunnen worden aangesproken wanneer er geen wind is op de Noordzee. De verbindingen zouden anderzijds ook windenergie kunnen opslaan als er een energieoverschot is. Via dit nieuwe net in de Noordzee zouden de Belgische verbruikers groene elektriciteit kunnen krijgen, zelfs als het windstil is.

Context

Het project past in een langetermijnvisie die tegen 2025 concrete vorm zal krijgen. De visie sluit aan bij het energiebeleid van de Europese Commissie en bij het project *North Sea Countries Offshore Grid Initiative* van de lidstaten rond de Noordzee.

Op termijn kan in samenwerking met andere transmissienetbeheerders een internationaal AC/DC-platform worden opgericht voor de transformatie van wisselstroom naar gelijkstroom. Dit platform zou dan via wisselstroomkabels met hoog vermogen met de lokale vermaasde netten op zee worden verbonden.

Een vermaasd net op zee en de aansluiting ervan op een internationaal platform met gelijkstroom zorgt voor bevoorradingszekerheid en een gediversifieerde en kwaliteitsvolle energiemix.

4.2 GLOBALE PROJECTBESCHRIJVING

4.2.1 Fasering

Het BOG zou eind 2017 operationeel moeten zijn. Er wordt gestreefd naar een volwaardig operationeel BOG in de loop van het tweede of derde kwartaal van 2017.

Een indicatief overzicht van de verschillende projectfasen is gegeven Tabel 4-1. De data zijn aangeduid per kwartaal.

Tabel 4-1: Indicatieve tijdsaanduiding van de voornaamste termijnen en faseringen. Vanaf de tweede helft van 2017 zou het BOG volledig operationeel zijn.

Projectfase	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aanduiding marine consultant						
Gedetailleerde desktop studie / haalbaarheidsstudie						
BOG Vergunningstraject						
Opmaak MER offshore						
Indienen aanvraag milieu- en kabelvergunning						
Concessie exploratie en exploitatie Alpha						
Conceptueel ontwerp Alpha en Beta						
Zeebodemonderzoeken						
Post engineering (haalbaarheid & optimalisatie)						

Projectfase	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Uitvoeringsfase						
Aanbesteding van de werken						
Gedetailleerd ontwerp						
Uitvoering van de werken						
Oplevering B kabels (Beta operationeel)						
Oplevering A & AB kabels (Alpha Operationeel)						

4.2.2 Ruimtelijke situering van het project

4.2.2.1 Algemene situering

Het BOG situeert zich in de nabije omgeving van de concessiezone Belgische windparken. Een situering dicht bij de energiebronnen zorgt ervoor dat de elektriciteitsverliezen langsheen de elektriciteitskabels zoveel mogelijk beperkt worden en heeft als tweede voordeel dat de hoeveelheid kabels in zee beperkt wordt.

Figuur 4-1 geeft de locatie van het BOG in het Belgisch Deel van de Noord Zee (BDNZ) weer. Het Alpha-eiland zal gelegen zijn op de Lodewijkbank, ca. 1 km ten westen van het Northwind concessiegebied. Beta zal gelegen zijn in het Norther concessiegebied. De exportkabels sluiten zo nauw mogelijk aan bij de ligging van de concessiegebieden en de ligging van de Concerto 1 South kabel, zodat het BOG in zijn geheel een zo beperkt mogelijke impact heeft op het ruimtegebruik in het BDNZ.

4.2.2.2 Situering van het Alpha-eiland

Het Alpha-eiland zal gelegen zijn op het zuidelijk eind van de Lodewijkbank. De diepte ter hoogte van Alpha varieert tussen de ca. -17 en -28 m LAT en is gemiddeld ca. -25 m LAT. Het ontwerp van het eiland zal de verantwoordelijkheid van de aannemer zijn, waarbij moet aangetoond worden dat het eiland voldoet aan de opgelegde functionele eisen, waaronder de eisen voortvloeiend uit de milieuvergunning. Het eiland wordt via een zogenaamde “design and build”-opdracht gerealiseerd. Hierdoor kan het finaal ontwerp momenteel nog niet bepaald worden en is het momenteel ook onmogelijk de exacte ligging van het eiland vast te leggen, doch zijn er in het kader van het MER richtinggevende waarden voor positie en oppervlakte-inname vastgelegd. Vertrekkende van de op heden gekende functionaliteiten waaraan het eiland moet voldoen is een inschatting gegeven van de benodigde ruimte zowel boven als onder water. Op basis hiervan is een projectgebied afgebakend waarbinnen het eiland zal moeten gebouwd worden. Dit projectgebied is afgebakend rekening houdend met de op heden gekende technieken en mogelijke constructiewijzes op basis van een zogenaamd MER-ontwerp en een realistische marge.

Het projectgebied is met een blauw kader aangeduid op de situeringkaart van het Belgian Offshore Grid (zie Figuur 4-1).

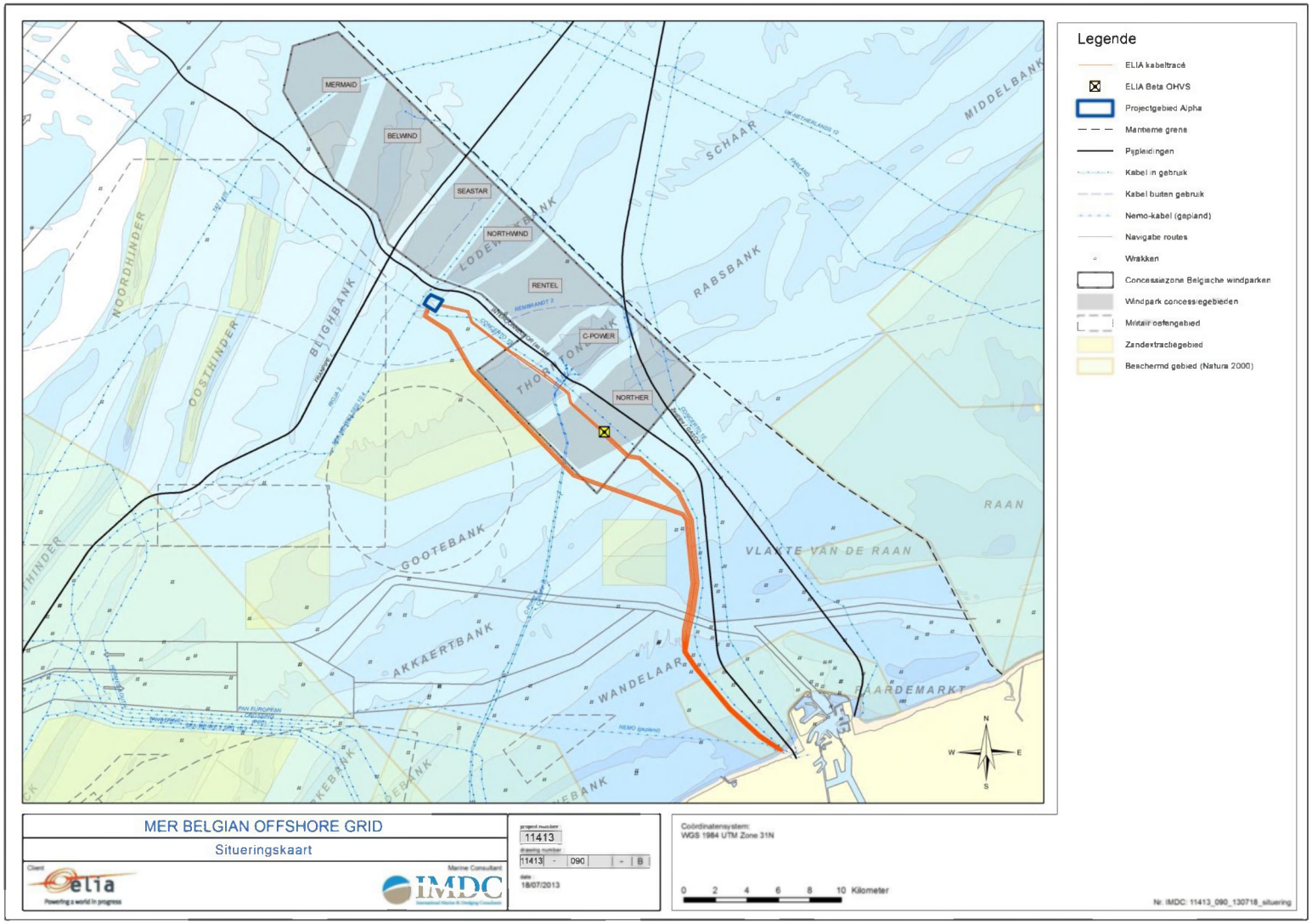
De gedetailleerde ligging van het projectgebied is weergegeven in Figuur 4-2. Uit deze figuur blijkt duidelijk dat er bij de afbakening van het projectgebied rekening gehouden is met de vereiste veiligheidszones rond onderzeese kabels en pijpleidingen. De bloemvormige oppervlakte-inname van de onderbouw van het MER-ontwerp-eiland vloeit voort uit de bathymetrische gegevens en is te wijten aan de parallel georiënteerde duinen die er op de zeebodem voorkomen.

Om te vermijden dat de finale locatie van het eiland teveel afwijkt van de locatie die is aangenomen voor het MER-ontwerp en er daardoor een onverwachte milieu-impact zou kunnen voorkomen, is het projectgebied slechts 30% ruimer dan de oppervlakte-inname van het MER-ontwerp.

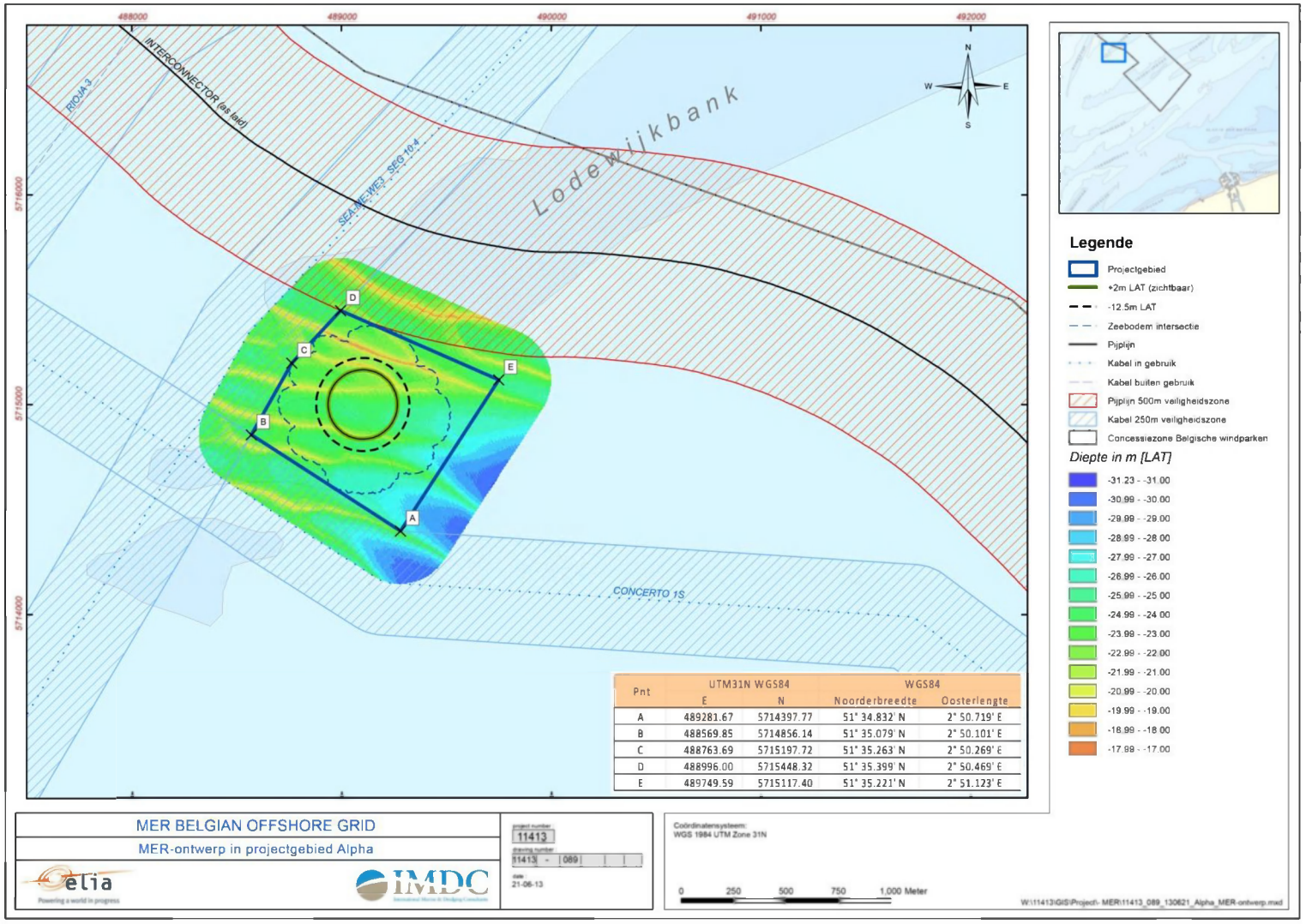
Het projectgebied wordt afgebakend door een vijfhoek met de coördinaten zoals weergegeven in Tabel 4-2. Het projectgebied is zodanig gekozen dat het gelegen is binnen de zone “Stopcontact op Zee” zoals aangeduid op ontwerp van het Marien Ruimtelijk Plan (principieel goedgekeurd door de ministerraad op 24 mei 2013). De totale oppervlakte van het projectgebied bedraagt ca. 672.500 m².

Tabel 4-2: Coördinaten van de vijf punten die samen het projectgebied voor Alpha afbakenen.

Punt	UTM31N WGS84		WGS84	
	E	N	Noorderbreedte	Oosterlengte
A	489281.67	5714397.77	51° 34.832' N	2° 50.719' E
B	488569.85	5714856.14	51° 35.079' N	2° 50.101' E
C	488763.69	5715197.72	51° 35.263' N	2° 50.269' E
D	488996.00	5715448.32	51° 35.399' N	2° 50.469' E
E	489749.59	5715117.40	51° 35.221' N	2° 51.123' E



Figuur 4-1: Situering van het BOG.



Figuur 4-2: Locatie van het MER-ontwerp van het Alpha-eiland binnen het afgebakende projectgebied voor Alpha.

4.2.2.3 Situering van het Beta-OHVS

Het Beta-OHVS zal geplaatst worden op een jacket-fundering welke geïnstalleerd wordt in het Norther concessiegebied. Voor de situering van Beta binnen het BOG wordt verwezen naar zie Figuur 4-1. De positie van het Beta-OHVS is gegeven in Tabel 4-3.

Tabel 4-3: Locatie van het middelpunt van het Beta-OHVS.

UTM31N-WGS84	
X	Y
500034.13 m	5706732.64 m

Op basis van de bathymetrische gegevens (opgemeten in het voorjaar van 2013) kan afgeleid worden dat de zeebodem ter hoogte van de Beta locatie gelegen is op ongeveer -24,6 m LAT.

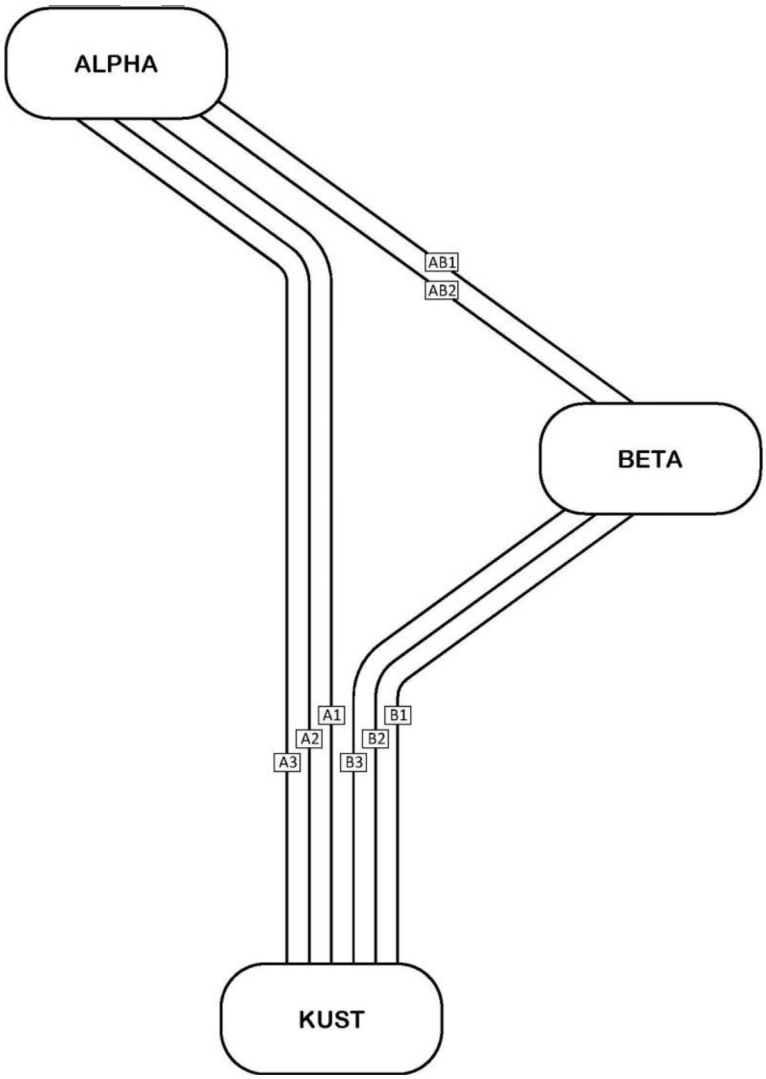
Beta maakt deel uit van het BOG, maar niet van de voorliggende vergunningsaanvragen (kabel- en milieuvergunning). Het betreft een platform dat reeds vergund is aan Norther N.V. Elia en Norther werken momenteel een procedure uit zodat de vergunning voor het OHVS kan overgedragen worden van Norther N.V. aan Elia.

4.2.2.4 Situering van de kabels

4.2.2.4.1 Situering van de kabels offshore

Het BOG zal bestaan uit maximaal 8 verschillende kabels die de twee offshore transformator stations met een hogere bedrijfszekerheid verbinden met het transformatorstation op land. Er worden enerzijds 2 kabels tussen Alpha en Beta voorzien (verbindingskabels) en anderzijds 3 kabels naar de kust die vertrekken uit elke van de twee offshore transformatorstations. Deze kabels en de verbindingskabels zijn schematisch met hun respectievelijke werknamen weergegeven in Figuur 4-3. De kabels A1, A2 en A3 verbinden het Alpha station met de kust. De kabels B1, B2 en B3 verbinden het Beta station met de kust. De kabels AB1 en AB2 verbinden Alpha met Beta.

De kabels die de windmolenparken met het BOG verbinden, maken geen deel uit van het BOG.



Figuur 4-3: Situering van de BOG-kabels. A1, A2 en A3 lopen van Alpha naar de kust. B1, B2 en B3 lopen van Beta naar de kust en AB1 en AB2 lopen van Alpha naar Beta.

De lengte van elke van de kabeltracés is weergegeven in Tabel 4-4. Deze zijn indicatief, omdat de inplanting van de kabels ter hoogte van Alpha en Beta-OHVS afhankelijk is van het finaal ontwerp van het Alpha-eiland en de Beta-OHVS.

Tabel 4-4: Indicatieve lengte van de BOG kabeltracés.

Kabeltracé	Lengte (m)
A1	39.750
A2	39.850
A3	39.950
AB1	13.800
AB2	13.750
B1	25.450
B2	25.400
B3	25.400

De coördinaten van elk van de BOG kabeltracés zijn zowel in tabelvorm als op gedetailleerde kaarten weergegeven in Bijlage B.

Het kabeltracé is zo gekozen dat zo veel mogelijk bestaande infrastructuur op zee gevolgd wordt, i.e. BOG-kabels worden voorzien parallel aan leidingen, kabels en concessiezones. Langsheen het kabeltracé zal de onderlinge afstanden tussen de BOG-kabels 100m bedragen, om de eventuele onderhouds- en herstellingswerken vlot te laten verlopen. Dit met uitzondering van de kustnabije zone en de aanlandingszone. Vanaf een bodempeil van om en bij de -9 m LAT liggen de kabels 50 m uiteen. Nabij de basislijn (de grens tussen federaal en Vlaams grondgebied, bepaald door de 0 mLAT lijn), zijn de kabels geconvergeerd tot 40 m om vervolgens nog verder naar elkaar toe te komen tot ca. 20 m ter hoogte van het intertidaal strand.

4.2.2.4.2 Situering van de Northerkabels

De kabels B1 en B2 maken geen deel uit van de vergunningsaanvraag voor de kabelvergunning van het BOG. Het betreft hier immers de exportkabels zoals vergund aan Norther NV (Ministerieel Besluit van 26 juni 2012), welke overgedragen zouden worden aan ELIA. Alvorens ze overgedragen kunnen worden, zal Norther NV de kabelligging beperkt laten wijzigen, zodat de ligging overeenkomt met de geplande ligging van de BOG kabels B1 en B2, parallel aan de andere exportkabels en zo nauw mogelijk parallel aan de Concerto 1 South telecommunicatiekabel.

4.2.2.4.3 Situering van de aanlandingszone

De kabels komen aan land op het strand ten westen van de haven van Zeebrugge, tussen de bestaande Concerto 1 South kabel en de geplande Nemo-kabel. Het onshore tracé is gelegen conform het GRUP “Optimalisatie van het Hoogspanningsnetwerk in Vlaanderen” en volgt de aanduiding van de leidingenstraat. Het GRUP werd op 13 juli 2012 definitief vastgesteld door de Vlaamse Regering. Van zodra de kabels de basislijn (0 m LAT) landinwaarts kruisen, liggen ze niet langer op federaal grondgebied, maar op grondgebied van het Vlaams gewest. Dit deel van het kabeltraject maakt dan ook geen deel uit van de offshore vergunningsaanvragen voor het BOG. Voor het onshore tracé is een eigen milieutoets gemaakt en zullen aparte vergunningsaanvragen ingediend worden.

4.2.3 Beschrijving van het systeem

4.2.3.1 Het Alpha-eiland

Een artificieel eiland is een eiland dat doorgaans opgebouwd is uit een bovenbouw en een onderbouw. De bovenbouw is meestal een beschermde kern bestaande uit opgespoten zand. De kern wordt afgeschermd door een harde zeewering (monoliete zeewering (caissons), stortstenen, betonnen deklaagelementen,…), een zachte zeewering (grind, zand,…) of een combinatie van verschillende types: de hybridevormen. Er kan daarbovenop nog een betonnen kruinelement voorzien worden met een extra overhoogte om golfoverslag tegen te gaan.

De onderbouw kan afhankelijk van de heersende hydrodynamische condities en de constructiemethode bestaan uit een zuiver zandlichaam (een zogenaamde zandpannenkoek) of deels afgedekt worden met grind of grover materiaal.

Het gedetailleerd design van het eiland is in deze fase van het project nog niet gekend. Er moet nog een contractant toegewezen worden die het ontwerp en de realisatie van het eiland voor zijn rekening zal nemen. Dit finale ontwerp zal moeten voldoen aan randvoorwaarden die door Elia opgelegd worden en de restricties die vanuit de vergunningen voortkomen. Het finaal ontwerp, de exacte locatie en de oriëntatie zal bovendien ook afhangen van fysische proeven en gedetailleerde modelstudies, maar zal ten alle tijden moeten voldoen aan de wettelijke bepalingen.

Het MER-ontwerp vormt het uitgangspunt waarop de impactanalyse van het MER grotendeels gebaseerd wordt (voor wat betreft het Alpha-eiland). Op basis van het MER-ontwerp zullen designvoorwaarden opgesteld worden waaraan de aannemer zich dient te houden, zodat het finaal ontwerp de milieu-impacten van het MER-ontwerp niet in negatieve zin overstijgt, waardoor de milieuvergunning ongeldig zou kunnen worden.

Voor een meer gedetailleerde beschrijving aangaande het Alpha-eiland, wordt verwezen naar het MER.

4.2.3.2 OHVS

Een Offshore High Voltage Station is een offshore transformatorstation dat de spanning van de inkomende stroom verhoogt vooraleer deze naar land te transporteren.
Aangezien het Beta-OHVS geen deel uitmaakt van voorliggend vergunningsdossier, focust onderstaande beschrijving zich op het Alpha-OHVS.

Het Alpha-OHVS zal op het Alpha-eiland geplaatst worden en heeft als maximale afmetingen 100 m x 80 m.

Het Alpha-OHVS vormt het ‘stopcontact’ waarop de verschillende windmolenparken aangesloten worden op spanningen van 66 kV (Rentel en SeaStar) en 220kV (Mermaid).

De windenergie komt via de kabels van de windmolenparken binnen op het Elia onderstation (Alpha-OHVS), waar deze verzameld wordt op de 66kV of 220kV schakel- en verdeeltoestellen van het GIS-type (gas-insulated switchgear). De 66kV verdeeltoestellen zijn via middenspanningskabelbundels verbonden met de hoofdtransformatoren (olie- en luchtgekoeld). Deze transformeren de windenergie naar de gewenste transportspanning 220kV. Via de 220kV hoogspanning schakel- en verdeeltoestellen van het GIS- type wordt de getransformeerde windenergie vervolgens verdeeld over het kabelsysteem naar land.

Alle kabels die aankomen op het onderstation (66kV en 220kV) zijn ter hoogte van de schakel- en verdeeltoestellen beveiligd met vermogenschakelaars. Deze vermogenschakelaars worden aangestuurd door beveiligingsapparatuur, die hiervoor op verschillende punten stromen en spanningen meet. Alle beveiligingen zijn redundant uitgevoerd, dwz. dat elk netonderdeel (kabels, transformatoren, etc.) beveiligd is door minstens twee beveiligingsapparaten.

Het ontwerp van de transformatoren en de onderstations is gebaseerd op koeling door natuurlijke circulatie. Vanwege het grote vermogen en de hoge spanning worden in de onderstations oliegevulde transformatoren toegepast om de vereiste koeling te bekomen. Onder de transformatoren zijn lekbakken aangebracht, waarmee eventueel uit de transformatoren lekkende olie wordt opgevangen in speciale tanks.

Verder is volgende apparatuur aanwezig in het OHVS:

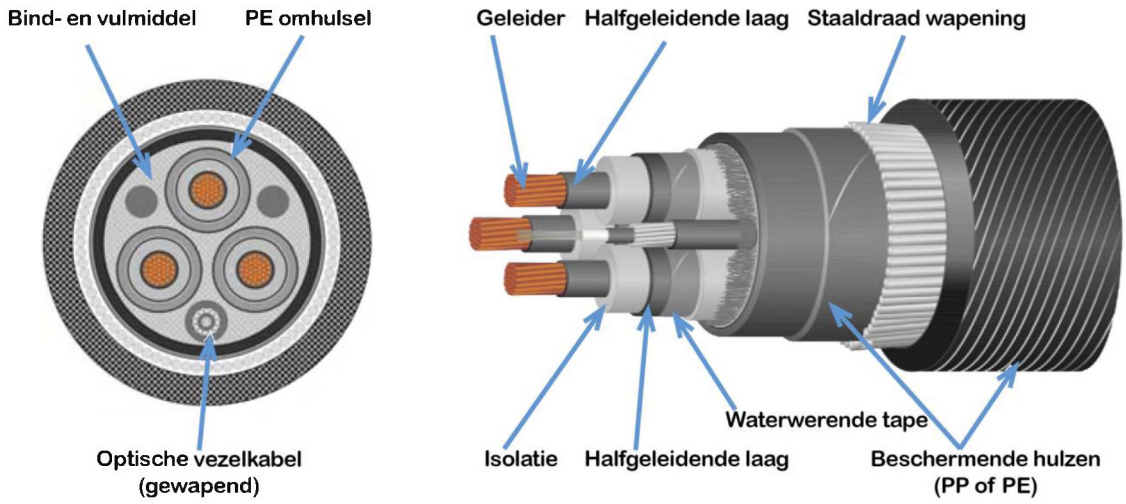
- Controle- en beveiligingssystemen die een veilige en bedrijfszekere uitbating mogelijk maken;

- Communicatievoorzieningen die zorgen voor de verbinding van alle apparatuur met de controleposten op het land. Deze datacommunicatie gebeurt via glasvezels die ingebouwd zijn in de hoogspanningskabels. Het transformatorstation is ontworpen om met een minimum aan onderhoud te kunnen functioneren. Voor het jaarlijkse onderhoud en voor eventuele reparatiewerkzaamheden is het station voorzien van eenvoudige verblijfsruimten voor de onderhouds- en reparatieploeg;
- Ondersteunende systemen, die de werking van het OHVS mogelijk maken:
  - Hulpdiensttransformatoren, batterijen, gelijkrichters en bijhorende laagspanningsverdeelnetten, voor voeding van de ondersteunende systemen;
  - Nulpuntstransformatoren en compensatiespoelen, voor uitbating en beveiliging van het hoogspanningsnet;
  - Dieselgenerator, voor ondersteuning van de vitale functies van het onderstation in noodgevallen;
  - Branddetectie- en bestrijdingssystemen, klimatisatiesystemen, noodverblijf voor technici, toegangscontrolesystemen, toegangsvoorzieningen, manipulatietoestellen voor onderhoud en andere interventies;
  - Opslagtanks voor brandstoffen en afvalstoffen;
  - Opslag van kritische reservestukken;
  - Licht- en bebakeningssystemen.

4.2.3.3 De bekabeling

Betreffende de kabelproducent werd nog geen definitieve beslissing genomen. Onderstaande specificaties dienen dan ook eerder als richtlijnen opgevat te worden en zijn geen bindende voorwaarden.

In principe zijn alle kabels (Alpha-kust, Beta-kust, Alpha-Beta) identiek. De kabels zijn van het type 220kV 3-fase HVAC submarine kabelsysteem met geïntegreerde optische vezels van het type XLPE (cross-linked polyethylene), zoals afgebeeld op Figuur 4-4. De buitenafmeting van de kabels bedraagt ca. 220 à 260 mm en de kabel weegt 100 à 130 kg/m (in lucht). De transportcapaciteit van een 220 kV kabel met drie geleiders van 1000 mm² bedraagt in theorie 350 MVA (afhankelijk van omgevingsfactoren).



Figuur 4-4: Schematische opbouw van de kabel (naar CABLEL Hellenic Cables, 2013).

4.3 WETTELIJK KADER

Het Belgische mariene gebied (vanaf de gemiddelde laag laagwaterspringlijn; GLLWS) is federale bevoegdheid. Het gebied wordt opgedeeld in de 12 mijlszone (of territoriale wateren); de 24-mijlszone (of de aansluitende zone) en de aangrenzende exclusieve economische zone (= Belgisch Continentaal Plat).

Voor de mariene zones zijn een aantal nationale wetten geldig. Relevant voor de vergunningsaanvraag zijn:

- De wet van 13 juni 1969 inzake de exploratie en exploitatie van niet-levende rijkdommen van de territoriale zee en het Continentaal Plat (publicatie Belgisch Staatsblad 8/10/1969). Delen van deze wet werden herzien in de wet van 20 januari 1999 betreffende de bescherming van het mariene milieu en de wet van 22 april 1999 betreffende de exclusieve economische zone. In de wet van 13 juni 1969 (art. 4) staat vermeld dat voor het leggen van kabels en pijpleidingen een machtiging vereist is die wordt verleend volgens de regels die de Koning bepaalt.
- De wet betreffende de exclusieve economische zone van België in de Noordzee van 22 april 1999 (publicatie Belgisch Staatsblad 10/07/1999) die de Belgische jurisdictie uitbreidt buiten de territoriale wateren voor een aantal zaken op het vlak van milieu en milieubescherming, beheer en exploitatie van levende en niet-levende rijkdommen, en de opwekking van energie uit water, wind en stromen.
- De wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt, zoals onder meer gewijzigd bij wet van 8 januari 2012 (publicatie Belgisch Staatsblad 11/05/1999) die onder meer algemene bepalingen bevat in verband met het beheer en de toegang tot het transmissienet, en in verband met de taken van Elia als netbeheerder.
- De wet ter bescherming van het mariene milieu in de zeegebieden onder de rechtsbevoegdheid van België van 20 januari 1999, gewijzigd onder meer bij wet van 17 september 2005, van 21 april 2007 en van 20 juli 2012, of kortweg de Wet Mariene Milieu. Deze wet bepaalt verschillende principes die de gebruikers van de Belgische mariene wateren dienen in acht te nemen zoals het voorzorgsprincipe, het preventieprincipe, het principe van duurzaam beheer, het vervuiler-betaalt-principe, het herstelprincipe. Die principes moeten bijgevolg in acht genomen worden tijdens de bouw, uitbating en ontmanteling van het Belgian Offshore Grid. Aansluitend bij het 5de principe (herstelprincipe) wordt het beginsel van objectieve aansprakelijkheid vastgelegd. Deze bepaalt dat bij elke schade of milieuverstoring van de zeegebieden veroorzaakt door bijvoorbeeld een ongeluk of een inbreuk op de wetgeving, deze verplicht moet hersteld worden door diegene die de schade of milieuverstoring heeft veroorzaakt, zelfs al heeft hij geen fout begaan. Naast de algemene beginselen, hierboven opgesomd, werd in de wet op de bescherming van het mariene milieu ook de basis gelegd voor de instelling van mariene reservaten en de bescherming van planten en dieren. Voor meer gedetailleerde informatie wordt verwezen naar het milieueffectenrapport, toegevoegd als onderdeel van deze vergunningsaanvraag.

In Art. 25 van de Wet Mariene Milieu worden de activiteiten, waaronder de activiteiten van burgerlijke bouwkunde zoals het aanleggen van een kabel, opgesomd die onderworpen zijn aan een voorafgaande vergunning of machtiging verleend door de minister. Bij deze milieuvergunningsprocedure horen volgende gewijzigde Koninklijke Besluiten (KB):

- KB van 7 september 2003 (publicatie Belgisch Staatsblad 17/09/03) houdende de procedure tot vergunning en machtiging van bepaalde activiteiten in de zeegebieden onder de rechtsbevoegdheid van België. Een vergunning wordt verleend voor een termijn van 20 jaar (art. 41 §1), met mogelijke verlengingen. Een machtiging wordt verleend voor de termijn vereist voor de voltooiing van de gemachtigde activiteit (max. 5 jaar, met uitzonderlijk verlenging met 5 jaar) (art. 41 §1);
- KB van 9 september 2003 (publicatie Belgisch Staatsblad 17/09/03) houdende de regels betreffende de milieu-effectenbeoordeling in toepassing van de wet van 20 januari 1999 ter bescherming van het mariene milieu in de zeegebieden onder de rechtsbevoegdheid van België.

Op federaal vlak is ook het KB van 12 maart 2002 (publicatie Belgisch Staatsblad 09/05/2002) betreffende het leggen van elektriciteitskabels op het Continentaal Plat onder de rechtsbevoegdheid van België van belang.

Op basis van de bovengenoemde wetten en besluiten is een machtiging vereist voor de aanleg en exploitatie van het Alpha-platform (op een artificieel eiland), voor het graven van sleuven voor de elektriciteitskabels, en een vergunning voor de exploitatie van de elektriciteitskabel.

Zoals eerder genoemd is een MER een essentieel onderdeel van de vergunningsaanvraag.

Vervolgens zijn ook een aantal Koninklijke Besluiten van kracht met betrekking tot de bescherming van soorten en habitats die hun oorsprong vinden in de Wet Mariene Milieu en de Europese Habitat- (92/43/EEG) en Vogelrichtlijn (79/409/EEG) waarvan vooral het KB van 14 oktober 2005 betreffende de instelling van speciale beschermingszones en speciale zones voor natuurbehoud in de zeegebieden onder de rechtsbevoegdheid van België relevant is voor het BOG project. De exportkabels kruisen de speciale beschermingszone SBZ-V3 (Zeebrugge). Op basis van art. 6 van de Habitatrichtlijn, omgezet in Belgisch recht door het KB 14/10/2005 (art. 6 en art. 11), dient bijgevolg een passende beoordeling opgemaakt te worden voor de aanleg, exploitatie en eventuele ontmanteling van de elektriciteitskabel daar deze activiteiten mogelijks significante gevolgen kunnen hebben voor deze gebieden.

Daarnaast werden in 2010 twee nieuwe federale kaders gecreëerd voor het bereiken van een goede milieutoestand die een omzetting zijn van twee Europese kaderrichtlijnen namelijk de Kaderrichtlijn Water (2000/60/EG) en de Kaderrichtlijn mariene strategie (2008/56/EG):

- KB van 23 juni 2010 betreffende de vaststelling van een kader voor het bereiken van een goede oppervlaktewatertoestand. De regeling trad in werking op 23 juli 2010 en geldt voor de kustwateren en deels voor de territoriale zee. Het nieuwe besluit bevat geen echte concrete maatregelen, maar legt in hoofdzaak de verplichtingen van de bevoegde federale diensten vast.
- KB van 23 juni 2010 betreffende de mariene strategie voor de Belgische zeegebieden. Het besluit gaat in op volgende fasen van de mariene strategie: 1° de initiële beoordeling, 2° de omschrijving van de goede milieutoestand, 3° het vaststellen van een reeks milieudoelen en daarmee samenhangende indicatoren, 4° de vaststelling en uitvoering van een monitoringprogramma en 5° de ontwikkeling van een maatregelenprogramma.

Tenslotte is het Marien Ruimtelijk Plan momenteel (zomer 2013) in openbaar onderzoek van 2 juli 2013 tot 29 september 2013. Dit federaal plan is principieel goedgekeurd door de ministerraad op 24 mei 2013. In dit plan is een zone “stopcontact op zee” aangeduid,

waarbinnen Alpha zal liggen. Binnen deze zone kan toelating verleend worden voor de bouw en exploitatie van een installatie voor het transport van elektriciteit. Deze activiteit heeft in deze zone voorrang op andere activiteiten (Bron: Ontwerp van koninklijk besluit tot vaststelling van het marien ruimtelijk plan).

Naast deze federale regelgevingen dient ook rekening gehouden te worden met de Vlaamse bevoegdheden die op zee en in de kustzone worden uitgeoefend.

Deze zijn onder meer bepaald in het Decreet van 16 juni 2006 (gewijzigd op 6 juli 2012 – B.S. 1/08/2012) betreffende de begeleiding van de scheepvaart op de maritieme toegangswegen en de organisatie van het Maritiem Reddings- en Coördinatiecentrum.
Daarnaast worden door afdeling Maritieme Toegang, dat deel uitmaakt van het beleidsdomein Mobiliteit en Openbare Werken van de Vlaamse Overheid, voorwaarden opgelegd met betrekking tot de diepteligging van de kabel in de scheepvaartroutes, welke hun juridische grondslag vinden in de bevoegdheden van het Vlaamse Gewest zoals vastgelegd in artikel 6, §1, X, van de Bijzondere Wet van 8 augustus 1980 op de Hervorming der Instellingen.
Verder is in dit kader ook belangrijk aan te geven dat de Werkgroep Windmolenparken een belangrijke rol speelt in de adviesverleningsprocedure. Deze werkgroep is opgericht conform artikel 13 van het Samenwerkingsakkoord van 8 juli 2005 tussen de Federale Staat en de Gewesten betreffende de oprichting van en de samenwerking in een structuur Kustwacht.

5. AFZONDERLIJKE NOTA

In overeenstemming met:

- KB 07/09/2003: Niet van toepassing.
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 4° 'Een afzonderlijke nota die beantwoordt aan elk van de criteria die in artikel 5 zijn bedoeld'.

Inhoudelijk wordt voor sommige criteria beschreven in dit hoofdstuk verwezen naar andere hoofdstukken van de vergunningsaanvraag:

- Hoofdstuk 3: Identiteit van de aanvrager en de vennootschap (Hfd. IV, Art.6, §2, 2°);
- Hoofdstuk 4: Algemene nota (Hfd. IV, Art.6, §2, 3°);
- Hoofdstuk 6: Financiële en economische capaciteit van de aanvrager (Hfd. IV, Art.6, §2, 5°);
- Hoofdstuk 7: Beschrijving van het project & technische maatregelen voor integratie in het elektrische net alsook de bepalingen voor de exploitatie en het onderhoud (Hfd. IV, Art.6, §2, 6°);
- Hoofdstuk 11: Nota met uit te voeren aanleg- en exploitatie activiteiten en de aangewende technische middelen (Hfd. IV, Art.6, §2, 10°);
- Hoofdstuk 12: Nota met technische en financiële maatregelen bij definitief buiten gebruik stellen van elektriciteitskabels (Hfd. IV, Art.6, §2, 11°).

5.1 CRITERIA

Artikel 5 van het KB 12/03/2002 omschrijft de *'criteria voor toekenning van vergunningen voor de aanleg van elektriciteitskabels'*. Deze zijn de volgende:

1. *De impact van de integratie van deze elektriciteitskabel in het elektrische systeem, op basis van het technische reglement voor het beheer van het transmissienet en de toegang daartoe, en met name rekening houdend met de betrouwbaarheid en de stabiliteit van het elektrisch systeem, de regelmatigheid van levering van elektrische energie, de kwaliteit van de geleverde elektriciteit en alle andere elementen die bijdragen tot de veiligheid en zekerheid van de elektrische netten en van de daaraan verbonden uitrustingen;*
2. *De kwaliteit van het project op technisch en economisch gebied, inzonderheid door de toepassing van de best beschikbare technologieën;*
3. *De kwaliteit van het voorgelegde plan inzake exploitatie en onderhoud;*
4. *Onverminderd de verplichtingen die op België rusten krachtens internationale verdragen, indien de aanvraag uitgaat van een vennootschap*
   a) *de oprichting ervan overeenkomstig de Belgische wetgeving of de wetgeving van een andere Lidstaat van de Europese Economische Ruimte;*
   b) *de beschikking over een centrale administratie, een hoofdvestiging of een maatschappelijke zetel binnen een Lidstaat van de Europese Economische Ruimte, op voorwaarde dat de activiteit van deze vestiging of maatschappelijke zetel een effectief en bestendig verband vertegenwoordigt met de economie van een van deze Lidstaten;*

5. *Ontstentenis van een toestand van faillissement zonder eerherstel of van vereffening uit hoofde van de aanvrager of van elke analoge situatie die het resultaat is van een procedure van dezelfde aard, die van kracht is in een nationale wetgeving of reglementering of van een lopende procedure die tot dat resultaat zou kunnen leiden;*
6. *Ontstentenis van gerechtelijk reorganisatie of van elke analoge situatie die het resultaat is van een procedure van dezelfde aard, die van kracht is in een nationale wetgeving of reglementering, tenzij het gerechtelijk akkoord of de analoge situatie onderworpen is aan voorwaarden die de ontwikkeling impliceren van de activiteiten die het voorwerp van de aanvraag uitmaken;*
7. *Ontstentenis van veroordeling bij vonnis dat in kracht van gewijsde is getreden, uitgesproken ten aanzien van de aanvrager, krachtens artikel 5 van het Strafwetboek, of van een persoon die binnen de onderneming of de rechtspersoon die de aanvraag indient, een functie waarneemt van zaakvoerder, beheerder, directeur of procuratiehouder, voor een overtreding die na de inwerkingtreding van de wet van 4 mei 1999 tot instelling van de strafrechtelijke aansprakelijkheid van rechtspersonen, ten laste zou zijn gelegd van de rechtspersoon;*
8. *Technische bekwaamheden van de aanvrager of van de onderneming die met de oprichting van de elektriciteitskabel zal belast worden, inzonderheid geëvalueerd krachtens volgende criteria:*
   a) *de vermelding van voorgaande realisaties aan de hand waarvan de technische kennis op dit gebied kan worden geëvalueerd, in hetzelfde of in een gelijkaardig domein, gedurende de drie jaar die het jaar waarin de aanvraag wordt ingediend, voorafgaan;*
   b) *de referenties, diploma's en professionele titels van de belangrijkste kaderleden van het bedrijf en, in het bijzonder, van diegene die de betrokken werkzaamheden opvolgen en leiden;*
   c) *de technische middelen die men voor ogen heeft voor de realisatie van de werkzaamheden voor de aanleg en de exploitatie van de elektriciteitskabel waarop de aanvraag betrekking heeft;*
9. *De beschikking over een voldoende financiële en economische capaciteit, die inzonderheid zal geëvalueerd worden op basis van de documenten vermeld in artikel 6, §2, 5° die door de aanvrager moeten verstrekt worden;*
10. *De verbintenis tot vestiging van voldoende risicodekking op het vlak van burgerlijke aansprakelijkheid met betrekking tot de geplande elektriciteitskabel;*
11. *De aanwezigheid bij de aanvrager van een aangepaste functionele en financiële structuur die de mogelijkheid biedt preventieve maatregelen te plannen en toe te passen teneinde de betrouwbaarheid en de veiligheid te verzekeren van de elektriciteitskabel waarvoor de aanvraag wordt ingediend en eveneens, desgevallend, te zorgen voor een buitendienststelling of definitieve afstand in optimale en veilige omstandigheden en met respect voor het milieu;*
12. *Het voorstel van technische en financiële bepalingen voor de behandeling van elektriciteitskabels wanneer zij definitief buiten gebruik worden gesteld.*

5.2 DE GELIJKVORMIGHEID VAN DE INSTALLATIE MET HET TECHNISCHE REGLEMENT VAN HET TRANSMISSIENET

Artikel 5, 1° van het KB 12/03/2002:

'De impact van de integratie van deze elektriciteitskabel in het elektrische systeem, op basis van het technische reglement voor het beheer van het transmissienet en de toegang daartoe, en met name rekening houdend met de betrouwbaarheid en de stabiliteit van het elektrisch systeem, de regelmatigheid van levering van elektrische energie, de kwaliteit van de geleverde elektriciteit en alle andere elementen die bijdragen tot de veiligheid en zekerheid van de elektrische netten en van de daaraan verbonden uitrustingen'.

Deze paragraaf van de afzonderlijke nota is in overeenstemming met KB 12/03/2002: Art. 6., §2, 6°:

'Een nota met beschrijving van het project waarvoor de aanvraag wordt ingediend en de technische maatregelen die genomen worden voor een correcte integratie in het overeenstemmende elektrische net alsook van de bepalingen voor de exploitatie en het onderhoud'.

Voor verdere informatie wordt dan ook verwezen naar hoofdstuk 7 (Beschrijving van het project & technische maatregelen voor integratie in het elektrische net alsook de bepalingen voor de exploitatie en het onderhoud) van deze vergunningsaanvraag die dieper ingaat op deze gewenste informatie.

5.3 DE KWALITEIT VAN HET PROJECT OP TECHNISCH EN ECONOMISCH GEBIED

Artikel 5, 2° van het KB 12/03/2002:

'De kwaliteit van het project op technisch en economisch gebied, inzonderheid door de toepassing van de best beschikbare technologieën'.

De kwaliteit van het project op technisch gebied wordt weergegeven in Hoofdstuk 4 (Algemene nota), en wordt voor bepaalde aspecten verder aangevuld in onderstaande paragrafen.

5.3.1 Globaal risicobeheer BOG-project

Elk project bevat onzekere factoren met de bijhorende risico's op verschillende vlakken, o.a. project management, regulatoir, veiligheid, technisch, financieel, juridisch, politiek, imago, vergunningen, planning, etc. Het is de strategie van Elia deze factoren zorgvuldig in kaart te brengen d.m.v. een gedetailleerde risicoanalyse. Deze analyse zal toelaten de risico's te identificeren, te kwantificeren, de nodige acties te definiëren, de actiepunten op te volgen en zo betere beslissingen te nemen.

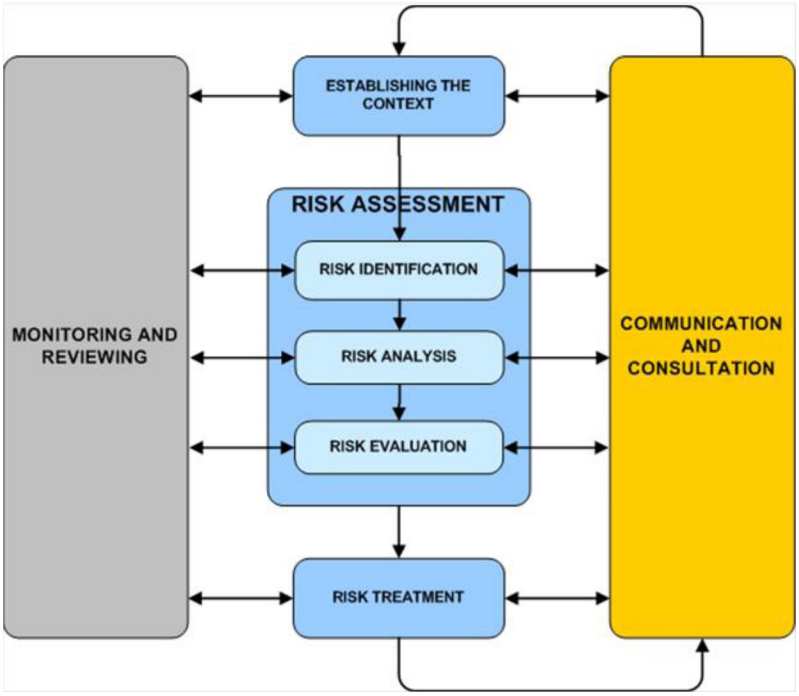
Het proces wordt geleid door een Risk Manager, die in een eerste stap door middel van interviews, enquêtes, etc. een exhaustieve lijst van alle projectrisico's in kaart brengt. Hierbij worden per risico 4 parameters gehanteerd:

- Likelihood: i.e. de kans dat een bepaald voorval zich voordoet;
- Impact: i.e. de gevolgen als dit voorval zich voordoet;
- Velocity: i.e. als het voorval zich voordoet, wanneer kan het zich voor het eerst voordoen;
- Current response to Risk: i.e. wat is de huidige respons op het voorval.

Op basis van deze parameters is het mogelijk een ranking te maken van alle projectrisico's. Een risico factor wordt berekend op basis van de 'Likelihood' en de 'Impact'. Eens alle risico's in kaart gebracht zijn, wordt als tweede stap een actieplan opgesteld voor elk risico, met een diepere aanpak van de grootste risico's. Een actieplan kan zich uitrollen op 4 verschillende manieren:

1. Accepteren van het risico;
2. Transfer van het risico, bv. naar contractors of verzekeraars;
3. Mitigerende maatregelen, i.e. het risico aanpakken;
4. Risico vermijden, bv. door een andere aanpak.

Deze methode maakt het mogelijk op een objectieve en systematische manier de risico's van het project onder controle te houden. Deze methodologie is gebaseerd op het standaard ISO 31000 en staat in Figuur 5-1 geschetst.



Figuur 5-1: Globaal risicobeheer.

5.3.2 Technical Risk Assessment

Begin 2013 werd er naast de algemene risicoanalyse ook een specifieke analyse gelanceerd om de technische en vergunningsrisico's uit te diepen. Deze technische risicoanalyse werd aangevraagd door het projectteam om operationele risico's meer in detail in kaart te brengen.

In de praktijk zijn de technische risico's geclusterd in 13 risicodomeinen:

- Technische risico's van kabels en kabelkruisingen
- Technische risico's gerelateerd aan de platform fundering (Beta)
- Technische risico's gerelateerd aan de substations (OHVS) Alpha en Beta
- Technische risico's gerelateerd aan landwinning voor het artificieel eiland (Alpha)
- Technische risico's gerelateerd aan de seabed surveys
- Risico's gerelateerd aan interfaces, informatie en stakeholder management
- Technische risico's gerelateerd aan technische conformiteit, materiaalkeuze en technische regelgeving
- Technische risico's gerelateerd aan aan de technische know-how of technische middelen
- Technische risico's gerelateerd aan het onshore grid of Stevin
- Risico's gerelateerd aan weersomstandigheden of lokale condities
- Technische risico's gerelateerd aan exploitatie en onderhoud
- Risico's gerelateerd aan scheepvaart, schepen en het transport van materialen
- Risico's gerelateerd aan technische data en communicatie

Op dezelfde manier worden 4 vergunningsrisicodomeinen geclustered:

- Risico's gerelateerd aan de vergunningsprocedures op zich
- Risico's gerelateerd aan de goedkeuring van de vergunningen
- Risico's gerelateerd aan de afhankelijkheid van vergunningen en vergunningsinstanties
- Risico's gerelateerd aan de juridische aspecten van de vergunningsprocedures

Het resultaat van deze Technical Risk Assessment werd geïntegreerd in de algemene risicoanalyse. Actiepunten werden geïdentificeerd en worden op regelmatige basis opgevolgd.

5.3.3 Cable Burial Risk Assessment

Meer specifiek voor het offshore kabeltraject heeft Elia beslist over te gaan tot een gedetailleerde risicoanalyse voor de ingraafdiepte van de AC kabels, een zogenaamd 'Burial Risk Assessment'.

De basis van deze risicoanalyse bestaat uit de identificatie van de potentiële risico's en deze te vergelijken met het niveau van bescherming van de kabel, o.a. de wapening van de kabel, de ingraafdiepte of eventuele extra beschermingsmaatregelen. Het doel van de studie is het bepalen van een ideale ingraafdiepte – eveneens rekening houdend met instructies en opleggingen van de officiële instanties – eventueel gecombineerd met extra beschermingsmaatregelen waar nodig. De gebruikte methodologie is in lijn met industriële standaarden voor goed beheer, o.a. Det Norske Veritas (DNV) en de International Cable Protection Committee (ICPC).

De hoofdactiviteiten van de studie zijn:

- Identificeren van de objectieven, in dit geval het reduceren van de kans op schade aan de kabel;
- Identificeren van de gevaren, o.a. mobiele zandbanken, scheepvaartroutes, visserij, objecten op de zeebodem, etc.;
- Inschatten van de risico's;

- Definiëren van methoden om de risico's te verminderen, o.a. routewijzigingen, extra bescherming van de kabel, aangepaste ingraafdiepte, etc.

Elia heeft meerdere recente studies en onderzoeken ter beschikking die als basis voor de studie dienen o.a.:

- Desktop study;
- Simulaties van mobiele zandbanken;
- Seabed survey (o.a. bathymetrie, geofysisch onderzoek,…).

Als finaal resultaat geeft de 'Burial Risk Assessment' een overzicht van realistische ingraafdieptes, gecombineerd met de correcte ingraafmethodes.

5.3.4 Risicobeheer tijdens en na de installatie van de onderzeese kabels en offshore substations

Veiligheid heeft voor Elia de hoogste prioriteit en dit wordt zeer sterk doorgedreven naar de aannemers toe. Een streng communicatieregime met de andere stakeholders op zee (o.a. MRCC, vissers,…) zal geïnstalleerd worden om de uitvoering van de werken in de grootste veiligheid te laten verlopen.

Ruim alvorens de werken te starten zal Elia alle partijen inlichten van de kabelroute, de locaties van de offshore substations, de te gebruiken technieken, de timings, de risico's, enz… Meer bepaald zullen o.a. de vissers op de hoogte gebracht worden van de specifieke risico's die onderzeese kabels en offshore substations met zich mee brengen.

De aannemer zal de oplegging krijgen de werken zorgvuldig te plannen en te voldoen aan alle opleggingen die Elia normaal gebruikt (risicoanalyse, veiligheids- en gezondheidsplan, etc.).

Tijdens de werken is een goede samenwerking en communicatie met de betrokken partijen van cruciaal belang, en ook hier zal Elia de nodige initiatieven nemen naar de verschillende stakeholders toe. Op regelmatige basis zal Elia de betrokken partijen informeren, o.a. in de vorm van kaarten, brochures, leaflets, publicaties in vakbladen e.a., roadshows en infosessies.

Na de werken wordt een post-lay survey voorzien, die de werkelijke gelegde positie van de kabels zal bepalen. De resultaten van deze survey zullen via de nodige kaarten aan de betrokken instanties bezorgd worden.

5.3.5 Kwaliteit van de installaties

In de technische lastenboeken gebruikt Elia de hoogste kwaliteitseisen en worden dezelfde internationale standaarden gebruikt die Elia oplegt voor het AC netwerk in België. Elia beschikt over een ruim aantal technische experts dat zich vrijwel continu bijschaaft in de laatste ontwikkelingen in de technologie (o.a. Cigré). Voor de assets die niet eerder werden gebouwd of geïnstalleerd door Elia (bijv. Offshore High Voltage Substation) zal Elia de meest stringente internationale standaarden gebruiken.

Betrouwbaarheid en beschikbaarheid zijn de belangrijkste eisen, wat maakt dat enkel de beste kwaliteit geschikt is voor het project. Leveranciers zullen geselecteerd worden op basis van een pre-kwalificatie proces, dat hen onderwerpt aan een gedetailleerde analyse van o.a. verwezenlijkingen in het verleden, audits van de fabrieken, testrapporten,…

Ook aannemers zullen aan dezelfde kwaliteitstandaarden moeten voldoen die Elia hanteert voor haar normale operaties in België. Elia heeft zichzelf ook omringd door experts die het team assisteren in het kwalificeren van aannemers en leveranciers.

5.3.6 Werkgelegenheid

Het is niet altijd mogelijk een specifieke winst toe te schrijven aan een welbepaald project. Elia richt de ontwikkeling van het net op drie pijlers, nl. de bevoorradingszekerheid, de integratie van nieuwe productie en de integratie van de Belgische energiemarkt met die van zijn buurlanden. Die pijlers zijn het resultaat van overleg met de ministers die bevoegd zijn voor energie en met de regelgevers.

We kunnen de banen die het BOG-project creëert in twee categorieën verdelen: de rechtstreekse banen die verband houden met de bouw van de elektriciteitsinfrastructuur en het onderhoud daarvan en de onrechtstreekse banen dankzij de bijdrage van het BOG-project tot de drie voornoemde pijlers. De meeste banen die het BOG-project creëert, behoren tot de categorie van de onrechtstreekse banen.

5.4 DE KWALITEIT VAN HET VOORGELEGDE PLAN INZAKE UITBATING EN ONDERHOUD

Artikel 5, 3° van het KB 12/03/2002:

'De kwaliteit van het voorgelegde plan inzake exploitatie en onderhoud'.

Dit hoofdstuk kan als aanvullend hoofdstuk beschouwd worden bij hoofdstuk 11 'Nota met uit te voeren aanleg-en exploitatie activiteiten en de aangewende technische middelen' om een totaal beeld te krijgen van het BOG-project. Terwijl hoofdstuk 11 zich toespitst op de aanleg- en exploitatie activiteiten, wordt hier de nadruk gelegd op de uitbating en het onderhoud van de onderzeese kabel.

Een onderhoudsstrategie is uitgewerkt voor het BOG-project die de integriteit van het kabelsysteem moet verzekeren voor een levensduur van 30 jaar. Voor een gedetailleerde studie rond de onderhouds- en monitoringsstrategie wordt verwezen naar Bijlage C.1.

5.4.1 Vereisten voor kabelonderhoud

Er zijn twee belangrijke eisen voor het onderhoud van een onderzeese kabel:

- Voldoen aan de opgelegde voorwaarden door de bevoegde autoriteiten (consent compliance);
- Systeem garantie voorzien (system assurance).

Terwijl vanuit het oogpunt van Elia (en de verzekeraars) systeemgarantie misschien als meest belangrijk wordt ervaren, is het voldoen aan de opgelegde voorwaarden zeker even belangrijk en zelfs verplicht.

Enkele voorbeelden van opgelegde voorwaarden binnen een vergunning zijn het voorzien van de nodige onderhoud surveys, het respecteren van bepaalde veiligheidsafstanden tussen kabels, etc.

Zoals beschreven in hoofdstuk 11 zal Elia tijdens de aanleg en exploitatie van het BOG de wettelijke voorwaarden respecteren en indien nodig extra beschermingsmaatregelen voorzien om het risico op falen minimaal te houden.

5.4.2 Onderhoudsprogramma

Hieronder volgt een samenvatting van de aanbevelingen met betrekking tot het onderhoud van de kabels die Elia op zich zal nemen:

- Proactief handhaven van het kabelsysteem. De basis voor preventief onderhoud is een mariene survey, inclusief de voorwaarden opgelegd rond de ingraafdiepte.
- Onderhoudsurveys: de verwachting is dat als de kennis van de zeebodem wordt opgebouwd door middel van herhaalde surveys, het aantal surveys geleidelijk zal afnemen en zich zal concentreren op specifieke risicogebieden. Een goede en continue interactie met de bevoegde autoriteiten is hierbij noodzakelijk.
- De noodzaak aan herstelwerkzaamheden moet worden bepaald door een risicobeoordelingsproces uitgaande van de risico's in elk gebied. Als corrigerende maatregelen worden voorgesteld, of indien niet, dan moet deze beslissing worden ondersteund door een adequate risicobeoordeling.
- Controle: Elke leverancier van een kabelreparatie oplossing moet een gedocumenteerd plan voor kabelreparatie voorleggen, die gecontroleerd werd door een bevoegde instantie.

Verwacht wordt dat de fabrikant onderhouds(reparatie)steun van de kabel zal voorzien in de eerste jaren van gebruik. Elia zal gedurende de exploitatiefase de markt voor kabeldiensten grondig evalueren om een continue en effectieve ondersteuning te waarborgen.

5.5 DE AANVRAGER ALS VENNOOTSCHAP

Artikel 5, 4° van het KB 12/03/2002:

'Onverminderd de verplichtingen die op België rusten krachtens internationale verdragen, indien de aanvraag uitgaat van een vennootschap'.

Hiervoor wordt verwezen naar Hoofdstuk 3 (De identiteit van de aanvrager), § 3.2. (De vennootschap).

5.6 DE AFWEZIGHEID IN HOOFDE VAN DE AANVRAGER VAN EEN TOESTAND VAN FAILLISSEMENT ZONDER EERHERSTEL OF VAN VEREFFENING

Artikel 5, 5° van het KB 12/03/2002:

'Ontstentenis van een toestand van faillissement zonder eerherstel of van vereffening uit hoofde van de aanvrager of van elke analoge situatie die het resultaat is van een procedure van dezelfde aard, die van kracht is in een nationale wetgeving of reglementering of van een lopende procedure die tot dat resultaat zou kunnen leiden'.

Attest door de Rechtbank van Koophandel voor Elia Asset NV wordt weergegeven in Bijlage C.2.

5.7 DE AFWEZIGHEID VAN GERECHTELIJKE REORGANISATIE

Artikel 5, 6° van het KB 12/03/2002:

'Ontstentenis van gerechtelijke reorganisatie of van elke analoge situatie die het resultaat is van een procedure van dezelfde aard, die van kracht is in een nationale wetgeving of reglementering, tenzij het gerechtelijk akkoord of de analoge situatie onderworpen is aan voorwaarden die de ontwikkeling impliceren van de activiteiten die het voorwerp van de aanvraag uitmaken'.

Attest door de Rechtbank van Koophandel voor Elia Asset NV wordt weergegeven in Bijlage C.2.

5.8 DE AFWEZIGHEID VAN VEROORDELING BIJ VONNIS MET KRACHT VAN GEWIJSDE UITGESPROKEN TEN AANZIEN VAN DE STRAFRECHTELIJKE AANSPRAKELIJKHEID VAN DE AANVRAGER

Artikel 5, 7° van het KB 12/03/2002:

'Ontstentenis van veroordeling bij vonnis dat in kracht van gewijsde is getreden, uitgesproken ten aanzien van de aanvrager, krachtens artikel 5 van het Strafwetboek, of van een persoon die binnen de onderneming of de rechtspersoon die de aanvraag indient, een functie waarneemt van zaakvoerder, beheerder, directeur of procuratiehouder, voor een overtreding die na de inwerkingtreding van de wet van 4 mei 1999 tot instelling van de strafrechtelijke aansprakelijkheid van rechtspersonen, ten laste zou zijn gelegd van de rechtspersoon'.

Een uittreksel uit het strafregister voor Elia Asset NV wordt weergegeven in Bijlage C.3.

5.9 DE TECHNISCHE BEKWAAMHEDEN VAN DE AANVRAGER

Artikel 5, 8° van het KB 12/03/2002:

'Technische bekwaamheden van de aanvrager of van de onderneming die met de oprichting van de elektriciteitskabel zal belast worden, inzonderheid geëvalueerd krachtens volgende criteria'.

5.9.1 Realisaties

Elia is de beheerder van het hoogspanningsnet van 30.000 tot 380.000 Volt. Dit net strekt zich uit over in totaal meer dan 8.000 km lijnen en ondergrondse kabels, verspreid over heel België.

De opdracht als transmissienetbeheerder is van cruciaal belang voor de gemeenschap. Elia vervoert immers de elektriciteit van de producenten naar de distributienetten, zodat zij die tot bij elke verbruiker kunnen brengen. Deze opdracht is essentieel voor de Belgische economie.

Door de geografische ligging in het hart van Europa is Elia ook een essentiële speler op de energiemarkt en binnen het geïnterconnecteerde elektriciteitsnet. Elia heeft verscheidene initiatieven gelanceerd om de ontwikkeling te bevorderen van een efficiënte, transparante en billijke elektriciteitsmarkt ten dienste van de verbruikers.

Enkele voorbeelden van deze initiatieven zijn terug te vinden onder de noemer “Market Integration” en “Infrastructuur Projecten”.

5.9.1.1 Market integration

Deze projecten hebben als doel één grote geïntegreerde Europese markt tot stand te brengen, ten bate van de verbruiker. Hieronder zijn enkele voorbeelden weergegeven:

- “NWE day-ahead”: Dit project heeft als doel een systeem van volledige prijskoppeling in heel de NWE-regio (North West Europe) te ontwikkelen en te implementeren in samenwerking met de betrokken energiebeurzen. Voor meer informatie: http://www.elia.be/nl/projecten/market-integration/nw-eur-day-ahead-marktkoppeling
- ‘CWE flow-based”: Dit project zal de prijsconvergentie verhogen in Centraal-West Europa. Het zal ook de bevoorradingszekerheid op hetzelfde peil houden. Voor meer informatie: http://www.elia.be/nl/projecten/market-integration/flow-based-marktkoppeling-centr-w-europa

5.9.1.2 Infrastructuurprojecten

Deze projecten hebben als doel het vernieuwen of uitbreiden van de hoogspanningsinfrastructuur van het Belgische transmissienet. Hieronder zijn enkele voorbeelden weergegeven:

- “Stevin”: Het Stevinproject voorziet de uitbreiding van het 380kV–net tussen Zomergem en Zeebrugge. Dit project bestaat uit de aanleg van een nieuwe hoogspanningsstation te Zeebrugge, de aanleg van een dubbele 380kV–hoogspanningsverbinding tussen een nieuw te bouwen hoogspanningsstation te Zomergem en het nieuw te bouwen hoogspanningsstation te Zeebrugge. Dit project biedt een meervoudige oplossing om aan vier behoeften te voldoen:
  - Windenergie van windparken op zee via het BOG aan land te brengen en naar het binnenland te transporteren.
  - Het voorzien van de aansluiting van Nemo – Link met het Belgische transmissienet.
  - Verbetering van de elektriciteitsbevoorrading in de West-Vlaamse regio alsook het mogelijk maken van verdere economische ontwikkeling rond de haven van Zeebrugge.
  - Het aansluiten van bijkomende decentrale (hernieuwbare) productie in de kuststreek.

Voor meer informatie: http://www.elia.be/nl/projecten/netprojecten/stevin

- "Brabo": Het Braboproject voorziet de versterking van het 380kV-net in het Zeehavengebied in Antwerpen. Dit project bestaat onder andere uit de aanleg van een nieuwe 380kV–verbinding tussen de onderstations te Zandvliet en Lillo, de versterking van beide onderstations, een nieuwe kruising met de Schelde en de opwaardering van bestaande 150kV–verbindingen naar 380kV op de Linkerscheldeoever, tot aan het hoogspanningsstation Mercator te Kruibeke. Deze nieuwigheden zorgen, samen met de bestaande 380kV–verbindingen, voor een ring rond de Antwerpse Haven. Dit project biedt belangrijke voordelen:
  - Het verbeteren van de mogelijkheden tot internationale marktwerking en vermindert de afhankelijkheid van het Belgische productiepark.
  - Het verhoogt de capaciteit om het groeiende verbruik in de Noordelijke haven te voeden.
  - Biedt de mogelijkheid tot aansluiten van nieuwe productie-eenheden.

  Voor meer informatie: http://www.elia.be/nl/projecten/netprojecten/brabo

5.9.2 Referenties & diploma's

De belangrijkste kaderleden van het bedrijf en de betrokkenen die de werkzaamheden opvolgen en leiden:

In Bijlage C.4 worden de CV's van betrokken personen van Elia weergegeven

5.9.3 Technische middelen voor de werkzaamheden voor de aanleg en de exploitatie van de elektriciteitskabels

Deze paragraaf van de afzonderlijke nota (onder 'Technische bekwaamheden van de aanvrager') is in overeenstemming met KB 12/03/2002: Art. 6., §2, 10°:

'Een nota met de beschrijving van de uit te voeren aanleg- en exploitatie- activiteiten, de bij elke etappe aangewende technische middelen alsook de toepassing ervan, met inbegrip van de aanwijzende planning van al deze activiteiten'.

Hiervoor wordt verwezen naar Hoofdstuk 11 (Nota met uit te voeren aanleg- en exploitatie-activiteiten en de aangewende technische middelen).

5.10 FINANCIËLE EN ECONOMISCHE CAPACITEIT

Artikel 5, 9° van het KB 12/03/2002:

'De beschikking over een voldoende financiële en economische capaciteit, die inzonderheid zal geëvalueerd worden op basis van de documenten vermeld in artikel 6, §2, 5° die door de aanvrager moeten verstrekt worden'.

Dit criterium is in overeenstemming met het KB 07/09/2003: Art. 13, §1, 4°:

'Referenties die de financiële en economische draagkracht van de aanvrager aantonen en meer bepaald één of meer van de volgende referenties:

- *Passende bankverklaringen, balansen, uittreksels uit balansen of jaarrekeningen van de onderneming, en;*
- *Een verklaring betreffende de totale omzet en de omzet in werken van de onderneming over de laatste drie boekjaren;*
- *Indien de aanvrager aannemelijk kan maken dat hij niet in staat is de gevraagde referenties over te leggen, kan het bestuur hem toestaan zijn economische en financiële draagkracht aan te tonen met andere documenten die het geschikt acht.'*

En met het KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 5°:

'Indien de aanvrager wegens een grondige reden niet in staat is de gevraagde documenten voor te leggen een geval waarin hij gemachtigd is zijn financieel vermogen te bewijzen met ieder ander passend document een nota die de beoordeling van de financiële en economische draagkracht van de aanvrager moet toelaten, inzonderheid samen met de volgende elementen die voor echt worden verklaard door een Belgische bedrijfsrevisor of een persoon met evenwaardige hoedanigheid volgens de wetgeving van de Staat waarvan de aanvrager afhangt:

- *bankattesten of passende financiële waarborgen;*
- *de drie laatste balansen en resultatenrekeningen van de onderneming;*
- *de omvang van de eigen middelen;*
- *het globaal omzetcijfer en de ratio's kapitaal/omzetcijfer en omzetcijfer/resultaat;*
- *een becijferd voorstel van een verzekeringsmaatschappij met maatschappelijke zetel in België of in een ander land van de Europese Economische Ruimte voor de risicodekking op het vlak van de burgerlijke aansprakelijkheid met betrekking tot de geplande elektriciteitskabel'.*

Voor een gedetailleerde beschrijving wordt verwezen naar hoofdstuk 6 die voorgenoemde informatie integreert.

5.11 RISICODEKKING OP HET VLAK VAN BURGERLIJKE AANSPRAKELIJKHEID

Artikel 5, 10° van het KB 12/03/2002:

'De verbintenis tot vestiging van voldoende risicodekking op het vlak van burgerlijke aansprakelijkheid met betrekking tot de geplande elektriciteitskabel'.

Een intentieverklaring van verzekeringsmaatschappij Aon Risk Solutions tot het afsluiten van een aansprakelijkheidsverzekering werd toegevoegd in Bijlage C.5.

5.12 FUNCTIONELE EN FINANCIËLE STRUCTUUR BIJ DE AANVRAGER

Artikel 5, 11° van het KB 12/03/2002:

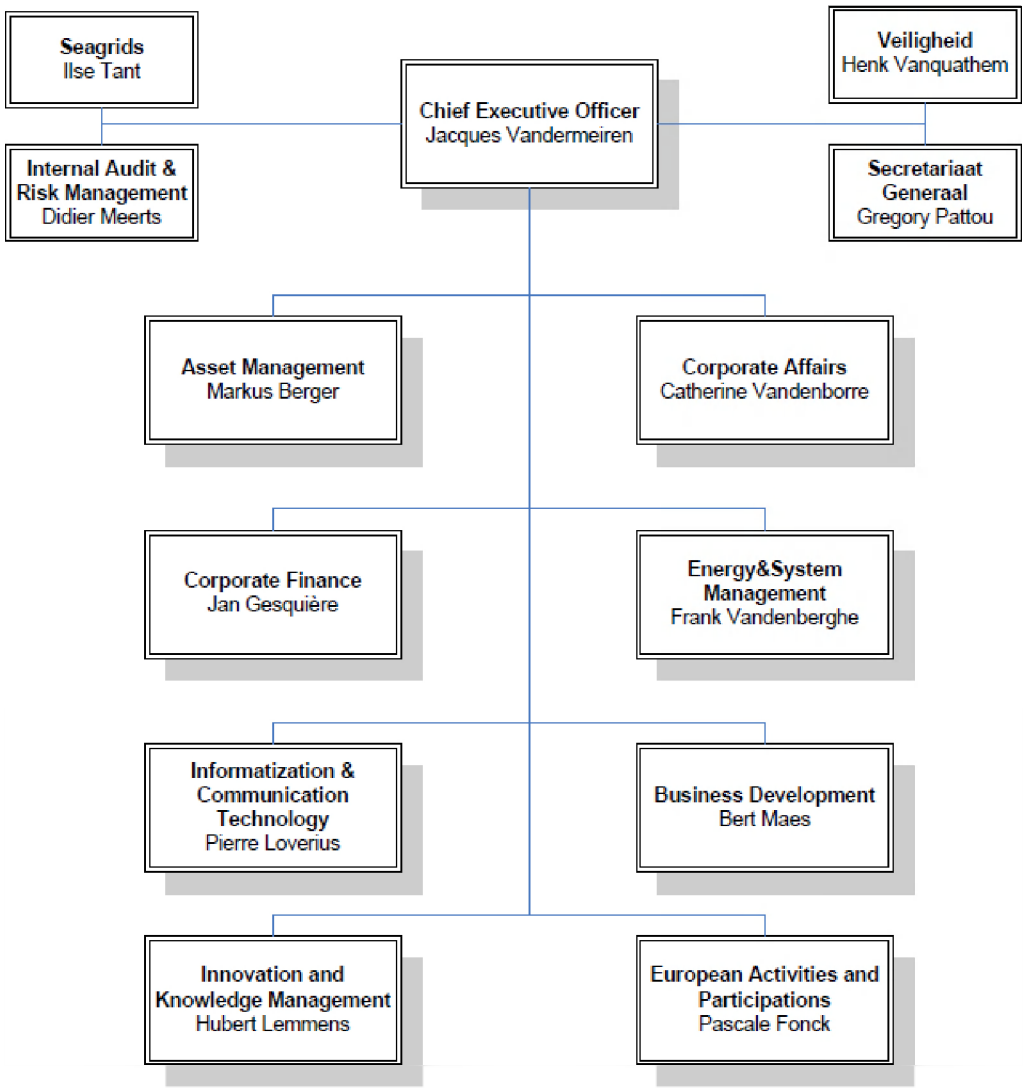
'De aanwezigheid bij de aanvrager van een aangepaste functionele en financiële structuur die de mogelijkheid biedt preventieve maatregelen te plannen en toe te passen teneinde de betrouwbaarheid en de veiligheid te verzekeren van de elektriciteitskabel waarvoor de

aanvraag wordt ingediend en eveneens, desgevallend, te zorgen voor een buitendienststelling of definitieve afstand in optimale en veilige omstandigheden en met respect voor het milieu'.

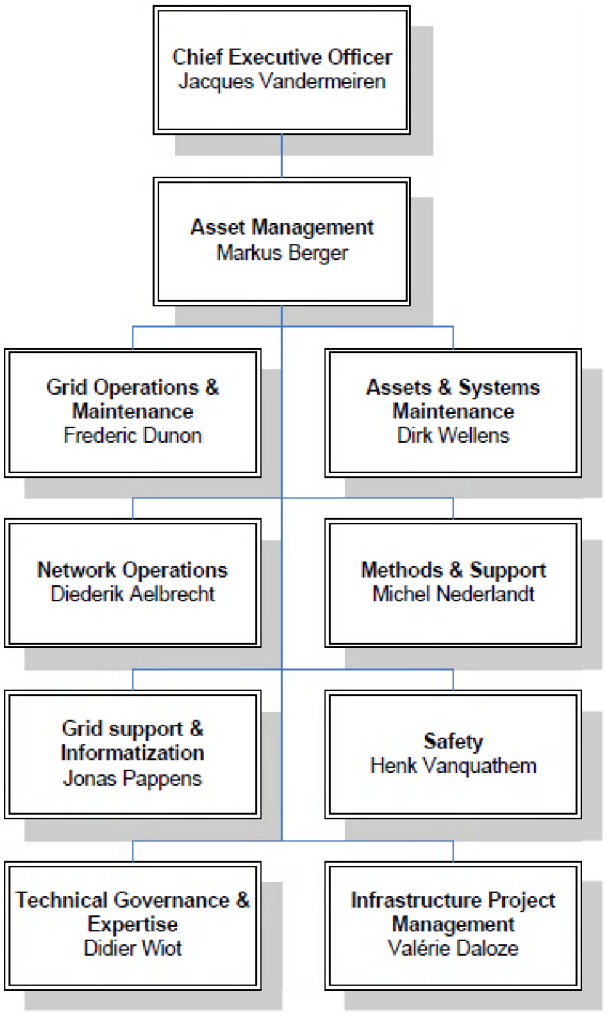
5.12.1 Functionele structuur

5.12.1.1 Bestuurders

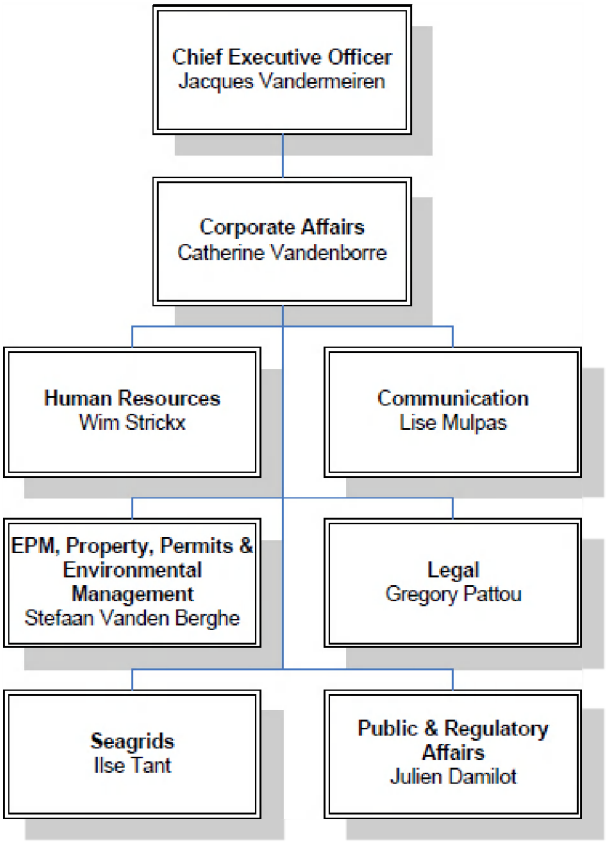
Het project wordt ontwikkeld in de bestaande algemene functionele structuur van Elia, zoals weergegeven in Figuur 5-2. De belangrijkste betrokken diensten worden verder in detail weergegeven.



Figuur 5-2: Algemene functionele structuur Elia



Figuur 5-3: Divisie Asset Management



Figuur 5-4: Divisie Corporate Affairs.

5.12.1.2 Externe expertise

Naast de leden van het project team wordt Elia ondersteund door verschillende externe organisaties. Hieronder staan de voornaamste partners opgelijst.

- IMDC: Vergunningsdossier en consultant offshore gedeelte
- Technum: Vergunningsdossier en consultant onshore gedeelte
- IMDC: Owner's Engineer Artificial Island
- G-Tec: Uitvoeren van de Seabed Survey
- Stibbe: Advocatenkantoor voor contractuele aangelegenheden
- DNV-KEMA: Certificeringsagentschap

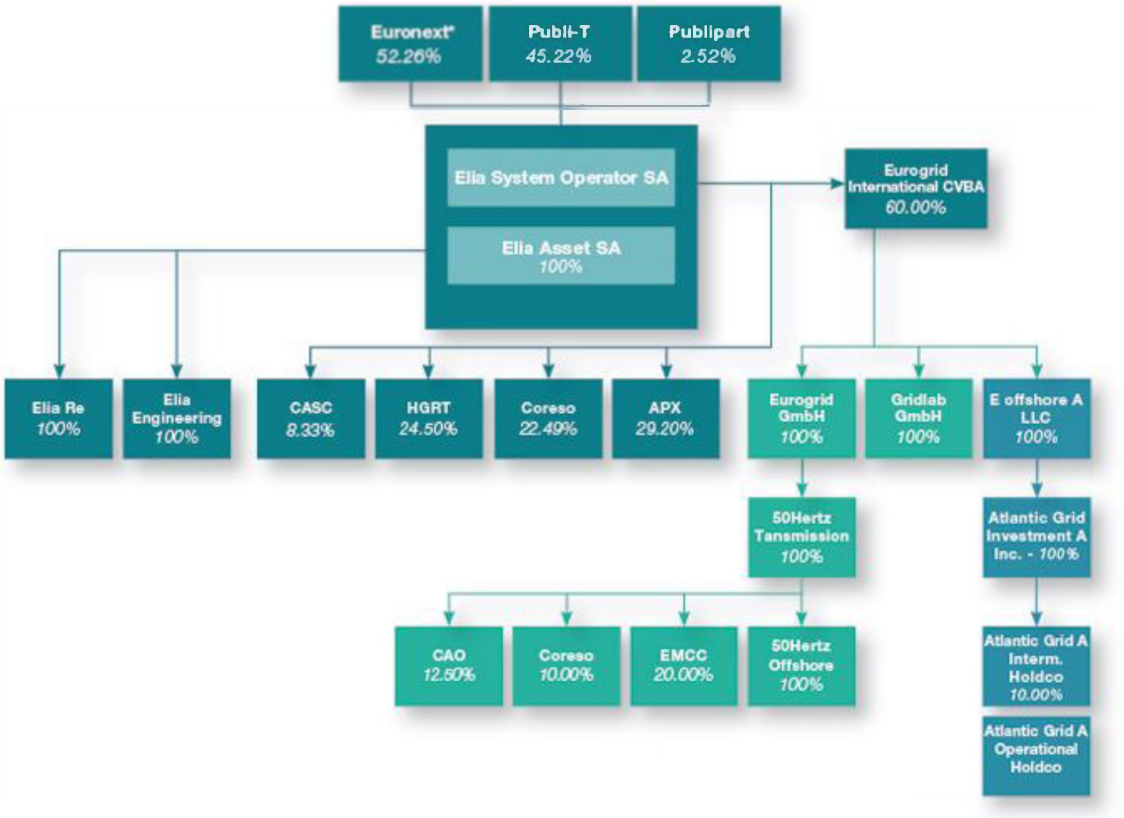
5.12.2 Financiële structuur

De Elia Groep is georganiseerd rond zijn twee belangrijkste transmissienetbeheerders: Elia in België en 50Hertz Transmission in Duitsland.

- In België vormt Elia Asset NV samen met Elia System Operator NV de kern van de Elia Groep, die in totaal uit acht bedrijven bestaat. Elia Asset NV (hierna "Elia Asset") is een 99,99% dochtervennootschap van Elia System Operator. Om bepaalde taken uit te voeren die wettelijk opgelegd zijn aan de transmissienetbeheerder, handelt Elia System Operator samen met Elia Asset, die eigenaar is van het hoogspanningsnet of rechten heeft om het te gebruiken.

- 50Hertz Transmission, één van de vier Duitse transmissienetbeheerders en actief in het noorden en oosten van Duitsland is gezamenlijk eigendom van Elia (60%) en Industry Funds Management (IFM) (de overige 40%). De overname werd afgerond in mei 2010 na goedkeuring door de EU-autoriteiten.

De Elia Groep is nu één van de top vijf van transmissiesysteembeheerders in Europa. Door middel van haar acties, is het een voorbeeld op het gebied van haar onafhankelijkheid, haar rol als drijvende kracht achter de ontwikkeling van de Europese markt, haar inzet voor de veiligheid van de elektriciteitsvoorziening en de bijdrage ervan aan de integratie van energie uit hernieuwbare bronnen.



Figuur 5-5: Aandeelhoudersstructuur en financiële structuur Elia System Operator.

5.13 VOORSTEL VOOR TECHNISCHE EN FINANCIËLE BEPALINGEN BIJ BUITEN GEBRUIK STELLING

Artikel 5, 12° van het KB 12/03/2002:

'Het voorstel van technische en financiële bepalingen voor de behandeling van elektriciteitskabels wanneer zij definitief buiten gebruik worden gesteld'.

Deze paragraaf van de afzonderlijke nota is in overeenstemming met KB 12/03/2002: Art. 6., §2, 11°:

'Een nota met beschrijving van de technische maatregelen die opgelegd zijn bij het definitief buiten gebruik stellen van de elektriciteitskabel en van de financiële maatregelen die de realisatie van die maatregelen moeten waarborgen'.

Voor verdere informatie wordt dan ook verwezen naar Hoofdstuk 12 (Nota met technische en financiële maatregelen bij definitief buiten gebruik stelling van elektriciteitskabels) van deze vergunningsaanvraag die dieper ingaat op deze gewenste informatie.

6. FINANCIËLE EN ECONOMISCHE CAPACITEIT VAN DE AANVRAGER

In overeenstemming met:

KB 07/09/2003: Art. 13, §1, 4° *'Referenties die de financiële en economische draagkracht van de aanvrager aantonen en meer bepaald één of meer van de volgende referenties:*

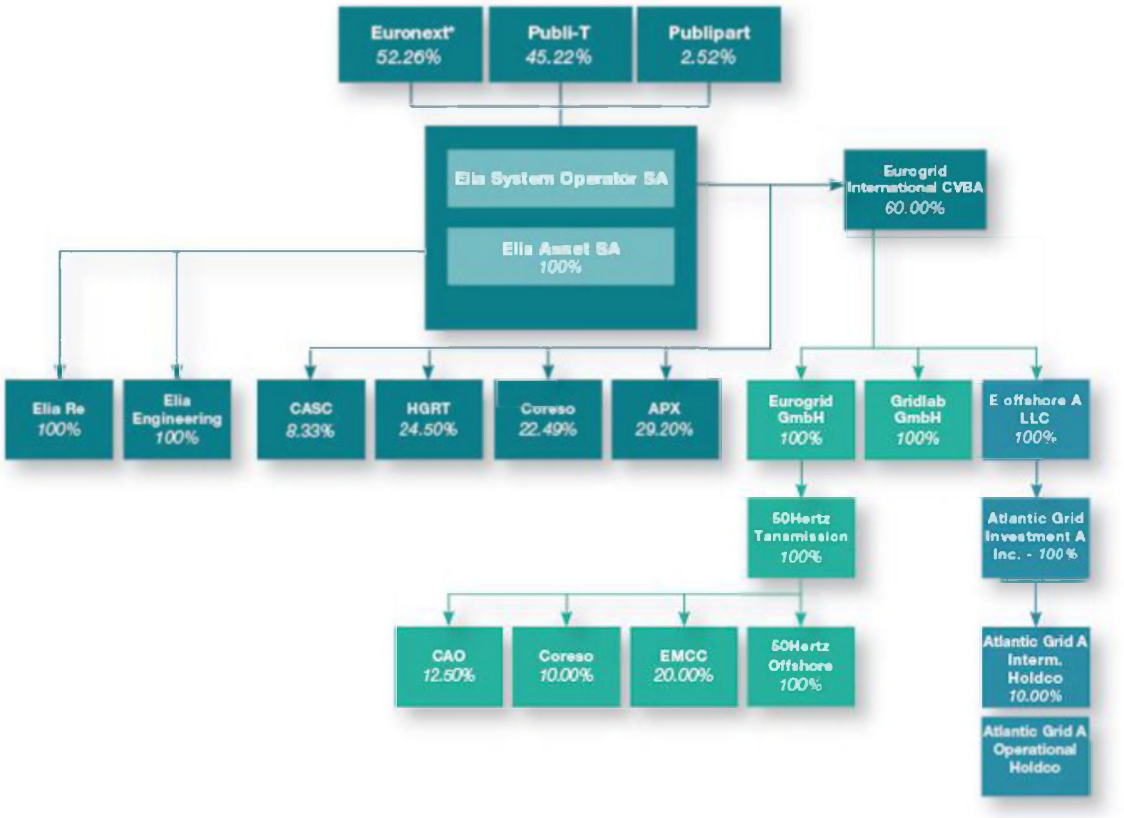
- *Passende bankverklaringen, balansen, uittreksels uit balansen of jaarrekeningen van de onderneming, en;*
- *Een verklaring betreffende de totale omzet en de omzet in werken van de onderneming over de laatste drie boekjaren;*
- *Indien de aanvrager aannemelijk kan maken dat hij niet in staat is de gevraagde referenties over te leggen, kan het bestuur hem toestaan zijn economische en financiële draagkracht aan te tonen met andere documenten die het geschikt acht'.*

KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 5° '*Indien de aanvrager wegens een grondige reden niet in staat is de gevraagde documenten voor te leggen een geval waarin hij gemachtigd is zijn financieel vermogen te bewijzen met ieder ander passend document een nota die de beoordeling van de financiële en economische draagkracht van de aanvrager moet toelaten, inzonderheid samen met de volgende elementen die voor echt worden verklaard door een Belgische bedrijfsrevisor of een persoon met evenwaardige hoedanigheid volgens de wetgeving van de Staat waarvan de aanvrager afhangt:*

- *bankattesten of passende financiële waarborgen;*
- *de drie laatste balansen en resultatenrekeningen van de onderneming;*
- *de omvang van de eigen middelen;*
- *het globaal omzetcijfer en de ratio's kapitaal/omzetcijfer en omzetcijfer/resultaat;*
- *een becijferd voorstel van een verzekeringsmaatschappij met maatschappelijke zetel in België of in een ander land van de Europese Economische Ruimte voor de risicodekking op het vlak van de burgerlijke aansprakelijkheid met betrekking tot de geplande elektriciteitskabel'.*

6.1 AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Elia System Operator is genoteerd op Euronext. Publi-T is referentieaandeelhouder met 45,22% van de aandelen. Publipart, dat tevens de belangen van de Belgische gemeenten behartigt, heeft 2,52% van de aandelen in handen. De vrij verhandelbare aandelen zijn goed voor 52,26%.



Figuur 6-1: Aandeelhoudersstructuur en financiële structuur Elia System Operator.

6.2 RATING

Elia bezorgt aan S&P een jaarlijkse rapportering met financiële, operationele en regulatoire informatie. Volgende rating is van toepassing:

Long term rating: A - Outlook STABLE

Short term rating: A – 2

6.3 JAARVERSLAG

Gedetailleerde jaarverslagen zijn beschikbaar op de website van Elia:

http://www.elia.be/en/about-elia/publications/annual-reports

6.4 KAPITAALSTRUCTUUR

Een verhouding van 33% eigen vermogen tot 67% vreemd vermogen wordt vooropgesteld voor de 'Regulated Asset Base' (RAB) in België. Hieronder wordt een overzicht gegeven van de passiva eind 2012 (Figuur 6-2).

TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN (in € miljoen)	Toelichting	31.12.2012
EIGEN VERMOGEN		**2.108,5**
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de Vennootschap	(6.10)	2.108,5
Aandelenkapitaal		1.506,5
Uitgiftepremie		8,8
Reserves		83,7
Afdekkingsreserves		(24,3)
Ingehouden winsten		533,8
Minderheidsbelang		0,0
Minderheidsbelang		0,0
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN		**2.650,2**
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	(6.11)	2.351,1
Personeelsbeloningen	(6.12)	118,6
Derivaten	(7.2)	36,7
Voorzieningen	(6.13)	58,4
Uitgestelde belastingverplichtingen	(6.6)	66,0
Overige verplichtingen	(6.14)	19,4
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN		**1.428,3**
Leningen en overige financieringsverplichtingen	(6.11)	725,9
Voorzieningen	(6.13)	29,6
Handelsschulden en overige schulden	(6.15)	351,9
Actuele belastingsverplichtingen		40,9
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	(6.16)	280,0
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		**6.187,0**

Figuur 6-2: Overzicht passiva ELIA (eind 2012).

Het overgrote deel van het vreemd vermogen wordt gefinancierd via Eurobonds. Hieronder wordt een overzicht gegeven van de uitstaande langlopende verplichtingen eind 2012 (Figuur 6-3).

(in € miljoen)	Vervaldag	Boekwaarde	Intrest-voet voor hedging	Interest-voet na hedging	Huidige proportie van de interestvoet	
			%	%	Vast	Variabel
Aandeelhouderslening Schijf A	2022	495,8	2,78	3,18	40,34	59,66
Uitgiften van obligatieleningen 2004 / 10 jaar	2014	499,7	4,75	4,75	100,00	0,00
Uitgiften van obligatieleningen 2004 / 15 jaar	2019	499,0	5,25	5,25	100,00	0,00
Uitgiften van obligatieleningen 2009 / 7 jaar	2016	499,0	5,63	5,63	100,00	0,00
Uitgiften van obligatieleningen 2009 / 4 jaar	2013	499,8	4,50	4,50	100,00	0,00
Uitgiften van obligatieleningen 2010 / 10 jaar	2020	298,0	3,88	3,88	100,00	0,00
Europese Investeringsbank	2016	40,0	4,27	4,27	100,00	0,00
Europese Investeringsbank	2017	20,0	4,79	4,79	100,00	0,00
TOTAAL	-	2.651,1	-	-	90,30	9,70

Figuur 6-3: Overzicht uitstaande langlopende verplichtingen ELIA (eind 2012).

6.5 BALANSEN EN VOORZIENE RESULTAATREKENINGEN, EN OMVANG EIGEN MIDDELEN

De balansen en voorziene resultaatrekeningen van Elia van de laatste 3 boekjaren (2010-2012) worden weergegeven in Bijlage D. Gedetailleerde jaarverslagen zijn beschikbaar op de Elia site: http://www.elia.be/en/about-elia/publications/annual-reports

Hieronder wordt een voorstelling gegeven van de eigen middelen van Elia (Figuur 6-4).

TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN (in € miljoen)	Toelichting	31.12.2012	31.12.2011
EIGEN VERMOGEN		**2.108,5**	**2.046,9**
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de Vennootschap	(6.10)	2.108,5	2.046,9
Aandelenkapitaal		1.506,5	1.500,6
Uitgiftepremie		8,8	8,5
Reserves		83,7	67,6
Afdekkingsreserves		(24,3)	(23,3)
Ingehouden winsten		533,8	493,5
Minderheidsbelang		0,0	0,0
Minderheidsbelang		0,0	0,0
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN		**2.650,2**	**3.203,5**
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	(6.11)	2.351,1	2.918,5
Personeelsbeloningen	(6.12)	118,6	108,1
Derivaten	(7.2)	36,7	35,2
Voorzieningen	(6.13)	58,4	53,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	(6.6)	66,0	67,6
Overige verplichtingen	(6.14)	19,4	20,4
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN		**1.428,3**	**593,4**
Leningen en overige financieringsverplichtingen	(6.11)	725,9	0,0
Voorzieningen	(6.13)	29,6	24,5
Handelsschulden en overige schulden	(6.15)	351,9	366,1
Actuele belastingsverplichtingen		40,9	26,0
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	(6.16)	280,0	176,8
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		**6.187,0**	**5.843,8**

Figuur 6-4: Eigen middelen ELIA (eind 2012).

7. BESCHRIJVING VAN HET PROJECT & TECHNISCHE MAATREGELEN VOOR INTEGRATIE IN HET ELEKTRISCHE NET ALSOOK DE BEPALINGEN VOOR DE EXPLOITATIE EN HET ONDERHOUD

In overeenstemming met:

- KB 07/09/2003: Niet van toepassing
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 6° '*Een nota met beschrijving van het project waarvoor de aanvraag wordt ingediend en de technische maatregelen die genomen worden voor een correcte integratie in het overeenstemmende elektrische net alsook van de bepalingen voor de exploitatie en het onderhoud*'

Inhoudelijk valt dit hoofdstuk grotendeels samen met andere hoofdstukken:

- Hoofdstuk 4: Algemene nota (Hfd. IV, Art.6, §2, 3°);
- Hoofdstuk 11: Nota met uit te voeren aanleg- en exploitatie activiteiten en de aangewende technische middelen (Hfd. IV, Art.6, §2, 10°).

Enkel indien volledige (grote) delen integraal gemeenschappelijk zijn, wordt hier verwezen naar de respectievelijke hoofdstukken. In het andere geval wordt omwille van een vlotte leesbaarheid, de informatie hier geïntegreerd in de relevante paragrafen.

7.1 PROJECTBESCHRIJVING

Voor een beschrijving van het project wordt verwezen naar Hoofdstuk 4, § 4.2.

7.2 HET WETTELIJK KADER

Overeenkomstig artikel 8 van de wet van 29 april 1999 (gewijzigd bij wet van 8 januari 2012) betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt wordt het beheer van het transmissienet voor elektriciteit waargenomen door één enkele beheerder, die instaat voor de exploitatie, het onderhoud en de ontwikkeling van het transmissienet, met inbegrip van de koppellijnen daarvan naar andere elektriciteitsnetten, teneinde de continuïteit van de voorziening te waarborgen.

De vennootschap Elia System Operator werd als beheerder van het transmissienet aangewezen bij ministerieel besluit van 13 september 2002. De eigendomsrechten van het transmissienet voor elektriciteit behoren toe aan een 99,99% dochteronderneming van de vennootschap Elia System Operator, namelijk de vennootschap Elia Asset.

Voor het toekennen van vergunningen voor het leggen van elektriciteitskabels die in de territoriale zee of het nationaal grondgebied binnen komen wordt volgens het KB 12 maart 2002 (Hoofdstuk III, Art. 5) gelijkvormigheid vereist met het Federaal Technisch reglement van

het transmissienet (kortweg: Technisch Reglement)[1], genomen in uitvoering van artikel 11 van de Elektriciteitswet.

Het Technisch Reglement bepaalt onder andere de volgende criteria die relevant zijn in het kader van het BOG-project:

- de technische minimumeisen voor de aansluiting op het transmissienet van distributienetten, koppellijnencircuits en directe lijnen, alsook de termijnen voor aansluiting;
- de operationele regels waaraan de netbeheerder onderworpen is bij zijn technisch beheer van de elektriciteitsstromen en bij de maatregelen die hij dient te treffen om het hoofd te bieden aan problemen van overbelasting, technische mankementen en defecten van productie-eenheden;
- de ondersteunende diensten die de netbeheerder moet inrichten;
- de gegevens die de netgebruikers aan de netbeheerder moeten verstrekken;
- de informatie die door de netbeheerder moet worden verstrekt aan de beheerders van andere elektriciteitsnetten waaraan het transmissienet is gekoppeld, teneinde een veilige en efficiënte exploitatie, een gecoördineerde ontwikkeling en de interoperabiliteit van het koppelnet te waarborgen.

Als beheerder van het transmissienet staat Elia garant dat bij de aansluiting en uitbating van het BOG altijd voldaan zal worden aan de Elektriciteitswet en het Technisch reglement.

7.3 BESCHRIJVING VAN DE TECHNISCHE MAATREGELEN VOOR INTEGRATIE VAN HET BOG IN HET BELGISCH TRANSMISSIENETWERK

Het onderzeese kabelsysteem en de twee offshore hoogspanningsstations maken een onderdeel uit van het Belgisch transmissienetwerk. De kabels worden aan een overeenstemmend landkabelsysteem gekoppeld ter hoogte van Zeebrugge en worden vervolgens op het geplande hoogspanningsstation Stevin aangesloten te Zeebrugge.

7.3.1 Aanlanding Zeebrugge

De locatie voor de aanlanding te Zeebrugge is ingegeven door de ligging van de (geplande) windmolenparken op zee, het beperken van het aantal kruisingen op zee en de noodzaak om aan te sluiten op Stevin. Hierdoor is een aanlanding van de kabels en de tracering op land gevolgd conform de leidingenstraat die in het GRUP “Optimalisatie van het hoogspanningsnet in Vlaanderen” vastgelegd werd.

Voor de kust zijn de BOG-kabels gelegen tussen de kabels van Nemo in het westen en de Concerto 1 South datakabel in het oosten. Aan land loopt het tracé via een horizontaal gestuurde boring (HDD) om de duinenrij en de waterpartij(en) van ‘De Fonteintjes’ te kruisen. Hier zullen de kabels parallel aan de Nemo-kabels geboord worden. Op het strand zelf wordt een verbindingsmof voorzien om de zeekabels te verbinden met de landkabels.

[1] Koninklijk Besluit houdende een technisch reglement voor het beheer van het transmissienet van elektriciteit en de toegang ertoe (19 december 2002)

Na kruising van het natuurreservaat 'De Fonteintjes' via gestuurde boringen worden de kabels voornamelijk in open sleuf richting het hoogspanningsstation Stevin aangelegd. Ter hoogte van het tussenstation van Interconnector wordt een gestuurde boring voorzien voor de kruising van de Interconnector alsook voor een mogelijke tweede Interconnector die ten westen van de bestaande Interconnector zou komen te liggen. Dit werd in onderling overleg met Fluxys en Interconnector afgesproken. Ter hoogte van de Graaf Jansader wordt eveneens een gestuurde boring voorzien om de terreinen van het geplande hoogspanningsstation Stevin te bereiken.

7.3.2 Hoogspanningsstation Stevin

Ter hoogte van kruising van de N31 met de N34 liggen twee zones aan weerszijden van de N31 die tot voor kort in gebruik waren door de militaire overheid. Op de zone ten westen van de N31 zal het hoogspanningsstation Stevin ingericht worden.

Rond het schakelstation en de installaties worden visuele schermen aangebracht in de vorm van een groenbuffer.

7.3.3 Stevin-verbinding

7.3.3.1 Traject tussen de Spie en Zeebrugge

Het traject tussen de Spie en Zeebrugge zal bovengronds gerealiseerd worden. Voor de realisatie van de verbinding kan in deze zone voor 50 % gebruik gemaakt worden van de mastenrij van de bestaande 150 kV-verbinding Blauwe Toren – Blondeellaan. Deze bestaande 150 kV- verbinding werd immers ondergronds gebracht in 2012.

De nieuwe 380 kV-verbinding zal niet over de hele lengte gebruik kunnen maken van de bestaande masten, en ook niet alle masten zullen gebruikt worden. De overbodige masten worden in de regel afgebroken.

Het gebruik van de bestaande mastenrij voor de geplande 380 kV-verbinding is slechts mogelijk mits aanpassingen aan de masten, waarbij de masten nagenoeg volledig afgebroken en heropgebouwd zullen worden.

Voor dit tracédeel wordt de realisatie van een lijn met een 4-bundel klassieke geleiders voorzien.

7.3.3.2 Traject tussen Vijvekapelle en de Spie

In het trajectdeel tussen Vijvekapelle en de Spie wordt de 380 kV-verbinding ondergronds aangelegd. Om de overgang van een bovengrondse naar een ondergrondse hoogspanningsverbinding mogelijk te maken, is aan elke overgang bovengronds-ondergronds een overgangsstation vereist. Om het aantal kabelverbindingen te kunnen beperken werd hier gekozen voor een schakelbare overgangspost.

De totale lengte van het ondergrondse tracé is 10 km.

De kabels worden standaard in open sleuf aangelegd. Voor het kruisen van wegen, waterwegen en andere nutsleidingen zullen de kabels (eventueel via een gestuurde boring of tunnels) dieper aangelegd worden. Dieper gelegen kabels zullen, in functie van de warmteproductie, verder uit elkaar gelegd worden, waardoor de sleuf breder zal zijn dan 15 m.

In het RUP 'Optimalisatie van het hoogspanningsnetwerk in Vlaanderen' wordt een zone van 25m vooropgesteld.

Door een schakelbaar onderstation te voorzien kan het aantal draadstellen beperkt worden. Om een zelfde ampèrage te kunnen vervoeren met de ondergrondse verbinding als de bovengrondse, zijn 4 draadstellen bestaande uit 3 kabels (3 fazen) nodig.

7.3.3.3 Traject tussen Eeklo-Noord en Vijvekapelle

Tussen het hoogspanningsstation Eeklo Noord en het aan te leggen overgangsstation in Vijvekapelle zal over een lengte van 17,2 km een nieuwe hoogspanningsverbinding gerealiseerd worden mbv nieuwe masten, waarvan 1 mast de eindportiek voor het overgangsstation van Vijvekapelle is.

De lijnmasten die geplaatst zullen worden zijn vakwerkmasten met isolerende mastarmen. Op plaatsen waar het traject een hoek moet maken, wordt een hoekmast gebruikt met klassieke isolatorkettingen. Voor dit tracédeel wordt de realisatie van een lijn met een 4-bundel klassieke geleiders voorzien.

7.3.3.4 Traject tussen Zomergem en Eeklo-Noord

Dit traject is gelegen tussen de hoogspanningsstations Horta in Zomergem en Eeklo Noord. Momenteel ligt op dit traject reeds een bovengrondse 380kV-hoogspanningsverbinding uitgerust met één draadstel (3 2-bundelgeleiders), die voorzien is voor een tweede nog niet geïnstalleerd draadstel. Door het gebruik van hoge-performantie-geleiders kan de huidige mastenrij grotendeels behouden blijven: het bestaande draadstel wordt verwijderd en op de huidige masten worden twee nieuwe draadstellen geplaatst met 2-bundelgeleiders van het type hoge-performantie. De lengte van de mastenrij die hergebruikt kan worden is 11,9 km. Er zullen wel mastversterkingen en funderingsversterkingen uitgevoerd worden.

7.4 BEPALINGEN VOOR DE EXPLOITATIE EN HET ONDERHOUD

Hiervoor wordt verwezen naar Hoofdstuk 5, § 5.3. en Hoofdstuk 11, § 11.2.

8. DIEPTEKAART

In overeenstemming met:

- KB 07/09/2003: Niet van toepassing
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 7° '*Een dieptekaart in projectie WGS 84 op schaal 1:100.000 waarop volgende elementen zijn aangeduid:*
  a) het geplande tracé van de elektriciteitskabel met in Bijlage een tabel van de gebruikte conventionele tekens en de coördinaten van de punten met richtingverandering;
  b) de pijpleidingen en kabels die gekruist worden of gelegen zijn in een zone van duizend meter aan weerszijden van de geplande elektriciteitskabel;
  c) de kunstmatige eilanden en windturbines die gelegen zijn in een zone van vijfhonderd meter van de elektriciteitskabel;
  d) de telecommunicatiekabels die gelegen zijn in een zone van tweehonderd vijftig meter aan weerszijden van de geplande elektriciteitskabel;
  e) de zones die bepaald zijn in artikel 1, § 1, van het koninklijk besluit van 16 mei 1977 houdende maatregelen tot bescherming van de scheepvaart, de zeevisserij, het milieu en andere wezenlijke belangen bij de exploratie en exploitatie van minerale en andere niet-levende rijkdommen van de zeebedding en de ondergrond in de territoriale zee en op het continentaal plat;
  f) de beschermde zeegebieden gecreëerd krachtens artikel 7 van de wet van 20 januari 1999'.

Gezien de omvang van het project zijn de verschillende elementen gevraagd in het KB in enkele aparte kaarten aangeduid:

- Bijlage E.1: Dieptekaart
- Bijlage E.2: Situering t.o.v. andere gebruikers

In Bijlage B zijn de coördinaten kabeltracés in tabelvorm weergegeven, alsook de overzichtskaarten met de weergave van de hoekpunten.

In hoofdstuk 2 van het MER (Projectbeschrijving) wordt verder in detail gegaan over de situering van het kabeltracé en de relatie met de andere gebruikers van het Belgisch deel van de Noordzee.

9. PLANNEN VAN KRUISINGEN MET KABELS OF PIJPLEIDINGEN

In overeenstemming met:

- KB 07/09/2003: Niet van toepassing
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 8° 'De kruisingsplannen die zijn opgesteld samen met de eigenaar of de beheerder van de bestaande kabels of pijpleidingen die zullen gekruist worden door de geplande elektriciteitskabel in horizontale en verticale projectie op toereikende schaal.'

Kabels A1, A2 en A3 (van Alpha naar de kust) en AB1 en AB2 (tussen Alpha en Beta) kruisen allemaal opeenvolgend de Concerto 1 South telecommunicatiekabel, de niet-actieve Rembrandt 2 telecommunicatie kabel en de exportkabels van C-Power. Vanuit Beta zijn er geen kruisingen met kabels of pijpleidingen voorzien.

Momenteel zijn er nog geen definitieve kruisingsplannen opgesteld. Wel zijn er een 4-tal mogelijkheden om de kruisingen uit te voeren.

- Optie A: een kabelbescherming waarbij zowel de bestaande kabel als de nieuwe kabel beschermd worden door een filterlaag en armour layer;
- Optie B: een kabelbescherming waarbij zowel de bestaande kabel als de nieuwe kabel beschermd worden door matrassen;
- Optie C: een kabelbescherming waarbij de bestaande kabel wordt beschermd door een matras en de nieuwe kabel wordt beschermd door een filterlaag en armour layer;
- Optie D: een kabelbescherming waarbij de bestaande kabel wordt beschermd door een filterlaag en de nieuwe kabel wordt beschermd door een matras.

Van deze mogelijke kruisingsplannen zijn figuren toegevoegd in Bijlage F. De afmetingen op deze figuren zijn louter ter illustratie. In werkelijkheid zullen de dimensies van de kabelbescherming afhankelijk zijn van de lokale omstandigheden. Bij elke kruising wordt steeds rekening gehouden met de aanbevelingen voor de bescherming van kabels zoals beschreven door het International Cable Protection Committee (ICPC).

Afhankelijk van de werkelijke diepte van de kabels zou het ook nodig kunnen blijken om een metalen ondersteuningsstructuur te installeren om een voldoende afstand tussen de elektriciteitskabel en de kabels te garanderen. Dit is echter een beperkt lokale structuur met enkel een ondersteuningsfunctie. Deze zal enkel aangebracht worden indien detailonderzoek de noodzaak hiervan aantoont.

Voor elke kruising wordt een kruisingsovereenkomst gesloten met de vergunninghouder(s) van de desbetreffende kabel of leiding, waarin de rechten en verantwoordelijkheden van de betrokken partijen en de technische details van het ontwerp van de kruising worden beschreven. In Bijlage H werden de intentieverklaringen ("letters of no objection") opgenomen die reeds bekomen zijn van de betrokken partijen en wordt tevens een overzicht gegeven van de communicatie met de betrokken partijen waarvan nog geen intentieverklaring bekomen werd.

10. PLANNEN VAN KRUISINGEN MET ZEEVAARTROUTES

In overeenstemming met:

- KB 07/09/2003: Niet van toepassing
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 9° '*De plannen op een minimale schaal van 1:10.000 met vermelding in horizontale en verticale projectie van de kruisingen met de commerciële zeevaartroutes en van de anker- en beschermingszones voor sturing en geleiding van schepen.*'

In Bijlage G is het kruisingsplan voor de zeevaartroute 'Het Scheur' toegevoegd.

De diepte van de ligging van de kabels langsheen Het Scheur zal bepaald worden conform de eisen van de FOD Economie en de afdeling Maritieme Toegang (departement Mobiliteit en Openbare Werken), alsook conform de bepalingen in KB 12/03/2002.

11. NOTA MET UIT TE VOEREN AANLEG- EN EXPLOITATIE-ACTIVITEITEN EN DE AANGEWENDE TECHNISCHE MIDDELEN

In overeenstemming met:

- KB 07/09/2003: Niet van toepassing
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 10° '*Een nota met de beschrijving van de uit te voeren aanleg- en exploitatie-activiteiten, de bij elke etappe aangewende technische middelen alsook de toepassing ervan, met inbegrip van de aanwijzende planning van al deze activiteiten.*'

11.1 CONSTRUCTIEFASE

11.1.1 Algemeen

De kabels zullen conform het KB Kabels (12 maart 2002) langsheen het volledige tracé aangelegd en onderhouden worden zodat minstens 1 m dekking op de kabel gecreëerd wordt. In de verkeersstroom Westpitroute en de navigatieroute Het Scheur, zullen de kabels een grotere ingraafdiepte kennen en zal de kabel hoogst waarschijnlijk door middel van baggerwerken en het creëren van een sleuf op diepte gebracht worden. De exacte ingraafdiepte van de kabels is onderwerp van een "Cable Burial Assessment", die heden nog uitgevoerd dient te worden. Bovendien zal er voor de bepaling van de ingraafdiepte van de kabel in Het Scheur, gevolg gegeven worden aan de eisen zoals ze in de vergunning gesteld zullen worden. Deze eisen zullen enerzijds rekening houden met het toekomstige bodempeil van Het Scheur en anderzijds met de nodige veiligheidsvereisten (bv. voldoende dekking ter bescherming van vallende ankers).

In het kader van het MER wordt er uitgegaan van een worst case scenario, waarbij voor zover realistisch de grootst mogelijke impact geëvalueerd wordt. Dit houdt in dat een sleephopperzuiger een grote geul maakt. Daarna wordt de kabel erin gelegd en vervolgens wordt de geul terug opgevuld. Indien er sedimentatie optreedt in de periode tussen het baggeren van de kabelgeul en het leggen van de kabel, kan de geul lokaal terug dieper gemaakt worden door de inzet van een ploeg of een jet.

In de onderliggende paragrafen wordt eerst het kabellegschip en vervolgens de verschillende technieken om de kabel op diepte te krijgen, besproken.

11.1.2 Kabellegschip

Op zee gebeurt het kabelleggen met een kabellegschip (Figuur 11-1). Het schip is uitgerust met:

- Een oppervlaktereferentiesysteem: GPS;
- Een onderwaterreferentiesysteem: sonar;
- Een dynamisch positioneersysteem: DP2 of beter;

- Eventueel een onderwaterploeg of jet-ingravingsuitrusting.

Tijdens het kabelleggen wordt regelmatig een ROV (remotely operated vehicle) ingezet voor visuele inspectie van de kabelconfiguratie en de plaatsing op de zeebodem. Het kabellegschip zal eventueel geassisteerd worden door multi-inzetbare schepen voor het neerlaten van de ankers en tijdens sterke stroming.



Figuur 11-1: Het kabellegschip Willem De Vlamingh (Bron: www.jandenul.com).

11.1.3 Jetting

In een korrelige zeebodem wordt met een waterstraal onder hoge druk een beperkte sleuf gemaakt waardoor de bodem ter plaatse gefluïdiseerd wordt. De druk hiervan wordt geregeld in functie van de bodemkenmerken. Onder zijn eigen gewicht zakt de kabel onmiddellijk tot op de vereiste diepte in de sleuf (buiten de vaargeul). Door de natuurlijke stroming en turbulentie sluit deze sleuf zich op heel korte tijd na het leggen. Deze techniek veroorzaakt een zeer lokale en tijdelijke verstoring van de bodem met een verhoogde turbiditeit tot gevolg. Deze techniek is toepasbaar tot maximaal 3 meter diepte, afhankelijk van de bodemgesteldheid.

In een cohesieve zeebodem (klei) worden brokken door de waterstraal weggesneden en wordt een sleuf gevormd waarin de kabel wordt geleid.

11.1.4 Ploegen

Voor het leggen van de kabels kan eveneens gebruik gemaakt worden van een ploeg (Figuur 11-2). Er zijn in principe twee types ploegen:

- Grondverplaatsende ploeg: De grondverplaatsende ploeg maakt een brede (tot 5 m), open V-vormige sleuf in de zeebodem waar de kabel in komt te liggen. Een grondverplaatsende ploeg is geschikt voor de meeste sedimenttypes, inclusief zacht gesteente.

- Niet-grondverplaatsende ploeg: Deze ploeg snijdt (met een soort zwaard) de zeebodem open zonder de grond te veel te verplaatsen (30 cm tot 1 m). De kabels lopen doorheen de hiel van de ploegschaar en worden op die manier in de bodem gedrukt. Deze techniek kan worden gebruikt in vrijwel alle soorten sediment, maar minder goed in sedimenten die door hun samenstelling een grote interne wrijving hebben. Om die reden is er ook een zogenaamde 'jet ploeg' ontwikkeld die de zeebodem rond het ploegzwaard weker maakt door middel van waterstralen onder druk. De jet ploeg is inzetbaar in alle sedimentsoorten.
- Een andere ontwikkeling van de niet-grondverplaatsende ploeg is de vibroploeg, die trillingen gebruikt om de wrijving op de ploegschaar te verminderen.



Figuur 11-2: Illustratie van de kabelploeg Sea Stallion IV (Visser & Smit Marine Contracting) (Bron: www.quora.com).

11.1.5 Injectoren

Injectoren zijn een gecombineerde technologie van jetting en ploegen. Een grote ploeg is uitgerust met hoge druk spuitkoppen die zowel voor als onder de ploeg de bodem los woelen waardoor er zich een gleuf achter de ploeg vormt. Door de combinatie van beide technologieën zijn grotere dieptes haalbaar, in functie van de bodemkenmerken zelfs tot 8 meter diepte. Ook hier sluit de sleuf zich op korte termijn op een natuurlijke wijze. De diepte is instelbaar langsheen het traject.

11.1.6 Baggeren ("trenchen")

Waar de vereiste diepte niet bereikt kan worden door de aanwezigheid van bvb. stijve klei of wanneer er anomalieën zoals rotsblokken of andere objecten verwacht worden, kan er een

geul gebaggerd worden door middel van een sleephopperzuig (Trailing Suction Hopper Dredger (TSHD)) (Figuur 11-3), of een ander baggertuig. Hierbij worden de anomalieën samen verwijderd met het baggermateriaal en wordt een vrije sleuf aangelegd waarin de kabel nadien zonder grote hindernissen gelegd kan worden. Na het installeren van de kabel, zal de geul opgevuld worden met een baggerschip. Hetzelfde zand als dat van de uitgravingswerken kan hiervoor gebruikt worden. Een tijdelijke zandstockageplaats dient voorzien te worden. Er wordt aangenomen dat Sector 3a hiertoe aangewezen wordt.

In Het Scheur dient aanzienlijk minder zand gebackfilled te worden in vergelijking met de baggerhoeveelheid. Er moet immers tot 10 m uitgegraven worden, maar de kabel hoeft nadien maar met 4 meter zand bedekt worden.

De bodembreedte van de sleuf bedraagt om baggertechnische redenen minimum 5 m. De helling van het talud is sterk afhankelijk van de karakteristieken van de aanwezige grond. In zanderige bodems met een kleifractie is een aanname van 1/5 aan de veilige kant. De diepte van de geul is afhankelijk van de vereiste ingraafdiepte van de kabel en de hersedimentatie.



Figuur 11-3: Illustratie van de sleephopperzuiger Nile River (Baggerwerken Decloedt & Zn) (Bron: www.deme.be).

Er wordt in een worst case scenario verwacht dat het volledige kabellegproces voor het BOG tot maximaal 16 maanden kan duren:

- Het uitbaggeren van de geulen duurt tot 6 maanden voor het volledige kabeltracé.
- Het kabelleggen duurt tot 4 maanden rekening houdende met oponthoud door bv. te hoge golven of door het bevoorraden van het kabellegschip.
- Het backfillen duurt ook tot 6 maanden, afhankelijk van de gebruket techniek.

Wellicht zal dit in realiteit minder lang duren, door de inzet van meerdere schepen tegelijkertijd.

11.1.7 Kruisingen met andere kabels

Wat betreft de kruising van kabels is er naast de bepalingen van het KB Kabels ook rekening gehouden met de ICPC (2007) aanbevelingen. Het principe van de kruising zal afhankelijk van de lokale condities uitgevoerd worden met matten en/of bestorting. In het geval van een combinatie van matten en bestorting gebeurt de uitvoering als volgt:

- De bestaande kabel wordt beschermd over een lengte van minstens 10 m met een 50 m lange beschermingsmat van milieuvriendelijk materiaal.
- De BOG-kabel wordt ter hoogte van de kruising gewoon aan de oppervlakte over de beschermingsmat heen gelegd. Het trenchen, inploegen of injetten stopt op een vooraf bepaalde afstand vóór de te kruisen kabel en herstart terug op een veilige afstand na de te kruisen kabel.
- Nadat de BOG-kabel is gelegd wordt ook deze afgedekt met beschermingsmatten om het risico op beschadiging tijdens de daaropvolgende steenstortwerken te beperken.
- De BOG-kabel wordt beschermd door middel van een erosiebescherming van ongeveer 1m hoog, zijnde natuurlijke breuksteen en dit over de ganse lengte waar de kabel niet op een diepte van minimaal 1 meter is ingegraven (ongeveer 50 m) en over een breedte van 10 m.

Afhankelijk van de werkelijke diepte van de kabels zou het nodig kunnen blijken om een metalen ondersteuningsstructuur te installeren om een voldoende afstand tussen de elektriciteitskabel en de kabels te garanderen. Dit is echter een beperkt lokale structuur met enkel een ondersteuningsfunctie. Deze zal enkel aangebracht worden indien detailonderzoek de noodzaak hiervan aantoont.

Telecommunicatie kabels die niet meer werkzaam zijn en die de kabeltracés kruisen worden doorgaans ter hoogte van de kruising verwijderd. Deze operatie wordt uitgevoerd door een schip dat uitgerust is met een lier, stalen kabels en haken die de telecommunicatie kabels kunnen ‘vastgrijpen’ en de relevante sectie kunnen doorsnijden. Op die manier zal er een opening gemaakt worden waarlangs de kabels kunnen aangelegd worden. De twee uiteinden van de doorgeknipte kabel worden verzwaard met gewichten om te voorkomen dat de overgebleven delen zich vrij gaan verplaatsen.

11.1.8 Aanlanding

De mariene kabelleggers worden doorgaans ingezet vanaf een afstand van ca. 4 km van de kust. In de zone tot maximaal 4 km buiten de kust wordt de kabel meestal op luchtkussens drijvend gehouden en vanaf het schip naar de kust toe getrokken voor de aanlanding. Ter hoogte van het aanlandingspunt kan het noodzakelijk zijn om kleine schepen of hefplatformen in te zetten, die vanuit het water ook verder op land kunnen opereren. Het gebruik van deze schepen hangt af van de fysische karakteristieken van het landingspunt en de getijdenwerking ter plaatse.

De offshore kabels worden verbonden met de onshore kabels in een moffenput onder het hoogstrand. Van daaruit vertrekken de onshore kabels via een gestuurde boring onder de duinen en onder de Kustlaan door. Net ten zuiden van de Kustlaan buigen ze af richting het onderstation Stevin te Zeebrugge. Dit onderstation zal gebouwd worden ter hoogte van de kruising van de Kustlaan met de Baron de Maerelaan.

11.2 OPERATIONELE FASE

11.2.1 Algemeen

De kabels blijven onaangeroerd gedurende de volledige ontwerpduur. Regelmatig dient geïnspecteerd te worden of de kabels overal voldoende bedekt zijn (zie § 5.4). Indien nodig kan er ofwel plaatselijk een harde deklaag op de kabel geplaatst worden, bv. met breuksteen, ofwel kan er terug extra zand bovenop de kabel gestort worden.

Indien het nodig zou blijken om herstellingswerkzaamheden uit te voeren aan een kabel, wordt de beschadigde kabelsectie lokaal uitgesneden en vervangen (zie § 11.2.2).

11.2.2 Onderhoud van de elektrische installatie

Het repareren van een kabel verloopt als volgt:

- Via een impuls-echo meting aan één van de kabeluiteinden wordt bepaald waar de storing aan de kabel zich bevindt. Dit kan met een onnauwkeurigheid van minder dan 1%;
- De kabel wordt dan 20 tot 50 m (ca. 3 x de waterdiepte) aan beide zijden van de foutplaats opengelegd;
- Op de foutplaats wordt de kabel doorgeknipt en beide delen worden op pontons naar boven gebracht;
- Door het indringen van water zal een gedeelte van de kabel moeten worden verwijderd (ca. 15 m);
- Daarna worden de beide kabeldelen met een stuk reservekabel en twee moffen aan elkaar verbonden;
- De herstelde, langer geworden, kabel wordt in een Ω–vorm terug op de bodem van de zee gebracht, waarna hij wordt ingegraven met de gekende technieken. Dicht bij de kust waar de kabels zeer dicht bij elkaar liggen kan de herstelling in-line gebeuren daarbij wordt één natte en één droge joint uitgevoerd. De droge joint wordt uitgevoerd ter hoogte van de landkabel. De herstelde kabel wordt hierbij recht op recht gelegd.

11.3 PROJECTPLANNING

Voor een algemeen overzicht van de verschillende fasen in de realisatie van het project (inclusief de ingeschatte planning die afhankelijk is van het vergunningentraject) wordt verwezen naar § 4.2.1 ‘Globale projectbeschrijving’ - ‘Fasering’.

De constructiewerken voor de kabels worden gepland in de periode van 2016 tot 2017. De oplevering van de B-kabels (Beta naar kust) is voorzien voor najaar 2016 en de A-kabels (Alpha naar kust) en AB-kabels (Alpha naar Beta) voor najaar 2017.

De start van deze werken is afhankelijk van een aantal factoren waaronder de leveringstermijn van de kabels en de beschikbaarheid van transport- en installatieschepen. Doorgaans worden constructiewerken in Europese wateren enkel ondernomen in het zomerseizoen, tussen april en oktober, wanneer de kans op goede weersomstandigheden maximaal is. Wanneer de weerscondities geschikt zijn, wordt dan ook de klok rond (24 op 24 uur) doorgewerkt.

12. NOTA MET TECHNISCHE EN FINANCIËLE MAATREGELEN BIJ DEFINITIEF BUITEN GEBRUIK STELLING VAN ELEKTRICITEITSKABELS

In overeenstemming met:

- KB 07/09/2003: Niet van toepassing
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 11° '*Een nota met beschrijving van de technische maatregelen die opgelegd zijn bij het definitief buiten gebruik stellen van de elektriciteitskabel en van de financiële maatregelen die de realisatie van die maatregelen moeten waarborgen.*'

12.1 TECHNISCHE MAATREGELEN

Na afloop van de exploitatieperiode van het BOG, die op 30 jaar is gesteld, zullen de kabels buiten gebruik gesteld worden of wordt een verlenging van de vergunningen aangevraagd. In het geval het BOG buiten dienst gesteld wordt, zal in samenspraak met de vergunningverlener op basis van de staat van de kabels, ecologische criteria, geldende wetgeving en een technisch-financiële evaluatie van de op dat tijdstip beschikbare technieken bepaald worden wat er met de kabels dient te gebeuren.

In het Koninklijk Besluit van 12 maart 2002 betreffende o.m. de regels voor het leggen van elektriciteitskabels die in de territoriale zee of het nationaal grondgebied binnenkomen, wordt geen verplichting opgelegd om de mariene kabels te verwijderen. Wel wordt er op gewezen dat de 'buitendienststelling of definitieve afstand in optimale en veilige omstandigheden en met respect voor het milieu' dient te gebeuren (Art.5-11°).

Twee opties worden in acht genomen:

- De kabels worden niet verwijderd, maar blijven in-situ. In bepaalde situaties kan dit de optie zijn met het minst negatieve effecten voor het milieu, hoewel deze optie eveneens kan leiden tot problemen met betrekking tot aansprakelijkheden voor schadevergoedingen opgeëist door vissers of andere derde partijen die in contact komen met de kabels.
- De kabels worden verwijderd, om het tracé in haar oorspronkelijke staat te herstellen. Over het algemeen kan worden gesteld dat ontmanteling van de kabels uit gelijksoortige operaties bestaat als de aanleg ervan, en dat soortgelijk materieel ingezet zal worden. Voor het verwijderen kan gebruik worden gemaakt van een sleephaak, waarbij een schip de haak voortsleept over en door de zeebodem om de kabel aan te haken en naar het oppervlak te brengen, al dan niet voorafgegaan door jetting. Grote stukken kabel kunnen op deze wijze op het dek van het schip gebracht worden, waar de kabel in kleinere delen geknipt wordt om afgevoerd te worden naar een plaats voor recyclage. Een alternatief is het inzetten van duikers of een op afstand bestuurd voertuig voor het opgraven, het doorknippen en het bevestigen van een hijsdraad, voor het naar het oppervlak brengen van de kabel. De duur van de ontmantelingswerkzaamheden zijn minstens gelijk aan de vereiste duur voor het installeren van de kabel.

De noodzaak tot het verwijderen van structuren zoals beschermingsmatrassen en erosiebescherming aangebracht ter hoogte van kruisingen met andere kabels en met pijpleidingen zal eveneens op het einde van de exploitatieperiode van de kabel onderzocht worden.

12.2 FINANCIËLE MAATREGELEN

Voor de financiële capaciteit van de aanvrager wordt verwezen naar Hoofdstuk 6.

13. MILIEUEFFECTENRAPPORT

In overeenstemming met:

- KB 07/09/2003: Art. 13, §1, 5° '*Een milieueffectenrapport zoals bedoeld in artikel 28 van de Wet Mariene Milieu*.'
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 12° '*Een milieueffectenrapport opgesteld overeenkomstig artikel 28 van de wet van 20 januari 1999 en haar uitvoeringsbesluit*.'

Om de milieubelangen een volwaardige plaats te geven bij de vergunningverlening, dient een milieueffectenrapport (MER) te worden opgesteld. Het MER, bijgevoegd in dit aanvraagdossier, dient ter onderbouwing van de vergunningsaanvraag en behandelt zowel de aanleg, de exploitatie als de mogelijke ontmanteling van het BOG. Het MER is opgesteld in overeenkomst met het Koninklijk Besluit van 9 september 2003, houdende de regels betreffende de milieueffectenbeoordeling in toepassing van de Wet Marien Milieu (20/01/1999, gewijzigd op 17/09/2005 en 21/04/2007).

14. TECHNISCHE VOORSCHRIFTEN, VEILIGHEIDSVOORSCHRIFTEN EN KABELTYPE

- KB 07/09/2003: Niet van toepassing
- KB 12/03/2002: Art. 6, §2, 13° '*De inlichtingen en documenten bepaald in de bijlage bij dit besluit*.'

De inlichtingen en documenten bepaald in de bijlage van KB 12/03/2002 hebben betrekking op technische voorschriften, veiligheidsvoorschriften en het aangewende kabeltype.

14.1 TECHNISCHE VOORSCHRIFTEN

De voorschriften van het Algemeen Reglement op de Elektrische Installaties (A.R.E.I.) worden algemeen gevolgd, met uitzondering van die welke betrekking hebben op de wijze van aanleg van elektriciteitskabels. Deze worden vervangen door de bepalingen beschreven onder volgende paragraaf 14.2 'Veiligheidsvoorschriften'.

14.2 VEILIGHEIDSVOORSCHRIFTEN

14.2.1 Wijze van aanleg

14.2.1.1 Algemeen principe

Hoofdstuk 5, § 5.3 'De kwaliteit van het voorgelegde plan inzake uitbating en onderhoud' van voorliggende geïntegreerde vergunningsaanvraag is illustratief voor de tegemoetkoming aan het gedefinieerd algemeen principe van de bijlage van KB 12/03/2002.

Meer specifiek wordt nogmaals verwezen naar het feit dat Elia voorziet om de hoogste standaarden in HSSE (Health, Safety, Security and Environment) te zetten voor zover praktisch haalbaar en uitvoerbaar.

14.2.1.2 Sleuven

Hiervoor wordt verwezen naar Hoofdstuk 4, § 4.2.3 'Beschrijving van het systeem', Hoofdstuk 11 'Uit te voeren aanleg- en exploitatie activiteiten' en Hoofdstuk 10 'Plannen van kruisingen met zeevaartroutes' van voorliggende geïntegreerde vergunningsaanvraag, die onder meer volgende informatie omvatten:

Het kabelsysteem wordt tot op een diepte van 1 tot 3 m begraven, afhankelijk van de lokale bodemeigenschappen. Te ondiepe ingraving kan op verloop van tijd aanleiding geven tot blootligging van de kabels, terwijl te diepe ingraving de warmteafvoer sterk kan verhinderen. De bodemgesteldheid heeft op een andere manier eveneens invloed op de ingraafdiepte: een stabiele de bodem (bv. klei) vereist een minder diepe ingraving dan bijvoorbeeld een zandige bodem.

Bovendien zal voor de bepaling van de ingraafdiepte rekening gehouden worden met de richtlijnen opgesteld door Maritieme Toegang (departement Mobiliteit en Openbare Werken)

en andere bevoegde instanties. In het geval het niet mogelijk is een geschikte ingraafdiepte te bereiken, kan het noodzakelijk zijn om extra bescherming tegen ankers en visserijactiviteiten aan te brengen.

14.2.2 Beschermde & voorbehouden zone

In het BDNZ wordt een veiligheidszone van 250 m rondom de kabels voorzien ten opzichte van bestaande actieve kabels en pijpleidingen en ten opzichte van overige activiteiten en inrichtingen. Langsheen het kabeltracé zal de onderlinge afstanden tussen de BOG exportkabels 100 m bedragen, om de eventuele onderhouds- en herstellingswerken vlot te laten verlopen. Dit met uitzondering van de kustnabije zone en de aanlandingszone. Vanaf een bodempeil van om en bij de -9 m LAT liggen de kabels 50 m uiteen. Nabij de basislijn (de grens tussen federaal en Vlaams grondgebied, bepaald door de 0 m LAT lijn), zijn de kabels geconvergeerd tot 40 m om vervolgens nog verder naar elkaar toe te komen tot ca. 20 m ter hoogte van het intertidaal strand.

14.3 KABELTYPE

Voor de bespreking van het kabeltype wordt verwezen naar § 4.2.3.3.

Bijlage A Identiteit

A.1 Oprichtingsakte Elia Asset NV

Nr 36.688.
Sociétés/J.C.

"**ELIA**", naamloze vennootschap te 1000 Brussel, Keizerslaan 20.

Oprichting.

xxxxx

TEN JARE TWEEDUIZEND EN EEN.

Op achtentwintig juni.

Vóór ons, Jean-Luc INDEKEU, notaris ter standplaats Brussel.

ZIJN VERSCHENEN :

1. De coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid "**MAATSCHAPPIJ VOOR COÖRDINATIE VAN PRODUKTIE EN TRANSPORT VAN ELEKTRISCHE ENERGIE**", in het kort "**C.P.T.E.**", waarvan de zetel gevestigd is te 1000 Brussel, Boomkwekerijstraat, 20, ingeschreven in het handelsregister van Brussel, onder nummer 271.569, opgericht onder de naam "**GECOLI**", volgens akte verleden voor Meester Jean-Maurice DE DONCKER, notaris te Brussel, op éénentwintig februari negentienhonderd zevenenvijftig, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van acht maart negentienhonderd zevenenvijftig, onder nummer 3855, en waarvan de statuten meermalen gewijzigd werden en voor het laatst, volgens proces-verbaal opgemaakt voor Meester Jean-Luc INDEKEU, notaris te Brussel, op vijfentwintig juni negentienhonderd achtennegentig, bij uittreksels bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van dertien augustus negentienhonderd achtennegentig, onder nummer 980813-4.

2. De naamloze vennootschap "**ELECTRABEL**", waarvan de zetel gevestigd is te 1000 Brussel, Regentlaan, 8.

3. De coöperatieve vennootschap "**PUBLI-T**", waarvan de zetel gevestigd is te 1000 Brussel,

Ravensteingalerij 2.

OPRICHTERS

Conform artikel 450 van het Wetboek van Vennootschappen, wordt er uitdrukkelijk bepaald dat de comparanten onder 1. en 2. tussenkomen als oprichters, de comparante onder 3., de vennootschap PUBLI-T, enkel tussenkomt als eenvoudige inschrijver.

VERTEGENWOORDIGING.

De comparante onder 1. wordt hier vertegenwoordigd door twee bestuurders, handelend overeenkomstig artikel van de statuten :

De heer Etienne **SNYERS**, wonende te 1970 Wezembeek-Oppem, Beekstraat, 46.

De heer Chris **DE GROOF**, wonende te 2140 Antwerpen, Sergeant De Bruynestraat, 27.

Benoemd tot hun funkties volgens beslissing van de algemene vergadering van vijfentwintig juni negentienhonderd achtennegentig,
bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 25 juli 1998

De comparanten onder 2. wordt hier vertegenwoordigd door twee bestuurders, statutair handelend :

De heer Willy **BOSMANS**, wonende te 2170 Antwerpen, Wijngaardberg, 4.

De heer Xavier **VOTRON**, wonende te 7181 Arquennes, Bois de Sapins, 11.

De comparante onder 3. wordt hier vertegenwoordigd door de heer Carlos **BOURGEOIS**, wonende te 9031 Gent, Renpaardlaan 6, volgens volmacht van zevenentwintig dezer, die hieraan gehecht blijven.

Welke comparanten, na ons een financieel plan overhandigd te hebben, waarin zij het bedrag van het vast gedeelte van het maatschappelijk kapitaal van de op te richten vennootschap verantwoorden, ons verzocht hebben bij deze akte de statuten op

te maken van een naamloze vennootschap, die zij verklaren onderling als volgt te hebben vastgesteld :

TITEL EEN.

NAAM - ZETEL - DOEL.

Artikel één :

1.1. De vennootschap neemt de vorm aan van een naamloze vennootschap. Zij kan, overeenkomstig de wettelijke bepalingen die van kracht zijn, een publiek beroep doen op het spaarwezen.

1.2. Zij krijgt de naam « **ELIA** ».

Artikel twee :

2.1 De maatschappelijke zetel van de vennootschap is gevestigd Keizerslaan nr. 20 te 1000 Brussel.

Hij kan, bij gewone beslissing van de raad van bestuur, naar om het even welke andere plaats in de Europese Unie overgebracht worden. De hoofdzetel van de vennootschap moet desgevallend gevestigd zijn in een Lidstaat van de Europese Unie. Elke verplaatsing van de zetel van de vennootschap wordt in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad bekendgemaakt.

2.2 De vennootschap mag in elke Lidstaat van de Europese Unie of op andere plaatsen, bij beslissing van de raad van bestuur, administratieve zetels, bijkantoren of agentschappen vestigen.

Artikel drie :

3.1 De vennootschap heeft als voornaamste doel het beheer van transmissienetten voor elektriciteit.

3.2 Te dien einde is de vennootschap inzonderheid belast met de volgende taken met betrekking tot het elektriciteitstransmissienet of de elektriciteitstransmissienetten waarvan zij

het beheer waarneemt:

1° de exploitatie, het onderhoud en de ontwikkeling, met inbegrip van de koppellijnen daarvan naar andere netten, teneinde de continuïteit van de voorziening te waarborgen;

2° de verbetering, de studie, de vernieuwing en de uitbreiding van de transmissienetten, inzonderheid in het kader van een ontwikkelingsplan, teneinde een voldoende capaciteit te waarborgen om aan de behoeften te voldoen;

3° het technisch beheer van de elektriciteitsstromen op de transmissienetten waarvan zij het beheer waarneemt en, in dit kader, de coördinatie van de inschakeling van de productie-installaties en het bepalen van het gebruik van de koppellijnen teneinde een permanent evenwicht te waarborgen tussen de vraag naar en het aanbod van elektriciteit;

4° met het oog hierop, de veiligheid, de betrouwbaarheid en de efficiëntie van de transmissienetten te waarborgen en, in dit verband, toe te zien op de beschikbaarheid van de nodige ondersteunende diensten en inzonderheid hulpdiensten in geval van defect van productie-eenheden;

5° de transmissie voor derden in uitvoering van de wetgeving die van toepassing is op de vennootschap.

3.3 De vennootschap mag, zowel in België als in het buitenland, elke verrichting uitvoeren die van aard is, de verwezenlijking van haar doel te bevorderen, alsook elke taak van openbare dienst die haar door de wetgever zou worden opgelegd. De vennootschap mag geen andere activiteiten ondernemen inzake productie of verkoop van elektriciteit dan de verkopen genoodzaakt door

haar coördinatieactiviteit als netbeheerder.

3.4 De vennootschap mag alle verrichtingen uitvoeren, over het algemeen van om het even welke aard, industriële, commerciële, financiële, inzake mobiliën of immobiliën, die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel. Zij mag inzonderheid eigenaar zijn van de goederen, roerende of onroerende, waarvan zij het beheer waarneemt of op deze goederen alle rechten uitoefenen of verwerven die nodig zijn om haar taak te vervullen.

3.5 De vennootschap mag deelnemen, onder om het even welke vorm, in alle andere ondernemingen, die van die aard zijn dat zij het tot stand komen van haar doel kunnen bevorderen ; zij kan inzonderheid deelnemen, ook in de hoedanigheid van aandeelhouder, samenwerken of elke vorm van samenwerkingsovereenkomst sluiten, commercieel, technisch of van een andere aard, met iedere Belgische of buitenlandse persoon, onderneming of vennootschap die gelijkaardige of aanverwante activiteiten uitoefent, zonder daarbij rechtstreekse of onrechtstreekse lidmaatschapsrechten aan te houden, in welke vorm ook, in producenten of distributeurs van elektriciteit of in tussenpersonen die elektriciteit aankopen met de bedoeling door te verkopen.

TITEL TWEE.

MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL, INBRENGEN EN AANDELEN.

Artikel vier :

4.1 Het maatschappelijk kapitaal is vastgesteld op een bedrag van één miljard zeshonderd en drie miljoen achthonderd en negenendertigduizend driehonderd achtenveertig

euro (EUR 1.603.839.348). Het wordt vertegenwoordigd door honderd vierenvijftig miljoen tweehonderd tachtigduizend zeshonderd negenenzestig (154.280.669) aandelen, zonder vermelding van nominale waarde, die elk een/ honderd vierenvijftig miljoen tweehonderd tachtigduizend zeshonderd negenenzestigste (154.280.669ste) van het maatschappelijk bezit vertegenwoordigen. Het kapitaal is volledig volgestort.

Artikel vijf :

5.1 De volgestorte aandelen van het kapitaal zijn op naam.

5.2 De raad van bestuur mag de verdeling van de kapitaalaandelen in onderaandelen beslissen of toelaten ; deze onderaandelen, samen genomen in een voldoende aantal en zonder fractie, zullen recht hebben op evenveel stemmen als het volledige aandeel ; zij zullen recht hebben voor het surplus, en naar evenredigheid, op de voordelen van het volledige aandeel ten belope van de fractie die zij vertegenwoordigen.

5.3 De raad van bestuur wordt uitdrukkelijk bevoegd verklaard om, gedurende drie (3) jaar te dateren vanaf de publicatie van de oprichtingsakte in het Belgisch Staatsblad, krachtens artikel 620 van het Wetboek van vennootschappen de eigen aandelen te verkrijgen van de vennootschap ter vermijding van dreigend ernstig nadeel voor deze laatste. De raad brengt verslag uit over voormelde verkrijgingen en vervreemdingen aan de eerstvolgende algemene vergadering. Van de wederinkoopverrichting wordt aan het directiecomité van de beurs kennis gegeven overeenkomstig de wet.

Artikel zes :

6.1 Het maatschappelijk kapitaal mag worden

verhoogd of verminderd door de algemene vergadering, in de voorwaarden vastgesteld door de wet.

6.2 De nieuwe aandelen waarop tegen geld wordt ingeschreven worden eerst aangeboden aan de aandeelhouders, in evenredigheid met het deel van het kapitaal dat hun aandelen vertegenwoordigen.

6.3 De algemene vergadering bepaalt de uitoefeningstermijn van het voorkeurrecht tot inschrijving. De raad van bestuur heeft alle bevoegdheden om de overige uitoefeningsvoorwaarden van dit recht vast te stellen. De vergadering kan evenwel, in het belang van de vennootschap, het voorkeurrecht tot inschrijving beperken of opheffen tegen de voorwaarden vereist door de wet en op grond van de verslagen van de raad van bestuur en van de commissaris(sen).

Artikel 7 :

7.1 Onverminderd voorgaand artikel, is de raad van bestuur gemachtigd gedurende vijf (5) jaar te dateren vanaf de verschijning van de oprichtingsakte van de vennootschap in het Belgisch Staatsblad, het kapitaal te verhogen, in één of meerdere malen, maximum ten belope van het bedrag van het maatschappelijk kapitaal, inzonderheid in het kader van kapitaalverhogingen voorbehouden aan het personeel, zowel via inbrengen in geld als via de omzetting van reserves of andere beschikbare of onbeschikbare rekeningen, met of zonder uitgifte van nieuwe effecten. Wanneer de raad aan de algemene vergadering voorstelt zijn machtiging bedoeld in voorgaande alinea te vernieuwen, stelt hij een met redenen omkleed verslag op met vermelding van de specifieke omstandigheden waarin wordt aangegeven in welke bijzondere omstandigheden hij gebruik zal

kunnen maken van het toegestane kapitaal en welke doeleinden hij daarbij nastreeft.

7.2 De raad stelt de data en voorwaarden van dergelijke verhogingen vast, inzonderheid de eventuele betaling van een uitgiftepremie ; in het laatste geval, zal deze premie van rechtswege op een onbeschikbare rekening, genaamd « emissiepremies » gestort worden, die, zoals het kapitaal, de garantie van de derden zal vormen en, onverminderd voormelde bevoegdheden van de raad, slechts mag verminderd of opgeheven worden door de algemene vergadering beraadslagend, naar gelang van het geval, overeenkomstig de voorwaarden voorgeschreven in de artikels vijfhonderd éénendertig, vijfhonderd achtenvijftig of zeshonderd en twaalf van het Wetboek van vennootschappen.

7.3 De raad, die handelt krachtens onderhavig artikel, is eveneens gemachtigd converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten uit te geven, op voorwaarde dat hij het bijzonder verslag opstelt dat in de wet wordt voorgeschreven.

7.4 Wanneer de artikels 7.1, 7.2 of 7.3 worden toegepast, hebben de aandeelhouders het recht eerst in te schrijven, overeenkomstig de wet ; de raad stelt de termijn en de overige uitoefeningsvoorwaarden van dit recht vast.

Artikel acht :

8.1 De stortingen op de bij de inschrijving niet volgestorte aandelen, moeten gebeuren op het tijdstip dat de raad van bestuur bepaalt.

8.2 De aandeelhouder die, na een vooropzegging van vijftien (15) dagen, hem bij aangetekend schrijven betekend, in gebreke is gebleven een storting te doen op de aandelen, moet van rechtswege aan de vennootschap interest

betalen tegen de marginale rentevoet van de Centrale Europese Bank verhoogd met één procent (1%), te rekenen vanaf de datum van opeisbaarheid van de storting. De raad van bestuur kan bovendien, na een tweede verwittiging waaraan binnen één (1) maand geen gevolg werd gegeven, de aandeelhouder vervallen verklaren en zijn aandelen door bemiddeling van een wisselagent op de beurs laten verkopen, onverminderd het recht om het verschuldigd gebleven saldo evenals iedere gebeurlijke schadevergoeding en interesten te vorderen.

8.3 Iedere opgevraagde storting wordt aangerekend op de gezamenlijke maatschappelijke aandelen in het bezit van de aandeelhouder.

8.4 De raad van bestuur kan de aandeelhouders de toelating geven hun aandelen vervroegd af te betalen ; in dit geval bepaalt hij de voorwaarden waarop de vervroegde afbetalingen aanvaard worden.

Artikel negen :

9.1 Geen enkele overdracht van een niet-volgestort maatschappelijk aandeel op naam kan plaatsvinden tenzij krachtens een speciale machtiging, voor iedere afstand, door de raad van bestuur en ten voordele van een door hem aanvaarde overnemer verleend.

Artikel tien :

10.1 Elke natuurlijke of rechtspersoon die stemrechtverlenende effecten aanhoudt, die al dan niet het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, moet aan deze laatste [en desgevallend aan de Commissie voor het Bank- en Financiewezen en enige andere reguleringsoverheid, indien de wet het vereist,] kennis geven van het aantal effecten dat hij bezit wanneer de stemrechten verbonden aan die effecten 5% of meer

bereiken van het totaal der stemrechten op het ogenblik waarop zich de omstandigheden voordoen op grond waarvan kennisgeving verplicht is.

10.2 Deze kennisgeving is eveneens verplicht in geval van bijkomende verkrijging van effecten zoals bedoeld in het eerste lid, wanneer als gevolg hiervan het aantal stemrechten verbonden aan de verkregen effecten tien %, vijftien %, twintig % enzovoort, telkens per schijf van 5 procentpunten, bereiken van het totaal aantal stemrechten op het ogenblik waarop zich de omstandigheden voordoen op grond waarvan kennisgeving verplicht is.

10.3 Deze kennisgeving is eveneens verplicht bij overdracht van effecten wanneer als gevolg hiervan de stemrechten zakken onder één van de drempels bedoeld in de artikels 10.1 of 10.2.

10.4 De kennisgeving is niet verplicht in geval van een verkrijging zoals bedoeld in de artikels 10.1 en 10.2, indien de aanvankelijk overschreden drempel voor verplichte kennisgeving ten gevolge van overdrachten vóór het einde van de termijn van kennisgeving bedoeld in artikel 10.7 niet meer wordt bereikt.

10.5 Voor de toepassing van de artikels 10.1 et 10.2

* worden bij de effecten die een in dit artikel bedoelde persoon bezit, verkrijgt of overdraagt, de effecten gevoegd in het bezit van, verkregen of overgedragen door :

a) een derde die in eigen naam maar voor rekening van genoemde persoon optreedt;

b) een met genoemde persoon verbonden natuurlijke of rechtspersoon;

c) een derde die optreedt in eigen naam maar voor rekening van een met genoemde persoon verbonden natuurlijke of rechtspersoon;

* worden de effecten in bezit van, verkregen of overgedragen door personen die gezamenlijk optreden voor de verkrijging of de overdracht van effecten waaraan tenminste vijf % van de stemrechten van de vennootschap verbonden is, samengeteld.

10.6 Wanneer een natuurlijke of rechtspersoon rechtstreeks of onrechtstreeks, in rechte of in feite, de controle over een vennootschap verwerft of overdraagt die ten minste vijf % bezit van het stemrechtentotaal van de vennootschap, moet hij aan deze laatste [en desgevallend aan de Commissie voor het Bank- en Financiewezen en enige andere reguleringsoverheid, indien de wet het vereist,] hiervan kennis geven. Wanneer verschillende personen gezamenlijk een dergelijke vennootschap controleren, is elk van hen tot kennisgeving verplicht.

10.7 De kennisgevingen bedoeld in artikels 10.1 tot 10.3 en 10.6 worden, uiterlijk de tweede werkdag, te rekenen vanaf het ogenblik waarop zich de omstandigheden voordoen op grond waarvan zulke kennisgeving verplicht is, aan de vennootschap en [desgevallend aan de Commissie voor het Bank- en Financiewezen en enige andere reguleringsoverheid, indien de wet het vereist,] gericht, onverminderd andere vormen van termijnen voorzien in de wet.

10.8. De vennootschap moet een in de artikels 10.1 tot 10.3 en 10.6 bedoelde kennisgeving uiterlijk de volgende werkdag openbaar maken. Indien de vennootschap die kennisgeving niet binnen voornoemde termijn openbaar maakt, gaan de Commissie voor het Bank- en Financiewezen en enige andere reguleringsoverheid, indien de wet het vereist, zelf over tot openbaarmaking op kosten van de betrokken vennootschap.

10.9 De vennootschap moet in de toelichting bij haar jaarrekening, betreffende de staat van het kapitaal haar aandeelhoudersstructuur op balansdatum vermelden, zoals die blijkt uit de ontvangen kennisgevingen.

10.10 De Commissie voor het Bank- en Financiewezen en enige andere reguleringsoverheid, indien de wet het vereist, kunnen, in uitzonderingsgevallen, de vennootschap vrijstellen van de verplichting om een ontvangen kennisgeving openbaar te maken, wanneer de openbaarmaking van deze informatie voor de vennootschap een ernstig nadeel zou inhouden. In dit laatste geval mag de vrijstelling niet tot gevolg hebben dat het publiek zou worden misleid omtrent aspecten die essentieel zijn voor de waardering van de betrokken effecten.

Het verzoek om vrijstelling moet worden ingediend binnen de in artikel 10.8 bepaalde termijn; deze termijn wordt geschorst tot wanneer de Commissie voor het Bank- en Financiewezen en enige andere reguleringsoverheid beslissen om de vennootschap al dan niet vrij te stellen.

10.11 Niemand kan op de algemene vergadering van de vennootschap aan de stemming deelnemen voor meer stemrechten dan degene verbonden aan de aandelen waarvan hij, overeenkomstig artikel 10.7, minstens vijfenveertig dagen voor de datum van de algemene vergadering kennis heeft gegeven. Artikel 10.5 is van toepassing.

10.12 Artikel 10.11 is niet van toepassing:

1° op de aandelen waaraan minder dan vijf % van het stemrechtentotaal op de datum van de algemene vergadering is verbonden;

2° op de aandelen waaraan stemrechten verbonden zijn die tussen twee opeenvolgende

drempels van vijf punten zoals bedoeld in artikel 10.1;

3° op de aandelen waarop is ingeschreven met uitoefening van een voorkeurrecht, op de aandelen verworven door erfopvolging of ingevolge fusie, splitsing of vereffening, evenmin als op de aandelen verworven in het kader van een openbaar overnamebod uitgebracht in overeenstemming met de wettelijke en reglementaire bepalingen op dit gebied.

10.13 Wanneer, binnen de vijftien (15) dagen vóór de datum waarop een algemene vergadering is bijeengeroepen, de vennootschap een kennisgeving heeft ontvangen of weet dat een kennisgeving had moeten of nog moet worden verricht op grond van de bepalingen van dit hoofdstuk, kan de raad van bestuur de vergadering tot drie weken verdagen. De algemene vergadering wordt op de gewone wijze bijeengeroepen. Haar agenda mag aangevuld of gewijzigd worden.

10.14 De voorzitter van de rechtbank van koophandel van het gebied waarin de vennootschap haar zetel heeft, kan, recht doende als in kortgeding :

1° een persoon die overeenkomstig de artikels 10.1 tot 10.3 of 10.6 een kennisgeving had moeten verrichten, zulks gelasten op straffe van betaling van een dwangsom, binnen de termijn en volgens de modaliteiten die hij vaststelt;

2° de uitoefening van alle of een deel van de aan de betrokken effecten verbonden rechten voor een periode van ten hoogste één jaar opschorten, indien de krachtens artikels 10.1 tot 10.3 vereiste kennisgevingen niet werden verricht volgens de modaliteiten en binnen de termijnen zoals voorgeschreven;

3° gedurende de termijn die hij vaststelt,

een reeds bijeengeroepen algemene vergadering opschorten.

10.15 De procedure wordt ingesteld door een dagvaarding uitgaande van de vennootschap of uitgaande van één of meer stemgerechtigde aandeelhouders. Wanneer het voorwerp van de vraag de opschorting van een reeds bijeengeroepen algemene vergadering betreft, kan de procedure eveneens ingesteld worden door de persoon wiens effecten het voorwerp zijn van een vraag of beslissing tot opschorting van alle of een deel van de aan de betrokken effecten verbonden rechten.

10.16 Wanneer de vraag de opschorting betreft, overeenkomstig artikel 10.14 2° van alle of een deel van de rechten verbonden aan de betrokken effecten, moet zij, indien een kennisgeving is verricht, op straffe van niet-ontvankelijkheid, uiterlijk vijftien (15) dagen na de betekening van de kennisgeving worden ingediend.

10.17 De voorzitter doet uitspraak over de vordering niettegenstaande elke vervolging uitgeoefend om reden van dezelfde feiten voor welk ander rechtscollege ook.

De voorzitter kan opheffing van de door hem bevolen maatregelen toestaan op vraag van één der belanghebbenden en na de personen die de zaak bij hem aanhangig heeft gemaakt alsook de vennootschap te hebben gehoord.

10.18 De bepalingen van onderhavig artikel van de statuten zijn te interpreteren in overeenstemming met artikel 1 tot 4 en 6 tot 8 van de wet van twee maart negentienhonderd negenentachtig op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in ter beurze genoteerde vennootschappen en tot reglementering van de

openbare overnamebiedingen -uitvoeringsbesluiten desgevallend inbegrepen -waarvan ze de omzetting zijn.

Artikel elf :

11.1 De erfgenamen, rechtverkrijgenden of schuldeisers van een aandeelhouder mogen onder geen enkel voorwendsel, de verzegeling van de boeken, goederen en koopwaren alsook van de waarden van de vennootschap veroorzaken, verzet aantekenen tegen deze laatste, de verdeling of de licitatie van het sociaal fonds vragen, noch zich met haar bestuur inlaten ; zij moeten voor de uitoefening van hun rechten, zich verlaten op de jaarrekening en de beslissingen van de algemene vergadering evenals van de raad van bestuur.

11.2 De vennootschap kan de uitoefening schorsen van de rechten verbonden aan de aandelen die het voorwerp zijn van mede-eigendom, vruchtgebruik of pandgeving totdat één enkele persoon ten aanzien van de vennootschap is aangewezen als verkrijger van deze rechten.

TITEL DRIE

BESTUUR, DIRECTIE, TOEZICHT

Artikel twaalf :

12.1 De vennootschap wordt bestuurd door een raad van bestuur die is samengesteld uit twaalf (12) leden die wat de eerste leden van de raad betreft voor drie (3) jaar worden benoemd en wat de latere benoemingen betreft voor zes (6) jaar. Alle leden worden benoemd door de algemene vergadering en kunnen door deze laatste afgezet worden. Deze bestuurders vormen een college binnen hetwelk de leden beraadslagen door een consensus te zoeken. De uittredende bestuurders zijn herkiesbaar.

12.2 De bestuurders zijn persoonlijk niet

gebonden door de verbintenissen van de vennootschap ; overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen zijn zij evenwel aansprakelijk voor de uitvoering van hun mandaat.

12.3 Onder voorbehoud van de toepassing van artikel 13.4, kunnen, telkens als één of meerdere mandaten van bestuurder openvallen, de overblijvende leden van de raad van bestuur, in naleving van deze statuten, voorlopig voorzien in de vervanging tot de volgende algemene vergadering die tot de definitieve verkiezing zal overgaan.

Artikel dertien :

13.1 De meerderheid van de raad van bestuur bestaat in meerderheid uit niet-uitvoerende bestuurders, namelijk personen die geen directiefunctie hebben binnen de vennootschap of binnen een van haar dochterondernemingen.

13.2 De helft van de leden van de raad zijn onafhankelijke bestuurders. Onder onafhankelijke bestuurder wordt verstaan elke niet-uitvoerende bestuurder, natuurlijke persoon, die omwille van zijn ervaring, scherpzinnigheid en zijn persoonlijkheid werd gekozen en die:

- geen goederen of diensten levert aan de vennootschap of aan een van haar dochterondernemingen,
- geen aanzienlijk vermogensbelang heeft in een vennootschap of vereniging die goederen of diensten levert aan de vennootschap of aan één van haar dochterondernemingen,
- geen familiebanden heeft met een lid van de directie van de vennootschap of van een van de dochterondernemingen, die volgens de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas, zijn oordeel zouden kunnen

beïnvloeden.

- geen enkele functie of activiteit uitoefent, al dan niet bezoldigd, ten dienste van een producent, die geen zelfopwekker is, van één van de neteigenaars, van een verdeler, van een tussenpersoon of van een dominerende aandeelhouder (de betekenis van deze termen wordt bepaald in artikel twee van de wet van negenentwintig april negentienhonderd negenennegentig betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt), en geen dergelijke functie of activiteit heeft uitgeoefend tijdens de twaalf maanden vóór zijn benoeming als bestuurder van de vennootschap, en
- geen enkele andere relatie onderhoudt met één van de personen bedoeld in het vorige punt, of met een van hun geassocieerde of verbonden ondernemingen, die volgens de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas zijn oordeel zou kunnen beïnvloeden.

13.3 De onafhankelijke bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering rekening houdend met voormelde criteria en worden gekozen onder de kandidaten voorgesteld op een dubbele lijst door het corporate governance comité vermeld in volgend artikel of, bij ontstentenis van zulk een comité, door een internationaal adviesbureau met erkende ervaring op het vlak van aanwervingen voor strategische functies en dat niet optreedt als adviseur van een aandeelhouder van de vennootschap, van een producent of een tussenpersoon in de zin van de wet van negenentwintig april negentienhonderd negenennegentig betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en na eensluidend advies van de Commissie voor de Regulering van de

Elektriciteit en het Gas. De Commissie kan slechts weigeren een positief advies uit te brengen voor redenen die verband houden met de onafhankelijkheid en de onpartijdigheid van de kandidaat.

13.4 Indien een mandaat van onafhankelijk bestuurder openvalt, zal het corporate governance comité, of bij ontstentenis van zulk een comité, een adviesbureau, zoals vermeld in voorgaand artikel, aan een speciale algemene vergadering die daartoe wordt bijeengeroepen binnen de zestig (60) dagen volgend op de vacature van het mandaat, de namen van de nieuwe kandidaten aan de raad van bestuur voorstellen.

Artikel veertien :

14.1 De raad van bestuur richt in zijn schoot een corporate governance comité op, uitsluitend samengesteld uit onafhankelijke bestuurders, dat met de volgende taken is belast:

1° aan de algemene vergadering kandidaten voorstellen voor de mandaten van onafhankelijk bestuurder. Indien de vergadering niet ingaat op de gemaakte voorstellen worden er door het corporate governance comité nieuwe op een dubbele lijst geformuleerd en wordt het corporate governance comité opnieuw bijeengeroepen om erover te beraadslagen. In de oproepingen van de vergadering moeten de voorstellen tot aanduiding van onafhankelijke bestuurders preciseren dat hun verkiezing in die hoedanigheid wordt voorgesteld;

2° op verzoek van elke onafhankelijke bestuurder, van de voorzitter van het directiecomité of van de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas elk belangenconflict onderzoeken tussen, enerzijds, de vennootschap en, anderzijds, een dominerende

aandeelhouder, in de zin zoals hieronder bepaald, of een met een dominerende aandeelhouder geassocieerde of verbonden onderneming en hierover verslag uitbrengen aan de raad van bestuur;

3° zich uitspreken over de gevallen van onverenigbaarheid in hoofde van de leden van het directiecomité en van de personeelsleden;

4° onverminderd de bevoegdheden van de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas, erop toezien dat binnen de vennootschap de wettelijke, reglementaire, decretale of andere bepalingen met betrekking tot het beheer van een transmissienet voor elektriciteit toegepast worden, de doeltreffendheid ervan evalueren ten aanzien van de eisen van onafhankelijkheid en onpartijdigheid van het beheer van voormelde netten en elk jaar een verslag voorleggen aan de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas;

14.2 Onder de termen « dominerende aandeelhouder » in de vorige alinea moet verstaan worden elke natuurlijke of rechtspersoon, elke groep personen, die overeenkomstig het hierboven vermelde koninklijk besluit van drie mei negentienhonderd negenennegentig betreffende het beheer van het nationaal transmissienet voor elektriciteit, in onderling overleg optreden en die, rechtstreeks of onrechtstreeks, ten minste tien procent (10%) bezitten van het kapitaal van de vennootschap of van de stemrechten verbonden aan de effecten die door haar zijn uitgegeven.

Artikel vijftien :

15.1 De raad van bestuur richt in zijn schoot een auditcomité op, uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders en

in meerderheid uit onafhankelijke bestuurders, dat met de volgende taken is belast:

1° de rekeningen onderzoeken en de controle van het budget waarnemen;

2° de auditwerkzaamheden opvolgen;

3° de betrouwbaarheid van de financiële informatie evalueren;

4° de interne controle organiseren en daarop toezicht uitoefenen.

15.2 Het auditcomité is bevoegd om onderzoek in te stellen in elke aangelegenheid die onder zijn bevoegdheid valt. Te dien einde beschikt het over de nodige werkmiddelen, heeft het toegang tot alle informatie, met uitzondering van vertrouwelijke commerciële gegevens betreffende de netgebruikers, en kan het interne en externe deskundigen om advies vragen. Het verbindt zich ertoe om, onverminderd de bepalingen voorzien in de wet, de vertrouwelijkheid van de aldus verkregen informatie te bewaren.

Artikel zestien :

16.1 De raad van bestuur richt in zijn schoot een vergoedingscomité op, uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders en in meerderheid uit onafhankelijke bestuurders, dat belast is met het opstellen van aanbevelingen aan de raad inzake de bezoldiging van de leden van het directiecomité.

Artikel zeventien :

17.1 De raad van bestuur richt een directiecomité op.

17.2 De raad van bestuur van de vennootschap bepaalt het algemeen beleid van de vennootschap en oefent de bevoegdheden uit die aan de raad van bestuur worden toegekend door het Wetboek van vennootschappen, met uitzondering van de

bevoegdheden die worden gedelegeerd aan het directiecomité, waarvan hij de algemene controle waarneemt.

17.3 De delegatie van bevoegdheden door de raad van bestuur aan het directiecomité omvat het beheer van het transmissienet. De delegatie van bevoegdheden van de raad van bestuur aan het directiecomité omvat het beheer van het transmissienet. Dit behelst o.a. het beheer van de energiebewegingen en van de nettoegangen, het onderhoud van de netten, het beheer van de volledige infrastructuur van de netten, het beheer van de internationale en Europese integratie van de netten, het beheer van de human resources en van de communicatie, de verdediging en de vertegenwoordiging van de juridische belangen van de netten, het beheer van de informaticamiddelen op financieel, administratief en logistiek gebied verbonden aan de netten.

17.4 De benoeming en afzetting van de voorzitter van het directiecomité zijn onderworpen aan de voorafgaandelijke goedkeuring van het corporate governance comité en het eensluidend advies van de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas. De overige leden van het directiecomité worden benoemd en afgezet door de raad van bestuur mits eensluidend advies van de Commissie. De Commissie kan slechts voor redenen die verband houden met paragraaf 5 van voorliggend artikel weigeren een positief advies uit te brengen.

17.5 De leden van het directiecomité worden gekozen omwille van hun bekwaamheid, hun ervaring en hun onafhankelijkheid die hen geschikt maken om het transmissienet m.b.t. de technische, financiële, menselijke en strategische aspecten te beheren.

17.6 In de veronderstelling dat geen enkel

lid van het directiecomité de hoedanigheid van bestuurder heeft, kan de voorzitter van het directiecomité, of de ondervoorzitter, van rechtswege en met raadgevende stem deelnemen aan de vergaderingen van de raad van bestuur.

17.7. De leden van het directiecomité mogen geen functie of activiteit uitoefenen, al dan niet bezoldigd, ten dienste van een producent, van één van de neteigenaars, van een distributeur, van een tussenpersoon of van een dominerend aandeelhouder, zoals bepaald in artikel veertien.

17.8 Het vergoedingscomité bepaalt bovendien de voorwaarden waartegen de leden van het Directiecomité en de personeelsleden, op om het even welke wijze, kunnen deelnemen in de financiële resultaten van voormelde natuurlijke of rechtspersonen of in de producten of diensten door deze laatste verkocht of verleend. De beperkingen vastgesteld door het vergoedingscomité blijven van toepassing gedurende vierentwintig maanden nadat de leden van het Directiecomité hun functies in het kader van de netbeheerder hebben verlaten.

Artikel achttien :

18.1 De artikels tien, dertien tot en met zeventien (met uitzondering van artikel 17 (1°)) en de artikels 19.6, 19.8 en 23.7 van deze statuten treden in werking op de datum waarop de vennootschap desgevallend aangeduid wordt als netbeheerder van het nationaal transmissienet voor elektriciteit door de bevoegde overheid, overeenkomstig artikel 10 van de wet van negenentwintig april negentienhonderd negenennegentig m.b.t. de organisatie van de elektriciteitsmarkt, of vóór deze datum, bij

beslissing van de raad van bestuur.

18.2 Zij zullen, geheel of gedeeltelijk, niet meer gelden in geval de artikels van het Koninklijk Besluit van drie mei negentienhonderd negenennegentig met betrekking tot het beheer van het nationaal transmissienet voor elektriciteit of van de wet van negenentwintig april negentienhonderd negenennegentig worden opgeheven, waarvan ze de omzetting zijn, of in het geval een andere vennootschap wordt aangeduid als beheerder van het nationaal transmissienet door de bevoegde overheid overeenkomstig artikel tien van de wet van negenentwintig april negentienhonderd negenennegentig betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt.

Een algemene vergadering wordt in dit geval binnen een korte termijn bijeengeroepen om, naargelang de artikels, over hun definitieve intrekking of over de aan te nemen bepalingen te hunner vervanging te beraadslagen.

Artikel negentien :

19.1 De raad van bestuur kiest een voorzitter en één of meerdere ondervoorzitters.

19.2 De raad vergadert minstens éénmaal per jaar na bijeenroeping, onder het voorzitterschap van de voorzitter of, indien deze belet is, van de ondervoorzitter of, bij hun afwezigheid, van een bestuurder die door zijn collega's aangeduid wordt. Hij moet bijeengeroepen worden telkens het belang van de vennootschap het vereist en telkens wanneer minstens twee bestuurders erom verzoeken. Hij beraadslaagt geldig overeenkomstig de regels die hij vastlegt.

19.3 De raad kan slechts geldig beraadslagen en beslissen indien minstens de helft van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Na een

tweede bijeenroeping mag hij beslissingen nemen welk ook het aantal aanwezige of vertegenwoordigde leden zijn.

19.4 Elke bestuurder, die belet of afwezig is, kan aan één van zijn collega's van de raad schriftelijk, per telegram, telefax, elektronisch bericht of om het even welk ander schriftelijk communicatiemiddel en waarvan de authenticiteit redelijkerwijs identificeerbaar is, volmacht geven om hem op een bepaalde vergadering van de raad te vertegenwoordigen en er in zijn plaats te stemmen. De volmachtgever zal in dit geval, wat het stemmen betreft, geacht worden aanwezig te zijn. Geen enkele volmachtdrager mag zodoende evenwel meer dan twee bestuurders vertegenwoordigen. Elke bestuurder mag eveneens per brief, per telegram, telefax, elektronisch bericht of om het even welk ander schriftelijk communicatiemiddel en waarvan de authenticiteit redelijkerwijs identificeerbaar is, advies uitbrengen en stemmen, op voorwaarde echter dat minstens de helft van de leden van de raad in persoon aanwezig zijn.

19.5 Elke beslissing van de raad wordt genomen bij eenvoudige meerderheid door de aanwezige of vertegenwoordigde leden.

19.6 Onverminderd de voorafgaande bepalingen betreffende de leden van de raad van bestuur, zijn de artikels vijfhonderd drieëntwintig, vijfhonderd vierentwintig en vijfhonderd negenentwintig van het Wetboek van vennootschappen van toepassing, zoals in het geval ze een publiek beroep op het spaarwezen zou hebben gedaan en haar effecten officieel zouden genoteerd zijn op een effectenbeurs gelegen in een Lidstaat van de Europese Unie. Indien het corporate governance comité het bestaan van een

belangenconflict vaststelt in de zin van artikel 14.1, 2°, onthouden de vertegenwoordigers van de betrokken dominerende aandeelhouder in de raad van bestuur zich van deelneming aan de stemming en de beraadslaging.

19.7 De nodige informatie voor het begrip van de agendapunten van de vergaderingen van de raad, zal medegedeeld worden aan alle bestuurders ten laatste vijf (5) werkdagen vóór de zitting.

19.8 Op aanvraag van een derde van de bestuurders dient een beroep gedaan op het advies van externe experten, op kosten van de vennootschap, betreffende de precieze materie of vragen, bepaald door de bestuurders die de aanvraag hebben ingediend.

Artikel twintig :

20.1 De beraadslagingen van de raad van bestuur worden vastgelegd in notulen en ondertekend door de meerderheid van de leden die aan de beraadslaging en aan de stemming hebben deelgenomen; de volmachtdragers tekenen bovendien voor de belette of afwezige bestuurders die ze vertegenwoordigen. Deze notulen worden in een speciaal register bijgehouden. De volmachten, die worden gegeven per brief, telegram, telefax, elektronisch bericht of om het even welk ander schriftelijk communicatiemiddel, waarvan de authenticiteit redelijkerwijs identificeerbaar is, worden hieraan toegevoegd.

De afschriften of uittreksels die aan de rechtbank of elders moeten worden voorgelegd, worden door de voorzitter of door twee leden van de raad ondertekend.

Artikel éénentwintig :

21.1 De raad van bestuur heeft de bevoegdheid tot het stellen van alle handelingen, nood-

zakelijk of nuttig om het maatschappelijk doel te verwezenlijken, met uitzondering van de handelingen die door de wet of door de statuten aan de algemene vergadering zijn voorbehouden.

21.2 De raad van bestuur kan het dagelijks beheer aan één of meerdere gemachtigden of aan het directiecomité toevertrouwen waarvan ze de bevoegdheden bepaalt.

Artikel tweeëntwintig :

22.1 De vennootschap wordt in al haar handelingen, met inbegrip van die waarbij een openbaar ambtenaar of een ministerieel ambtenaar optreedt, alsook in het gerecht, vertegenwoordigd door twee bestuurders, zonder dat deze een bijzondere volmacht toegekend door de raad van bestuur moeten voorleggen.

22.2 Zij wordt, binnen de limieten van het dagelijkse beheer, eveneens vertegenwoordigd door de voor het dagelijkse beheer gemachtigde(n), die twee per twee optreden als er meerdere zijn.

22.3. Wanneer de artikels vermeld in artikel 18 (1) van toepassing zijn, kan de vennootschap, eveneens vertegenwoordigd worden, binnen de limieten van het dagelijks beheer, door twee leden van het directiecomité, die twee per twee optreden, waarvan ten minste één de voorzitter of de ondervoorzitter is.

22.4 Bovendien kan ze door speciale gevolmachtigden vertegenwoordigd worden die door de raad of door de voor het dagelijkse beheer gemachtigde(n) bepaald worden, al naargelang deze speciale gevolmachtigden al dan niet werkzaam zijn binnen de limieten van het dagelijkse beheer.

Artikel drieëntwintig :

23.1. De controle van de rekeningen van de

vennootschap wordt door de algemene vergadering toevertrouwd aan een of meerdere commissarissen, natuurlijke of rechtspersonen. De algemene vergadering benoemt hen onder de leden van het Instituut voor Bedrijfsrevisoren voor een termijn van drie (3) jaar en mag hen steeds afzetten of herkiezen.

23.2 Indien er ingevolge overlijden of om een andere reden geen commissaris meer is, of als de commissarissen zich in de onmogelijkheid bevinden hun taken te vervullen, moet de raad van bestuur onmiddellijk de algemene vergadering bijeenroepen om in deze vacature te voorzien.

23.3 De commissarissen van de vennootschap worden benoemd en afgezet door de algemene aandeelhoudersvergadering en, desgevallend na eensluidend advies van de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas, indien de vennootschap als transmissienetbeheerder wordt aangeduid, overeenkomstig de wet van negenentwintig april negentienhonderd negenennegentig, betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt.

23.4. De functies van de uittredende en niet-herkozen commissaris eindigen onmiddellijk na de gewone algemene vergadering.

23.5 De opdracht en de bevoegdheden van de commissaris zijn deze die de wet hem opdraagt.

23.6 De algemene vergadering stelt de emolumenten van de commissaris vast in overeenstemming met zijn werkzaamheden betreffende de controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en de naleving van het Wetboek van vennootschappen en de statuten, op de in de jaarrekening vast te stellen verrichtingen. De raad van bestuur kan aan de commissaris emolumenten toekennen voor bijzondere

opdrachten; de raad van bestuur zal de eerstvolgende gewone algemene vergadering hiervan op de hoogte stellen in zijn jaarverslag.

23.7 Desgevallend legt (leggen) de commissaris(sen) aan de bevoegde reguleringsoverheden periodieke verslagen voor en, op verzoek van deze overheden, bijzondere verslagen over de toepassing van de bepalingen van het koninklijk besluit betreffende het beheer van het nationaal transmissienet. Zij brengen desgevallend op eigen initiatief verslag uit aan de bevoegde reguleringsoverheden, zodra zij een handeling of een feit vaststellen die een inbreuk op deze bepalingen kunnen uitmaken of een discriminatie tussen netgebruikers of categorieën van netgebruikers kunnen impliceren.

23.8 De raad van bestuur neemt de gepaste maatregelen om :

1° een evenwichtig beslissingproces te waarborgen dat het streven naar een consensus bevordert ;

2° de beschikbaarheid van voldoende informatie op het juiste tijdstip te waarborgen voor alle bestuurders

3° een beroep te kunnen doen op het advies van externe deskundigen, op kosten van de vennootschap, op verzoek van een derde of meer van de bestuurders.

TITEL VIER

ALGEMENE VERGADERINGEN

Artikel vierentwintig :

24.1 De algemene vergadering die op regelmatige wijze is samengesteld vertegenwoordigt de algeheelheid van de aandeelhouders. Zij heeft de bevoegdheden die bij wet en in deze statuten vastgesteld zijn. De beslissingen die door de

vergadering worden genomen zijn bindend voor allen, zelfs voor de afwezige aandeelhouders of zij die tegenstemden.

24.2 De gewone algemene vergadering komt elk jaar samen de tweede maandag van mei, om 10.30 uur, in de maatschappelijke zetel of enige andere plaats in België vermeld in de oproepingen (of de eerste werkdag die daarop volgt indien deze dag een feestdag is). De algemene vergadering kan buitengewoon worden bijeengeroepen telkens als het maatschappelijk belang het vereist ; zij moet worden bijeengeroepen wanneer de aandeelhouders die samen een vijfde van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen, erom vragen.

24.3 Elke aandeelhouder kan zich in de algemene vergadering laten vertegenwoordigen door een mandataris, al dan niet aandeelhouder. De raad van bestuur kan de vorm van de volmachten bepalen en eisen dat zij op de door hem aangewezen plaats worden neergelegd ten minste vier volle dagen vóór de algemene vergadering. Een aanwezigheidslijst waarop de naam en het aantal aandelen van de aandeelhouders wordt vermeld wordt door elk van hen of door hun mandataris ondertekend, voordat zij de vergadering aanvatten.

Artikel vijfentwintig :

25. 1 Elke algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur of, bij diens afwezigheid, door een ondervoorzitter of, bij diens afwezigheid, door een gedelegeerd bestuurder die door zijn collega's wordt aangeduid. De voorzitter duidt de secretaris aan die al dan niet aandeelhouder mag zijn.

25.2 De vergadering mag twee stemopnemers kiezen onder de aandeelhouders of hun vertegenwoordigers. De aanwezige bestuurders vullen het

bureau aan.

Artikel zesentwintig :

26.1 Geen enkele vergadering mag beraadslagen over punten die niet op de agenda staan.

26.2 De raad van bestuur heeft het recht, staande de vergadering, elke vergadering met drie weken te verdagen. Deze verdaging vernietigt elke beslissing die werd genomen. De tweede vergadering heeft het recht de resoluties definitief vast te leggen. De aandeelhouders zullen opnieuw bijeengeroepen moeten worden op de datum die de raad zal bepalen, waarbij de formaliteiten die vervuld zijn om aan de eerste zitting deel te nemen geldig blijven voor de tweede.

Artikel zevenentwintig :

27.1 Om tot de algemene vergadering te worden toegelaten, moet elke eigenaar van aandelen aan toonder zijn effecten neerleggen op de plaatsen aangeduid in de oproepingen, ten minste drie (3) volle werkdagen, de zaterdag niet inbegrepen, vóór de datum die werd vastgesteld voor de vergadering.

27.2 De aandeelhouders op naam worden toegelaten op voorlegging van hun identiteitsbewijs. Het orgaan dat de vergadering bijeenroept heeft de mogelijkheid, op het ogenblik van de bijeenroeping, de toelating van de aandeelhouders op naam ondergeschikt te maken aan een informatie verstrekt aan de onderneming, binnen de termijn vastgesteld in artikel 27.1 van hun kennisgeving om al dan niet aan de vergadering deel te nemen, alsook aan het aantal aandelen waarvoor zij hieraan zullen deelnemen.

Artikel achtentwintig :

28.1 Elk kapitaalaandeel geeft recht op een stem in de algemene vergadering, behoudens de

schorsingen die door of krachtens de wet of de statuten worden opgelegd.

28.2 Behoudens de wettelijke en statutaire bepalingen, worden de besluiten, ongeacht het aantal op de vergadering vertegenwoordigde aandelen, bij de meerderheid van de stemmen waarvoor aan de stemmingen wordt deelgenomen, genomen.

28.3 De stemmingen gebeuren door handopsteken of door naamafroeping, tenzij de algemene vergadering er bij meerderheid van de stemmen anders over beslist.

28.4 Wanneer er over een benoeming gestemd wordt en indien geen enkele kandidaat de volstrekte meerderheid van stemmen behaalt, zal er tot een herstemming worden overgegaan onder de kandidaten die de meeste stemmen hebben behaald.

Bij staking van stemmen bij de herstemming, is de oudste van de kandidaten verkozen.

Artikel negenentwintig :

29.1 De statuten kunnen door een daartoe bijeengeroepen buitengewone algemene vergadering gewijzigd worden. Het voorwerp van de voorgestelde wijzigingen moet op de dagorde vermeld worden.

Deze vergadering kan slechts op geldige wijze beraadslagen en stemmen onder de bijzondere voorwaarden van quorum en van meerderheid die voorzien zijn in het Wetboek van vennootschappen.

29.2 Elke beslissing die tot doel heeft het maatschappelijk doel te wijzigen moet door een buitengewone algemene vergadering worden genomen die daartoe wordt bijeengeroepen. Een wijziging wordt slechts toegestaan indien zij drie vierde van de stemmen behaalt.

Artikel dertig :

30.1 De beraadslagingen van de algemene vergadering worden vastgelegd in notulen die onder-

tekend worden door de voorzitter van de vergadering, de secretaris, de stemopnemers en door de aandeelhouders die het vragen. Deze notulen worden in een speciaal register verzameld en, in voorkomend geval, wordt een kopie ervan aan de bevoegde reguleringsoverheden binnen de vijftien dagen overhandigd.

30.2 Afschriften of uittreksels van de notulen van de algemene vergaderingen, bestemd voor derden, worden ondertekend door de voorzitter en de secretaris of, in geval van hun afwezigheid, door twee bestuurders.

TITEL VIJF

JAARREKENING, WINSTVERDELINGEN, RESERVES

Artikel eenendertig :

31.1 Het boekjaar begint op één januari en eindigt op eenendertig december. Op eenendertig december van elk jaar, maken de bestuurders een inventaris op en sluiten zij de jaarrekening af, overeenkomstig de wet. Bovendien stellen zij een verslag op over hun bestuur. Minstens één maand voor de gewone algemene vergadering overhandigt de raad van bestuur deze documenten aan de commissaris(sen),die een omstandig verslag moet (moeten) opmaken zoals bepaald in het Wetboek van vennootschappen, en in voorkomend geval, verslag moeten uitbrengen aan de bevoegde reguleringsoverheden.

Artikel tweeëndertig :

32.1 Na kennis te hebben genomen van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris, beraadslaagt de algemene vergadering over de jaarrekening.

Na goedkeuring ervan spreekt ze zich bij een bijzondere stemming uit over de kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissa-

ris(sen).

32.2 De jaarrekening, het jaarverslag, het verslag van de commissaris, alsook de andere documenten, die door de wet zijn voorzien, zijn onderworpen aan de voorschriften inzake wettelijke publiciteit. In voorkomend geval wordt binnen de vijftien dagen na de algemene vergadering een kopie van deze documenten aan de reguleringsoverheden bezorgd.

Artikel drieëndertig :

33.1 Jaarlijks wordt er aan de nettowinsten ten minste één twintigste onttrokken voor de vorming van een reservefonds; die voorafneming is niet meer verplicht wanneer het reservefonds één tiende van het vaste gedeelte van het kapitaal bereikt heeft. Voor het overschot beslist de algemene vergadering over de bestemming van de winsten op voorstel van de raad van bestuur.

TITEL ZES

ONTBINDING, VEREFFENING

Artikel vierendertig :

34.1 Bij ontbinding van de vennootschap, voor welke oorzaak en op welk ogenblik ook, duidt de algemene vergadering van aandeelhouders één of meerder vereffenaars aan; legt zij hun bevoegdheden en emolumenten vast en bepaalt zij de wijze van vereffening, overeenkomst het Wetboek van vennootschappen.

Artikel vijfendertig :

35.1 Na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening, wordt het netto-actief eveneens verdeeld tussen alle maatschappelijke aandelen, na aftrek van de stortingen die eventueel nog moesten gebeuren voor die aandelen.

TITEL ZEVEN

WOONSTKEUZE

Artikel zesendertig :

36.1 Elke aandeelhouder, obligatiehouder, bestuurder, commissaris, zaakvoerder, vereffenaar, die niet in België gedomicilieerd is en die er geen woonplaats gekozen en bekendgemaakt heeft, doet voor de uitvoering van deze statuten, bij deze, keuze van woonplaats op de zetel van de vennootschap; alle mededelingen, aanmaningen, dagvaardingen of betekeningen kunnen hem daar geldig gedaan worden.

II. de statuten aldus vastgesteld zijnde, als volgt over te gaan tot de inschrijving op het maatschappelijk kapitaal :

A. INBRENG IN NATURA.

BESCHRIJVING EN VOORWAARDEN VAN DE INBRENG VAN DE BEDRIJFSTAK "ELEKTRICITEITSTRANSMISSIE".

De coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid **"MAATSCHAPPIJ VOOR COÖRDINATIE VAN PRODUKTIE EN TRANSPORT VAN ELEKTRISCHE ENERGIE"**, in het kort **"C.P.T.E."**, nader omschreven en vertegenwoordigd zoals het gezegd wordt in de verschijning, verklaart, in toepassing van artikels zeshonderd negenenzeventig en zevenhonderd negenenvijftig en volgende van het Wetboek van Vennootschappen, inbreng te doen in de thans opgerichte vennootschap, die aanvaardt, van de bedrijfstak "Elektriciteittransmissie" voor een totale inbrengswaarde van een miljard zeshonderd en drie miljoen achthonderd negenendertig duizend driehonderd zevenentwintig komma eenentwintig euro (EUR 1.603.839.327,21), omvattend gans haar actieve en passieve toestand, niets uitgezonderd noch voorbehouden, en dit op basis van een boekhoud situatie afgesloten op eenendertig december tweeduizend, te weten :

Boekwaarde inbreng

Balans	
Bedragen in EURO	31 12 2000
ACTIVA	euro
Materiële Vaste Activa	**1.620.512.465,20**
Terreinen en Gebouwen	60.077.775,71
Installaties en machines	1.285.750.400,47
Meubilair, Rollend materieel en uitrusting	9.083.694,71
Leasing en soortgelijke rechten	473.519,57
Overige Materiële Vaste Activa	2.714.637,98
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	262.412.436,76
Financiële Vaste activa	**322,26**
Verbonden ondernemingen	
Onderneming met deelnemingsverhouding	
Andere Financiële Vaste Activa	322,26
Vaste Activa	1.620.512.787,46
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	**8.440.781,76**
Handelsvorderingen	8.368.008,94
Overige vorderingen	72.772,82
Vlottende Activa	**8.440.781,76**
Overlopende rekeningen	**2.908.217,49**
TOTAAL ACTIVA	**1 631 861 786,71**
PASSIVA	euro
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	**5.576.990,15**
Voorzieningen voor risico's en kosten	5.576.990,15
Schulden meer dan 1 jaar	**10.730.393,89**
Financiële schulden	10.730.393,89
Schulden op ten hoogste 1 jaar	**7.440.153,09**
Schulden > 1 jaar die in het boekjaar vervallen	1.370.228,51
Financiële schulden	

Handelsschulden	2.512.989,88
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	1.026.279,20
Schulden m.b.t. belast, bezoldiging en sociale lasten	2.488.068,56
Overige schulden	42.586,94
Overlopende rekeningen	**4.274.922,37**
TOTAAL PASSIVA	**28 022 459,50**
NETTO ACTIVA	1 603 839 327,21

Wat betreft de operaties die tijdens de periode van een januari tweeduizend en één tot op heden voorwerp zijn geweest van notariële akten, wordt de waarde hiervan toegevoegd bij of afgetrokken van de situatie per éénendertig december tweeduizend, naargelang het om een verwerving, dan wel om een overdracht gaat.

De situatie, die een gevolg is van latere verrichtingen die niet het voorwerp van notariële akten vormen en betrekking hebben op de activa en de passiva van de vennootschap, zullen met terugwerkende kracht geregulariseerd worden in de boekhouding van de begunstigde vennootschap per één juli tweeduizend en één.

2. Worden overgedragen, in volle eigendom, de installaties waaronder de lijnen en leidingen (en hun hulpstukken) evenals alle daarop aangesloten spanningsverlagingstransformatoren en daarmee verbonden koppelstations (en hun hulpstukken) die op dit ogenblik aan CPTE toebehoren.

De betrokken installaties zijn voornamelijk :

- de 380 kV, 220 kV, 150 kV, 70 kV, 36 kV, 30 kV en 26 kV railstellen en hun hulpstukken ;
- de 380 kV, 220 kV, 150 kV en 70 kV velden;
- de 380/x kV, 220/x kV, 150/x kV, 70/x kV, 30-36/x kV, 26/x kV transformatoren;

- de 36 en 30 kV cellen;

- de 380 kV, 220 kV, 150 kV, 70 kV, 36 kV, 30 kV en 26 kV verbindingen (lijnen, kabels en hulpstukken, met inbegrip van deze die zich op het grondgebied van het Groothertogdom Luxemburg bevinden)

- de telecontrole-apparatuur in de 380 kV, 220 kV, 150 kV, 70 kV, 36 kV en 30 kV en 26kV posten;

- cellen voor middenspanning en rail-stellen die gebruikt worden voor de aansluiting van transformaties naar middenspanning ;

- de condensatorenbatterijen (met inbegrip van hun veld) aangesloten in 150 kV, 70 kV, 36 kV, 30 kV en 26 kV ;

- de condensatorenbatterijen (met inbegrip van hun cel) aangesloten in MS en geïnstalleerd door CPTE ;

- Meet- en telapparatuur, perturbografie-uitrustingen, enz. ... ;

- de telecontrole.

- het radiomobiel netwerk ;

- het telecommunicatienetwerk via optische vezels (alle vezels geplaast naast bliksemgeleiders en parallel met de kabels) ;

- het telecommunicatienetwerk via hertzkabels ;

- de bebouwde of niet-bebouwde gronden, de gebouwen, met name : administratieve gebouwen, woonhuizen, dispatchings en diverse installaties (posten en kabines) ;

- de werken in aanbouw;

- de informatica-apparatuur, -software en -licenties.

3. De inbreng omvat alle zakelijke en persoonlijke rechten (met inbegrip van gebruiksrecht), evenals alle overeenkomsten

afgesloten in het kader van de ingebrachte bedrijfstak, inbegrepen (onder andere) de contracten die zijn afgesloten met klanten, leveranciers van zowel goederen als diensten, de overeenkomsten afgesloten met de aannemers van werken, de onderzoekscontracten en andere rechten en verplichtingen betreffende de hierboven vermelde materiële elementen, alsook op de meest algemene wijze alle immateriële rechten (incl. vergunningen), schuldvorderingen, gerechtelijke en buitengerechtelijke vorderingen, administratieve vorderingen, persoonlijke en zakelijke waarborgen alsook alle overige waarborgen, waarvan CPTE die de inbreng doet titularis of begunstigde is om welke reden ook binnen het kader van de ingebrachte bedrijfstak, dit ten opzichte van alle derden, inbegrepen de openbare besturen.

4. De leningen die CPTE bij het coördinatiecentrum COCETREL is aangegaan voor de financiering van de installaties (beschrijving in **bijlage**) maken eveneens deel uit van de beschouwde bedrijfstak, met inbegrip van de schulden in hoofdsom en interesten, evenals de prorata van opgelopen maar op eenendertig december tweeduizend nog niet vervallen interesten.

5. De onderhavige vennootschap vervangt en wordt in de plaats gesteld voor alle rechten en verplichtingen gebonden aan de ingebrachte bedrijfstak, vanaf één juli tweeduizend en één. De schuldvorderingen en de rechten vervat in de inbreng worden ingebracht in "**ELIA**", begunstigde van de inbreng, met alle daarmee verbonden zakelijke en persoonlijke waarborgen. Deze laatste wordt aldus gesubrogeerd, zonder dat er van schuldvernieuwing sprake is, in alle rechten, zakelijke of persoonlijke, van CPTE, de

inbrengende vennootschap, in alle goederen en t.a.v. welke schuldenaar ook.

6. "**ELIA**" is gemachtigd op haar kosten alle betekeningen, vermeldingen, inschrijvingen, hernieuwingen of opheffingen van inschrijvingen, van voorrechten, van hypotheken, van beslagen en alle voorafgaanden of subrogaties te eisen of hiermee in te stemmen.

7. De ingebrachte provisie voor sanering (vier miljoen honderdduizend euro) wordt verondersteld voldoende hoog te zijn voor de sanering van de enkele resterende terreinen die in 1997 werden ingebracht, alsmede om de kosten te dragen die gemaakt zullen moeten worden ter gelegenheid van de huidige inbreng in het kader van de toe te passen OVAM-procedure.

8. Het geheel van het personeel CPTE toegewezen aan de transmissienetbeheerder zal in overeenstemming met de bepalingen van de collectieve arbeidsovereenkomst 32bis van 7 juli 1985 met betrekking tot de overgang van ondernemingen of onderdelen ervan worden overgenomen door "**ELIA**". Deze CAO tweeëndertig bis regelt terzelfdertijd de transfertmodaliteiten naar de naamloze vennootschap "**ELIA**" van de arbeidsovereenkomsten van het personeel van de naamloze vennootschap "**ELECTRABEL**" en de naamloze vennootschap "**S.P.E**", met maatschappelijke zetel te 1000 Brussel, Koningsstraat 55, ingevolge de terugtrekking door deze laatsten uit de transmissieactiviteit ten voordele van de naamloze vennootschap "**ELIA**", ter gelegenheid van en tegelijkertijd met de huidige operatie. Met betrekking tot het personeel betreffen de overgedragen rechten en verplichtingen niet enkel de actieve personeelsleden maar ook de gepensioneerden.

9. De onroerende goederen en zakelijke rechten (beschrijving in **bijlage**) worden overgebracht in de staat waarin zij zich bevinden, met alle actieve en passieve, voortdurende en niet voortdurende, zichtbare en verborgen erfdienstbaarheden die ze zouden kunnen bevoordelen of bezwaren, waarbij de onderhavige vennootschap ertoe gehouden is, de ene te haren voordele te doen gelden en zich tegen de andere te verweren op eigen risico en gevaar. Ook overgedragen worden de andere waarborgen dan degene waarvan zij de begunstigde is, afkomstig van de inbrengende vennootschap, ten gevolge van hetzij deze erfdienstbaarheden, hetzij de slechte staat van sommige gebouwen en constructies, hetzij verborgen gebreken.

Wat de actieve en passieve erfdienstbaarheden betreft die voorkomen in de eigendomstitels van de overgedragen onroerende goederen, verwijst de onderhavige vennootschap naar de desbetreffende bepalingen die voorkomen in vermelde titels, waarvan vermelde vennootschap verklaart volkomen kennis te hebben en de ondergetekende notaris ervan te ontslaan ze in deze over te nemen.

Alle feitelijke situaties die bestaan op de eigendommen van de inbrengende vennootschap, de naamloze vennootschap Electrabel en de naamloze vennootschap SPE, op het gebied van doorgang, toegang en analoog, blijven gehandhaafd ten laste en ten gunste van enerzijds deze drie vennootschappen en anderzijds Elia, en wederzijds, door de gemeenschappelijke erkenning van de creatie tussen de vier partijen van evenveel erfdienstbaarheden door bestemming door de huisvader, overeenkomstig de artikels 692 en 693 van het Burgerlijk Wetboek.

De onderhavige vennootschap is uitdrukkelijk in de plaats gesteld in alle rechten en ver-

plichtingen die uit deze beschikkingen kunnen voortvloeien.

10. De aangeduide oppervlakten zijn niet gewaarborgd, verstaan zijnde dat het verschil in meer of min, zelfs indien het één twintigste overschrijdt, baat of verlies moet uitmaken voor de onderhavige vennootschap.

11. De in bijlage vermelde kadastrale aanwijzigingen worden slechts bij wijze van inlichtingen verstrekt en de onderhavige vennootschap zal zich niet mogen beroepen op een onjuistheid of een verzuim in de vermelde aanduidingen, met uitzondering van deze waarop de inbrengende vennootschap beroep doet.

12. De onderhavige vennootschap zal de huurovereenkomsten moeten naleven welke mochten bestaan zoals de inbrengende vennootschap zelf ertoe gehouden of gerechtigd was dit te doen en zich rechtstreeks moeten verstaan met de gebruikers voor al wat betreft de wijze en de voorwaarden van hun gebruik en de voorwerpen die zij zouden bewijzen in eigendom te hebben, het alles zonder tussenkomst van de overgenomen vennootschap noch verhaal tegen haar.

VOORSTEL VAN INBRENG VAN BEDRIJFSTAK.

Overeenkomstig artikels zeshonderd negenenzeventig, zeshonderd tachtig, zevenhonderd negenenvijftig en volgende van het Wetboek van Vennootschappen, heeft de raad van bestuur van de inbrengende vennootschap een voorstel van inbreng van bedrijfstak opgesteld, dat op de griffie van de rechtbank van koophandel van Brussel, de dato veertien mei tweeduizend en één werd neergelegd.

VERSLAG VAN DE BEDRIJFSREVISOR.

De vennootschap "**KPMG**", bedrijfsrevisor, vertegenwoordigd door de heer Erik CLINCK, bedrijfsrevisor, aangewezen overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen, heeft

verslag uitgebracht over de inbreng van de bedrijfstak **"ELEKTRICITEITSTRANSMISSIE"**, verslag waarvan de conclusies als volgt luiden :

"Op grond van onze werkzaamheden uitgevoerd overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren inzake controle van inbreng in natura, zijn wij van oordeel dat :

- de beschrijving van de inbreng in natura aan de normale vereisten van nauwkeurigheid en duidelijkheid beantwoordt ;

- de door de partijen weerhouden waarderingsmethode, gesteund op het boekhoudkundige continuïteitsprincipe, redelijk is en op gepaste wijze is toegepast voor het bepalen van het aantal tegen de inbreng uit te geven aandelen ;

- de door de partijen toegepaste waarderingsmethode leidt tot een inbrengwaarde die tenminste overeenkomt met het aantal en met de fractiewaarde van de tegen de inbreng uit te geven aandelen.

De vergoeding van de inbreng bestaat uit honderd vierenvijftig miljoen tweehonderd tachtigduizend zeshonderd zevenenzestig aandelen van de vennootschap "ELIA", zonder vermelding van nominale waarde.

Wij willen er tenslotte aan herinneren dat onze opdracht er niet in bestaat een uitspraak te doen betreffende de rechtmatigheid en billijkheid van de verrichting of, met andere woorden, dat ons verslag geen "fairness opinion" is."

VERSLAG VAN DE OPRICHTERS

In een bijzonder verslag hebben de oprichters uiteengezet waarom de inbreng van de bedrijfstak **"ELEKTRICITEITSTRANSMISSIE"** van belang is voor de vennootschap.

Vermelde verslagen blijven hieraan gehecht na door ons, notaris, "ne varietur" ondertekend te zijn geweest.

STEDEBOUW.

Voor wat betreft de onroerende goederen

gelegen in het Brusselse Gewest.

De inbrengende vennootschap verklaart dat de ingebrachte goederen niet het voorwerp zijn geweest van een stedebouwkundige vergunning of een stedebouwkundig attest, met uitzondering van de vergunningen die de constructies toestaan welke voorwerp zijn van de hoger vermelde inbreng, wat doet voorzien dat dergelijke vergunning kan verkregen worden, en dat er geen enkele verbintenis wordt aangegaan wat betreft de mogelijkheid om de handelingen en werken te verrichten die bedoeld zijn in artikel vierentachtig, eerste paragraaf van de Verordening betreffende Stedebouw en Ruimtelijke Ordening van negenentwintig augustus negentienhonderd eenennegentig.

Zij verklaart bovendien dat geen van de handelingen en werken die in het bovengenoemde artikel vierentachtig, eerste paragraaf, vermeld zijn, op de hoger beschreven goederen kunnen worden uitgevoerd zolang de stedebouwkundige vergunning niet verkregen is.

Voor wat betreft de onroerende goederen gelegen in het Waals Gewest.

De onroerende goederen worden ingebracht met de beperkingen van het eigendomsrecht die zouden kunnen voortspruiten onder andere uit voorschriften van de organieke wet op de ruimtelijke ordening en de stedebouw en de besluiten van de openbare ambten die de ingebrachte goederen kunnen bezwaren en voor dewelken de bij deze opgerichte vennootschap verondersteld wordt alle nodige inlichtingen ingewonnen te hebben en verklaart de naamloze vennootschap "**C.P.T.E.**" te ontslaan van om het even welke bewijzen dienaangaande.

Indien erop deze ingebrachte goederen zou gebouwd worden, zal de onderhavige vennootschap zich moeten onderwerpen aan de beschikkingen van

het Waals Wetboek van de Ruimtelijke Ordening en de Stedebouw en van het Patrimonium, en zich rechtstreeks moeten verstaan met de bevoegde overheden en de dienst voor Stedebouw voor al wat onder andere betreft de te bekomen bouw- verbouwings- en afbraaktoelatingen, de wijze van bouwen, de afsluitingen, de te volgen rooilijnen, de achteruitbouwstroken, tuin en hovingen en andere aangelegenheden die onder hun bevoegdheid vallen, het alles zonder tussenkomst van de inbrengende vennootschap noch verhaal tegen haar.

Voor wat betreft de onroerende goederen gelegen in het Vlaams Gewest.

In geval van bouw op de onroerende goederen die voorwerp van de inbreng vormen, dient de huidige vennootschap eveneens rechtstreeks met de bevoegde overheden en de Stedebouwkundige Dienst te overleggen voor al wat betrekking heeft op de te verkrijgen bouwvergunning, de wijze van bouwen, de omheiningen en andere zaken die onder hun bevoegdheid vallen, dit alles zonder tussenkomst van de inbrengende vennootschap en zonder enig verhaal tegen haar.

De inbrengende vennootschap verklaart dat zij, bij gebrek aan stedebouwkundige vergunning / bouwvergunning of stedebouwkundig attest dat doet vermoeden dat dergelijke vergunning kan verkregen worden, geen enkele verbintenis aangaat wat betreft de mogelijkheid om op het ingebrachte goed in het kader van de activiteitenbranche om het even welke handelingen en werken te verrichten (met inbegrip van de wijziging van het gebruik van het gebouw) die vermeld zijn in de stedebouwkundige wetgeving welke betrekking heeft op de hierbij ingebrachte goederen.

De huidige vennootschap verklaart dat zij het verkrijgen van een stedebouwkundige vergun-

ning tot haar persoonlijke zaak zal maken indien zij de bestemming van de hierbij ingebrachte goederen zou willen wijzigen, zonder dat een eventuele weigering van een vergunning tot wijziging van de bestemming de huidige inbreng op losse schroeven zou zetten.

Teneinde in te gaan op het voorschrift van het Decreet van de Vlaamse Regering betreffende de organisatie van de stedebouw, verklaart de inbrengende vennootschap dat geen enkele verbintenis wordt aangegaan wat betreft de mogelijkheid om op de ingebrachte goederen te bouwen of om er vaste of mobiele installaties te plaatsen die voor bewoning kunnen worden gebruikt.

Geen enkele vaste of mobiele constructie of installatie die voor bewoning kan worden gebruikt, mag op de ingebrachte onroerende goederen gebouwd worden zolang de bouwvergunning niet verkregen is.

De inbrengende vennootschap verklaart verder dat de onroerende goederen die in het kader van de activiteitenbranche zijn ingebracht, voor zover zij weet niet vermeld zijn in de Inventaris van leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten (Vlaams Decreet van negentien april negentienhonderd vijfennegentig), noch in de Inventaris van leegstaande gebouwen en/of woningen, de Inventaris van de verlaten gebouwen en/of woningen of de Inventaris van de onaangepaste en/of onbewoonbare woningen (Vlaams Decreet van tweeëntwintig december negentienhonderd vijfennegentig).

BODEMSANERINGSDECREET

Deze inbreng wordt uitgevoerd overeenkomstig artikel veertig van het Bodemsaneringsdecreet (Decreet Vlaamse Regering van tweeëntwintig februari negentienhonderd vijfennegentig inzake

Bodemsanering), en bijgevolg worden de verplichtingen van de inbrenger in hoofde van het Bodemsaneringsdecreet overgenomen door de begunstigde vennootschap, met uitzondering van de verplichting ten laste van de inbrenger een financiële waarborg te stellen ten overstaan van de OVAM. Alle kosten met betrekking tot de verplichtingen opgelegd door het Bodemsaneringsdecreet en de uitvoering hiervan, met inbegrip van de kosten verbonden aan de financiële waarborg te stellen door de inbrenger om de goede uitvoering van deze verplichtingen door de begunstigde te dekken, zijn ten laste van de begunstigde.

De inbrengende vennootschap doet opmerken dat de huidige inbreng van een bedrijfstak volgens een bepaalde interpretatie door de bevoegde administratie zou kunnen worden beschouwd, voor wat betreft de onroerende goederen die van rechtswege naar **"ELIA"** worden overgebracht, door toepassing van artikel zevenhonderd drieënzestig van het Wetboek van Vennootschappen, als een afstand van grond, zoals bedoeld in artikel zesendertig van het Decreet inzake Bodemsanering.

De notaris heeft de aandacht van de partijen gevestigd op de inhoud van de door OVAM afgeleverde attesten.

De inhoud van de afgeleverde attesten is als volgt :

1. Voor het geheel van de goederen waarvan de lijst in bijlage wordt toegevoegd, genoemd "Overzicht van de kadastrale percelen waarbij het bodemattest geen bodemgegevens bevat en waarvoor de inhoudt als volgt is: "voor dit kadastraal perceel zijn geen gegevens beschikbaar in het register van de verontreinigde gronden omdat er geen gegevens beschikbaar zijn bij OVAM.

2. Voor het geheel van de andere goederen worden kopies van de attesten hieraan gehecht om een integraal deel van de akte te vormen.

Verder verklaart de huidige vennootschap op de hoogte te zijn van de inhoud van de hoger vermelde attesten en hiervan vóór deze akte een exemplaar te hebben ontvangen.

Bovendien is een Ministerieel Besluit betreffende de ingebrachte goederen, houdende toepassing van artikel achtenveertig in afwijking van de artikels zevenendertig, achtendertig en negenendertig van het Decreet van tweeëntwintig februari negentienhonderd vijfennegentig inzake Bodemsanering, afgeleverd door de Vlaamse Minister die belast is met het Milieu en de Landbouw, op datum van twintig juni tweeduizend en één.

De partijen verklaren dat zij op de hoogte zijn van de inhoud van het hoger vermelde Ministeriële Besluit, vermits zij hiervan vóór de onderhavige akte een exemplaar ontvangen hebben, ontslaan de ondergetekende notaris van de verplichting dit Besluit in de onderhavige akte te reproduceren en ontlasten hem van alle aansprakelijkheid in dit verband. Het hoger vermelde Ministeriële Besluit zal bij deze akte worden aangehecht.

VERKLARING.

De inbrengende vennootschap verklaart dat de overgebrachte onroerende goederen met geen hypothecaire inschrijving bezwaard zijn.

ONTSLAG VAN AMBTSHALVE INSCHRIJVING.

De heren hypotheekbewaarders zijn er door de tussenkomenden, namens de inbrengende vennootschap van de bedrijfstak **"ELEKTRICITEITSTRANSMISSIE"** uitdrukkelijk van ontslagen inschrijving ambtshalve te nemen uit gelijk welke hoofde bij de overschrijving dezer.

VERGOEDING VAN DE INBRENG.

Ter vergoeding voor de inbreng van de bedrijstak "**ELEKTRICITEITSTRANSMISSIE**", wordt er aan de vennootschap "**C.P.T.E.**", die aanvaardt, honderd vierenvijftig miljoen tweehonderd tachtig duizend zeshonderd zevenenzestig aandelen toegekend.

B. INSCHRIJVINGEN IN GELD.

Op de twee overblijvende aandelen wordt in geld ingeschreven, tegen de prijs van vijfentwintig euro per stuk, door :

De naamloze vennootschap "**ELECTRABEL**": één aandeel.

De coöperatieve vennootschap "**PUBLI-T**": één aandeel

Samen : twee aandelen.

De comparanten verklaren en erkennen dat ieder van deze twee aandelen werd volgestort door een storting van vijfentwintig euro, en dat het totale bedrag van die stortingen, te weten vijftig (50) euro gedeponeerd is op de bijzondere rekening nummer 201-0070353-80 geopend ten name van de vennootschap in oprichting bij de "Fortis Bank".

Een bewijs van die deponering blijft hieraan gehecht.

Een bedrag van twintig komma negenenzeventig euro (EUR 20,79) wordt toegevoegd aan het maatschappelijk kapitaal en een bedrag van negenentwintig komma éénentwintig euro (EUR 29,21) aan de rekening "uitgiftepremies".

Deze niet beschikbare rekening "uitgiftepremies" die zoals het kapitaal de waarborg van derden zal uitmaken, zal, onveranderd de bevoegdheden van de raad vermeld in artikel zeven van de statuten, niet mogen worden verminderd of opgeheven dan door de algemene vergadering, die naargelang het geval, beslist onder de voorwaarden bepaald bij artikel zeshonderd en twaalf van het Wetboek van Vennootschappen.

III. als volgt de overgangsbepalingen aan de statuten vast te stellen :

Benoeming van de eerste bestuurders en commissaris.

Een algemene vergadering die zonder voorafgaande oproeping of agenda onmiddellijk na de oprichting van de vennootschap wordt gehouden, gaat over tot de benoeming van de bestuurders en commissaris, stelt zo nodig hun bezoldigingen vast en kan, binnen de perken van de statuten, over alle andere onderwerpen beslissen.

Duur van het eerste boekjaar.

Het eerste boekjaar begint op heden en wordt afgesloten op éénendertig december tweeduizend en één en de eerste jaarvergadering wordt gehouden in mei tweeduizend en twee.

IV. te akteren dat ze, in uitvoering van de overgangsbepalingen van de statuten, in buitengewone algemene vergadering bijeenkomen en dat deze vergadering die de gezamenlijke effecten verenigt, eenparig beslist heeft :

a. het aantal van de bestuurders vast te stellen op twaalf en tot die functie te benoemen :

De heer Willy BOSMANS, wonende te 2170 Antwerpen, Wijngaardberg, 4.

Baron Emmanuel de BETHUNE, wonende te 8510 Marke, Kasteeldreef, 10.

De heer Julien BULCKE, wonende te 2600 Antwerpen, Hugo Verrieststraat, 25.

De heer Jean de GARCIA de la VEGA, wonende te 1160 Oudergem, Gabriel-Emile Lebonlaan 137

De heer Chris DE GROOF, wonende te 2140 Antwerpen, Sergeant De Bruynestraat, 27.

De heer Daniel DOBBENI, wonende te 1190 Brussel, Pénélopelaan, 49.

De heer Yvan HELLA, wonende te 1420 Braine-l'Alleud, avenue de l'Orée, 17.

De heer Alfred HOFMAN, wonende te 9050 Gentbrugge, Oude Brusselseweg, 93.

De heer Etienne SNYERS, wonende te 1970 Wezembeek-Oppem, Beekstraat, 46.

De heer Michel VERMOUT, wonende te 1090 Brussel, Rue F. Lenoir, 112.

De heer Jacques VANDEBOSCH, wonende te 4100 Seraing, rue des Liserons, 64.

De heer Xavier VOTRON, wonende te 7181 Arquennes, Bois de Sapins, 11.

Hun mandaat is onbezoldigd en zal ten laatste onmiddellijk na de jaarvergadering van tweeduizend en vier verstrijken. Nochtans, zal hun mandaat voorafgaandelijk automatisch een einde nemen, op de datum van de in functieneming van de nieuwe bestuurders die zullen benoemd worden ingevolge de aanstelling van **ELIA** als beheerder van het electriciteitstranmissienet, ingeval deze nieuwe benoemingen voor de gewone algemene vergadering van tweeduizend en vier zulle plaatsvinden.

b. tot de functie van commissaris te benoe- men :

De vennootschap "**KPMG**", bedrijfsrevisor, vertegenwoordigd door de heer Erik CLINCK, bedrijfsrevisor.

Zijn mandaat zal onmiddellijk na de gewone algemene vergadering van tweeduizend en vier verstrijken.

De bezoldiging van de commissaris wordt vastgelegd, voor de ganse duur van zijn opdracht, op de som van negenhonderdduizend (900.000) frank per jaar.

OPTIERECHT OP DE TITEL VAN PUBLI-T

Krachtens de onderhavige akte kent PUBLI-T aan CPTE een onherroepelijke optie toe om tegen een prijs die gelijk is aan de prijs die ELECTRABEL bij de inschrijving betaald heeft, het aandeel te verwerven dat PUBLI-T in de huidige vennootschap bezit.

Deze optie zal enkel kunnen worden uitgeoe-

fend in geval dat PUBLI-T, zoals voorzien in het protocol inzake de TNB afgesloten tussen de Belgische staat en de eigenaars van het net op dertig mei tweeduizend en één, geen deelneming van 30% in ELIA zou hebben verworven voor éénendertig december tweeduizend en één.

HERZIENINGSCLAUSULE.

De partijen behouden zich het recht voor om binnen de vijf jaar na de datum van vandaag de onderhavige akte te wijzigen door middel van een rectificerende akte voor een notaris, teneinde alle fouten of weglatingen te verhelpen, inbegrepen degene die betrekking hebben op onroerende goederen.

RAAD VAN BESTUUR

En onmiddellijk is de Raad van Bestuur in vergadering bijeengekomen en heeft hij, met een meerderheid van stemmen van zijn leden, het volgende beslist :

- als voorzitter van de Raad van Bestuur aan te stellen : de heer Willy Bosmans, voornoemd.
- als secretaris van de Raad van Bestuur aan te stellen : de heer Jozef Dermaut, wonende te 2600 Antwerpen, Deken De Winterstraat 70.
- de overdracht van bevoegdheden met betrekking tot onroerende goederen als volgt op te stellen :

Als bijzondere mandatarissen in dit verband worden aangesteld :

- de overdracht van bevoegdheden met betrekking tot onroerende goederen als volgt op te stellen :

Als bijzondere mandatarissen in dit verband worden aangesteld :

A. De heer Daniel DOBBENI, wonende te 1190 Brussel, Penelopelaan 47.

De heer Roel GOETHALS, wonende te Sint-

Katelijne-Waver, Slameuterstraat 16.

De heer Yvan HELLA, wonende te Braine-l'Alleud, avenue de l'Orée 17.

B. De heer Philippe CAMBRESIER, wonende te Genval, avenue Albert Ier 245.

De heer Jacques FRAIX, wonende te Nijvel, rue de l'Inradji 1.

Mevrouw Valérie JADOT, wonende te Ottignies-Louvain-la-Neuve, rue Marcel Thiry 4, bus 102.

De heer Bertrand MONTAGNE, wonende te Lierneu (Eghezée), rue Haute Baive 49.

De heer Michel NEDERLANDT, wonende te Ottignies-Louvain-la-Neuve, rue de la Fontaine 29.

De heer Alphons SCHRYVERS, wonende te Ekeren, Hoogpadlaan 39,

De heer René SLEGERS, wonende te Lummen, Zelemsebaan 33.

De heer Frank VANDENBERGHE, wonende te Harelbeke, Noordstraat 1.

De heer Jacques VANDERMEIREN, wonende te Antwerpen, Sint-Andriesstraat 32.

Deze mandatarissen, die afzonderlijk optreden, onder voorbehoud van hetgeen hierboven vermeld is, zullen beschikken over alle bevoegdheden om voor en namens de vennootschap :

Alle en om het even welke onroerende rechten op alle in België gelegen gebouwen (als eigendom, naakte eigendom, vruchtgebruik, erfdienstbaarheid, opstal, gebruik, bewoning, erfpacht, mede-eigendom, hypotheek) te verwerven, te ruilen, te verdelen, te vervreemden en toe te kennen ; deze handelingen uit te voeren tegen de prijzen, huren, lasten, overeenkomstig de clausules en voorwaarden waarin zij zullen voorzien ; eventueel te ontslaan van de verplichting tot ambtshalve inschrijving ; alle vermeldingen en subrogaties toe te staan, met of zonder waarborg ; afstand te

doen van alle reële rechten, privileges en vorderingen tot ontbinding, handlichting te verlenen, met of zonder vaststelling van betaling, van alle hypothecaire of gepriviligieerde inschrijvingen, overschrijvingen, beslagen, verzet en andere hindernissen ; aan de personeelsleden van de vennootschap alle leningen met hypothecaire bestemming toe te kennen, alle clausules en voorwaarden die zij nodig achten te bepalen, de interestvoet en het tijdstip van terugbetaling vast te stellen.

Te dien einde te verschijnen voor alle ministeriële ambtenaren, openbare ambtenaren en overheden, alle akten, registers, verslagen, documenten en stukken te verlijden en te ondertekenen, keuze van woonst te doen en over het algemeen al het nodige te doen.

Voor iedere handeling met een waarde in hoofdsom van één miljoen vijfhonderdduizend euro (EUR 1.500.000) en meer waarvoor zij krachtens de huidige volmachten zullen verschijnen, moeten de mandatarissen die hierboven sub littera A) en littera B) zijn aangesteld, nochtans aan de instrumenterende notaris een onderhandse toestemming voorleggen, die door twee bestuurders van de vennootschap ondertekend is en de geplande operatie uitdrukkelijk toestaat, of een uittreksel uit de beraadslagingen van de Raad van Bestuur van de vennootschap, ondertekend door twee bestuurders, of twee leden van het Directiecomité, waarvan één minstens de voorzitter of de ondervoorzitter, waarin de geplande operatie uitdrukkelijk wordt toegestaan.

Voor iedere handeling met een waarde in hoofdsom van minder dan één miljoen vijfhonderdduizend euro (EUR 1.500.000) waarvoor zij krachtens de huidige volmachten zullen verschijnen,

moeten de mandatarissen die hierboven sub littera B) zijn aangesteld, nochtans aan de instrumenterende notaris een onderhandse toestemming voorleggen, die ondertekend is door twee bestuurders van de vennootschap of door een sub littera A) aangestelde persoon en de geplande operatie uitdrukkelijk toestaat, of een uittreksel uit de beraadslagingen van de Raad van Bestuur van de vennootschap, ondertekend door twee bestuurders, of twee leden van het Directiecomité, waarvan één minstens de voorzitter of de ondervoorzitter, waarin de geplande operatie uitdrukkelijk wordt toegestaan.

Dergelijke toestemming zal nochtans niet vereist zijn voor twee sub littera B) hierboven aangestelde mandatarissen bij het verwerven van onroerende goederen of onroerende rechten waarvan de prijs minder dan vijftigduizend euro (EUR 50.000) bedraagt, alsook voor hypothecaire leningen of hypothecaire handlichtingen voor maximaal dit bedrag. Dergelijke toestemming zal evennmin vereist zijn voor één sub littera B) hierboven aangstelde mandataris bij iedere andere onroerende operatie die betrekking heeft op een lager bedrag dan twaalfduizend vijfhonderd euro (EUR 12.500).

Ondervolmachten

De persoon of personen aan wie de Raad van Bestuur de vertegenwoordiging van het dagelijks beheer heeft toegekend, kan, binnen de beperkingen van dit beheer, de vennootschap vertegenwoordigden om op zijn beurt bijzondere en welbepaalde volmachten te subdelegeren aan één of meerdere personen, die afzonderlijk of per twee zullen optreden.

OFFICIËLE GOEDKEURING ALS ONDERNEMER

De huidige vennootschap "**ELIA**" verbindt zich ertoe om, zodra de neerlegging ter griffie heeft plaatsgevonden, de procedure voor een officiële goedkeuring als ondernemer in te zetten.

Er wordt een bijzondere volmacht met mogelijkheid tot indeplaatsstelling toegekend aan de heer Benoît LAHY, wonende te Brussel, Pérulaan 8/5, teneinde de formaliteiten te vervullen die noodzakelijk zijn om deze officiële goedkeuring te verkrijgen.

BIJZONDERE VOLMACHT

Er wordt een bijzondere volmacht, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, toegekend :

- aan mevrouw Catherine VANDENBORRE, wonende te Brussel, Paul-Emile JANSON-laan 4, en Jacques FRAIX, hogergenoemd, teneinde de nodige formaliteiten te vervullen om de vennootschap in te schrijven in het handelsregister van Brussel en bij de Belasting op de Toegevoegde Waarde ;

- aan de heren Jacques VANDERMEIREN, hoger vermeld, en Eric THEEUWS, wonende te 1700 Dilbeek, Sint-Alenalaan 67, die gezamenlijk optreden, teneinde de nodige formaliteiten te vervullen om de vennootschap aan te sluiten bij alle organisaties op het gebied van "human resources", zoals pensioenfondsen (ELGABEL, PENSIOBEL, POWERBEL, ...), sectoriële organisaties (U.E.G.B.), ... ;

- aan de heren Jacques FRAIX en Benoît LAHY, hoger vermeld, om de nodige formaliteiten te vervullen teneinde de vennootschap in te schrijven bij iedere organisatie op het gebied van financiën en het algemeen secretariaat, zoals bijvoorbeeld lidmaatschap van het V.B.O., handelskamers, ...

FISKALE VERKLARING.

De onderhavige inbrengen van bedrijfstak wordt gedaan onder het voordeel van de beschikkingen van artikel honderd zeventien, paragraaf twee, van het wetboek der registratierechten, van artikel zesenveertig van het wetboek der inkomstenbelastingen negentienhonderd tweeënnegentig en van artikel elf van het wetboek van de belasting op de toegevoegde waarde.

WETTIGHEIDSCONTROLE.

De ondergetekende notaris bevestigt het bestaan en zowel de interne als de externe wettigheid van de rechtshandelingen en formaliteiten waartoe de naamloze vennootschap "**ELIA**" gehouden is.

WAARVAN AKTE.

Gedaan en verleden te 1000 Brussel, Boomkwekerijstraat, 20.

Na voorlezing zowel van deze als van artikel éénenzestig, paragraaf zes, drieënzeventig en drieënzeventig bis van het wetboek der belasting op de toegevoegde waarde, hebben de comparanten met ons, notaris, getekend, de coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid "**C.P.T.E.**" verklaard hebbende BTW-plichtig te zijn onder nummer BE 403.174.065.

Volgen de handtekeningen.

BIJVOEGSELS.

A.2 Publicatie staatsblad oprichting Elia Asset NV

Monsieur Bertrand MONTAGNE, demeurant à Eghezée (Liernu), rue Haute Baive 49.

Monsieur Michel NEDERLANDT, demeurant à Ottignies-Louvain-la-Neuve, rue de la Fontaine, 29.

Monsieur Alphons SCHRYVERS, demeurant à Ekeren, Hoogpadlaan 39.

Monsieur René SLEGERS, demeurant à Lummen, Zelemsebaan, 33.

Monsieur Frank VANDENBERGHE, demeurant à Harelbeke, Noordstraat, 1.

Monsieur Jacques VANDERMEIREN, demeurant à Antwerpen, Sint-Andriesstraat, 32.

Lesquels mandataires, agissant séparément, sous réserve de ce qui est dit ci-dessous, auront tous pouvoirs, à l'effet de, pour et au nom de la société :

Acquérir, échanger, partager, aliéner, consentir tous droits immobiliers généralement quelconques sur tous immeubles situés en Belgique (comme propriété, nue-propriété, usufruit, servitude, superficie, usage, habitation, emphytéose, copropriété, hypothèque) ; faire ces opérations aux prix, loyers, charges, clauses et conditions qu'ils aviseront ; dispenser éventuellement de prendre inscription d'office ; consentir toutes mentions et subrogations, avec ou sans garantie ; renoncer à tous droits réels, privilèges et actions résolutoires, donner mainlevée, avec ou sans constatation de paiement, de toutes inscriptions hypothécaires ou privilégiées, transcriptions, saisies, oppositions et autres empêchements ; consentir aux membres du personnel de la société tous prêts avec affectation hypothécaire, stipuler toutes clauses et conditions qu'ils jugeront nécessaires, fixer le taux d'intérêt et l'époque de remboursement.

Aux effets ci-dessus, comparaître devant tous officiers ministériels, fonctionnaires publics et autorités, passer et signer tous actes, registres, procès-verbaux, documents et pièces quelconques, élire domicile, et, généralement faire le nécessaire.

Pour chaque acte d'une valeur en principal d'un million cinq cent mille euro (EUR 1.500.000) et plus auquel ils comparaîtront en vertu des présents pouvoirs, les mandataires désignés sub littera A) et littera B) ci-dessus devront cependant produire au notaire instrumentant une autorisation sous seing privé signée par deux administrateurs de la société, ou deux membres du Comité de direction, dont au moins le président ou le vice-président, et autorisant expressément l'opération envisagée ou un extrait de délibération du Conseil d'Administration de la société signé par deux administrateurs, autorisant expressément l'opération envisagée.

Pour chaque acte d'une valeur en principal de moins d'un million cinq cent mille euro (EUR 1.500.000) auquel ils comparaîtront en vertu des présents pouvoirs, les mandataires désignés sub littera B) ci-dessus devront cependant produire au notaire instrumentant une autorisation sous seing privé signée par deux administrateurs de la société, ou par une personne désignée sub littera A) ci-dessus, autorisant expressément l'opération envisagée, ou un extrait de délibération du Conseil d'Administration de la société signé par deux administrateurs, ou deux membres du Comité de direction, dont au moins le président ou le vice-président, autorisant expressément l'opération envisagée.

Pareille autorisation ne sera toutefois pas requise pour deux mandataires désignés sub littera B) ci-dessus lors d'acquisitions d'immeubles ou de droits immobiliers dont le prix est inférieur à cinquante mille euro (EUR 50.000) ainsi que pour des prêts hypothécaires ou mainlevées hypothécaires d'un maximum de ce montant. Pareille autorisation ne sera également pas requise pour un mandataire désigné sub littera B) ci-dessus lors de toutes autres opérations immobilières ne dépassant pas douze mille cinq cents euro (EUR 12.500).

Subdélégations

La ou les personnes à qui le Conseil d'Administration a délégué la représentation de la gestion journalière peut, dans les limites de celle-ci, représenter la société pour subdéléguer à son tour des pouvoirs spéciaux et déterminés à une ou plusieurs personnes, qui agiront individuellement ou deux à deux.

PROCURATION SPECIALE.

Il est conféré un pouvoir spécial, avec faculté de substitution :

- à Madame Catherine VANDENBORRE, demeurant à Bruxelles, rue Paul-Emile Janson, 4, ou Monsieur Jacques FRAIX, prequalifié, à l'effet d'accomplir les formalités nécessaires pour inscrire la société auprès du registre de commerce de Bruxelles et auprès de la T.V.A.;

- à Messieurs Jacques VANDERMEIREN, préqualifié et Eric THEEUWS, demeurant à 1700 Dilbeek, Sint-Alenalaan 67, agissant conjointement, à l'effet d'accomplir les formalités nécessaires pour affilier la société à tous organismes dans le domaine des ressources humaines, tels que, fonds de pension (ELGABEL, PENSIOBEL, POWERBEL, ...), organismes secteur (U.E.G.B.), ...;

- à Messieurs Jacques FRAIX et Benoit LAHY, préqualifiés, à l'effet d'accomplir les formalités nécessaires pour inscrire la société à tout organisme dans les domaines de la finance et du secrétariat général, tels que affiliations à des fédérations professionnelles...

Pour extrait analytique conforme :

(Signé) Jean-Luc Indekeu,
notaris.

Déposés en même temps une expédition de l'acte constitutif, un mandat, une attestation bancaire, rapport du fondateur, annexe immobilière (deux classeurs), annexe OVAM, annexe emprunt COCETREL, rapport du réviseur.

Déposé à Bruxelles, 29 juin 2001 (A/114883).

6	12 000	T.V.A. 21 %	2 520	14 520

(71769)

N. 20010711 — 311

"ELIA"

Naamloze vennootschap

1000 Brussel, Keizerslaan 20.

Oprichting.
xxxxx

Comparanten :

1. De coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid "MAATSCHAPPIJ VOOR COORDINATIE VAN PRODUKTIE EN TRANSPORT VAN ELEKTRISCHE ENERGIE", in het kort "C.P.T.E.", waarvan de zetel gevestigd is te 1000 Brussel, Boomkwekerijstraat, 20, ingeschreven in het handelsregister van Brussel, onder nummer 271.569, opgericht onder de naam "GECOLI", volgens akte verleden voor Meester Jean-Maurice DE DONCKER, notaris te Brussel, op éénentwintig februari negentienhonderd zevenenvijftig, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van acht maart negentienhonderd zevenenvijftig, onder nummer 3855, en waarvan de statuten meermalen gewijzigd werden en voor het laatst, volgens proces-verbaal opgemaakt voor Meester Jean-Luc INDEKEU, notaris te Brussel, op vijfentwintig juni negentienhonderd achtennegentig, bij uittreksels bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van dertien augustus negentienhonderd achtennegentig, onder nummer 980813-4.

2. De naamloze vennootschap "ELECTRABEL", waarvan de zetel gevestigd is te 1000 Brussel, Regentlaan, 8.

3. De naamloze vennootschap "S.P.E.", waarvan de zetel gevestigd is te 1000 Brussel, Koningsstraat, 55.

4. De coöperatieve vennootschap "PUBLI-T", waarvan de zetel gevestigd is te 1000 Brussel, Ravensteingalerij 2.

OPRICHTERS

Conform artikel 450 van het Wetboek van Vennootschappen, wordt er uitdrukkelijk bepaald dat de comparanten onder 1, 2 en 3 tussenkomen als oprichters, de comparante onder 4, de vennootschap PUBLI-T, enkel tussenkomt als eenvoudige inschrijver.

Rechtsvorm : naamloze vennootschap.

Naam : "ELIA".

Zetel : 1000 Brussel, Keizerslaan 20.

Doel :

De vennootschap heeft als voornaamste doel het beheer van transmissienetten voor elektriciteit.

Te dien einde is de vennootschap inzonderheid belast met de volgende taken met betrekking tot het elektriciteitstransmissienet of de elektriciteitstransmissienetten waarvan zij het beheer waarneemt:

1° de exploitatie, het onderhoud en de ontwikkeling, met inbegrip van de koppellijnen daarvan naar andere netten, teneinde de continuïteit van de voorziening te waarborgen;

2° de verbetering, de studie, de vernieuwing en de uitbreiding van de transmissienetten, inzonderheid in het kader van een ontwikkelingsplan, teneinde een voldoende capaciteit te waarborgen om aan de behoeften te voldoen;

3° het technisch beheer van de elektriciteitsstromen op de transmissienetten waarvan zij het beheer waarneemt en, in dit kader, de coördinatie van de inschakeling van de productie-installaties en het bepalen van het gebruik van de koppellijnen teneinde een permanent evenwicht te waarborgen tussen de vraag naar en het aanbod van elektriciteit;

4° met het oog hierop, de veiligheid, de betrouwbaarheid en de efficiëntie van de transmissienetten te waarborgen en, in dit verband, toe te zien op de beschikbaarheid van de nodige ondersteunende diensten en inzonderheid hulpdiensten in geval van defect van productie-eenheden;

5° de transmissie voor derden in uitvoering van de wetgeving die van toepassing is op de vennootschap.

De vennootschap mag, zowel in België als in het buitenland, elke verrichting uitvoeren die van aard is, de verwezenlijking van haar doel te bevorderen, alsook elke taak van openbare dienst die haar door de wetgever zou worden opgelegd. De vennootschap mag geen andere activiteiten ondernemen inzake productie of verkoop van elektriciteit dan de verkopen genoodzaakt door haar coördinatieactiviteit als netbeheerder.

De vennootschap mag alle verrichtingen uitvoeren, over het algemeen van om het even welke aard, industriële, commerciële, financiële, inzake mobiliën of immobiliën, die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel. Zij mag inzonderheid eigenaar zijn van de goederen, roerende of onroerende, waarvan zij het beheer waarneemt of op deze goederen alle rechten uitoefenen of verwerven die nodig zijn om haar taak te vervullen.

De vennootschap mag deelnemen, onder om het even welke vorm, in alle andere ondernemingen, die van die aard zijn dat zij het tot stand komen van haar doel kunnen bevorderen ; zij kan inzonderheid deelnemen, ook in de hoedanigheid van aandeelhouder, samenwerken of elke vorm van samenwerkingsovereenkomst sluiten, commercieel, technisch of van een andere aard, met iedere Belgische of buitenlandse persoon, onderneming of vennootschap die gelijkaardige of aanverwante activiteiten uitoefent, zonder daarbij rechtstreekse of onrechtstreekse lidmaatschapsrechten aan te houden, in welke vorm ook, in producenten of distributeurs van elektriciteit of in tussenpersonen die elektriciteit aankopen met de bedoeling door te verkopen.

Duur : onbepaald, met ingang van achtentwintig juni tweeduizend en één.

Geplaatst kapitaal :

Het maatschappelijk kapitaal is vastgesteld op een bedrag van één miljard zeshonderd en drie miljoen achthonderd negenendertigduizend driehonderd achtenvijftig euro veertig cent (EUR 1.603.839.358,40).

Het wordt vertegenwoordigd door honderd vierenvijftig miljoen tweehonderd tachtigduizend zeshonderd zeventig (154.280.670) aandelen, zonder vermelding van nominale waarde, die elk eenvijfhonderd vierenvijftig miljoen tweehonderd tachtigduizend zeshonderd zeventigste van het maatschappelijk bezit vertegenwoordigen. Het kapitaal is volledig volgestort.

Conclusies van het verslag van de vennootschap "KPMG", vertegenwoordigd door de heer Erik CLINCK, bedrijfsrevisor, over de inbreng door "CPTE" van haar bedrijftak "ELEKTRICITEITSTRANSMISSIE" :

"Op grond van onze werkzaamheden uitgevoerd overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren inzake controle van inbreng in natura, zijn wij van oordeel dat :

- de beschrijving van de inbreng in natura aan de normale vereisten van nauwkeurigheid en duidelijkheid beantwoordt ;

- de door de partijen weerhouden waarderings-methode, gesteund op het boekhoudkundige continuïteitsprincipe, redelijk is en op gepaste wijze is toegepast voor het bepalen van het aantal tegen de inbreng uit te geven aandelen ;

- de door de partijen toegepaste waarderings-methode leidt tot een inbrengwaarde die tenminste overeenkomt met het aantal en met de fractiewaarde van de tegen de inbreng uit te geven aandelen.

De vergoeding van de inbreng bestaat uit honderd vierenvijftig miljoen tweehonderd tachtigduizend zeshonderd zevenenzestig aandelen van de vennootschap "ELIA", zonder vermelding van nominale waarde.

Wij willen er tenslotte aan herinneren dat onze opdracht er niet in bestaat een uitspraak te doen betreffende de rechtmatigheid en billijkheid van de verrichting of, met andere woorden, dat ons verslag geen "fairness opinion" is."

Bevoegdheid van de bestuurders en wijze waarop zij deze uitoefenen :

De raad van bestuur heeft de bevoegdheid tot het stellen van alle handelingen, noodzakelijk of nuttig om het maatschappelijk doel te verwezenlijken, met uitzondering van de handelingen die door de wet of door de statuten aan de algemene vergadering zijn voorbehouden.

De raad van bestuur kan het dagelijks beheer aan één of meerdere gemachtigden of aan het directiecomité toevertrouwen waarvan ze de bevoegdheden bepaalt.

De vennootschap wordt in al haar handelingen, met inbegrip van die waarbij een openbaar ambtenaar of een ministerieel ambtenaar optreedt, alsook in het gerecht, vertegenwoordigd door twee bestuurders, zonder dat deze een bijzondere volmacht toegekend door de raad van bestuur moeten voorleggen.

Zij wordt, binnen de limieten van het dagelijkse beheer, eveneens vertegenwoordigd door de voor het dagelijkse beheer gemachtigde(n), die twee per twee optreden als er meerdere zijn.

Wanneer de artikels vermeld in artikel 18 (1) van toepassing zijn, kan de vennootschap, eveneens vertegenwoordigd worden, binnen de limieten van het dagelijks beheer, door twee leden van het directiecomité, die twee per twee optreden, waarvan ten minste één de voorzitter of de ondervoorzitter is.

Bovendien kan ze door speciale gevolmachtigden vertegenwoordigd worden die door de raad of door de voor het dagelijkse beheer gemachtigde(n) bepaald worden, al naargelang deze speciale gevolmachtigden al dan niet werkzaam zijn binnen de limieten van het dagelijkse beheer.

Jaarvergadering :

De gewone algemene vergadering komt elk jaar samen de tweede maandag van mei, om half elf, in de maatschappelijke zetel of enige andere plaats in België vermeld in de oproepingen (of de eerste werkdag die daarop volgt indien deze dag een feestdag is). De algemene vergadering kan buitengewoon worden bijeengeroepen telkens als het maatschappelijk belang het vereist ; zij moet worden bijeengeroepen wanneer de aandeelhouders die samen een vijfde van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen, erom vragen.

Ze zal samenkomen voor de eerste keer in tweeduizend en twee.

Voorwaarden voor de toelating tot de vergaderingen :

Elke aandeelhouder kan zich in de algemene vergadering laten vertegenwoordigen door een mandataris, al dan niet aandeelhouder. De raad van bestuur kan de vorm van de volmachten bepalen en eisen dat zij op de door hem aangewezen plaats worden neergelegd ten minste vier volle dagen vóór de algemene vergadering. Een aanwezigheidslijst waarop de naam en het aantal aandelen van de aandeelhouders wordt vermeld wordt door elk van hen of door hun mandataris ondertekend, voordat zij de vergadering aanvatten.

Om tot de algemene vergadering te worden toegelaten, moet elke eigenaar van aandelen aan toonder zijn effecten neerleggen op de plaatsen aangeduid in de oproepingen, ten minste drie (3) volle werkdagen, de zaterdag niet inbegrepen, vóór de datum die werd vastgesteld voor de vergadering.

De aandeelhouders op naam worden toegelaten op voorlegging van hun identiteitsbewijs. Het orgaan dat de vergadering bijeenroept heeft de mogelijkheid, op het ogenblik van de bijeenroeping, de toelating van de aandeelhouders op naam ondergeschikt te maken aan een informatie verstrekt aan de onderneming, binnen de termijn vastgesteld in artikel 27.1 van hun kennisgeving om al dan niet aan de vergadering deel te nemen, alsook aan het aantal aandelen waarvoor zij hieraan zullen deelnemen.

Stemrecht :

Elk kapitaalaandeel geeft recht op een stem in de algemene vergadering, behoudens de schorsingen die door of krachtens de wet of de statuten worden opgelegd.

Boekjaar : van één januari tot éénendertig december van elk jaar. Het eerste boekjaar begint op achtentwintig juni tweeduizend en één en verstrijkt op éénendertig december tweeduizend en één.

Verdeling van de winst :

Jaarlijks wordt er aan de nettowinsten ten minste één twintigste onttrokken voor de vorming van een reservefonds; die voorafneming is niet meer verplicht wanneer het reservefonds één tiende van het vaste gedeelte van het kapitaal bereikt heeft. Voor het overschot beslist de algemene vergadering over de bestemming van de winsten op voorstel van de raad van bestuur.

Verdeling van het vereffeningoverschot :
Na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening, wordt het netto-actief eveneens verdeeld tussen alle maatschappelijke aandelen, na aftrek van de storlingen die eventueel nog moesten gebeuren voor die aandelen.

Bestuurders :
De heer Willy BOSMANS, wonende te 2170 Antwerpen, Wijngaardberg, 4.
Baron Emmanuel de BETHUNE, wonende te 8510 Marke, Kasteeldreef, 10.
De heer Julien BULCKE, wonende te 2600 Antwerpen, Hugo Verrieststraat, 25.
De heer Jean de GARCIA de la VEGA, wonende te 1160 Oudergem, Gabriel-Emile Lebonlaan 137.
De heer Chris DE GROOF, wonende te 2140 Antwerpen, Sergeant De Bruynestraat, 27.
De heer Daniel DOBBENI, wonende te 1190 Brussel, Pénélopelaan, 49.
De heer Yvan HELLA, wonende te 1420 Braine-l'Alleud, avenue de l'Orée, 17.
De heer Alfred HOFMAN, wonende te 9050 Gentbrugge, Oude Brusselseweg, 93.
De heer Etienne SNYERS, wonende te 1970 Wezembeek-Oppem, Beekstraat, 46.
De heer Michel VERMOUT, wonende te 1090 Brussel, Rue F. Lenoir, 112.
De heer Jacques VANDEBOSCH, wonende te 4100 Seraing, rue des Liserons, 64.
De heer Xavier VOTRON, wonende te 7181 Arquennes, Bois de Sapins, 11.

Hun mandaat is onbezoldigd en zal ten laatste onmiddellijk na de jaarvergadering van tweeduizend en vier verstrijken. Nochtans, zal hun mandaat voorafgaandelijk automatisch een einde nemen, op de datum van de in functieneming van de nieuwe bestuurders die zullen benoemd worden ingevolge de aanstelling van ELIA als beheerder van het electriciteitstranmissienet, ingeval deze nieuwe benoemingen voor de gewone algemene vergadering van tweeduizend en vier zulle plaatsvinden.

Commissaris :
De vennootschap "KPMG", bedrijfsrevisor, vertegenwoordigd door de heer Erik CLINCK, bedrijfsrevisor.
Zijn mandaat zal onmiddellijk na de gewone algemene vergadering van tweeduizend en vier verstrijken.

Voorzitter van de raad van bestuur :
De heer Willy Bosmans, voormoemd.

Secretaris van de raad van bestuur :
De heer Jozef Dermaut, wonende te 2600 Antwerpen, Dekan De Winterstraat 70.

Bevoegdheden met betrekking tot onroerende goederen :
Als bijzondere mandatarissen in dit verband worden aangesteld :
A. De heer Daniel DOBBENI, wonende te 1190 Brussel, Penelopelaan 47.
De heer Roel GOETHALS, wonende te Sint-Katelijne-Waver, Slameuterstraat 16.
De heer Yvan HELLA, wonende te Braine-l'Alleud, avenue de l'Orée 17.
B. De heer Philippe CAMBRESIER, wonende te Genval, avenue Albert Ier 245.
De heer Jacques FRAIX, wonende te Nijvel, rue de l'Inradil 1.
Mevrouw Valérie JADOT, wonende te Ottignies-Louvain-la-Neuve, rue Marcel Thiry 4, bus 102.
De heer Bertrand MONTAGNE, wonende te Lierneu (Eghezée), rue Haute Baive 49.
De heer Michel NEDERLANDT, wonende te Ottignies-Louvain-la-Neuve, rue de la Fontaine 29.
De heer Alphons SCHRYVERS, wonende te Ekeren, Hoogpadlaan 39.
De heer René SLEGERS, wonende te Lummen, Zelemsebaan 33.
De heer Frank VANDENBERGHE, wonende te Harelbeke, Noordstraat 1.
De heer Jacques VANDERMEIREN, wonende te Antwerpen, Sint-Andriesstraat 32.

Deze mandatarissen, die afzonderlijk optreden, onder voorbehoud van hetgeen hierboven vermeld is, zullen beschikken over alle bevoegdheden om voor en namens de vennootschap :

Alle en om het even welke onroerende rechten op alle in België gelegen gebouwen (als eigendom, naakte eigendom, vruchtgebruik, erfdienstbaarheid, opstal, gebruik, bewoning, erfpacht, mede-eigendom, hypotheek) te verwerven, te ruilen, te verdelen, te vervreemden en toe te kennen ; deze handelingen uit te voeren tegen de prijzen, huren, lasten, overeenkomstig de clausules en voorwaarden waarin zij zullen voorzien ; eventueel te ontslaan van de verplichting tot ambtshalve inschrijving ; alle vermeldingen en subrogaties toe te staan met of zonder waarborg ; afstand te doen van alle reële rechten, privileges en vorderingen tot ontbinding, handlichting te verlenen, met of zonder vaststelling van betaling, van alle hypothecaire of geprivilegieerde inschrijvingen, overschrijvingen, beslagen, verzet en andere hindernissen ; aan de personeelsleden van de vennootschap alle leningen met hypothecaire bestemming toe te kennen, alle clausules en voorwaarden die zij nodig achten te bepalen, de interestvoet en het tijdstip van terugbetaling vast te stellen.

Te dien einde te verschijnen voor alle ministeriële ambtenaren, openbare ambtenaren en overheden, alle akten, registers, verslagen, documenten en stukken te verlijden en te ondertekenen, keuze van woonst te doen en over het algemeen al het nodige te doen.

Voor iedere handeling met een waarde in hoofdsom van één miljoen vijfhonderdduizend euro (EUR 1.500.000) en meer waarvoor zij krachtens de huidige volmachten zullen verschijnen, moeten de mandatarissen die hierboven sub littera A) en littera B) zijn aangesteld, nochtans aan de instrumenterende notaris een onderhandse toestemming voorleggen, die door twee bestuurders van de vennootschap ondertekend is en de geplande operatie uitdrukkelijk toestaat, of een uittreksel uit de beraadslagingen van de Raad van Bestuur van de vennootschap, ondertekend door twee bestuurders, of twee leden van het Directiecomité, waarvan één minstens de voorzitter of de ondervoorzitter, waarin de geplande operatie uitdrukkelijk wordt toegestaan.

Voor iedere handeling met een waarde in hoofdsom van minder dan één miljoen vijfhonderdduizend euro (EUR 1.500.000) waarvoor zij krachtens de huidige volmachten zullen verschijnen, moeten de mandatarissen die hierboven sub littera B) zijn aangesteld, nochtans aan de instrumenterende notaris een onderhandse toestemming voorleggen, die ondertekend is door twee bestuurders van de vennootschap of door een sub littera A) aangestelde persoon en de geplande operatie uitdrukkelijk toestaat, of een uittreksel uit de beraadslagingen van de Raad van Bestuur van de vennootschap, ondertekend door twee bestuurders, of twee leden van het Directiecomité, waarvan één minstens de voorzitter of de ondervoorzitter, waarin de geplande operatie uitdrukkelijk wordt toegestaan.

Dergelijke toestemming zal nochtans niet vereist zijn voor twee sub littera B) hierboven aangestelde mandatarissen bij het verwerven van onroerende goederen of onroerende rechten waarvan de prijs minder dan vijftigduizend euro (EUR 50.000) bedraagt, alsook voor hypothecaire leningen of hypothecaire handlichtingen voor maximaal dit bedrag. Dergelijke toestemming zal evenmin vereist zijn voor één sub littera B) hierboven aangestelde mandataris bij iedere andere onroerende operatie die betrekking heeft op een lager bedrag dan twaalfduizend vijfhonderd euro (EUR 12.500).

Ondervolmachten
De persoon of personen aan wie de Raad van Bestuur de vertegenwoordiging van het dagelijks beheer heeft toegekend, kan, binnen de beperkingen van dit beheer, de vennootschap vertegenwoordigden om op zijn beurt bijzondere en welbepaalde volmachten te subdelegeren aan één of meerdere personen, die afzonderlijk of per twee zullen optreden.

BIJZONDERE VOLMACHT
Er wordt een bijzondere volmacht, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, toegekend :
- aan mevrouw Catherine VANDENBORRE, wonende te Brussel, Paul-Emile Jansonlaan 4, en Jacques FRAIX, hogergenoemd, teneinde de nodige formaliteiten te vervullen om de vennootschap in te schrijven in het handelsregister van Brussel en bij de Belasting op de Toegevoegde Waarde ;
- aan de heren Jacques VANDERMEIREN, hoger vermeld, en Eric THEEUWS, wonende te 1700 Dilbeek, Sint-Alenalaan 67, die gezamenlijk optreden, teneinde de nodige formaliteiten te vervullen om de vennootschap aan te sluiten bij alle organisaties op het gebied van "human resources", zoals pensioenfondsen (ELGABEL, PENSIOBEL, POWERBEL, ...), sectoriële organisaties (U.E.G.B.), ... ;
- aan de heren Jacques FRAIX en Benoît LAHY, hoger vermeld, om de nodige formaliteiten te vervullen teneinde de vennootschap in te schrijven bij iedere organisatie op het gebied van financiën en het algemeen secretariaat, zoals bijvoorbeeld lidmaatschap van het V.B.O., handelskamers, ...

Voor eensluidend analytisch uittreksel :

(Get.) Jean-Luc Indekeu,
notaris.

Tegelijk hiermee neergelegd een expeditie van de oprichtingsakte, een verslag van de oprichters, een verslag van de bedrijfsrevisor.

Neergelegd te Brussel, 29 juni 2001 (A/114883).

6	12 000	BTW 21 %	2 520	14 520

(71770)

N. 20010711 — 312

"ROOSE & PARTNERS ARCHITECTS"

société civile multiprofessionnelle d'architectes à forme de société privée à responsabilité limitée

rue Jean-Baptiste Meunier, 7
Ixelles (B-1050 Bruxelles)

CONSTITUTION

Il résulte d'un acte reçu par Maître Edwin VAN LAETHEM, notaire à Ixelles, le 27 juin 2001, que Monsieur Serge ROOSE, architecte, demeurant à Ixelles (B-1050 Bruxelles), rue Jean-Baptiste Meunier 7, a constitué une société civile multiprofessionnelle d'architectes à forme de société privée à responsabilité limitée, sous la dénomination **"ROOSE & PARTNERS ARCHITECTS"**, ayant son siège social à Ixelles (B-1050 Bruxelles), rue Jean Baptiste Meunier, 7.

Un siege d'exploitation est établi à Ixelles (B-1050 Bruxelles), rue Jean d'Ardenne, 14.

Objet : La société a pour objet l'exercice, pour compte propre et pour le compte de tiers, tant en Belgique qu'à l'étranger, de la profession d'architecte, comprenant l'accomplissement de tous les actes généralement quelconques d'architecture et autres activités connexes, à l'exclusion des activités incompatibles avec cette profession, principalement les actes d'entreprises.

La société pourra notamment, l'énumération qui suit n'étant pas limitative, exercer les activités suivantes, exclusion faite de toute opération revêtant un caractère commercial :

- la planification générale de travaux de construction et toutes techniques spéciales du bâtiment;
- toutes missions d'études, de direction, de coordination et de surveillance d'exécution de tous travaux, ouvrages et complexes en matière d'urbanisme, d'assainissement de villes nouvelles et anciennes, d'architecture, de restauration d'immeubles ou d'ensembles immobiliers;
- l'expertise et la gestion immobilière, tous services immobiliers;
- toutes études urbanistiques et paysagères;
- design, décoration, aménagement intérieur;
- tous services graphiques et ingénieries diverses;
- la gestion publique, l'aménagement du territoire et des espaces verts, l'environnement;
- toutes missions de coordination en matière de santé et de sécurité;
- toutes missions de quantity surveyor;
- l'organisation de concours d'architecture et d'urbanisme;
- toutes missions de consultance, marketing et prospection dans les domaines énumérés ci-avant.

La société agit par le ou les associés qui la composent, lesquels sont exclusivement des architectes. Par "architecte" il faut entendre : toute personne physique inscrite au Tableau ou sur la liste des stagiaires d'un conseil de l'Ordre des Architectes en Belgique et autorisée à y exercer la profession d'architecte.

Elle peut réaliser son objet soit directement, soit indirectement.

Elle peut s'intéresser, directement ou indirectement, par voie de souscription, d'apport, de fusion, de cession, de participation, d'intervention financière ou de toute autre manière, à toutes autres sociétés ayant une activité similaire, analogue ou connexe ou de nature à favoriser la réalisation de son objet.

Elle peut effectuer toutes opérations commerciales et civiles, mobilières et immobilières, en rapport avec son objet.

Capital : est fixé à 18.600 EUR, représenté par 186 parts sociales, sans désignation de valeur nominale, souscrites en espèces et libérées à concurrence d'un tiers.

Réserves; répartition des bénéfices et du boni, résultant de la liquidation : Après le prélèvement pour la formation du fonds de réserve, le surplus est mis à la disposition de l'assemblée qui, sur proposition de la gérance, en détermine l'affectation, conformément aux dispositions du Code des sociétés.

En cas de dissolution de la société, après apurement de toutes les dettes, charges et coûts de liquidation, l'actif net sera réparti entre les associés en proportion de la part du capital que représentent leurs parts sociales.

Si les parts ne sont pas toutes libérées dans une égale proportion, le ou les liquidateurs, avant de procéder aux répartitions, rétablissent l'équilibre en mettant toutes les parts sur un pied d'égalité absolue, soit par des appels de fonds complémentaires à charge des parts insuffisamment libérées, soit par des remboursements préalables en espèces ou en titres au profit des parts libérées dans une proportion supérieure.

Le solde est réparti également entre toutes les parts.

Exercice social : commence le premier juillet et se termine le trente juin de chaque année; le premier exercice prend cours le jour où la société acquiert la personnalité morale et sera clôturé le trente juin deux mil deux.

Assemblée annuelle : est tenu au siège social ou en un autre endroit en Belgique, indiqué dans les convocations, le dernier vendredi du mois de novembre, à dix heures. Si ce jour est un jour férié légal, l'assemblée aura lieu le premier jour ouvrable suivant, autre qu'un samedi, à la même heure.

Droit de vote : Chaque part sociale donne droit à une voix.

Vote - Représentation

a) Lorsque la société ne compte qu'un seul associé, il exerce les pouvoirs dévolus à l'assemblée générale. Il ne peut les déléguer.

b) En cas de pluralité d'associés, chaque associé émet sa voix, soit en personne, soit par un mandataire, associé ou non et porteur d'une procuration écrite.

Tout associé peut se faire représenter à l'assemblée générale par un mandataire, pourvu que celui-ci soit lui-même associé architecte. Chaque mandataire ne peut être porteur que d'une procuration.

Les procurations doivent être produites à l'assemblée générale pour être annexées au procès-verbal de la réunion.

Le vote écrit n'est pas admis.

Suspension du droit de vote - Mise en gage des titres - Usufruit

a) Lorsqu'il n'aura pas été satisfait à des appels de fonds régulièrement appelés et exigibles, l'exercice du droit de vote afférent à ces parts sociales sera suspendu.

b) Sauf dispositions contraires reprises dans les présents statuts, le droit de vote attaché à une part sociale détenue en indivision, ne pourra être exercé que par une seule personne, désignée par tous les copropriétaires.

c) Le droit de vote attaché à une part sociale grevée d'usufruit sera exercé par l'usufruitier.

d) Le droit de vote attaché aux parts sociales qui ont été données en gage, sera exercé par le propriétaire qui a constitué le gage.

Administration : La société est administrée par un ou plusieurs gérants (dans les présents statuts "la gérance"), personnes physiques.

S'il n'y a qu'un gérant, celui-ci doit être architecte. S'il y a plusieurs gérants, la majorité d'entre eux doit être architecte.

A.3 Statuten Elia Asset NV

"ELIA SYSTEM OPERATOR",
Naamloze vennootschap die een publiek beroep doet of gedaan heeft op het spaarwezen met zetel te
1000 Brussel, Keizerslaan 20,
Ondernemingsnummer 0476.388.378 RPR Brussel

GECOORDINEERDE TEKST VAN DE STATUTEN OP 19 DECEMBER 2012

HISTORIEK

(in toepassing van art. 75, eerste lid, 2° Wetboek van Vennootschappen)

OPRICHTINGSAKTE :

De vennootschap werd opgericht onder de benaming "ESO" blijkens akte verleden voor Meester Jean-Luc Indekeu, Notaris te Brussel, op twintig december tweeduizend en één, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van drie januari tweeduizend en twee, onder nummer 1764.

WIJZIGINGEN AAN DE STATUTEN :

De statuten werden gewijzigd:

- bij proces-verbaal opgemaakt door Meester Jean-Luc Indekeu, Notaris te Brussel, op drieëntwintig mei tweeduizend en twee, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van negentien juni daarna, onder nummer 20020619-363.

- bij proces-verbaal opgemaakt door Meester Jean-Luc Indekeu, Notaris te Brussel, op éénendertig mei tweeduizend en twee (o.a. naamswijziging van "ESO" in "Elia System Operator"), bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van vijf juli daarna, onder nummer 20020705-89.

- bij proces-verbaal opgemaakt door Meester Jean-Luc Indekeu, Notaris te Brussel, op vijfentwintig maart tweeduizend en vier, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van zesentwintig april daarna, onder nummer 20040426-063787.

- bij proces-verbaal opgemaakt door Meester Jean-Luc Indekeu, Notaris te Brussel, op dertig mei tweeduizend en vijf, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van zevenentwintig juli daarna, onder nummer 20050727-108095.

- bij proces-verbaal opgemaakt door Meester Jean-Luc Indekeu, Notaris te Brussel, op drieëntwintig juni tweeduizend en vijf, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van twee augustus daarna, onder nummer 20050802-111149.

- bij proces-verbaal opgemaakt door Meester Jean-Luc Indekeu, Notaris te Brussel, op vijftien juli tweeduizend en vijf, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van zestien augustus daarna, onder nummer 20050816-117855.

- bij proces-verbaal opgemaakt door Meester Jean-Luc Indekeu, Notaris te Brussel, op negen mei tweeduizend en zes, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van dertien juni daarna, onder nummer 20060613-095471.

- bij proces-verbaal opgemaakt door Meester Jean-Luc Indekeu, Notaris te Brussel, op acht mei tweeduizend en zeven, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van zeven juni daarna, onder nummer 20070607-080518.

- bij proces-verbaal opgemaakt door Meester Jean-Luc Indekeu, Notaris te Brussel, op negenentwintig juni tweeduizend en zeven, bekendgemaakt in de

Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van acht augustus daarna, onder nummer 20070808-118231.

- bij proces-verbaal opgemaakt door Meester Vincent Berquin, Notaris te Brussel, op éénendertig maart tweeduizend en acht, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van drieëntwintig april daarna, onder nummer 60968.

- proces-verbaal opgesteld door Meester Peter Van Melkebeke, Notaris te Brussel, op veertien oktober tweeduizend en negen, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van zes november daarna onder nummer 156246.

- proces-verbaal opgesteld door Meester Daisy Dekegel, Notaris te Brussel, op éénentwintig december tweeduizend en negen, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van twaalf januari tweeduizend en tien onder nummer 5767.

- proces-verbaal opgesteld door Meester Eric Spruyt, Notaris te Brussel, op negentien februari tweeduizend en tien, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van acht maart tweeduizend en tien, onder nummer 10034207..

- proces-verbaal opgesteld door Meester David Indekeu, Notaris te Brussel, op elf mei tweeduizend en tien, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van achtentwintig mei tweeduizend en tien, onder nummer 100077071.

- proces-verbaal opgesteld door Meester David Indekeu, Notaris te Brussel, op vijfentwintig juni tweeduizend en tien, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van zestien juli tweeduizend en tien, onder nummer 101058839.

- proces-verbaal opgesteld door Meester David Indekeu, Notaris te Brussel, op dertien januari tweeduizend en elf, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van drie februari tweeduizend en elf, onder nummer 11018457

- proces-verbaal opgesteld door Meester David Indekeu, Notaris te Brussel, op zesentwintig oktober tweeduizend en elf, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van achtentwintig november tweeduizend en elf, onder nummer 11178284.

- proces-verbaal opgesteld door Meester Jean-Philippe LAGAE, notaris te Brussel, ter vervanging van zijn confrater, Meester David INDEKEU, notaris te Brussel, die belet was, op vijftien mei tweeduizend en twaalf, bekendgemaakt in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van zes juni tweeduizend en twaalf, onder nummer 12100930.

- en voor de laatste maal bij proces-verbaal opgesteld door Meester David Indekeu, Notaris te Brussel, op negentien december tweeduizend en twaalf, neergelegd ter bekendmaking in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.

ZETELVERPLAATSING:
Nihil.

TITEL EEN.

NAAM - ZETEL - DOEL.

Artikel één:

1.1. De vennootschap neemt de vorm aan van een naamloze vennootschap. Zij is een vennootschap waarvan effecten zijn toegelaten op de verhandeling op een gereglementeerde markt in de zin van artikel 2, 3°, van de wet van 2 augustus 2002 betreffende het toezicht op de financiële sector en de financiële diensten en zij is derhalve onderworpen aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen die betrekking hebben op vennootschappen die een openbaar beroep op het spaarwezen doen of hebben gedaan en op genoteerde vennootschappen.

1.2. Zij krijgt de naam **"Elia System Operator"**.

Artikel twee:

2.1 De maatschappelijke zetel van de vennootschap is gevestigd te 1000 Brussel, Keizerslaan, 20.

Hij kan, bij beslissing van de raad van bestuur, worden overgebracht naar elke plaats binnen één van de negentien gemeenten van het administratief arrondissement Brussel-Hoofdstad. De hoofdzetel van de vennootschap moet gevestigd zijn in een Lidstaat van de Europese Unie. Elke verplaatsing van de zetel van de vennootschap wordt in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad bekendgemaakt.

2.2 De vennootschap mag in elke Lidstaat van de Europese Unie of op andere plaatsen, bij beslissing van de raad van bestuur, administratieve zetels, bijkantoren of agentschappen vestigen.

Artikel drie:

3.1 De vennootschap heeft als voornaamste doel het beheer van elektriciteitsnetten, al of niet via participaties in ondernemingen die elektriciteitsnetten bezitten en/of werkzaam zijn in deze activiteitensector, met inbegrip van de aanverwante diensten.

3.2 Te dien einde mag de vennootschap inzonderheid voor de volgende taken zorgen met betrekking tot het elektriciteitsnet of de elektriciteitsnetten waarvan hierboven sprake:

1° de exploitatie, het onderhoud en de ontwikkeling van zekere, betrouwbare en doeltreffende netten, met inbegrip van de interconnectors daarvan naar andere netten, teneinde de continuïteit van de voorziening te waarborgen;

2° de verbetering, de studie, de hernieuwing en de uitbreiding van de netten, inzonderheid in het kader van een ontwikkelingsplan, teneinde de capaciteit van de netten op lange termijn te waarborgen en te voldoen aan redelijke aanvragen voor de transmissie van elektriciteit;

3° het beheer van de elektriciteitsstromen op de netten met inachtneming van de uitwisselingen met andere onderling verbonden netten en, in dit kader, het verzekeren van de coördinatie van de inschakeling van productie-installaties en het bepalen van het gebruik van de interconnectors op basis van objectieve criteria teneinde een bestendig evenwicht te waarborgen

van de elektriciteitsstromen die voortvloeien uit de vraag naar en het aanbod van elektriciteit;

4° het zorgen voor zekere, betrouwbare en doeltreffende elektriciteitsnetten en, in dit verband, toe te zien op de beschikbaarheid en implementatie van de nodige ondersteunende diensten en inzonderheid hulpdiensten in geval van defect van productie-eenheden;

5° het bijdragen tot de bevoorradingszekerheid dankzij een adequate transmissiecapaciteit en betrouwbaarheid van de netten;

6° het garanderen dat er geen discriminatie zal ontstaan tussen netgebruikers of categorieën van netgebruikers, meer bepaald ten gunste van Verbonden ondernemingen;

7° het innen van inkomsten uit het congestiebeheer;

8° het toekennen en beheren van de toegang van derden tot de netten;

9° in het kader van bovengenoemde taken, ernaar streven en erover waken dat de marktintegratie en de energie-efficiëntie worden bevorderd overeenkomstig de wetgeving die van toepassing is op de vennootschap.

3.3 De vennootschap kan, onder de voorwaarden bepaald door de wetgeving, één of meer dochtervennootschappen onder haar toezicht en verantwoordelijkheid betrekken bij de uitvoering van bepaalde activiteiten als bedoeld in artikel 3.1. en 3.2.

3.4 De vennootschap mag, mits naleving van eventuele voorwaarden bepaald in de toepasselijke wetgeving, zowel in België als in het buitenland, elke verrichting uitvoeren die van aard is, de verwezenlijking van haar doel te bevorderen, alsook elke taak van openbare dienst die haar door de wetgever zou worden opgelegd. De vennootschap mag geen andere activiteiten ondernemen inzake productie of verkoop van elektriciteit dan de productie in de Belgische regelzone binnen de grenzen van haar vermogensbehoeften inzake ondersteunende diensten en de verkopen die nodig zijn voor haar coördinatieactiviteit als netbeheerder.

3.5 De vennootschap mag alle verrichtingen uitvoeren, over het algemeen van om het even welke aard, industriële, commerciële, financiële, inzake mobiliën of immobiliën, die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar doel. Zij mag inzonderheid eigenaar zijn van de goederen, roerende of onroerende, waarvan zij het beheer waarneemt of op deze goederen alle rechten uitoefenen of verwerven die nodig zijn om haar taak te vervullen.

3.6 De vennootschap mag deelnemen, onder om het even welke vorm, in alle andere ondernemingen, die van die aard zijn dat zij het tot stand komen van haar doel kunnen bevorderen; zij kan inzonderheid deelnemen, ook in de hoedanigheid van aandeelhouder, samenwerken of elke vorm van samenwerkingsovereenkomst sluiten, commercieel, technisch of van een andere aard, met iedere Belgische of buitenlandse persoon, onderneming of vennootschap die gelijkaardige of aanverwante activiteiten uitoefent, zonder daarbij, behoudens in de gevallen bepaald door de toepasselijke wetgeving, rechtstreekse of onrechtstreekse lidmaatschapsrechten aan te houden, in welke

vorm ook, in producenten, distributienetbeheerders, leveranciers en tussenpersonen, telkens met betrekking tot elektriciteit en/of aardgas, of in de met voornoemde ondernemingen Verbonden ondernemingen.

3.7 In het kader van deze statuten wordt voor de definitie van de termen "producent", "distributienetbeheerder", "leverancier", "tussenpersoon", en "dochteronderneming" verwezen naar artikel 2 van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt.

TITEL TWEE.

MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL, INBRENGEN EN AANDELEN.

Artikel vier:

"4.1 Het maatschappelijk kapitaal wordt vastgelegd op een som van één miljard vijfhonderdentien miljoen driehonderd vierenzeventig duizend zevenhonderd zesenveertig euro en een cent (1.510.374.746,01 EUR). Het wordt vertegenwoordigd door zestig miljoen vijfhonderd vijfenvijftig duizend achthonderdennegen (60.555.809) Aandelen, zonder vermelding van nominale waarde, die elk één/zestig miljoen vijfhonderd vijfenvijftig duizend achthonderdennegende (1/60.555.809^{de}) van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen. Het kapitaal is volledig volstort.

4.2 De Aandelen zijn verdeeld in drie (3) categorieën, met name categorie A bestaande uit 1.526.756 Aandelen genummerd van 2.477 tot en met 2.480, van 11.523.413 tot en met 12.593.892, van 14.218.513 tot en met 14.369.433 en van 53.745.876 tot en met 54.051.226, categorie B bestaande uit 31.720.546 Aandelen genummerd 6.035.527 tot en met 11.523.412, van 12.593.893 tot en met 12.776.661, van 14.369.434 tot en met 33.270.584, van 47.640.018 tot en met 48.284.174 en van 54.051.227 tot en met 60.555.809 en categorie C bestaande uit 27.308.507 Aandelen genummerd van 1 tot en met 2.476, van 2.481 tot en met 6.035.526, van 12.776.662 tot en met 14.218.512, van 33.270.585 tot en met 47.640.017, van 48.284.175 tot en met 53.745.875.

4.3 Alle Aandelen hebben dezelfde rechten ongeacht de categorie waartoe ze behoren, tenzij anders is voorzien in deze statuten.

De elektriciteits- en/of aardgasbedrijven in de zin van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt respectievelijk de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige produkten en andere door middel van leidingen, mogen, alleen of gezamenlijk, rechtstreeks of onrechtstreeks, geen deel van het kapitaal van de vennootschap en geen Aandelen aanhouden.

De stemrechten verbonden aan de Aandelen die, in afwijking van het voorgaande lid, rechtstreeks of onrechtstreeks worden aangehouden door elektriciteits- en/of aardgasbedrijven in de zin van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt respectievelijk de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige produkten en andere door middel van leidingen, worden geschorst.

4.4 Aandelen categorie A worden automatisch geconverteerd in Aandelen categorie C op het moment dat ze overgedragen worden aan een houder van Aandelen categorie C of aan een persoon die Verbonden is aan, of in Onderling Overleg handelt met, een houder van Aandelen categorie C. Aandelen categorie C worden automatisch geconverteerd in Aandelen categorie

A op het moment dat ze overgedragen worden aan een houder van Aandelen categorie A of een persoon die Verbonden is aan, of in Onderling Overleg handelt met, een houder van Aandelen categorie A. Aandelen categorie A en Aandelen categorie C die verhandeld worden op de Euronext beurs of op een andere gereglementeerde markt in de Europese Unie worden automatisch geconverteerd in Aandelen categorie B op het moment dat ze geconverteerd worden in gedematerialiseerde Aandelen overeenkomstig artikel 5 met het oog op hun verhandeling op de beurs. Bij alle andere overdrachten van Aandelen categorie A of Aandelen categorie C blijft de categorie van de overgedragen Aandelen ongewijzigd, behalve dat Aandelen categorie A en Aandelen categorie C die worden overgedragen ingevolge de uitoefening van enig volgrecht voortspruitend uit de Aandeelhoudersovereenkomst, automatisch worden geconverteerd in respectievelijk Aandelen categorie C en Aandelen categorie A. Aandelen categorie B blijven altijd Aandelen categorie B ongeacht in wiens handen zij overgaan.

4.5 Indien onder deze statuten bepaalde beslissingen moeten of kunnen genomen worden door de houders van Aandelen van een bepaalde categorie, dan zullen dergelijke beslissingen genomen worden met gewone meerderheid binnen die categorie.

4.6 In het kader van deze statuten:

- betekent "**Aandelen**": aandelen van tijd tot tijd uitgegeven door de vennootschap;
- heeft **"Onderling Overleg"** de betekenis daaraan gegeven in artikel 3, § 1, 13° van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt en houdende diverse bepalingen;
- betekent "**Aandeelhoudersovereenkomst**" de aandeelhoudersovereenkomst die de vennootschap, haar dochter Elia Asset NV, de Belgische Staat en de aandeelhouders van de vennootschap gesloten hebben op 31 mei 2002, zoals van tijd tot tijd gewijzigd;
- heeft "**Verbonden**" de betekenis daaraan gegeven in artikel 11 van het Wetboek van vennootschappen en omvat tevens geassocieerde personen zoals deze laatste term gedefinieerd is in artikel 12 van het Wetboek van vennootschappen.

Artikel vijf:

5.1 De Aandelen van de vennootschap zijn aan toonder, op naam of gedematerialiseerd, naar keuze van de aandeelhouder. Vanaf 1 januari 2014 zijn alle Aandelen op naam of gedematerialiseerd, naar keuze van de aandeelhouder.

5.2 Binnen de termijnen opgelegd door de wet van 14 december 2005 betreffende de afschaffing van effecten aan toonder, kunnen de aandeelhouders op hun kosten schriftelijk de omzetting vragen van Aandelen aan toonder in Aandelen op naam of in gedematerialiseerde Aandelen. De aandeelhouders kunnen tevens op elk ogenblik schriftelijk de omzetting vragen van Aandelen op naam in gedematerialiseerde Aandelen of omgekeerd, met inachtneming van hetgeen wordt bepaald in artikel 5.3.

5.3 Iedere houder van Aandelen categorie B kan de omzetting vragen van zijn Aandelen in Aandelen op naam. Een houder van Aandelen categorie A of Aandelen categorie C kan eisen dat zijn Aandelen categorie A of zijn Aandelen categorie C op naam worden omgezet in gedematerialiseerde Aandelen met het oog op de verkoop van dergelijke Aandelen categorie A of Aandelen categorie C op de beurs. Niettemin kan dergelijke omzetting niet gebeuren alvorens de procedure voorzien in respectievelijk artikel 9.3 en artikel 9.4 met betrekking tot het Voorkooprecht wordt nageleefd en uitgeput en de Begunstigden hun Voorkooprecht niet hebben uitgeoefend (met dien verstande dat in dergelijk geval de prijs waaraan de Begunstigden hun Voorkooprecht kunnen uitoefenen gelijk is aan het rekenkundig gemiddelde van de laatste twintig (20) beursslotkoersen van de Aandelen voorafgaand aan de datum van de aanvraag tot omzetting).

De Aandelen categorie A en de Aandelen categorie C die worden omgezet in gedematerialiseerde Aandelen, zijn vrij verhandelbaar.

5.4 Conform de wet van 14 december 2005 betreffende de afschaffing van effecten aan toonder zullen de Aandelen aan toonder die op 1 januari 2014 nog niet automatisch werden omgezet in gedematerialiseerde Aandelen of waarvan op die datum nog geen omzetting in gedematerialiseerde Aandelen of in Aandelen op naam werd gevraagd, automatisch worden omgezet in gedematerialiseerde Aandelen. Deze Aandelen zullen op een effectenrekening op naam van de vennootschap worden geboekt, zonder dat de vennootschap hierdoor de hoedanigheid van eigenaar verwerft. De uitoefening van de rechten die verbonden zijn aan deze Aandelen wordt geschorst totdat de aandeelhouder alsnog de omzetting vraagt en de Aandelen op zijn naam worden ingeschreven in het register van Aandelen op naam of op een effectenrekening gehouden door de vennootschap, een erkend rekeninghouder of een vereffeningsinstelling.

5.5 Een gedematerialiseerd Aandeel wordt vertegenwoordigd door een boeking op rekening, op naam van de eigenaar of de houder, bij een erkende rekeninghouder of bij een vereffeningsinstelling en wordt overgedragen door overschrijving van rekening op rekening. Het aantal van de op elk ogenblik in omloop zijnde gedematerialiseerde Aandelen, wordt in het register van Aandelen op naam ingeschreven op naam van de vereffeningsinstelling.

Artikel zes:

6.1 Het maatschappelijk kapitaal mag worden verhoogd of verminderd door de algemene vergadering, volgens de voorwaarden vastgesteld door de wet.

6.2 De nieuwe Aandelen waarop in geld wordt ingeschreven worden eerst aangeboden aan de aandeelhouders, in verhouding tot het deel van het kapitaal dat hun Aandelen vertegenwoordigen.

6.3 De algemene vergadering bepaalt de uitoefeningstermijn van het voorkeurrecht tot inschrijving. De raad van bestuur heeft alle bevoegdheden om de overige uitoefeningsvoorwaarden van dit recht vast te stellen. De vergadering kan evenwel, in het belang van de vennootschap, het voorkeurrecht tot inschrijving beperken of opheffen tegen de voorwaarden

vereist door de wet en op grond van de verslagen van de raad van bestuur en van de commissaris(sen).

Artikel zeven:

[zonder voorwerp]

Artikel acht:

8.1 De stortingen op de bij de inschrijving niet volstorte Aandelen moeten gebeuren op het tijdstip dat de raad van bestuur bepaalt.

8.2 De aandeelhouder die, na een vooropzegging van vijftien (15) dagen, hem bij aangetekend schrijven betekend, in gebreke is gebleven een storting te doen op de Aandelen, moet van rechtswege aan de vennootschap interest betalen tegen de marginale rentevoet van de Europese Centrale Bank verhoogd met één procent (1%), te rekenen vanaf de datum van opeisbaarheid van de storting. De raad van bestuur kan bovendien, na een tweede verwittiging waaraan binnen één (1) maand geen gevolg werd gegeven, de aandeelhouder vervallen verklaren en zijn Aandelen door bemiddeling van een wisselagent op de beurs laten verkopen, onverminderd het recht om het verschuldigd gebleven saldo evenals iedere gebeurlijke schadevergoeding en interesten te vorderen.

8.3 Iedere opgevraagde storting wordt aangerekend op het geheel van de Aandelen in het bezit van de aandeelhouder.

8.4 De raad van bestuur kan de aandeelhouders de toelating geven hun Aandelen vervroegd af te betalen; in dit geval bepaalt hij de voorwaarden waarop de vervroegde afbetalingen aanvaard worden.

Artikel negen:

9.1 In de context van deze statuten betekent:

"**Kandidaat Overnemer**" een persoon die Aandelen wenst over te nemen;

"**overdracht**" betekent een transactie die een overdracht van een zakelijk recht over Aandelen beoogt of tot gevolg heeft, zij het onder bezwarende titel of om niet, met inbegrip van maar niet beperkt tot, een verkoop, ruil, inbreng, overdracht als gevolg van een fusie, splitsing, inbreng of overdracht van een bedrijfstak of algemeenheid of een gelijkgestelde verrichting;

"**Kennisgeving van Overdracht**" betekent een kennisgeving gedaan door een aandeelhouder van de vennootschap, ingeval van een bona fide bod van een Kandidaat Overnemer op Aangeboden Aandelen van deze aandeelhouder, met vermelding van de volgende elementen: (i) het aantal Aangeboden Aandelen, (ii) de naam en het adres van de Kandidaat Overnemer van de Aangeboden Aandelen, (iii) de prijs die de Kandidaat Overnemer ter goeder trouw aanbiedt per Aangeboden Aandeel (of indien de prijs niet of slechts gedeeltelijk in geld is uitgedrukt, de tegenwaarde in geld van de prijs) en (iv) alle andere voorwaarden en modaliteiten van de voorgestelde overdracht, waarbij een certificaat is gevoegd, getekend door de Kandidaat Overnemer, waarin deze verklaart dat (a) hij volledig op de hoogte is van het Voorkooprecht, (b) de gegevens vervat in de Kennisgeving van Overdracht correct zijn en (c) zijn bod op de Aangeboden Aandelen minstens zal handhaven gedurende een periode van zestig (60) dagen vanaf de datum van de Kennisgeving van Overdracht.

9.2 **Vrije overdrachten**

9.2.1 Iedere houder van Aandelen categorie A of Aandelen categorie C kan ten alle tijde zijn Aandelen categorie A of Aandelen categorie C geheel of gedeeltelijk overdragen, zonder naleving van de procedure voorzien in artikel 9.3 of artikel 9.4, aan een persoon die Verbonden is aan hem, op voorwaarde dat dergelijke persoon voor de overdracht tot de Aandeelhoudersovereenkomst toetreedt en alle verplichtingen van de overdrager onder de Aandeelhoudersovereenkomst opneemt.

9.2.2 Aandelen categorie A en Aandelen categorie C kunnen ten alle tijde geheel of gedeeltelijk worden overgedragen, zonder naleving van de procedure voorzien in artikel 9.3 of artikel 9.4, aan een in de Aandeelhoudersovereenkomst aangeduide persoon mits vervulling van eventuele voorwaarden die de Aandeelhoudersovereenkomst aan dergelijke overdracht koppelt.

9.2.3 Over Aandelen categorie A of Aandelen categorie C kan een pand worden gegeven of opties of gelijkaardige rechten worden toegekend zonder naleving van de procedure voorzien in artikel 9.3 en artikel 9.4 op voorwaarde dat de begunstigde van dergelijk pand-, optie-, of gelijkaardig recht zich er op voorhand schriftelijk toe verbindt om het Voorkooprecht in geval van uitvoering of uitoefening van dergelijk recht na te leven of te doen naleven.

9.3 **Overdracht van Aandelen categorie A**

Indien een houder van Aandelen categorie A (de "**Overdrager**") zijn Aandelen geheel of gedeeltelijk (de "**Aangeboden Aandelen**") wenst over te dragen, dan moet hij de houders van Aandelen categorie C (de "**Begunstigden**") en de raad van bestuur van de vennootschap hiervan voorafgaandelijk in kennis stellen door middel van een Kennisgeving van Overdracht en te koop aanbieden aan de Begunstigden. De Kennisgeving van Overdracht geldt als een aanbod van de Overdrager aan de Begunstigden om overeenkomstig de hierna beschreven procedure de Aangeboden Aandelen over te nemen tegen de voorwaarden en de prijs voorzien in de Kennisgeving van Overdracht. Dit aanbod kan niet worden herroepen tot na afloop van de procedure die in dit artikel is beschreven.

Iedere Begunstigde heeft zestig (60) dagen vanaf de datum van de Kennisgeving van Overdracht (de "**Uitoefenperiode**") om de raad van bestuur van de vennootschap en de Overdrager ervan in kennis te stellen dat hij zijn recht om de Aangeboden Aandelen zelf over te nemen tegen dezelfde voorwaarden en prijs vermeld in de Kennisgeving van Overdracht (het "**Voorkooprecht**") wenst uit te oefenen. Het Voorkooprecht kan door iedere Begunstigde worden uitgeoefend voor een maximum aantal Aandelen dat gelijk is aan het totale aantal Aangeboden Aandelen maal een factor die gelijk is aan het aantal Aandelen categorie C dat de Begunstigde bezit gedeeld door het totale aantal Aandelen categorie C (het "**Proportioneel Recht**"). Indien met betrekking tot het Voorkooprecht niet alle Begunstigden hun volledig Proportioneel Recht uitoefenen, dan kunnen de andere Begunstigden het Voorkooprecht uitoefenen op het resterende gedeelte op de wijze die zij overeenkomen, of indien zij geen overeenkomst bereiken, pro rata hun respectieve aandeelhouderschap. Het Voorkooprecht kan door de Begunstigden

alleen worden uitgeoefend indien zij op alle Aangeboden Aandelen wordt uitgeoefend en niet op gedeelte ervan.

Indien het Voorkooprecht niet wordt uitgeoefend binnen de Uitoefenperiode moet de Overdrager de Aangeboden Aandelen overdragen aan de Kandidaat Overnemer vermeld in de Kennisgeving van Overdracht binnen één (1) maand na afloop van de Uitoefenperiode.

9.4 **Overdracht van Aandelen categorie C**

Indien een houder van Aandelen categorie C (de "**Overdrager**") zijn Aandelen categorie C geheel of gedeeltelijk (de "**Aangeboden Aandelen**") wenst over te dragen, dan moet hij de houders van Aandelen categorie A (de "**Begunstigden**") en de raad van bestuur van de vennootschap hiervan voorafgaandelijk in kennis stellen door middel van een Kennisgeving van Overdracht en te koop aanbieden aan de Begunstigden.

De Kennisgeving van Overdracht geldt als een aanbod van de Overdrager aan de Begunstigden om overeenkomstig de hierna beschreven procedure de Aangeboden Aandelen over te nemen tegen de voorwaarden en de prijs voorzien in de Kennisgeving van Overdracht. Dit aanbod kan niet worden herroepen tot na afloop van de procedure die in dit artikel is beschreven.

Iedere Begunstigde heeft zestig (60) dagen vanaf de datum van de Kennisgeving van Overdracht (de "**Uitoefenperiode**") om de raad van bestuur van de vennootschap en de Overdrager ervan in kennis te stellen dat hij zijn recht om de Aangeboden Aandelen zelf over te nemen tegen dezelfde voorwaarden en prijs vermeld in de Kennisgeving van Overdracht (het "**Voorkooprecht**") wenst uit te oefenen.

Het Voorkooprecht kan door iedere Begunstigde worden uitgeoefend voor een maximum aantal Aandelen dat gelijk is aan het totale aantal Aangeboden Aandelen maal een factor die gelijk is aan het aantal Aandelen categorie A dat de Begunstigde bezit gedeeld door het totale aantal Aandelen categorie A (het "**Proportioneel Recht**"). Indien met betrekking tot het Voorkooprecht niet alle Begunstigden hun volledige Proportioneel Recht uitoefenen, dan kunnen de andere Begunstigden het Voorkooprecht uitoefenen op het resterende gedeelte op de wijze die zij overeenkomen, of indien zij geen overeenkomst bereiken, pro rata hun respectieve aandeelhouderschap. Het Voorkooprecht kan door de Begunstigden alleen worden uitgeoefend indien zij op alle Aangeboden Aandelen wordt uitgeoefend en niet op gedeelte ervan.

Indien het Voorkooprecht niet wordt uitgeoefend binnen de Uitoefenperiode, moet de Overdrager de Aangeboden Aandelen overdragen aan de Kandidaat Overnemer binnen één (1) maand na afloop van de Uitoefenperiode.

9.5 Geen enkele overdracht zal aan de vennootschap of aan haar aandeelhouders tegenstelbaar zijn als die niet conform deze statuten is verricht.

Artikel tien:

Eenieder die stemrechtverlenende effecten van de vennootschap verwerft, moet de vennootschap, de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), alsook elke andere regulerende overheid wanneer de wetgeving dit voorschrijft, kennis geven van het aantal effecten dat hij bezit,

wanneer de stemrechten verbonden aan het totaal aantal aangehouden effecten vijf procent (5%) of meer bereiken van het totaal aantal stemrechten verbonden aan de effecten van de vennootschap op het ogenblik waarop zich de omstandigheden voordoen op grond waarvan kennisgeving verplicht is. Deze kennisgeving is eveneens verplicht in geval van bijkomende verwerving van effecten zoals hiervoor bedoeld, wanneer als gevolg hiervan het aantal stemrechten verbonden aan het totaal aantal aangehouden effecten een veelvoud van vijf procent (5%) (dit wil zeggen tien procent (10%), vijftien procent (15%), twintig procent (20%), enz.) bereiken van het totaal aantal stemrechten verbonden aan de effecten van de vennootschap op het ogenblik waarop zich de omstandigheden voordoen op grond waarvan deze kennisgeving verplicht is. Deze kennisgeving is eveneens verplicht bij overdracht van effecten wanneer als gevolg hiervan het totaal aantal aangehouden stemrechten zakt onder één van voormelde drempels. De bepalingen van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt en houdende diverse bepalingen zijn van toepassing.

Artikel elf:

11.1 De erfgenamen, rechtverkrijgenden of schuldeisers van een aandeelhouder mogen onder geen enkel voorwendsel, de verzegeling van de boeken, goederen en koopwaren alsook van de waarden van de vennootschap veroorzaken, verzet aantekenen tegen deze laatste, de verdeling of de openbare verkoop van het vermogen van de vennootschap vragen, noch zich met haar bestuur inlaten; zij moeten voor de uitoefening van hun rechten, zich verlaten op de jaarrekening en de beslissingen van de algemene vergadering evenals van de raad van bestuur.

11.2 De vennootschap kan de uitoefening schorsen van de rechten verbonden aan de effecten die het voorwerp zijn van mede-eigendom, vruchtgebruik of pandgeving totdat één enkele persoon ten aanzien van de vennootschap is aangewezen als drager van deze rechten.

TITEL DRIE

BESTUUR, DIRECTIE, TOEZICHT

Artikel twaalf:

12.1 De vennootschap wordt bestuurd door een raad van bestuur die is samengesteld uit veertien (14) leden die worden benoemd voor zes (6) jaar. Alle leden worden benoemd door de algemene vergadering en kunnen door deze laatste afgezet worden. Deze bestuurders vormen een college binnen hetwelk de leden streven naar consensus bij hun beraadslaging. De uittredende bestuurders zijn herkiesbaar.

12.2 De bestuurders zijn persoonlijk niet gebonden door de verbintenissen van de vennootschap; overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen zijn zij evenwel aansprakelijk voor de uitvoering van hun mandaat.

12.3 Onder voorbehoud van de toepassing van artikel 13.4 en artikel 13.5.3, kunnen, telkens als één of meerdere manda(a)t(en) van bestuurder openval(t)(len), de overblijvende leden van de raad van bestuur, in naleving van deze statuten, voorlopig voorzien in de vervanging tot de volgende algemene

vergadering die tot de definitieve benoeming zal overgaan.

12.4 Ingeval het mandaat van één of meerdere bestuurders openvalt zodat de raad van bestuur tijdelijk uit minder dan veertien (14) leden bestaat, zal de raad van bestuur in afwachting van de coöptatie of benoeming van (een) nieuwe bestuurder(s) in toepassing van artikel 12.3, geldig kunnen beraadslagen en beslissen met het aantal leden waaruit de raad van bestuur op dat ogenblik is samengesteld.

12.5 De Koning kan, bij een besluit vastgesteld na overleg in de Ministerraad, twee vertegenwoordigers van de federale regering, afkomstig van twee verschillende taalrollen, in de raad van bestuur benoemen.

Artikel dertien:

13.1 De raad van bestuur bestaat uitsluitend uit niet-uitvoerende bestuurders, namelijk personen die geen directiefunctie hebben binnen de vennootschap of binnen één van haar dochterondernemingen.

Daarnaast mogen de leden van de raad van bestuur geen lid zijn van de raad van toezicht, de raad van bestuur of de organen die wettelijk een onderneming vertegenwoordigen die één van de volgende functies vervult: productie of levering van elektriciteit.

13.2 De helft (1/2) van de leden van de raad zijn onafhankelijke bestuurders in de zin van de toepasselijke bepalingen en in het bijzonder van de federale en gewestelijke reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt. Onder onafhankelijke bestuurder, in de zin van voornoemde reglementering, wordt verstaan elke niet-uitvoerende bestuurder, natuurlijke persoon of eenpersoonsvennootschap met een natuurlijke persoon als aandeelhouder, die :

- geen goederen of diensten gedurende het voorbije jaar heeft geleverd of levert aan de vennootschap of aan een van haar dochterondernemingen of aan met de vennootschap Verbonden ondernemingen, rechtstreeks of als vennoot, aandeelhouder, bestuurder of hoger kaderlid van een entiteit die een dergelijke relatie onderhoudt, waarbij het fungeren als bestuurder of lid van een ander statutair orgaan van een dochteronderneming waarvan de vennootschap alle effecten bezit, op twee (2) na, en die ofwel het beheer van het transmissienet geheel of gedeeltelijk waarneemt ofwel eigenaar is van de infrastructuur en uitrusting die deel uitmaken van het transmissienet, niet als dienstverlening wordt aangezien,
- geen significant vermogensbelang heeft in een vennootschap of vereniging die goederen of diensten levert aan de vennootschap of aan één van haar dochterondernemingen of aan met de vennootschap Verbonden ondernemingen,
- geen uitvoerend of gedelegeerd bestuurder is van een verbonden vennootschap en gedurende de voorbije drie (3) jaar een dergelijke functie niet heeft vervuld,
- geen werknemer is van de vennootschap of van een verbonden vennootschap en gedurende de voorbije drie (3) jaar een dergelijke functie niet heeft vervuld,
- geen betekenisvolle aanvullende vergoeding ontvangt of ontvangen heeft van de vennootschap of van een verbonden vennootschap, buiten de

vergoeding ontvangen als bestuurder,

- geen controlerende aandeelhouder is of een aandeelhouder die meer dan tien procent (10%) van de Aandelen bezit, en die geen bestuurder of uitvoerend manager van een dergelijke aandeelhouder is,
- geen vennoot of werknemer is of gedurende de voorbije drie (3) jaar is geweest van de huidige of vroegere commissaris van de vennootschap of van een verbonden vennootschap,
- in de raad van bestuur van de vennootschap geen functie heeft uitgeoefend als niet-uitvoerende bestuurder voor meer dan drie (3) termijnen,
- geen naast familielid is van personen die zich in één van de zes (6) hiervoor beschreven situaties bevinden,
- geen familiebanden tot en met de derde graad heeft met een lid van de directie van de vennootschap of van een van de dochterondernemingen,
- geen enkele functie of activiteit uitoefent, al dan niet bezoldigd, ten dienste van een producent, van één van de neteigenaars, van een leverancier, van een distributienetbeheerder, van een tussenpersoon of van een dominerende aandeelhouder (de betekenis van deze termen wordt bepaald in artikel 2 van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt), en geen dergelijke functie of activiteit heeft uitgeoefend tijdens de vierentwintig (24) maanden vóór zijn benoeming als bestuurder van de vennootschap, met dien verstande dat een mandaat als onafhankelijke bestuurder van een dochtervennootschap waarvan de vennootschap alle effecten bezit, op twee (2) na, en die ofwel het beheer van het transmissienet geheel of gedeeltelijk waarneemt ofwel eigenaar is van de infrastructuur en uitrusting die deel uitmaken van het transmissienet, geen onverenigbaarheid in de zin van dit artikel oplevert,
- geen enkele andere relatie, rechtstreeks of onrechtstreeks, onderhoudt met of een materieel voordeel geniet van één van de personen bedoeld in het vorige punt, of met een van hun Verbonden ondernemingen, die volgens de federale en/of gewestelijke reguleringsinstantie(s) voor de elektriciteitsmarkt zijn oordeel zou kunnen beïnvloeden,
- voldoet aan de voorwaarden van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen.

Naast hun onafhankelijkheid worden deze onafhankelijke bestuurders door de algemene vergadering benoemd deels om hun kennis inzake financieel beheer en deels om hun relevante kennis inzake technische zaken.

13.3 De onafhankelijke bestuurders in de zin van de toepasselijke bepalingen van de federale en gewestelijke reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt worden benoemd door de algemene vergadering rekening houdend met de hiervoor opgesomde criteria en in overeenstemming met de wettelijke, reglementaire en/of statutaire modaliteiten en procedures. In voorkomend geval geeft/geven de federale en/of gewestelijke reguleringsinstantie(s) een advies omtrent de onafhankelijkheid van de onafhankelijke bestuurders overeenkomstig de wettelijke of reglementaire bepalingen. De federale en/of gewestelijke reguleringsinstantie(s) ka(u)n(nen) slechts weigeren een positief advies uit te brengen voor redenen die verband houden met de onafhankelijkheid en de onpartijdigheid van de kandidaat.

In de oproepingen van de vergadering moeten de voorstellen tot aanduiding van onafhankelijke bestuurders preciseren dat hun verkiezing in die hoedanigheid wordt voorgesteld.

Van hun kandidatuurstelling wordt, voorafgaand aan de beslissing van de algemene vergadering, kennis gegeven aan de ondernemingsraad.

Wordt verder in deze statuten de term "**onafhankelijke bestuurder(s)**" gebruikt, dan wordt verwezen naar de bestuurder(s) die onafhankelijk zijn in de zin van de toepasselijke bepalingen van de federale en gewestelijke reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt, tenzij uitdrukkelijke andersluidende verduidelijking.

13.4 Indien een mandaat van onafhankelijk bestuurder openvalt, zal het corporate governance comité de namen van de nieuwe kandidaten voorstellen aan de raad van bestuur die voorlopig in de vervanging kan voorzien tot aan de eerstvolgende algemene vergadering die tot de definitieve benoeming zal overgaan. Van hun kandidatuurstelling wordt voorafgaand aan de coöptatie kennis gegeven aan de ondernemingsraad. In voorkomend geval geeft/geven de federale en/of gewestelijke reguleringsinstantie(s) een advies omtrent de onafhankelijkheid van de onafhankelijke bestuurders overeenkomstig de wettelijke of reglementaire bepalingen.

13.5

13.5.1 De helft (1/2) van de leden van de raad zijn niet-onafhankelijke bestuurders. Voor zover de Aandelen categorie A en de Aandelen categorie C alleen of samen meer dan 30 procent van het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, zullen een aantal van deze bestuurders (de "A Bestuurders") gekozen worden uit een lijst van kandidaten voorgedragen door de houders van de Aandelen categorie A overeenkomstig artikel 4.5 en een aantal van deze bestuurders (de "C Bestuurders") gekozen worden uit een lijst van kandidaten voorgedragen door de houders van de Aandelen categorie C overeenkomstig artikel 4.5, dit overeenkomstig artikel 13.5.2.

13.5.2 Het aantal bestuurders dat wordt gekozen uit een lijst van kandidaten voorgedragen door de houders van de Aandelen categorie A respectievelijk uit een lijst van kandidaten voorgedragen door de houders van de Aandelen categorie C wordt bepaald in functie van het percentage dat de Aandelen categorie A respectievelijk de Aandelen categorie C vertegenwoordigen in het totale aantal Aandelen categorie A en Aandelen categorie C. Dit aantal wordt bepaald als volgt:

- zeven (7) bestuurders indien het percentage hoger is dan zevenentachtig komma vijftig procent (87,50%);
- zes (6) bestuurders indien het percentage hoger is dan vijfenzeventig procent (75%), maar gelijk aan of lager dan zevenentachtig komma vijftig procent (87,50%);
- vijf (5) bestuurders indien het percentage hoger is dan tweeënzestig komma vijftig procent (62,50%), maar gelijk aan of lager dan vijfenzeventig procent (75%);
- vier (4) bestuurders indien het percentage hoger is dan vijftig procent (50%), maar gelijk aan of lager dan tweeënzestig komma vijftig procent (62,50%);

- vier (4) bestuurders gekozen uit een lijst van kandidaten voorgedragen door de houders van de Aandelen categorie C en drie (3) bestuurders gekozen uit een lijst van kandidaten voorgedragen door de houders van de Aandelen categorie A indien het percentage gelijk is aan vijftig procent (50%);
- drie (3) bestuurders indien het percentage hoger is dan of gelijk aan zevenendertig komma vijftig procent (37,50%), maar lager dan vijftig procent (50%);
- twee (2) bestuurders indien het percentage hoger is dan of gelijk aan vijfentwintig procent (25%), maar lager dan zevenendertig komma vijftig procent (37,50%);
- één (1) bestuurder indien het percentage hoger is dan of gelijk aan twaalf komma vijftig procent (12,50%), maar lager dan vijfentwintig procent (25%).

Indien er hetzij geen Aandelen categorie A, hetzij geen Aandelen categorie C meer bestaan, zullen zeven (7) bestuurders worden gekozen uit een lijst van kandidaten voorgedragen door de houders van de Aandelen van de andere, overblijvende categorie (met name categorie A of C al naargelang het geval), dit voor zover de Aandelen van deze laatste categorie meer dan 30 procent van het kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen.

Bij de berekening van het percentage dat de Aandelen categorie A respectievelijk de Aandelen categorie C vertegenwoordigen in het totale aantal Aandelen categorie A en Aandelen categorie C, wordt rekening gehouden met twee cijfers na de komma, waarbij het tweede cijfer na de komma wordt afgerond naar boven indien het derde cijfer na de komma gelijk is aan of hoger dan vijf en naar onder indien het derde cijfer na de komma lager is dan vijf.

13.5.3 Ingeval een mandaat van een niet-onafhankelijke bestuurder vacant wordt, zullen de overige bestuurders voorlopig in de vervanging kunnen voorzien door benoeming van een bestuurder uit een lijst van kandidaten voorgedragen door de bestuurders die benoemd werden op voordracht van de houders van de categorie van Aandelen die, rekening houdend met het percentage van de Aandelen categorie A respectievelijk de Aandelen categorie C op dat ogenblik, op grond van artikel 13.5.2 gerechtigd zouden zijn om een lijst van kandidaten voor te dragen voor het betrokken mandaat. Indien er geen bestuurders (meer) zijn die benoemd werden op voordracht van de houders van de categorie van Aandelen die de bestuurder waarvan het mandaat vacant is voorgedragen hebben, dan zullen de overige bestuurders in de vervanging kunnen voorzien door benoeming van een bestuurder op voordracht van de niet-onafhankelijke bestuurders.

13.6. De raad van bestuur is voor minstens één derde (1/3de) samengesteld uit leden van het andere geslacht.

Bij de samenstelling van de raad van bestuur wordt er gestreefd naar een evenredige toepassing van voormelde één derde (1/3de) regel op de onafhankelijke bestuurders en de niet-onafhankelijke bestuurders.

13.7 Bij de hernieuwing van de mandaten van de leden van de raad van bestuur wordt erop toegezien dat een taalevenwicht wordt bereikt en behouden.

Artikel veertien:

14.1 De raad van bestuur richt in zijn schoot een corporate governance comité op, uitsluitend samengesteld uit onafhankelijke bestuurders, minstens drie (3), dat in het bijzonder met de volgende taken is belast:

1° aan de algemene vergadering kandidaten voorstellen voor de mandaten van onafhankelijk bestuurder;

2° voorafgaandelijk de aanstelling en/of, in voorkomend geval, het ontslag van de leden van het directiecomité goedkeuren;

3° op verzoek van elke onafhankelijke bestuurder, van de voorzitter van het directiecomité of van de bevoegde federale en/of gewestelijke reguleringsinstantie(s) voor de elektriciteitsmarkt, elk belangenconflict onderzoeken tussen, enerzijds, de vennootschap en, anderzijds, een gemeente-aandeelhouder, een dominerende aandeelhouder, in de zin zoals hieronder bepaald, of een met een dominerende aandeelhouder Verbonden onderneming en hierover verslag uitbrengen aan de raad van bestuur;

4° zich uitspreken over de gevallen van onverenigbaarheid in hoofde van de leden van het directiecomité en van de personeelsleden;

5° onverminderd de bevoegdheden van de federale en/of gewestelijke reguleringsinstantie(s) voor de elektriciteitsmarkt, erop toezien dat binnen de vennootschap de wettelijke, reglementaire, decretale of andere bepalingen met betrekking tot het beheer van de elektriciteitsnetten toegepast worden, de doeltreffendheid ervan evalueren ten aanzien van de eisen van onafhankelijkheid en onpartijdigheid van het beheer van voormelde netten en elk jaar een verslag daarover voorleggen aan de raad van bestuur en aan de federale en/of gewestelijke reguleringsinstantie(s) voor de elektriciteits-markt;

6° op verzoek van ten minste één derde (1/3) van de leden, een vergadering van de raad van bestuur samen te roepen overeenkomstig de in deze statuten vastgelegde oproepingsformaliteiten.

14.2 Onder de term **« dominerende aandeelhouder »** in de vorige alinea moet verstaan worden elke natuurlijke of rechtspersoon, elke groep personen, die in Onderling Overleg optreden en die, rechtstreeks of onrechtstreeks, ten minste tien procent (10%) bezitten van het kapitaal van de vennootschap of van de stemrechten verbonden aan de effecten die door haar zijn uitgegeven.

14.3 De raad van bestuur stelt in samenspraak met het corporate governance comité een huishoudelijk reglement op dat de regels betreffende onder andere de functionering en de wijze van rapportering van het corporate governance comité vastlegt.

Artikel vijftien:

15.1 De raad van bestuur richt in zijn schoot een auditcomité op, dat uitsluitend is samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders en in meerderheid uit onafhankelijke bestuurders. Het is samengesteld uit minstens drie (3) leden. Minstens één (1) lid beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Onverminderd de wettelijke opdrachten van de raad van bestuur heeft het auditcomité de volgende taken:

1° de rekeningen onderzoeken en de controle van het budget waarnemen;

2° monitoring van het financiële verslaggevingsproces;

3° monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;

4° monitoring van de interne audit en van zijn doeltreffendheid;

5° monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening, inclusief opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de commissarissen en, in voorkomend geval, door de bedrijfsrevisor die instaat voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening;

6° beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de commissarissen en, in voorkomend geval, van de bedrijfsrevisor die instaat voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening, waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;

7° het formuleren van een voorstel aan de raad van bestuur voor de (her)benoeming van de commissarissen, alsook aanbevelingen doen aan de raad van bestuur aangaande de voorwaarden van hun aanstelling;

8° in voorkomend geval, een onderzoek instellen naar de kwesties die aanleiding geven tot de ontslagname van de commissarissen en aanbevelingen doen aangaande alle acties die in dat verband vereist zijn;

9° de aard en de reikwijdte nagaan van de niet-auditdiensten die door de commissarissen werden verstrekt;

10° de doeltreffendheid van het extern auditproces beoordelen.

Het auditcomité brengt bij de raad van bestuur geregeld verslag uit over de uitoefening van zijn taken, en ten minste wanneer de raad van bestuur de jaarrekening en, in voorkomend geval, de voor publicatie bestemde verkorte financiële overzichten opstelt.

15.2 Het auditcomité is bevoegd om onderzoek in te stellen in elke aangelegenheid die onder zijn bevoegdheid valt. Te dien einde beschikt het over de nodige werkmiddelen, heeft het toegang tot alle informatie, met uitzondering van vertrouwelijke commerciële gegevens betreffende de netgebruikers, en kan het interne en externe deskundigen om advies vragen. Het verbindt zich ertoe om, onverminderd de bepalingen voorzien in de wet, de vertrouwelijkheid van de aldus verkregen informatie te bewaren.

15.3 De raad van bestuur stelt in samenspraak met het audit comité een huishoudelijk reglement op dat de regels betreffende onder andere de functionering en de wijze van rapportering van het auditcomité vastlegt.

<u>Artikel zestien</u>:

16.1 De raad van bestuur richt in zijn schoot een vergoedingscomité op, uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders en in meerderheid uit onafhankelijke bestuurders. Het is samengesteld uit minstens drie (3) leden. Dit comité is belast met het opstellen van aanbevelingen aan de raad, in het bijzonder inzake het vergoedingsbeleid en de bezoldiging van de leden van het directiecomité en van de raad van bestuur.

16.2 De raad van bestuur stelt in samenspraak met het vergoedingscomité een huishoudelijk reglement op dat de regels betreffende

onder andere de functionering en de wijze van rapportering van het vergoedingscomité.

Artikel zeventien :

17.1 De raad van bestuur richt een directiecomité op.

17.2 De raad van bestuur bepaalt het algemeen beleid van de vennootschap en oefent de bevoegdheden uit die aan de raad van bestuur worden toegekend door of krachtens het Wetboek van vennootschappen, met uitzondering van de bevoegdheden die worden toegekend of gedelegeerd aan het directiecomité. De raad van bestuur houdt algemeen toezicht op het directiecomité, zij het met inachtneming van de wettelijke beperkingen op het vlak van de toegang tot de commerciële en andere confidentiële gegevens betreffende de netgebruikers en de verwerking ervan. In het kader van het algemeen beleid definieert de raad van bestuur de strategische krachtlijnen of opties voor de vennootschap en beslist hij over belangrijke structuurhervormingen. Zo zal de raad ook toezicht uitoefenen op de wijze waarop de bedrijfsactiviteit wordt gevoerd en zich ontwikkelt, ten einde ondermeer te evalueren of de bedrijfsvoering van de vennootschap behoorlijk wordt ontwikkeld. Aldus heeft de raad van bestuur onder meer de volgende bevoegdheden:

- goedkeuring, opvolging en wijziging van het business plan en de budgetten;
- de goedkeuring en/of afwijzing van het ontwikkelingsplan, de investeringsplannen en het aanpassingsplan die de netbeheerder periodiek moet voorleggen overeenkomstig de respectievelijke, toepasselijke bepalingen van de gewestelijke en federale reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt, met dien verstande dat deze plannen enkel kunnen worden afgewezen omwille van hun financiële impact voor de vennootschap;
- kapitaalsuitgaven of het aangaan van leningen of het toestaan van garanties en zekerheden, wanneer het bedrag van deze uitgaven, leningen, garanties of zekerheden groter is dan tien miljoen euro (10.000.000 EUR) en het bedrag niet is voorzien in het business plan of het jaarlijks budget;
- beslissingen over de vennootschapsrechtelijke en financiële structuur van de vennootschap en haar dochterondernemingen;
- beslissingen over strategische acquisities of allianties, belangrijke afstotingen of overdrachten van kernactiviteiten of activa;
- wijzigingen in de boekhoudkundige of fiscale politiek;
- beslissingen over de oprichting van vennootschappen en overdrachten van Aandelen in filialen;
- belangrijke wijzigingen van activiteiten van filialen;
- beslissingen inzake het opstarten of voeren van activiteiten buiten het beheer van elektriciteitsnetten, voor zover dit door de gewestelijke en federale reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt wordt toegestaan;
- strategische beslissingen om buiten het Belgisch grondgebied nieuwe elektriciteitsnetten te beheren en/of over te nemen, voor zover dit door de gewestelijke en federale reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt wordt toegestaan en onverminderd de bevoegdheden van het directiecomité aangaande Europese en internationale integratie van elektriciteitsnetten.

17.3

§ 1.1. De delegatie van de bevoegdheden door de raad van bestuur aan het directiecomité omvat:

1° het beheer van de elektriciteitsnetten, met inbegrip van de aanverwante diensten: daarin zijn begrepen alle technische, financiële en personeelsaangelegenheden verbonden aan dit beheer, en in het bijzonder:

(a) de exploitatie, het onderhoud en de ontwikkeling, onder economisch aanvaardbare voorwaarden en met eerbied voor het leefmilieu, van zekere, betrouwbare en doeltreffende elektriciteitsnetten, met inbegrip van de interconnectors daarvan naar andere netten teneinde de continuïteit van de voorziening te waarborgen;

(b) de verbetering, hernieuwing en uitbreiding van de elektriciteitsnetten, in het bijzonder in het kader van het ontwikkelingsplan, de investeringsplannen en het aanpassingsplan, teneinde de capaciteit van de netten op lange termijn te waarborgen en te voldoen aan redelijke aanvragen voor transmissie van elektriciteit;

(c) het beheer van de elektriciteitsstromen op de elektriciteitsnetten met inachtneming van de uitwisselingen met andere onderling verbonden netten en, in dit kader, het verzekeren van de coördinatie van de inschakeling van de productie-installaties en het bepalen van het gebruik van de interconnectors op basis van objectieve criteria teneinde met de middelen waarover hij beschikt een bestendig evenwicht te waarborgen van de elektriciteitsstromen die voortvloeien uit de vraag naar en het aanbod van elektriciteit;

(d) met het oog hierop en met de middelen waarover hij beschikt, de veiligheid, de betrouwbaarheid en de efficiëntie van de elektriciteitsnetten te waarborgen en, in dit verband, toe te zien op de beschikbaarheid, voor zover die beschikbaarheid onafhankelijk is van ieder ander transmissienet waaraan zijn systeem gekoppeld is, en de implementatie van de nodige ondersteunende diensten en inzonderheid diensten die worden verleend als reactie op de vraag en hulpdiensten in geval van defect van productie-eenheden (hierbij inbegrepen de eenheden gebaseerd op hernieuwbare energieën en kwalitatieve warmtekrachtkoppeling);

(e) het bijdragen, met de middelen waarover hij beschikt, tot de bevoorradingszekerheid dankzij een adequate transmissiecapaciteit en betrouwbaarheid van de elektriciteitsnetten;

(f) het garanderen dat er geen discriminatie zal ontstaan tussen netgebruikers of categorieën van netgebruikers, meer bepaald ten gunste van Verbonden ondernemingen;

(g) het innen van inkomsten uit het congestiebeheer en de betalingen die verricht worden als vergoedingsmechanisme tussen de netbeheerders overeenkomstig de terzake geldende regelgeving;

(h) het toekennen en beheren van de toegang van derden tot de elektriciteitsnetten en het motiveren van iedere weigeringsbeslissing;

(i) het bepalen en publiceren van bepaalde normen, procedures en nuttige gegevens alsmede het verstrekken van bepaalde informatie aan de netgebruikers en aan de beheerder van ieder ander net dat met de netten van

de vennootschap gekoppeld is, overeenkomstig de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt;

(j) het opstellen van een stappenverslag over de voorwaarden die noodzakelijk zijn om het evenwicht van de regelzone te garanderen;

(k) erop toezien, met de middelen waarover hij beschikt, dat wanneer eindafnemers die op de elektriciteitsnetten of op een directe lijn zijn aangesloten, van leverancier wensen te veranderen, zonder de duur en de modaliteiten van hun contracten te willen wijzigen en met inachtneming van deze duur en modaliteiten, deze overstap binnen een maximumtermijn van drie weken wordt uitgevoerd;

(l) de vaststelling van de tarieven voor de aansluiting op elektriciteitsnetten en het gebruik ervan, alsmede de tarieven voor de ondersteunende diensten, met inachtneming van artikel 12 van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt;

(m) de Europese en internationale integratie van de elektriciteitsnetten in het kader van het business plan, het personeels- en communicatiebeleid in het kader van het beheer van de elektriciteitsnetten, de bescherming in rechte en daarbuiten van de elektriciteitsnetten, het beheer van de informatica, de boekhouding, de financiën en de administratie van de elektriciteitsnetten;

2° het dagelijks bestuur van de vennootschap;

3° alle andere aangelegenheden bepaald door de raad van bestuur.

§ 1.2. Het directiecomité beschikt op exclusieve wijze over alle nodige bevoegdheden, daarin inbegrepen de vertegenwoordigingsbevoegdheid, om in volle onafhankelijkheid de bevoegdheden gedelegeerd aan hem overeenkomstig § 1.1 uit te oefenen, met dien verstande dat deze bevoegdheden begrensd worden door het algemeen beleid vastgesteld door de raad van bestuur overeenkomstig artikel 17.2.

§ 2. Het directiecomité brengt aan de raad van bestuur verslag uit over de uitoefening van zijn bevoegdheden, met inachtneming van de wettelijke beperkingen op het vlak van toegang tot de commerciële en andere confidentiële gegevens betreffende de netgebruikers en de verwerking ervan. Indien het directiecomité vragen zou hebben bij de concrete invulling van de hierboven vermelde wettelijke beperking betreffende de commerciële en andere confidentiële gegevens van de netgebruikers, kan het desgevallend, in toepassing van artikel 14.1,5° van de statuten, op ieder ogenblik hierover overleg plegen met het corporate governance comité, met dien verstande dat de beslissing om al dan niet een vertrouwelijk karakter toe te kennen aan bepaalde gegevens van netgebruikers uitsluitend toekomt aan het directiecomité.

In het kader van de rapportering stuurt het directiecomité vóór elke vergadering van de raad van bestuur een schriftelijk verslag aan de bestuurders en, waar dit nodig of nuttig is, een ad hoc verslag buiten deze verslaggeving in het kader van de vergaderingen van de raad van bestuur. Bovendien brengen de voorzitter en/of de vice-voorzitter van het directiecomité mondeling verslag uit in het kader van de raden van bestuur.

Bovendien wordt jaarlijks, uiterlijk op 15 februari, een schriftelijk verslag

opgesteld, ter voorbereiding van het jaarverslag dat de raad van bestuur overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen moet opstellen. Dit schriftelijk verslag wordt overgemaakt aan de voorzitter van de raad van bestuur.

Op de eerstvolgende vergadering van de raad van bestuur wordt bij afzonderlijke stemming beslist over de aan de leden van het directiecomité te verlenen kwijting. Jegens de vennootschap verjaart de aansprakelijkheid van de leden van het directiecomité in verband met hun taak door verloop van vijf (5) jaren te rekenen van die verrichtingen of, indien ze met opzet verborgen zijn gehouden, te rekenen vanaf ontdekking.

In het kader van deze onderscheiden rapporteringen is de bescherming van de vertrouwelijkheid van de commerciële gegevens betreffende de netgebruikers en ter voorkoming van elke discriminatie tussen netgebruikers of categorieën van netgebruikers en, in het bijzonder, elke discriminatie ten gunste van met de vennootschap Verbonden ondernemingen een dwingende zorg van het directiecomité en van elke bestuurder.

17.4 Na voorafgaande goedkeuring door het corporate governance comité, benoemt de raad van bestuur de leden van het directiecomité en, in voorkomend geval, ontslaat hij ze, met inbegrip van de voorzitter en de ondervoorzitter. Bij de hernieuwing van de mandaten van het directiecomité wordt erop toegezien dat een taalevenwicht wordt bereikt en behouden.

17.5 De leden van het directiecomité worden gekozen omwille van hun bekwaamheid, hun ervaring en hun onafhankelijkheid die hen geschikt maken om het transmissienet m.b.t. de technische, financiële, menselijke en strategische aspecten te beheren.

17.6 De voorzitter en de ondervoorzitter van het directiecomité zetelen in de raad van bestuur met raadgevende stem.

17.7. De leden van het directiecomité en de personeelsleden van de vennootschap mogen geen functie of activiteit uitoefenen, al dan niet bezoldigd, ten dienste van een producent, van één van de neteigenaars (met uitzondering van het bekleden van de hoedanigheid van bestuurder en/of lid van het directiecomité bij haar dochtervennootschap), van een distributienetbeheerder, van een tussenpersoon, van een leverancier of van een met die ondernemingen Verbonden onderneming of van een dominerend aandeelhouder, zoals bepaald in artikel 14.

17.8 Het vergoedingscomité bepaalt bovendien de voorwaarden waartegen de leden van het directiecomité en de personeelsleden, op om het even welke wijze, kunnen deelnemen in de financiële resultaten van voormelde natuurlijke of rechtspersonen of in de producten of diensten door deze laatste verkocht of verleend. De beperkingen vastgesteld door het vergoedingscomité blijven van toepassing gedurende vierentwintig (24) maanden nadat de leden van het directiecomité hun functies in het kader van de netbeheerder hebben verlaten.

17.9 De raad van bestuur kan voor de leden van het directiecomité afwijken van de voorschriften van artikel 520ter, eerste en tweede lid van het Wetboek van vennootschappen.

17.10 De raad van bestuur stelt in samenspraak met het directiecomité

een huishoudelijk reglement op dat de regels betreffende onder andere de functionering en de wijze van rapportering van het directiecomité vastlegt.

Artikel achttien:

De artikelen 13 tot en met 17 en de artikelen 12.5, 19.6, 19.8, 19.12, 23.3, 23.7 en 28.2.3 van deze statuten zullen geheel of gedeeltelijk niet meer gelden of desgevallend gewijzigd worden indien de artikelen van de federale en/of de gewestelijke reglementering inzake de elektriciteitsmarkt waarvan zij de omzetting zijn worden opgeheven of gewijzigd worden, of in het geval een andere vennootschap wordt aangeduid als beheerder van het nationaal transmissienet en/of de gewestelijke distributienetten door de bevoegde overhe(i)d(en).

Een algemene vergadering wordt in dit geval binnen een korte termijn bijeengeroepen om, naargelang de artikels, over hun definitieve intrekking of over de aan te nemen bepalingen te hunner vervanging of wijziging te beraadslagen.

Artikel negentien:

19.1 De raad van bestuur kiest een voorzitter en één of meerdere ondervoorzitters onder de leden van de raad; zij hebben geen doorslaggevende stem.

19.2 De raad vergadert telkens het belang van de vennootschap het vereist en minstens éénmaal (1) per trimester na bijeenroeping op de in de oproeping aangeduide plaats, of bij gebreke daarvan, op de maatschappelijke zetel, onder het voorzitterschap van de voorzitter of, indien deze belet is, van de ondervoorzitter of, bij hun afwezigheid, van een bestuurder die door zijn collega's aangeduid wordt. Hij moet bijeengeroepen worden telkens het belang van de vennootschap het vereist en telkens wanneer minstens twee bestuurders erom verzoeken. Hij beraadslaagt geldig overeenkomstig de regels die hij vastlegt.

19.3 De raad kan slechts geldig beraadslagen en beslissen indien minstens de helft (1/2) van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Na een tweede bijeenroeping mag hij beslissingen nemen welk ook het aantal aanwezige of vertegenwoordigde leden zijn.

19.4 Elke bestuurder, die belet of afwezig is, kan aan één van zijn collega's van de raad schriftelijk, per telegram, telefax, elektronisch bericht of om het even welk ander schriftelijk communicatiemiddel en waarvan de authenticiteit redelijkerwijs identificeerbaar is, volmacht geven om hem op een bepaalde vergadering van de raad te vertegenwoordigen en er in zijn plaats te stemmen. De volmachtgever zal in dit geval, wat het stemmen betreft, geacht worden aanwezig te zijn. Geen enkele volmachtdrager mag zodoende evenwel meer dan twee (2) bestuurders vertegenwoordigen. Elke bestuurder mag eveneens per brief, per telegram, telefax, elektronisch bericht of om het even welk ander schriftelijk communicatiemiddel en waarvan de authenticiteit redelijkerwijs identificeerbaar is, advies uitbrengen en stemmen, op voorwaarde echter dat minstens de helft (1/2) van de leden van de raad in persoon aanwezig zijn. De vergaderingen van de raad van bestuur kunnen plaatsvinden via videoconferentie, conference call of andere communicatiemiddelen op afstand, mits akkoord van alle leden en

inachtneming van de organisatieprincipes van de raad. In uitzonderlijke gevallen, wanneer de dringende noodzakelijkheid en het vennootschapsbelang dit vereisen, kunnen de besluiten van de raad van bestuur overeenkomstig artikel 521 van het Wetboek van vennootschappen worden genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders. In voorkomend geval worden de vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur onverwijld in kennis gesteld van de genomen beslissing(en).

19.5 De raad van bestuur streeft in alle materies die hij behandelt naar beslissingen bij consensus. Slechts wanneer het bereiken van een consensus redelijkerwijze niet mogelijk is, wordt beslist bij eenvoudige meerderheid door de aanwezige of vertegenwoordigde leden. In afwijking van de vorige zin kunnen de volgende beslissingen slechts genomen worden indien ze worden goedgekeurd door de meerderheid van de onafhankelijke bestuurders en de meerderheid van de niet-onafhankelijke bestuurders:

- aanstelling en revocatie van leden van het directiecomité;
- voordracht van de commissarissen;
- samenstelling van het corporate governance comité;
- voorstel aan de algemene vergadering tot ontslag van een onafhankelijke bestuurder;
- de goedkeuring en/of afwijzing van het ontwikkelingsplan, de investeringsplannen en het aanpassingsplan die de netbeheerder periodiek moet voorleggen overeenkomstig de respectievelijke, toepasselijke bepalingen van de gewestelijke en/of federale reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt, met dien verstande dat deze plannen enkel kunnen worden afgewezen omwille van hun financiële impact voor de vennootschap;
- beslissingen inzake het opstarten of voeren van activiteiten buiten het beheer van elektriciteitsnetten, voor zover dit door de gewestelijke en/of federale reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt wordt toegestaan;
- strategische beslissingen om buiten het Belgisch grondgebied nieuwe elektriciteitsnetten te beheren en/of over te nemen, voor zover dit door de gewestelijke en/of federale reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt wordt toegestaan en onverminderd de bevoegdheden van het directiecomité aangaande Europese en internationale integratie van de elektriciteitsnetten.

Daarnaast kunnen beslissingen van algemeen beleid en toezicht inzake de volgende materies betreffende het distributienet in het Vlaams Gewest, maar genomen worden met instemming van de meerderheid van onafhankelijke bestuurders:

- de exploitatie, het onderhoud en de ontwikkeling van het distributienet;
- de toegang tot het distributienet, de aansluitingsvoorwaarden, de technische voorwaarden en de tarieven;
- het aflezen van de verbruiksmeter en het databeheer van de verbruiksgegevens van de in aanmerking komende klanten;
- de boekhouding met betrekking tot het netbeheer;
- de uitbesteding van de werkzaamheden.

Onverminderd de bepalingen inzake de vereiste aanwezigheid van bestuurders, onverminderd het hierboven bepaalde en onverminderd het

bepaalde in artikel 19.9, kan de instemming of aanwezigheid van één of meerdere bestuurders niet als voorwaarde worden gesteld voor de rechtsgeldige totstandkoming van beslissingen waarvoor in het bestuursorgaan van de vennootschap een meerderheid bestaat.

19.6 Indien het corporate governance comité het bestaan van een belangenconflict vaststelt in de zin van artikel 14.1, 3°, onthouden de vertegenwoordigers van de betrokken dominerende aandeelhouder in de raad van bestuur zich van deelneming aan de stemming en de beraadslaging.

19.7 De nodige informatie voor het begrip van de agendapunten van de vergaderingen van de raad, zal medegedeeld worden aan alle bestuurders ten laatste acht (8) kalenderdagen vóór de zitting, behoudens dringende omstandigheden die de naleving van deze termijn niet mogelijk zouden maken.

19.8 Op aanvraag van een derde van de bestuurders dient een beroep gedaan op het advies van externe experts op kosten van de vennootschap. De aanduiding van deze experts en de precieze materie of vragen waarover hun expertise wordt ingewonnen, zullen bepaald worden door de bestuurders die de aanvraag hebben ingediend.

19.9. Indien de raad van bestuur van de vennootschap een beslissing moet nemen die een Belangrijke Beslissing uitmaakt uit hoofde van artikel 19.10 (een "**Twistpunt**"), kunnen vier (4) bestuurders (waarvan ten minste één (1) onafhankelijke bestuurder) vragen dat de beslissing van de raad van bestuur over dergelijk Twistpunt wordt opgeschort, in welk geval de raad van bestuur zal vergaderen op de eerstvolgende (1ste) werkdag na een periode van tien (10) dagen om over dergelijk Twistpunt te beraadslagen en te beslissen.

19.10 "**Belangrijke Beslissingen**" zullen in de context van artikel 19.9 de volgende beslissingen omvatten:

- goedkeuring, opvolging en wijziging van het business plan en de budgetten;
- de goedkeuring en/of afwijzing van het ontwikkelingsplan, de investeringsplannen en het aanpassingsplan die de netbeheerder periodiek moet voorleggen overeenkomstig de respectievelijke, toepasselijke bepalingen van de gewestelijke en federale reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt, met dien verstande dat deze plannen enkel kunnen worden afgewezen omwille van hun financiële impact voor de vennootschap;
- kapitaalsuitgaven of het aangaan van leningen of het toestaan van garanties en zekerheden, wanneer het bedrag van deze uitgaven, leningen, garanties of zekerheden groter is dan tien miljoen euro (10.000.000 EUR) en het bedrag niet is voorzien in het business plan of het jaarlijks budget;
- beslissingen over de vennootschapsrechtelijke en financiële structuur van de vennootschap en haar dochterondernemingen;
- beslissingen over strategische acquisities of allianties, belangrijke afstotingen of overdrachten van kernactiviteiten of activa;
- wijzigingen in de boekhoudkundige of fiscale politiek;
- beslissingen over de oprichting van vennootschappen en overdrachten van Aandelen in filialen;
- belangrijke wijzigingen van activiteiten van filialen;
- beslissingen inzake het opstarten of voeren van activiteiten

buiten het beheer van elektriciteitsnetten, voor zover dit door de gewestelijke en federale reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt wordt toegestaan;

- strategische beslissingen om buiten het Belgisch grondgebied nieuwe elektriciteitsnetten te beheren en/of over te nemen, voor zover dit door de gewestelijke en federale reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt wordt toegestaan en onverminderd de bevoegdheden van het directiecomité aangaande Europese en internationale integratie van de elektriciteitsnetten;
- het voeren van nieuwe activiteiten die niet voorzien zijn in het business plan;
- beslissingen met betrekking tot het reserveren van winsten; en
- beslissingen aangaande uitgifte van effecten.

19.11 De raad van bestuur neemt de gepaste maatregelen om:

1° een evenwichtig beslissingproces te waarborgen dat het streven naar een consensus bevordert;

2° de beschikbaarheid van voldoende informatie op het juiste tijdstip te waarborgen voor alle bestuurders;

3° een beroep te kunnen doen op het advies van externe deskundigen, op kosten van de vennootschap, op verzoek van een derde of meer van de bestuurders.

19.12 De vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur nemen deel aan de vergaderingen van de raad van bestuur met raadgevende stem. Zij worden niet vergoed.

Daarnaast kunnen zij binnen een termijn van vier werkdagen bij de federale minister bevoegd voor energie beroep aantekenen tegen elke beslissing van de raad van bestuur die zij strijdig achten met de richtsnoeren van het algemeen beleid van de regering met betrekking tot 's lands bevoorradingszekerheid inzake energie. Deze termijn van vier werkdagen loopt vanaf de dag van de vergadering waarop de betrokken beslissing werd genomen, voor zover de vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur hierop regelmatig werden uitgenodigd en, in het tegenovergestelde geval, vanaf de dag waarop deze vertegenwoordigers of één van hen van de beslissing hebben kennisgenomen. Het beroep heeft schorsende werking. Indien de federale minister bevoegd voor energie de betrokken beslissing niet heeft vernietigd binnen een termijn van acht werkdagen na dit beroep, dan wordt deze beslissing definitief.

Het voorgaande lid is eveneens van toepassing op het budget dat de raad van bestuur elk boekjaar dient op te stellen.

Artikel twintig:

De beraadslagingen van de raad van bestuur worden vastgelegd in notulen en ondertekend door de meerderheid van de leden die aan de beraadslaging en aan de stemming hebben deelgenomen; de volmachtdragers tekenen bovendien voor de belette of afwezige bestuurders die ze vertegenwoordigen. Deze notulen worden in een speciaal register bijgehouden. De volmachten, die worden gegeven per brief, telegram, telefax, elektronisch bericht of om het even welk ander schriftelijk communicatiemiddel, waarvan de authenticiteit redelijkerwijs identificeerbaar is, worden hieraan toegevoegd.

De afschriften of uittreksels die aan de rechtbank of elders moeten worden voorgelegd, worden door de voorzitter of door twee leden van de raad ondertekend.

Artikel eenentwintig:

De raad van bestuur heeft de bevoegdheid tot het stellen van alle handelingen, noodzakelijk of nuttig om het maatschappelijk doel te verwezenlijken, met uitzondering van de handelingen die door de wet of door de statuten aan de algemene vergadering zijn voorbehouden en met uitzondering van de handelingen die op exclusieve wijze aan het directiecomité zijn gedelegeerd overeenkomstig artikel 17.3. van de statuten.

Indien de vennootschap de controle, in de zin van artikel 5 e.v. van het Wetboek van vennootschappen, zou verwerven in een vennootschap die eigenaar is van een belangrijk deel van het Belgische transportnet voor elektriciteit, zal elke beslissing van de raad tot overdracht van het controlebelang in deze vennootschap voorafgaandelijk moeten worden goedgekeurd door de algemene vergadering conform artikel 28.2.3 van deze statuten, op straffe van nietigheid van de overdracht.

Artikel tweeëntwintig:

De vennootschap wordt jegens derden en in rechte, hierin begrepen als eiser of verweerder, vertegenwoordigd door:

1° twee (2) bestuurders die gezamenlijk optreden en waarvan minstens één (1) bestuurder een onafhankelijk bestuurder is in de zin van de toepasselijke bepalingen van de federale en gewestelijke reglementering betreffende de elektriciteitsmarkt, voor alle materies die binnen de bevoegdheid van de raad van bestuur vallen zoals omschreven in artikel 17.2 van deze statuten (inbegrepen, voor zover dit onder de bevoegdheid van de raad van bestuur valt, voor elke procedure voor de Raad van State en met name voor het nemen van beslissingen, in naam en voor rekening van de vennootschap, om beroep in te dienen, te wijzigen of in te trekken en om één of meerdere advocaten aan te duiden om de vennootschap te vertegenwoordigen inbegrepen voor de Raad van State);

2° twee (2) leden van het directiecomité die gezamenlijk optreden, voor alle materies die binnen de bevoegdheid van het directiecomité vallen zoals omschreven in artikel 17.3 van deze statuten (inbegrepen voor elke procedure voor de Raad van State en met name voor het nemen van beslissingen, in naam en voor rekening van de vennootschap, om beroepen in te dienen, te wijzigen of in te trekken en om één of meerdere advocaten aan te duiden om de vennootschap te vertegenwoordigen inbegrepen voor de Raad van State);

3° elke andere persoon optredend binnen de grenzen van het bijzonder mandaat dat hem werd verleend hetzij door de raad van bestuur binnen de bevoegdheden zoals omschreven in artikel 17.2 van deze statuten met dien verstande dat voor de beslissingen waarvoor artikel 19.5 van deze statuten een bijzondere meerderheid oplegt, dit bijzonder mandaat slechts met deze bijzondere meerderheid kan worden verleend, hetzij door het directiecomité, binnen de bevoegdheden zoals omschreven in artikel 17.3 van deze statuten.

Artikel drieëntwintig:

23.1. De controle van de rekeningen van de vennootschap wordt door de algemene vergadering toevertrouwd aan minstens twee (2) commissarissen, natuurlijke of rechtspersonen. De algemene vergadering benoemt hen onder de leden van het Instituut voor Bedrijfsrevisoren voor een termijn van drie (3) jaar en mag hen steeds afzetten of herkiezen.

23.2 Indien er ingevolge overlijden of om een andere reden geen commissaris meer is, of als de commissarissen zich in de onmogelijkheid bevinden hun taken te vervullen, moet de raad van bestuur onmiddellijk de algemene vergadering bijeenroepen om in deze vacature te voorzien.

23.3 De commissarissen van de vennootschap worden benoemd en afgezet door de algemene aandeelhoudersvergadering.

23.4. De functies van een uittredende en niet-herkozen commissaris eindigen onmiddellijk na de gewone algemene vergadering.

23.5 De opdracht en de bevoegdheden van de commissarissen zijn deze die de wet hen opdraagt.

23.6 De algemene vergadering stelt de emolumenten van de commissarissen vast in overeenstemming met zijn werkzaamheden betreffende de controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en de naleving van het Wetboek van vennootschappen en de statuten, op de in de jaarrekening vast te stellen verrichtingen. De raad van bestuur kan aan de commissarissen emolumenten toekennen voor bijzondere opdrachten; de raad van bestuur zal de eerstvolgende gewone algemene vergadering hiervan op de hoogte stellen in zijn jaarverslag.

23.7 Desgevallend leggen de commissarissen aan de federale en/of gewestelijke regulerings-instantie(s) voor de elektriciteitsmarkt periodieke verslagen voor en, op verzoek van deze reguleringsinstantie(s), bijzondere verslagen over de toepassing van de bepalingen van de federale en/of gewestelijke reglementering betreffende het beheer van de elektriciteitsnetten. Zij brengen desgevallend op eigen initiatief verslag uit aan de federale en/of gewestelijke reguleringsinstantie(s) voor de elektriciteitsmarkt, zodra zij een handeling of een feit vaststellen die een inbreuk op deze bepalingen kan uitmaken of een discriminatie tussen netgebruikers of categorieën van netgebruikers kan impliceren.

TITEL VIER

ALGEMENE VERGADERINGEN VAN AANDEELHOUDERS

Artikel vierentwintig:

24.1 De algemene vergadering die op regelmatige wijze is samengesteld vertegenwoordigt de algeheelheid van de aandeelhouders. Zij heeft de bevoegdheden die bij wet en in deze statuten vastgesteld zijn. De beslissingen die door de vergadering worden genomen zijn bindend voor allen, zelfs voor de afwezige aandeelhouders of zij die tegenstemden.

De leden van het directiecomité worden uitgenodigd op de algemene vergaderingen van de vennootschap, overeenkomstig de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen inzake de oproeping van bestuurders. De obligatiehouders worden tevens uitgenodigd op de algemene vergaderingen, overeenkomstig de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen.

De bestuurders en de commissarissen geven antwoord op de vragen die door de aandeelhouders worden gesteld, één en ander conform artikel 540 van het Wetboek van vennootschappen; hetzelfde geldt, onverminderd hun vertrouwelijkheidverplichting, voor de voorzitter van het directiecomité en/of de ondervoorzitter van het directiecomité voor de vragen inzake materies die aan het directiecomité werden gedelegeerd, overeenkomstig artikel 17.3 van deze statuten. De vennootschap moet de schriftelijke vragen uiterlijk op de zesde (6de) dag vóór de algemene vergadering ontvangen. De houders van obligaties mogen de algemene vergadering bijwonen, doch slechts met raadgevende stem. Zij beschikken eveneens over een vraagrecht onder dezelfde voorwaarden als de aandeelhouders.

24.2 De gewone algemene vergadering komt elk jaar samen de derde dinsdag van mei, om tien uur (10u00), in de maatschappelijke zetel of enige andere plaats in België vermeld in de oproepingen (of de eerste (1ste) werkdag die daarop volgt indien deze dag een feestdag is). De oproepingen vermelden de agenda en alle andere gegevens die overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen vereist zijn. De algemene vergadering kan buitengewoon worden bijeengeroepen telkens als het maatschappelijk belang het vereist; zij moet worden bijeengeroepen wanneer de aandeelhouders die samen een vijfde (1/5de) van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen, erom vragen.

24.3 Elke aandeelhouder kan zich in de algemene vergadering laten vertegenwoordigen door een mandataris, al dan niet aandeelhouder, overeenkomstig de artikelen 547 en 547bis van het Wetboek van vennootschappen.

De aanwijzing van een volmachtdrager gebeurt schriftelijk of via een elektronisch formulier en moet worden ondertekend door de aandeelhouder, in voorkomend geval met een elektronische handtekening die voldoet aan de wettelijke bepalingen terzake. De kennisgeving van de volmacht aan de vennootschap dient schriftelijk te gebeuren. Die kennisgeving kan ook langs elektronische weg gebeuren, volgens de instructies vermeld in de oproeping.

De vennootschap moet de volmacht uiterlijk op de zesde (6de) dag vóór de algemene vergadering ontvangen.

Een aanwezigheidslijst waarop de naam en de woonplaats of maatschappelijke zetel van de aandeelhouders en in voorkomend geval, van hun volmachtdrager worden vermeld, evenals het aantal Aandelen van de aandeelhouders, wordt door de aandeelhouders of door hun volmachtdrager ondertekend, voordat zij de vergadering aanvatten.

Artikel vijfentwintig:

25.1 Elke algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur of, bij diens afwezigheid, door een ondervoorzitter of, bij diens afwezigheid, door een bestuurder die door zijn collega's wordt aangeduid. De voorzitter duidt de secretaris aan die al dan niet aandeelhouder mag zijn.

25.2 De vergadering mag twee (2) stemopnemers kiezen onder de aandeelhouders of hun vertegenwoordigers. De aanwezige bestuurders vullen het bureau aan.

Artikel zesentwintig:

26.1 Geen enkele vergadering mag beraadslagen over punten die niet op de agenda staan.

Één of meerdere aandeelhouder(s) die alleen of gezamenlijk drie procent (3%) van het kapitaal van de vennootschap bezit(ten), ka(u)n(nen), overeenkomstig artikel 533ter van het Wetboek van vennootschappen, één of meerdere te behandelen onderwerpen op de agenda van de algemene vergadering laten plaatsen en voorstellen tot besluit indienen met betrekking tot op de agenda opgenomen of daarin op te nemen te behandelen onderwerpen. De vennootschap maakt uiterlijk op de vijftiende (15de) dag vóór de algemene vergadering de aangevulde agenda bekend. Tegelijkertijd stelt de vennootschap, op haar website, aan haar aandeelhouders de formulieren ter beschikking die gebruikt kunnen worden voor het stemmen bij volmacht en in voorkomend geval, voor het stemmen per brief, aangevuld met de bijkomende te behandelen onderwerpen en de bijhorende voorstellen tot besluit die op de agenda geplaatst zouden zijn, en/of louter met de voorstellen tot besluit die geformuleerd zouden zijn.

De volmachten die ter kennis worden gebracht van de vennootschap vóór de bekendmaking van de aangevulde agenda, blijven geldig voor de op de agenda opgenomen te behandelen onderwerpen waarvoor zij gelden. De volmachtdrager kan voor de op de agenda opgenomen te behandelen onderwerpen waarvoor nieuwe voorstellen tot besluit werden geformuleerd, afwijken van de eventuele instructies van de volmachtgever indien de uitvoering van die instructies de belangen van de volmachtgever zou kunnen schaden. In voorkomend geval moet de volmachtdrager de volmachtgever hiervan in kennis stellen.

26.2 De raad van bestuur heeft het recht, staande de vergadering, elke vergadering met vijf (5) weken te verdagen. Deze verdaging vernietigt elke beslissing die werd genomen. De tweede (2de) vergadering heeft het recht de resoluties definitief vast te leggen. De aandeelhouders zullen opnieuw bijeengeroepen moeten worden op de datum die de raad zal bepalen, waarbij de formaliteiten die vervuld zijn om aan de eerste (1ste) zitting deel te nemen geldig blijven voor de tweede (2de).

Artikel zevenentwintig:

Het recht om deel te nemen aan de algemene vergadering en, in voorkomend geval, om er te stemmen wordt slechts verleend aan de aandeelhouders en de obligatiehouders met betrekking tot de Aandelen en de obligaties waarvan zij houder zijn om vierentwintig (24) uur (Belgische tijd) op de registratiedatum, die wordt vastgesteld op de veertiende (14de) dag vóór de algemene vergadering, hetzij door hun inschrijving in het register van de Aandelen op naam of in het register van de obligaties op naam van de vennootschap, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeningsinstelling, hetzij door voorlegging van de Aandelen of obligaties aan toonder aan een financiële tussenpersoon, ongeacht het aantal Aandelen of obligaties waarvan zij houder zijn op de dag van de algemene vergadering.

De houders van gedematerialiseerde Aandelen of obligaties dan wel van Aandelen of obligaties aan toonder die aan de vergadering wensen deel te

nemen, moeten een attest neerleggen dat door hun financiële tussenpersoon, erkende rekeninghouder of vereffeningsinstelling werd afgegeven en waaruit blijkt, naargelang het geval, hoeveel gedematerialiseerde Aandelen of obligaties er op de registratiedatum in hun rekeningen zijn ingeschreven op naam van de aandeelhouder of obligatiehouder dan wel hoeveel Aandelen of obligaties aan toonder er op de registratiedatum werden voorgelegd, en waarvoor de aandeelhouder of obligatiehouder heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering. Deze neerlegging moet ten laatste op de zesde (6^{de}) dag vóór de algemene vergadering worden verricht op de maatschappelijke zetel of bij de in de oproeping genoemde instelling(en).

De houders van Aandelen of obligaties op naam die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten de vennootschap per gewone brief, fax of e-mail uiterlijk op de zesde (6^{de}) dag vóór de algemene vergadering op de hoogte brengen van hun voornemen om aan de vergadering deel te nemen.

In een door de raad van bestuur aangewezen register wordt voor elke aandeelhouder en obligatiehouder die zijn wens om deel te nemen aan de algemene vergadering kenbaar heeft gemaakt, zijn naam en adres of maatschappelijke zetel opgenomen, het aantal Aandelen en obligaties dat hij bezat op de registratiedatum en waarmee hij heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering, alsook de beschrijving van de stukken die aantonen dat hij op die registratiedatum in het bezit was van de Aandelen en obligaties.

Bij de oproeping tot de algemene vergadering wordt de registratiedatum vermeld alsmede de wijze waarop de aandeelhouders of de obligatiehouders zich kunnen laten registreren en de uiterste datum waarop de houders van effecten de formaliteiten om zich te laten registreren moeten hebben vervuld, teneinde te kunnen deelnemen aan en in voorkomend geval, te stemmen op de vergadering.

Artikel achtentwintig:

28.1 Elk kapitaalaandeel geeft recht op een stem in de algemene vergadering, behoudens de schorsingen die door of krachtens de wet of de statuten worden opgelegd.

28.2

28.2.1 Zolang de Aandelen categorie A meer dan vijfentwintig procent (25%) van het totale aantal Aandelen vertegenwoordigen, zullen alle beslissingen van de algemene vergadering, onverminderd de meerderheid voorzien in deze statuten en in het Wetboek van vennootschappen, enkel genomen kunnen worden mits dergelijke beslissing goedgekeurd wordt door een meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde Aandelen categorie A. Indien bij een verhoging van het kapitaal van de vennootschap de Aandelen categorie A verwateren en niet langer meer dan vijfentwintig procent (25%) van het totale aantal Aandelen vertegenwoordigen, dan zal het hierboven vermelde recht van de Aandelen categorie A behouden blijven zolang dat de Aandelen categorie A meer dan vijftien procent (15%) van het totale aantal Aandelen vertegenwoordigen.

28.2.2 Zolang de Aandelen categorie C meer dan vijfentwintig procent (25%) van het totale aantal Aandelen vertegenwoordigen, zullen alle

beslissingen van de algemene vergadering, onverminderd de meerderheid voorzien in deze statuten en in het Wetboek van vennootschappen, enkel genomen kunnen worden mits dergelijke beslissing goedgekeurd wordt door een meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde Aandelen categorie C. Indien bij een verhoging van het kapitaal van de vennootschap de Aandelen categorie C verwateren en niet langer meer dan vijfentwintig procent (25%) van het totale aantal Aandelen vertegenwoordigen, dan zal het hierboven vermelde recht van de Aandelen categorie C behouden blijven zolang dat de Aandelen categorie C meer dan vijftien procent (15%)van het totale aantal Aandelen vertegenwoordigen.

28.2.3 De beslissing tot goedkeuring of niet van de overdracht waarvan sprake in artikel 21, tweede alinea, van deze statuten kan bovendien slechts genomen worden indien voorafgaandelijk het advies van de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas omtrent de geplande overdracht werd bekomen.

28.3 Op voorwaarde dat deze toelating uitdrukkelijk wordt vermeld in de oproeping, kunnen aandeelhouders overeenkomstig artikel 550 van het Wetboek van vennootschappen stemmen per brief, door middel van een formulier dat door de vennootschap ter beschikking wordt gesteld, dat minstens de volgende vermeldingen moet bevatten: (i) naam en woonplaats van de natuurlijke persoon/aandeelhouder, (ii) naam, rechtsvorm en zetel van de rechtspersoon/aandeelhouder, met vermelding van de identiteit van de vertegenwoordiger(s), (iii) het aantal Aandelen waarmee de aandeelhouder aan de stemming deelneemt, (iv) de vorm van de gehouden Aandelen, (v) de agendapunten van de vergadering, met voor elk agendapunt het voorstel van besluit en de aanduiding of de aandeelhouder "voor" of "tegen" het voorstel van besluit stemt of zich onthoudt, (vi) de termijn waarbinnen de vennootschap het formulier dient te ontvangen en (vii) de handtekening van de aandeelhouder.

De aandeelhouder die per brief wil stemmen, moet tijdig de in artikel 27 vermelde formaliteiten naleven en moet ervoor zorgen dat het stemformulier uiterlijk op de zesde (6^{de}) dag vóór de algemene vergadering de in de oproeping vermelde plaats bereikt.

28.4 Wanneer er over een benoeming gestemd wordt en indien geen enkele kandidaat de volstrekte meerderheid van stemmen behaalt, zal er tot een herstemming worden overgegaan onder de kandidaten die de meeste stemmen hebben behaald.
Bij staking van stemmen bij de herstemming, is de oudste van de kandidaten verkozen.

28.5 De stemmingen gebeuren door handopsteken of door naamafroeping, tenzij de algemene vergadering er bij gewone meerderheid van de stemmen anders over beslist.

<u>Artikel negenentwintig</u>:

29.1 De statuten kunnen door een daartoe bijeengeroepen buitengewone algemene vergadering gewijzigd worden. Het voorwerp van de voorgestelde wijzigingen moet op de dagorde vermeld worden.

Deze vergadering kan slechts op geldige wijze beraadslagen en stemmen onder de bijzondere voorwaarden van quorum en van meerderheid die voorzien zijn in het Wetboek van vennootschappen.

29.2 Elke beslissing die tot doel heeft het maatschappelijk doel te wijzigen moet door een buitengewone algemene vergadering worden genomen die daartoe wordt bijeengeroepen. Een wijziging wordt slechts toegestaan indien zij vier vijfde (4/5) van de stemmen behaalt.

Artikel dertig:

30.1 De beraadslagingen van de algemene vergadering worden vastgelegd in notulen die ondertekend worden door de voorzitter van de vergadering, de secretaris, de stemopnemers en door de aandeelhouders die het vragen. Deze notulen worden in een speciaal register verzameld en worden, met uitzondering van de aanwezigheidslijst, binnen vijftien (15) dagen na de algemene vergadering door de vennootschap openbaar gemaakt via haar website. In voorkomend geval wordt een kopie ervan aan de bevoegde federale en/of gewestelijke reguleringsinstantie(s) voor de elektriciteitsmarkt binnen de vijftien (15) dagen overhandigd.

30.2 Afschriften of uittreksels van de notulen van de algemene vergaderingen, bestemd voor derden, worden ondertekend door de voorzitter en de secretaris of, in geval van hun afwezigheid, door twee (2) bestuurders.

TITEL VIJF

JAARREKENING, WINSTVERDELINGEN, RESERVES

Artikel eenendertig:

Het boekjaar begint op 1 januari en eindigt op 31 december. Op 31 december van elk jaar, maken de bestuurders een inventaris op en sluiten zij de jaarrekening af, overeenkomstig de wet. Bovendien stellen zij een verslag op over hun bestuur. De raad van bestuur overhandigt deze documenten aan de commissarissen, die een omstandig verslag moeten opmaken zoals bepaald in het Wetboek van vennootschappen, en in voorkomend geval, verslag moeten uitbrengen aan de bevoegde reguleringsoverheden, ten minste vijfenveertig (45) dagen vóór de geplande datum van de algemene vergadering.

Artikel tweeëndertig:

32.1 Na kennis te hebben genomen van het jaarverslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissarissen beraadslaagt de algemene vergadering over de jaarrekening.
Na goedkeuring ervan spreekt ze zich bij een bijzondere stemming uit over de kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissarissen.

32.2 De jaarrekening, het jaarverslag, het verslag van de commissarissen, alsook de andere documenten, die door de wet zijn voorzien, zijn onderworpen aan de voorschriften inzake wettelijke publiciteit. In voorkomend geval wordt binnen de vijftien (15) dagen na de algemene vergadering een kopie van deze documenten aan de federale en/of gewestelijke reguleringsinstantie(s) voor de elektriciteitsmarkt bezorgd.

Artikel drieëndertig:

33.1 Jaarlijks wordt er aan de nettowinsten ten minste één twintigste (1/20ste) onttrokken voor de vorming van een reservefonds; die voorafname is niet meer verplicht wanneer het reservefonds één tiende (1/10de) van het

maatschappelijk kapitaal bereikt heeft. Voor het overige wordt, behoudens indien de raad van bestuur een hoger percentage voorstelt, jaarlijks vijfentachtig procent (85%) van de uitkeerbare winsten over het laatste boekjaar als dividend uitgekeerd, tenzij de algemene vergadering beslist dit niet te doen, mits akkoord van de houders van Aandelen categorie A en de houders van Aandelen categorie C.

33.2 Mits naleving van de wettelijke bepalingen terzake kan de raad van bestuur een interim dividend uitkeren op het resultaat van het lopende boekjaar, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst.

TITEL ZES

ONTBINDING, VEREFFENING

Artikel vierendertig:

Bij ontbinding van de vennootschap, voor welke oorzaak en op welk ogenblik ook, duidt de algemene vergadering van aandeelhouders één of meerder vereffenaars aan; legt zij hun bevoegdheden en emolumenten vast en bepaalt zij de wijze van vereffening, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen.

Artikel vijfendertig:

Na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening, wordt het netto-actief eveneens verdeeld tussen alle Aandelen, na aftrek van de stortingen die eventueel nog moesten gebeuren voor die Aandelen.

TITEL ZEVEN

WOONSTKEUZE

Artikel zesendertig:

Elke aandeelhouder, obligatiehouder, bestuurder, commissaris, zaakvoerder, vereffenaar, die niet in België gedomicilieerd is en die er geen woonplaats gekozen en bekendgemaakt heeft, doet voor de uitvoering van deze statuten, bij deze, keuze van woonplaats op de zetel van de vennootschap; alle mededelingen, aanmaningen, dagvaardingen of betekeningen kunnen hem daar geldig gedaan worden.

TIJDELIJKE BEPALING HOUDENDE MACHTIGING DOOR DE ALGEMENE VERGADERING

Artikel zevenendertig:

De raad van bestuur mag beslissen over de verkrijging door de vennootschap van haar eigen Aandelen, zonder dat hiervoor een beslissing van de algemene vergadering vereist is, wanneer de verkrijging noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. De machtiging is gegeven voor een periode van drie (3) jaren te rekenen vanaf de publicatie van de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 26 oktober 2011.

OVERGANGSBEPALING IN HET KADER VAN DE AFSCHAFFING VAN EFFECTEN AAN TOONDER: AUTOMATISCHE OMZETTING VAN BEPAALDE AANDELEN IN GEDEMATERIALISEERDE AANDELEN

Artikel achtendertig

38.1 Met ingang van 1 januari 2008 zullen alle Aandelen in de vennootschap die aan toonder zijn en zich op een effectenrekening bevinden,

automatisch worden omgezet in gedematerialiseerde Aandelen. Conform de wet van 14 december 2005 houdende de afschaffing van effecten aan toonder, zullen deze gedematerialiseerde Aandelen op naam van C.I.K. NV (Euroclear Belgium) worden ingeschreven in het register van Aandelen op naam.

38.2 Alle verwijzingen naar gedematerialiseerde Aandelen in de statuten hebben uitwerking vanaf 1 januari 2008.

VOOR ECHT VERKLAARD.

Notaris David INDEKEU

A.4 Staving van de volmachten van de ondertekenaars

Elia Asset
Naamloze vennootschap
Keizerslaan 20
1000 Brussel
Rechtspersonenregister n° 0475.028.202 (Brussel)

Bijzondere volmacht inzake administratieve goedkeuringen noodzakelijk voor de verwezenlijking van projecten verleend door subdelegatie van het beheer van de elektriciteitstransmissienetten binnen de grenzen waarin dit aan Elia Asset werd gedelegeerd en van het dagelijks bestuur

Er wordt in herinnering gebracht dat de Raad van Bestuur (i) het dagelijks bestuur van Elia Asset (de « Vennootschap »), overeenkomstig artikel 9 §9 van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt, zoals op heden van kracht, overeenkomstig artikel 16.3 §1.1. 2° van de statuten van de Vennootschap gecoördineerd op 14 juni 2006, en overeenkomstig de notulen van de Raad van Bestuur van 29 juli 2003 en van 17 september 2003, en (ii) de bevoegdheden en machten met betrekking tot het beheer van de elektriciteitstransmissienetten overeenkomstig artikel 9 §9 van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt, de artikelen 3 en 16.3 §1.1. 1° van de statuten en de artikelen 2.2 en 3.2 van de Overeenkomst van Stille Handelsvennootschap tussen Elia System Operator en Elia Asset van 8 juli 2002 en overeenkomstig de notulen van de Raad van Bestuur van 29 juli en 17 september 2003, gesubdelegeerd heeft aan het Directiecomité (het « Comité »).

Overeenkomstig hetgeen hierboven in herinnering is gebracht en overeenkomstig de beslissing van de Raad op zijn vergadering van 15 september 2005, stelt het Comité, gebruik makend van de bevoegdheden tot subdelegatie[1] die hem werden toegekend, het einde vast, zonder retroactiviteit, van alle bevoegdheden die vroeger door hem werden toegekend op het vlak van administratieve goedkeuringen. Deze bevoegdheden worden vervangen door degene die volgen. Enkel en alleen de mandatarissen die vanaf heden worden aangeduid, zullen beschouwd worden als bijzondere mandatarissen van de Vennootschap op dit vlak.

[1] Combinatie van de artikelen 16.3 en 21 van de statuten.

Het Comité bekrachtigt alle handelingen en beslissingen die krachtens de vroeger toegekende subdelegaties werden genomen.

Het Comité delegeert, met ingang van heden om 24 uur, de bijzondere en hierna bepaalde bevoegdheden, op het vlak van administratieve goedkeuringen, aan de hierna aangeduide personen, die al dan niet werknemer zijn van de Vennootschap:

Als eerste handtekening:

Mevrouw Elsa Celens, Boekweitlaan 31, 2500 Koningshooikt ;
Mevrouw Valérie Daloze, D'Arconatistraat 73a, 1700 Dilbeek ;
De heer Philip Janssen, Het Bies 33, 3061 Leefdal ;
De heer Tom Pietercil, Tervurensesteenweg 451, 3061 Leefdal ;
De heer Grégory Huon, Kapelstraat 112, 1700 Dilbeek ;
De heer Michel Antoine, Rue Saint-Joseph 13, 6230 Buzet ;
De heer Bert De Paepe, Grotekapellelaan 103, 9340 Lede.

Als tweede handtekening:

Mevrouw Valérie Jadot, Avenue Montesquieu 3, 1300 Wavre ;
De heer Johan Mortier, Vier-Gekroondenstraat 43, 9052 Gent (Zwijnaarde) ;
Mevrouw Ilse Tant, Jacobs Fontainestraat 106, 1090 Jette ;
Mevrouw Evelyne Watthé, Rue François Libert 36, 1410 Waterloo ;
De heer Stefaan Vanden Berge, Bloemhoflaan 11, 1640 Sint-Genesius-Rode.

teneinde geldig in naam en voor rekening van de Vennootschap elk administratief document van om het even welke aard dat vereist is voor het indienen en het opvolgen van de verzoeken voor administratieve goedkeuringen, noodzakelijk voor de verwezenlijking van de projecten die goedgekeurd werden door het bevoegde beslissingsorgaan van de Vennootschap, te ondertekenen.

Gedaan te Brussel, op 20 maart 2013

Catherine Vandenborre

Jacques Vandermeiren

Bijlage B Coördinaten van het kabeltracé

B.1 Coördinaten kabeltracés

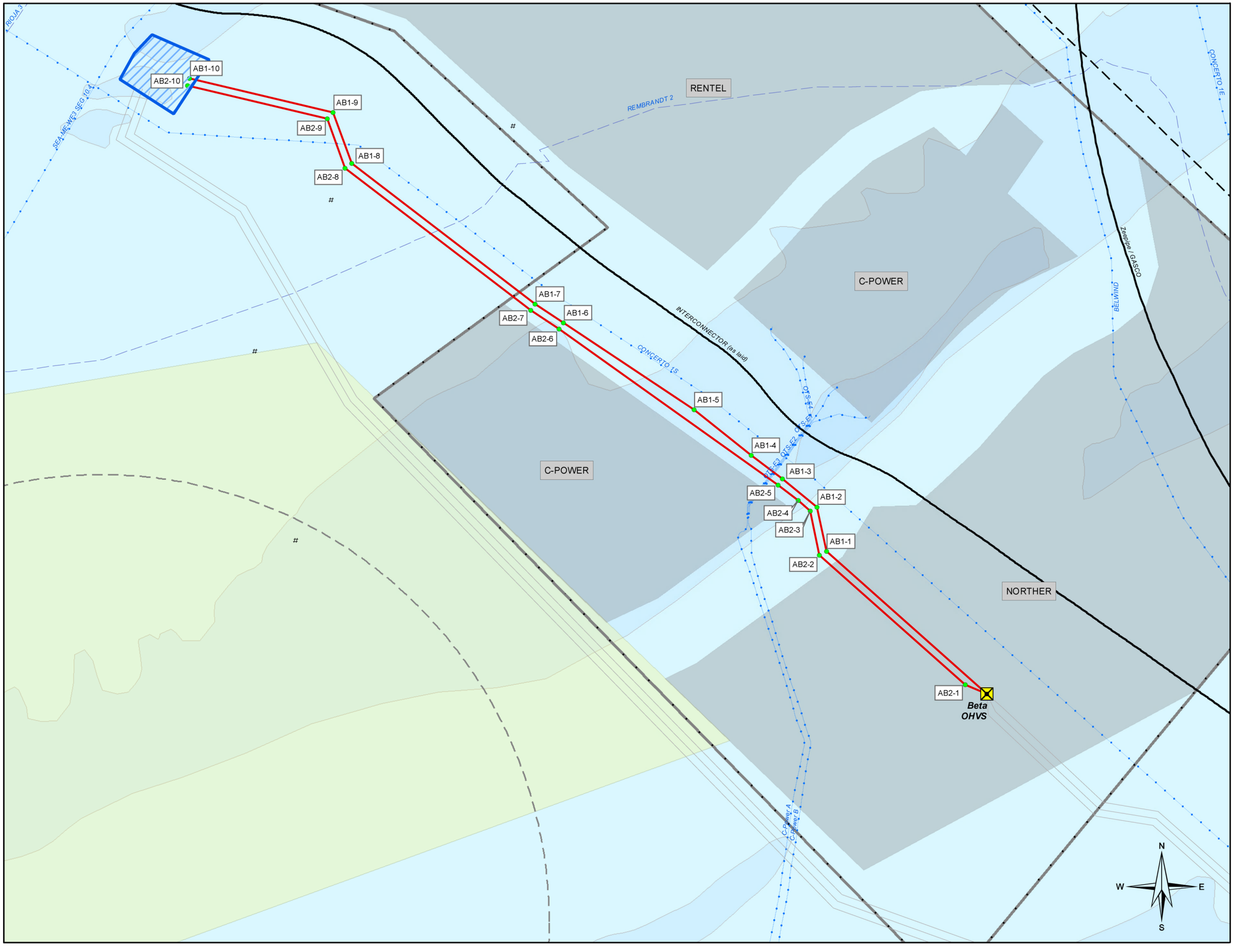
Tabel 14-1: De routes van de verschillende kabeltracés. In Bijlage B.2, B.3 en B.4 worden de tracés van respectielijk kabels AB1 en AB2, kabels A1, A2 en A3 en kabel B3 op kaart getoond. De routes van de B1 en B2 kabel zijn noch in de tabel noch op kaart weergegeven, aangezien ze geen deel uitmaken van deze vergunningsaanvraag. Ze worden wel opgenomen in het MER, omwille van het cumulatieve effect dat ze met zich meebrengen.

RefName	Route	CP_ID	UTM31N-WGS84		LAT	LONG	Bathymetrie
			O	N			[m LAT]
alpha-kust	A1	A1-0	511321,17	5686477,86	51° 19.769' N	3° 9.750' E	0,6
alpha-kust	A1	A1-1	511006,94	5686647,97	51° 19.861' N	3° 9.479' E	-1,7
alpha-kust	A1	A1-2	509883,86	5687398,38	51° 20.267' N	3° 8.513' E	-4,4
alpha-kust	A1	A1-3	507990,27	5689117,49	51° 21.196' N	3° 6.885' E	-6,3
alpha-kust	A1	A1-4	506399,77	5691041,21	51° 22.235' N	3° 5.516' E	-9,6
alpha-kust	A1	A1-5	505810,02	5691745,55	51° 22.616' N	3° 5.009' E	-9,3
alpha-kust	A1	A1-6	505108,18	5692781,05	51° 23.175' N	3° 4.405' E	-9,7
alpha-kust	A1	A1-7	505174,60	5694100,65	51° 23.887' N	3° 4.463' E	-11,2
alpha-kust	A1	A1-8	505478,29	5695423,41	51° 24.600' N	3° 4.726' E	-11,3
alpha-kust	A1	A1-9	505730,14	5697115,01	51° 25.513' N	3° 4.945' E	-8,8
alpha-kust	A1	A1-10	505351,58	5701168,06	51° 27.700' N	3° 4.622' E	-11,2
alpha-kust	A1	A1-11	505080,73	5701577,99	51° 27.921' N	3° 4.388' E	-13,5
alpha-kust	A1	A1-12	498119,15	5704074,64	51° 29.269' N	2° 58.375' E	-24,3
alpha-kust	A1	A1-13	491704,15	5710659,42	51° 32.818' N	2° 52.822' E	-23,5
alpha-kust	A1	A1-14	490239,38	5713183,40	51° 34.178' N	2° 51.550' E	-37,9
alpha-kust	A1	A1-15	488760,12	5714136,37	51° 34.691' N	2° 50.268' E	-28,6
alpha-kust	A1	A1-16	488963,49	5714698,79	51° 34.994' N	2° 50.443' E	-24,7
alpha-kust	A2	A2-0	511299,97	5686461,87	51° 19.760' N	3° 9.731' E	0,5
alpha-kust	A2	A2-1	510979,52	5686606,26	51° 19.838' N	3° 9.456' E	-1,6
alpha-kust	A2	A2-2	509852,58	5687359,24	51° 20.246' N	3° 8.486' E	
alpha-kust	A2	A2-3	507955,40	5689081,62	51° 21.177' N	3° 6.855' E	
alpha-kust	A2	A2-4	506361,97	5691008,47	51° 22.218' N	3° 5.484' E	-9,4
alpha-kust	A2	A2-5	505770,06	5691715,40	51° 22.600' N	3° 4.974' E	-9,2
alpha-kust	A2	A2-6	505054,94	5692770,48	51° 23.169' N	3° 4.359' E	-9,5
alpha-kust	A2	A2-7	505075,19	5694114,56	51° 23.894' N	3° 4.377' E	-10,7
alpha-kust	A2	A2-8	505380,87	5695445,99	51° 24.612' N	3° 4.642' E	-11,2
alpha-kust	A2	A2-9	505630,57	5697105,71	51° 25.508' N	3° 4.859' E	-8,8
alpha-kust	A2	A2-10	505254,34	5701133,83	51° 27.681' N	3° 4.538' E	-11,5
alpha-kust	A2	A2-11	505015,65	5701495,10	51° 27.876' N	3° 4.332' E	-13,5
alpha-kust	A2	A2-12	498063,65	5703988,31	51° 29.222' N	2° 58.327' E	-24,3
alpha-kust	A2	A2-13	491623,87	5710598,51	51° 32.785' N	2° 52.752' E	-25,1
alpha-kust	A2	A2-14	490164,98	5713112,38	51° 34.140' N	2° 51.486' E	-34,0
alpha-kust	A2	A2-15	488638,99	5714095,45	51° 34.669' N	2° 50.163' E	-28,3
alpha-kust	A2	A2-16	488869,45	5714732,79	51° 35.013' N	2° 50.361' E	-22,7
alpha-kust	A3	A3-0	511277,04	5686444,59	51° 19.751' N	3° 9.712' E	0,5
alpha-kust	A3	A3-1	510951,38	5686564,82	51° 19.816' N	3° 9.431' E	-1,6
alpha-kust	A3	A3-2	509822,13	5687319,35	51° 20.224' N	3° 8.460' E	
alpha-kust	A3	A3-3	507920,53	5689045,74	51° 21.158' N	3° 6.824' E	

RefName	Route	CP_ID	UTM31N-WGS84		LAT	LONG	Bathymetrie
alpha-kust	A3	A3-4	506325,06	5690974,73	51° 22.200' N	3° 5.452' E	-9,4
alpha-kust	A3	A3-5	505730,72	5691684,50	51° 22.583' N	3° 4.940' E	-9,4
alpha-kust	A3	A3-6	505005,83	5692753,82	51° 23.160' N	3° 4.316' E	-9,8
alpha-kust	A3	A3-7	504975,36	5694126,63	51° 23.901' N	3° 4.291' E	-11,1
alpha-kust	A3	A3-8	505283,45	5695468,57	51° 24.625' N	3° 4.558' E	-11,5
alpha-kust	A3	A3-9	505531,00	5697096,41	51° 25.503' N	3° 4.773' E	-8,8
alpha-kust	A3	A3-10	505157,10	5701099,59	51° 27.663' N	3° 4.454' E	-11,8
alpha-kust	A3	A3-11	504950,56	5701412,20	51° 27.832' N	3° 4.276' E	-13,4
alpha-kust	A3	A3-12	498008,14	5703901,98	51° 29.176' N	2° 58.279' E	-24,4
alpha-kust	A3	A3-13	491543,60	5710537,60	51° 32.752' N	2° 52.683' E	-22,8
alpha-kust	A3	A3-14	490090,57	5713041,35	51° 34.102' N	2° 51.422' E	-35,0
alpha-kust	A3	A3-15	488517,86	5714054,53	51° 34.646' N	2° 50.058' E	-24,3
alpha-kust	A3	A3-16	488775,41	5714766,80	51° 35.031' N	2° 50.280' E	-22,1
alpha-beta	AB1	Beta-OHVS	500034,13	5706732,64	51° 30.703' N	3° 0.030' E	-24,1
alpha-beta	AB1	AB1-1	497913,94	5708616,27	51° 31.719' N	2° 58.196' E	-31,8
alpha-beta	AB1	AB1-2	497790,24	5709202,88	51° 32.036' N	2° 58.088' E	-28,7
alpha-beta	AB1	AB1-3	497332,77	5709573,18	51° 32.235' N	2° 57.693' E	-13,3
alpha-beta	AB1	AB1-4	496920,26	5709884,88	51° 32.403' N	2° 57.336' E	-15,1
alpha-beta	AB1	AB1-5	496161,35	5710488,72	51° 32.729' N	2° 56.679' E	-20,0
alpha-beta	AB1	AB1-6	494436,27	5711636,56	51° 33.347' N	2° 55.185' E	-22,9
alpha-beta	AB1	AB1-7	494062,49	5711885,27	51° 33.481' N	2° 54.861' E	-22,6
alpha-beta	AB1	AB1-8	491634,58	5713743,63	51° 34.482' N	2° 52.757' E	-31,9
alpha-beta	AB1	AB1-9	491389,92	5714419,29	51° 34.846' N	2° 52.544' E	-30,3
alpha-beta	AB1	AB1-10	489491,13	5714871,19	51° 35.088' N	2° 50.899' E	-26,9
alpha-beta	AB2	Beta-OHVS	500034,13	5706732,64	51° 30.703' N	3° 0.030' E	
alpha-beta	AB2	AB2-1	499750,89	5706850,51	51° 30.767' N	2° 59.785' E	-23,2
alpha-beta	AB2	AB2-2	497822,89	5708563,39	51° 31.691' N	2° 58.117' E	-31,4
alpha-beta	AB2	AB2-3	497699,19	5709150,01	51° 32.007' N	2° 58.010' E	-27,7
alpha-beta	AB2	AB2-4	497541,18	5709290,37	51° 32.083' N	2° 57.873' E	-14,7
alpha-beta	AB2	AB2-5	497273,61	5709492,55	51° 32.192' N	2° 57.641' E	-13,2
alpha-beta	AB2	AB2-6	494379,54	5711554,19	51° 33.303' N	2° 55.136' E	-22,4
alpha-beta	AB2	AB2-7	494004,33	5711803,85	51° 33.437' N	2° 54.811' E	-24,1
alpha-beta	AB2	AB2-8	491550,53	5713682,04	51° 34.449' N	2° 52.684' E	-29,3
alpha-beta	AB2	AB2-9	491314,26	5714334,50	51° 34.800' N	2° 52.479' E	-32,5
alpha-beta	AB2	AB2-10	489467,97	5714773,91	51° 35.036' N	2° 50.879' E	-27,6
beta-kust	B3	B3-0	511340,13	5686493,00	51° 19.777' N	3° 9.766' E	0,5
beta-kust	B3	B3-1	511034,72	5686689,55	51° 19.883' N	3° 9.503' E	-1,8
beta-kust	B3	B3-2	509914,72	5687437,89	51° 20.288' N	3° 8.540' E	-4,4
beta-kust	B3	B3-3	508025,14	5689153,36	51° 21.216' N	3° 6.915' E	-6,4
beta-kust	B3	B3-4	506437,58	5691073,93	51° 22.253' N	3° 5.549' E	-9,5
beta-kust	B3	B3-5	505849,23	5691776,83	51° 22.633' N	3° 5.043' E	-8,9
beta-kust	B3	B3-6	505158,37	5692796,11	51° 23.183' N	3° 4.448' E	-9,5
beta-kust	B3	B3-7	505267,74	5694045,53	51° 23.857' N	3° 4.543' E	-10,5
beta-kust	B3	B3-8	505574,47	5695395,39	51° 24.585' N	3° 4.809' E	-10,9
beta-kust	B3	B3-9	505829,70	5697124,31	51° 25.518' N	3° 5.031' E	-8,5
beta-kust	B3	B3-10	505451,14	5701177,36	51° 27.705' N	3° 4.708' E	-10,6
beta-kust	B3	B3-11	504605,05	5702876,48	51° 28.622' N	3° 3.979' E	-19,9
beta-kust	B3	B3-12	502233,71	5704988,31	51° 29.762' N	3° 1.931' E	-23,6

RefName	Route	CP_ID	UTM31N-WGS84		LAT	LONG	Bathymetrie
beta-kust	B3	B3-13	501484,76	5705108,87	51° 29.827' N	3° 1.283' E	-25,3
beta-kust	B3	B3-14	500052,97	5706448,37	51° 30.550' N	3° 0.046' E	-24,1
beta-kust	B3	Beta-OHVS	500034,13	5706732,64	51° 30.703' N	3° 0.030' E	-24,1

B.2 Kabeltracé Alpha-Beta (AB1 en AB2 kabels)



Legende

- Projectgebied Alpha
- Concessiezone Belgische windparken
- Windpark concessiegebieden
- Beschermd gebied (Natura 2000)
- Zandextractiegebied
- Militair oefengebied
- Navigatie routes
- Maritieme grens
- Wrakken
- Pijpleidingen
- Kabel in gebruik
- Kabel buiten gebruik
- Kabel BOG (met kabelpunten)
- Kabel BOG

MER BELGIAN OFFSHORE GRID

Kabelpunten exportkabel AB1 en AB2

Client: elia — Powering a world in progress

Marine Consultant: IMDC — International Marine & Dredging Consultants

project nr : 11413

drawing number : 11413 - 108 A

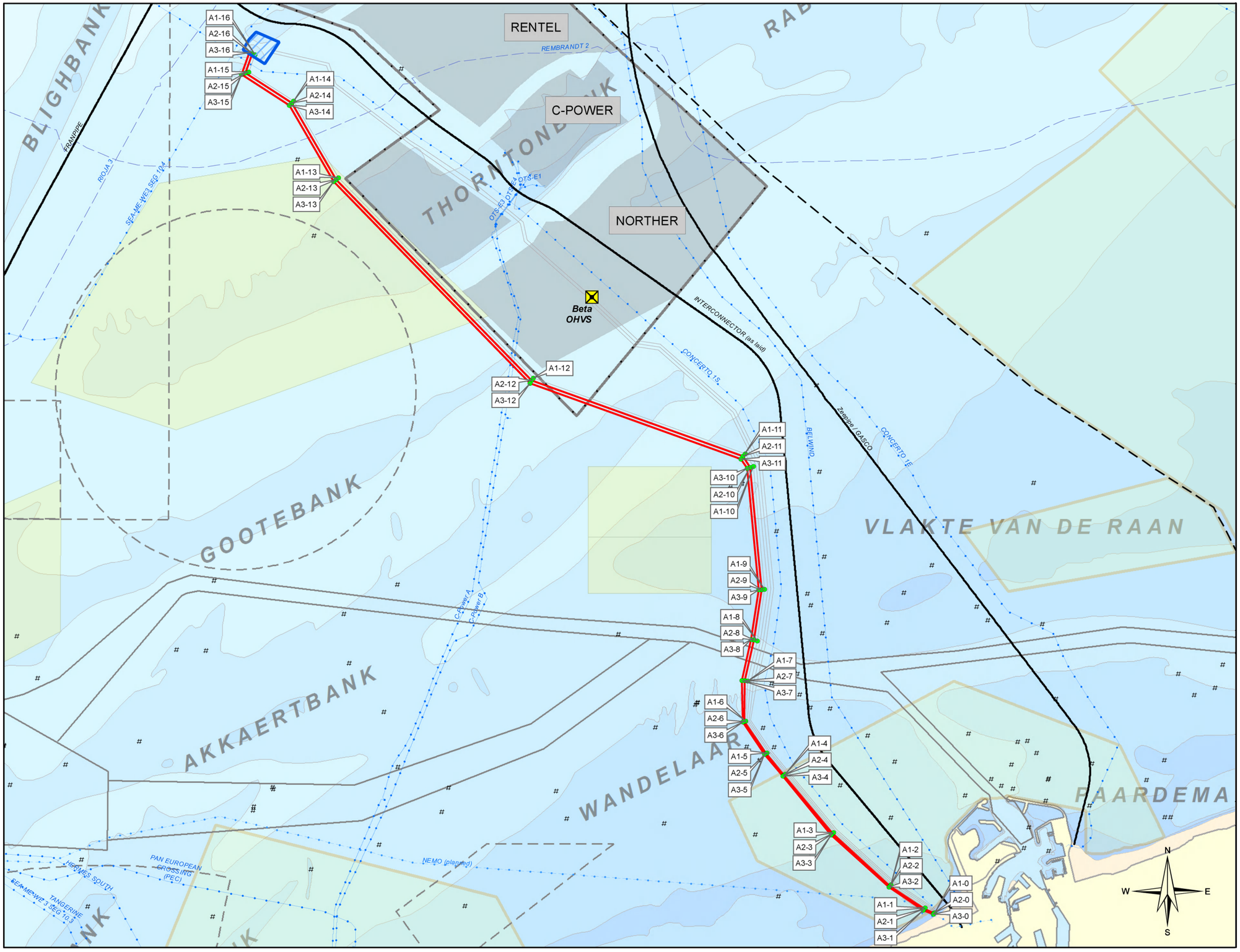
Datum: 19/07/2013

Coördinatensysteem:
WGS 1984 UTM Zone 31N

0 1 2 3 4 5 Kilometer

Nr. IMDC: 11413_108_130719_CP_AlphaBeta1&2

B.3 Kabeltracé Alpha-Kust (A1, A2 en A3 kabels)



Legende

- Projectgebied Alpha
- Concessiezone Belgische windparken
- Windpark concessiegebieden
- Beschermd gebied (Natura 2000)
- Zandextractiegebied
- Militair oefengebied
- Navigatie routes
- Maritieme grens
- Wrakken
- Pijpleidingen
- Kabel in gebruik
- Kabel buiten gebruik
- Nemo-kabel (gepland)
- Kabel BOG (met kabelpunten)
- Kabel BOG

MER BELGIAN OFFSHORE GRID

Kabelpunten exportkabel A1, A2 en A3

Client: elia — Powering a world in progress

Marine Consultant: IMDC — International Marine & Dredging Consultants

project nr : 11413

drawing number : 11413 - 107 A

Datum: 18/07/2013

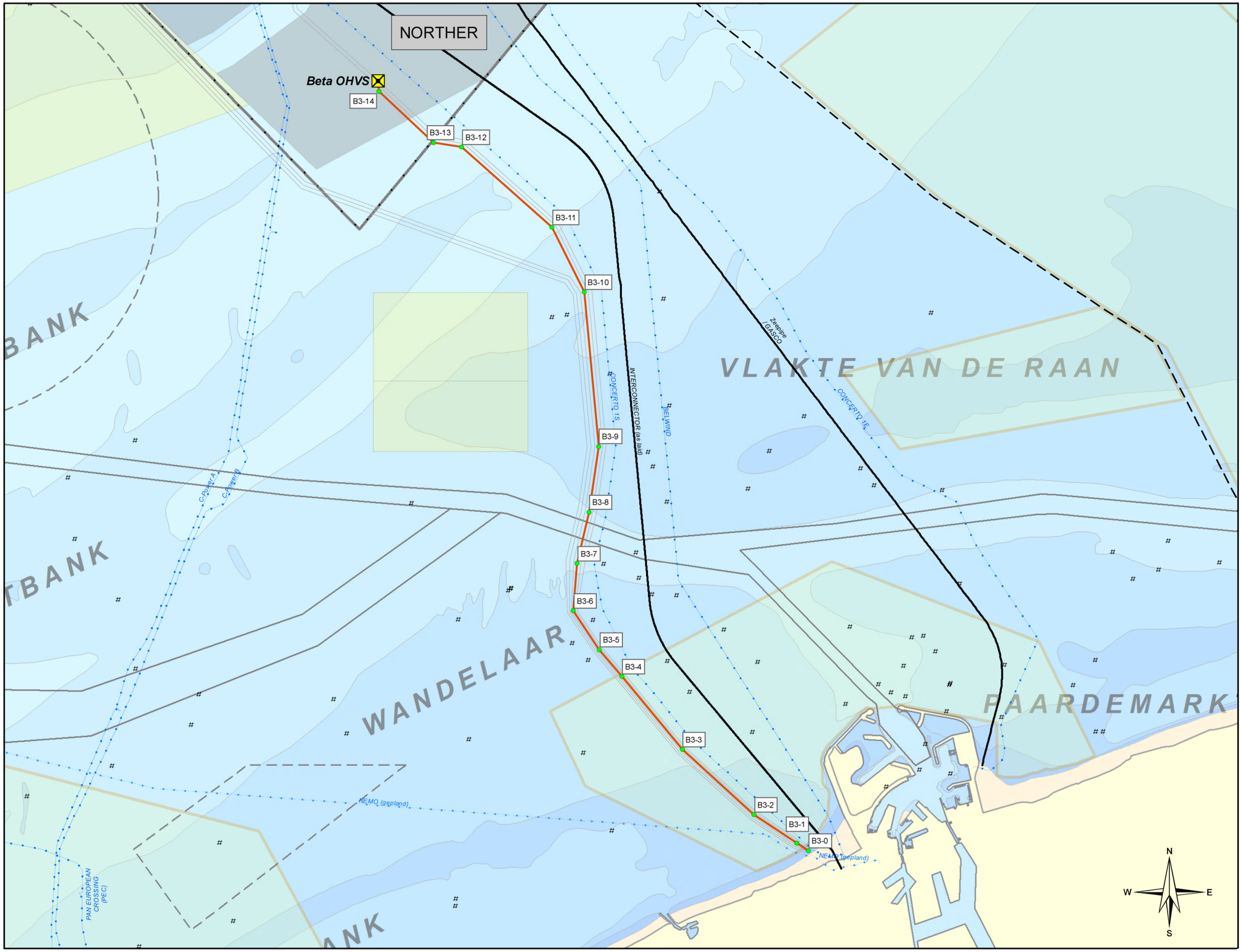
Coördinatensysteem:
WGS 1984 UTM Zone 31N

0 2 4 6 8 10 Kilometer

Nr. IMDC: 11413_107_130718_CP_Alpha1-2-3

B.4 Kabeltracé Beta-Kust (B3 kabel)

Opmerking: de B1 en B2 kabel maken geen deel uit van deze vergunningsaanvraag en worden daarom niet tot op het niveau van de kabelknooppunten getoond. Het gedetailleerde tracé van deze kabels is wel opgenomen in het MER, omwille van het cumulatieve effect dat deze kabels met zich meebrengen.



Legende

- Concessiezone Belgische windparken
- Windpark concessiegebieden
- Beschermd gebied (Natura 2000)
- Zandextractiegebied
- Militair oefengebied
- Navigatie routes
- Maritieme grens
- Wrakken
- Pijpleidingen
- Kabel in gebruik
- Kabel buiten gebruik
- Nemo-kabel (gepland)
- ELIA Beta OHVS
- Kabel BOG

MER BELGIAN OFFSHORE GRID

Kabelpunten exportkabel B3

Client: elia — Powering a world in progress

Marine Consultant: IMDC — International Marine & Dredging Consultants

project nr : 11413

drawing number : 11413 - 105 A

datum: 18/07/2013

Coördinatensysteem:
WGS 1984 UTM Zone 31N

0 2 4 6 8 10 Kilometer

Nr. IMDC: 11413_105_130718_CP_Beta3

Bijlage C Bijlage bij afzonderlijke nota

C.1 O&M monitoring program for offshore cables

Memo

Date: 14/06/2013
To: Elia Asset NV
Author: LBA/PIH
Document ref: I/NO/11413/13.233/LBA

Subject: O&M Monitoring Program for Offshore Cables

Table of Contents

0. INTRODUCTION 3
1. REQUIREMENTS FOR CABLE MAINTENANCE 4
1.1 CONSENT COMPLIANCE 4
1.2 SYSTEM ASSURANCE 4
2. BRIEF SCOPE OF MAINTENANCE PROGRAM 6
3. GEOPHYSICAL SURVEYS 9
3.1 MULTIBEAM BATHYMETRIC SURVEY 9
3.2 SIDE SCAN SONAR SURVEY 10
3.3 TOPOGRAPHIC SURVEY 10
4. ELECTROMAGNETIC FIELD MONITORING 11
5. ROV UNDERWATER INSPECTION 12
6. CABLE DETECTION 13
7. EXECEPTIONAL INTERVENTION (DIVING, CABLE REPAIR ...) 14
8. DOCUMENTS AND REPORTING 15
8.1 METHOD STATEMENT AND RISK ASSESSMENT 15
8.2 DAILY REPORT 15
8.3 REPORTS AND AS-SURVEYED DOCUMENTATION 16
8.4 REQUIRED CONTRACTOR DOCUMENTS 17
9. CONCLUSIONS 18

International Marine & Dredging Consultants nv
Coveliersstraat 15 - B 2600, Antwerp Phone +32 3 270 92 95 - fax +32 3 235 67 11 – E-mail: info@imdc.be

Abbreviations

Authorities	Organization which is giving the Project Permits
AIS	Automatic Identification System
BMM	Beheerseenheid van het Mathematisch Model van de Noordzee
BOG	Belgian Offshore Grid
BPI	Burial Protection Index
Contractor	Organization which will be appointed for the Monitoring Program of the cables during O&M phase
Employer	Elia Asset nv
KP	Kilometre Point
HVAC	High Voltage Alternating Current
OHVS	Offshore High voltage Station
O&M	Operational and maintenance
MBES	Multibeam echo-sounder
QA/QC	Quality Assurance / Quality control
ROV	Remove Operated Vehicle
RPL	Route Positioning List
SSS	Side scan sonar

0. INTRODUCTION

IMDC NV has been engaged as Marine Consultant during the development and execution of the project and has been requested by Elia Asset nv to provide O&M recommendations regarding the monitoring program for the offshore cables.

This memo presents the minimal maintenance requirements for the BOG offshore cables to ensure the integrity of the cable system for the projected service lifetime of 50 years of BOG project. This memo provides the background to maintenance in the established submarine cable industry, assesses the options for maintenance, and provides a preliminary maintenance and inspection program including recommendations per activities. These recommendations are given based on existing data, based on common industry practice and based on experience gathered in previous offshore projects.

This document must be updated once the permit requirements are known and the seabed survey results are analyzed and discussed.

1. REQUIREMENTS FOR CABLE MAINTENANCE

Two major items must be taken into account when developing a maintenance program for offshore cables:

- Consent compliance: The compliance with the Project Permits imposed by the authorities. This compliance is often mandatory.
- System assurance: The system assurance which is of interest from the business standpoint of the owner and the insurers;

The term maintenance program is mainly related to the maintenance and monitoring of the cables, but a program for cable repair and remedial works to suit the permit and risk assessment requirements such as cable protection, are also considered in this memo.

1.1 CONSENT COMPLIANCE

The Consent conditions for offshore power cables are normally to be applied to the cable protection requirements. The minimum protections which are required in the Project Permits shall be the start during both phases of the project, installation and O&M phase.

Minimum burial depth of cable shall be guaranteed for environmental, safety and operational reasons. These conditions are based normally on seabed properties, burial assessment and risk analysis. The monitoring of these requirements can be normally executed with marine survey techniques as multibeam echo-sounder surveys (MBES).

From our return of experience of previous offshore WindFarm projects, it is known that BMM may require periodical surveys (either for a certain period or for the entire lifetime of the project) and complementary surveys after storms (storm with a typical return period of 5 years). These marine surveys are meant to confirm the burial depth of the cables. The exact program of the marine surveys will only be known once the Project Permits are granted. Nevertheless, the programme will reflect those filed in the permit application.

1.2 SYSTEM ASSURANCE

In order to ensure the required burial depth of the cables during the O&M phase, it should be standard practice for cable installers to perform a burial assessment study (based on the Burial Protection Index (BPI) or equivalent) to confirm the burial requirements along the cable routes and select the appropriate burial equipment or preventive measures. The BPI is a concept to define the required burial depth in various soil types for an indexed protection level. This is taking into account several factors like soil type, seabed mobility, water depth, metocean conditions and risks of damaging by other marine stakeholders (fishing and anchor drop). Upon this study, the required burial depths can be defined.

Additionally the burial assessment should list the so-called “Preventive cable protection” activities. Such activities include:

- The promotion of cable awareness with using exchanging of cables information, which might be information on as-installed RPL, burial state, etc. This information might be disseminated either directly or either through the Belgium Data Bank for offshore cables;
- Engagement with stakeholders such as fishing and shipping industry representatives and authorities;
- The deployment of an Automatic Identification System AIS for ship monitoring and intrusion alarm system.
- ...

These preventive actions have proven valuable in terms of prevention of cable damages and are considered highly cost effective and are recommended. They would indeed reduce the risk to hazards and could help reducing the necessity for future survey works and/or much more costly remedial works.

2. BRIEF SCOPE OF MAINTENANCE PROGRAM

The scope of a monitoring program is mainly to monitor the soil coverage of the cable to avoid that the risk of damaging the cable becomes too important. On the other hand, an excessive coverage of the cable may lead to endangering the electrical functionality of the power cable. The key factors to be considered in the cable protection / burial are:

- Seabed mobility: areas of mobile sand dunes along the cable routes shall be considered. Similar consequences might be applicable in case of scour development near offshore foundations (jackets, island...), in proximity of crossings (rock dumps, mattresses...) or in case of steep seabed slopes along the cable trajectory (sand banks, dredged areas). Changes at seabed level can result in the exposure of buried cables to external threats or in free spans creating out-of-design internal stresses in the cable. Therefore pre-installation survey campaigns and modelling analysis should be prepared to predict these phenomena. Alternative burial solutions (as pre-trenching) may be better suited to ensure the lifetime burial of cables.
- Soil: sand and clay are normally present along the cable routes, the presence of gravel can yet not be excluded based on the available information. The burial assessment study shall also consider the presence of different soils at certain depths below the seabed level. Layers of stiffer clay at a depth of 1m-2m might be present.
- External factors: the majority of cable damages are due to external factors as fishing gear or anchors of commercial vessels. If the cable protection/burial is planned correctly and installed effectively, the risks of failure due to external factors can be reduced drastically. It must be accounted for that during the lifetime of the project the external threats can change such as an increase in fishing and shipping intensity, changes in traffic routes...

A change in hazards should normally result in a revision of the project risk assessments. The Employer shall at that moment investigate and decide if mitigation measures shall be considered. Major additional protection may be deemed necessary. This cannot be considered as a routine maintenance program as the cost of such works (rock dump protection, mattresses installation, cable jetting...), can be substantial. It has to be noted that such remedial works can be often avoided wherever possible by an adequate cable burial during installation.

The maintenance program focuses mainly on the marine surveys which are used to assess the soil conditions, the burial depth and the protection state of the cable.

Based on past offshore WindFarm projects, it can be anticipated that yearly monitoring surveys will be requested to be performed along the submarine cable routes for duration of minimum 5 years and possibly extended up to the entire lifetime of the project.

Furthermore the authorities might require executing a complementary survey after storms with five (5) years return period within an agreed time frame (maximum 1 month after the storm).

The marine surveys might be restricted to the monitoring of the seabed conditions by MBES along the offshore part of the cable route and topographic surveys along the onshore part. Topographic surveys should only be considered if the MBES cannot cover the beach area up to the jointing point of the submarine cable with the land cable system

BMM may require performing also a measurement of the electromagnetic field inducted by the cables once these are energized to analyze eventual environmental impact. An optional Side Scan Sonar (SSS) survey after the cable installation could be required to check eventual hazards in proximity of the cables. A complete monitoring program shall contain at least following activities:

- Additional MBES survey or topographic surveys to monitor eventual areas of concern or after certain extreme weather condition;
- Additional SSS survey or photographic reports to monitor eventual areas of concern or after certain extreme weather condition;
- Underwater inspection with ROV concerning certain critical areas as crossings, near bell-mouth, near offshore structures...
- Localisation of the actual cable position by tracking system
- Exceptional interventions as offshore cable repair, diving intervention, remedial works related to protection / burial of cable or other offshore activities

Table 1 and Table 2 provide an overview of all activities to be included in the scope of the monitoring programme during O&M phase of the BOG project. Timing and periodicity of surveys will have to be confirmed by Project Permits from the Authorities and the Employer...

Table 1 consists of the basic survey activities to be performed, these activities should be executed yearly or one time only upon cable installation / energizing.

Table 1: Scope of work – basic monitoring program

Item	Brief description	Frequency	Reference
Multibeam echo-sounder survey (MBES)	Multibeam bathymetric survey from the high water line in Zeebrugge up to the island entrance points at Alpha and the bell mouth entrances at Beta	Once a year & after storm (details to be confirmed)	Ch 3.1
Onshore topographic survey	Topographic survey from jointing pit at beach up to an overlap with multibeam near shore surveys	Once a year (details to be confirmed)	Ch. 3.3
Side scan sonar survey (SSS)	Side scan sonar survey from the high water line in Zeebrugge up to the island entrance points at Alpha and the bell mouth entrances at Beta	Upon cable installation (Employer to confirm in Contract)	Ch. 3.2
Electromagnetic field monitoring	Monitoring of the electromagnetic field to be executed on one or more cables on a particular section	Upon cable energization (details to be confirmed by Authorities)	Ch. 4

Table 2 is listing some optional monitoring activities and post-installation intervention which can be necessary during the O&M phase. Further details and requirements of each activity described in these tables are developed in following chapters of this memo.

Table 2: Scope of work – additional program

Item	Description	Frequency	Reference
Multibeam survey / topographic survey	Additional survey work outside of the basic scope per 100m of cable	On call off basis (with 4 weeks' notice)	Ch 3.1
ROV underwater inspection	ROV underwater inspection on submarine structures (e.g. j-tubes, bellmouths, island entry points, cable Crossing, scour protection, etc.)	On call off basis (with 4 weeks' notice)	Ch 5
Cable detection x,y,z position	Detection of cable position by use of ROV or other underwater cable detection method	On call off basis (with 4 weeks' notice)	Ch 6
Exceptional intervention	These have to be considered as exceptional intervention: offshore cable repair, diving intervention, remedial works, additional protection / burial works or other offshore activities	On call off basis	Ch 7

For planning and executing the above activities identified in the O&M monitoring program, the Contractor shall take into account and respect the constraints set by the applicable permits & consents (such as Proximity Agreements, operational permits, etc).

3. GEOPHYSICAL SURVEYS

3.1 MULTIBEAM BATHYMETRIC SURVEY

Multibeam bathymetry surveys shall be executed over the cable routes and over the spare cable routes (if applicable). Followings requirements are applicable for the execution of the multibeam bathymetric survey:

- A minimum corridor area of 50m centred over each of the as-laid export cable routes shall be surveyed;
- In possible zones where cables have been repaired and jointed together, the cable route follows an “omega” shape. By consequence, the survey corridor in these zones shall be wider, in order to cover the whole jointing zone;
- At the beginning of each multibeam survey period and when changing of survey area, a sound velocity profile shall be recorded at half-metre intervals up to the maximum water depth;
- The surveyed corridor shall be extended at the crossings with Third Parties cables in order to cover the full crossing area with a minimum of 200 by 200 m. This would allow checking eventual instability or scour development at the edges of the crossing area.
- The bathymetric survey shall achieve a minimum of 100% coverage of the route corridor associated with the survey areas. The survey lines shall be designed as such that a sufficient overlap is ensured.
- The multibeam survey shall start as from the high water line in Zeebrugge up to the island entrance points at Alpha and the bell mouth entrances at Beta. Enough overlap shall be guaranteed between the topographic survey data onshore (see Ch 2.3.1) and the multibeam data near shore. Timing of the measurements should be such that maximum bathymetric data can be obtained.
- The vessel shall keep a speed suitable and constant for the specific multibeam survey, guaranteeing high-quality data and the same density of data along the route. The contractor will indicate in his method statements up to which wave height and other weather limitations high-quality data are ensured.
- A horizontal accuracy of 0.20m or better shall be guarantee on the multibeam data. The survey grid shall be delivered with a grid size of 0.5 x 0.5 m. The data shall be compensated for vessel roll, pitch and heave motion. These data shall be used to make charts and listing tables showing the current soil cover of the cables.. Burial depth, seabed level, kilometre point, cable coordinates x, y, z shall be included in these table listing. The tables and charts shall be made for each 1m of cable. Burial depth shall be compared in the same table with the burial depth of previous year(s) surveys and with the final as-built data received upon cable installation. The final report shall clearly list all cables which have less cover than the required as per Project Permits and Burial assessment. Differential charts showing the burial depths related to latest MBES surveys, to the previous MES survey and to the reference T0 MBES survey shall be made.

3.2 SIDE SCAN SONAR SURVEY

A Side Scan Sonar survey (SSS) shall be performed along the cable routes and over the spare cable routes (if applicable) upon completion of cables installation and energization. Timing for this survey will be provided by the Employer with at least 4 weeks' of notice prior to the expected start of the campaign.

Followings requirements are applicable for the execution of the SSS survey:

- The survey shall start as from the high water line in Zeebrugge up to the bell-mouths at Alpha and Beta OHVSs locations. At the beginning of side-scan sonar survey period and when changing of survey area, a sound velocity profile shall be recorded at half-meter intervals up to the maximum water depth.
- A minimum survey corridor 100m wide along each cable shall be guaranteed. The cables shall be as much as possible centred in the surveyed corridor.
- In possible zones where cables have been repaired and jointed together, the cable route follows an "omega" shape. By consequence, the survey corridor in these zones shall be wider, in order to cover the whole jointing zone;
- The surveyed corridor shall be enlarged at the crossings with Third Parties cables in order to cover a minimum area of 200 by 200 m.
- The side scan sonar may not be towed directly above the proposed cable trajectories. The survey line shall be positioned adjacent, parallel to the cable trajectory.
- The survey lines shall be designed as such that a sufficient overlap is ensured. Taking into account a lower quality of 10% at both outer margins of the swath width at both outer margins of the swath width, an overlap of at least 20% shall be ensured.
- Objects with a height of 0.3 m above the seafloor surface and a width of 0.5 m should be distinguishable. A position accuracy of minimum 2m shall be guaranteed.
- All obstacles detected with the side scan sonar survey shall be described (dimensions, possible origin and position). A detailed listing of anomalies encountered and charts shall be also provided showing the location and coordinates of the obstacle in the field or along the cable route, the as-built route of the cables, the approximately cable as-built KPs where the object is found and the cable burial at that position. Any anomalies which may have a negative impact on the cable shall be identified.

3.3 TOPOGRAPHIC SURVEY

Onshore topographic measurements at the landfall location should be performed.

Above each of the export cables trajectories on the beach, a topographic profile shall be executed. The height of the ground level shall be referenced to TAW. An RTK DGPS positioning system or equivalent shall be used. Accuracies of this system shall be within 5 cm in x, y and z direction.

The surveyed profiles shall start from the jointing pit with the land cable till obtaining an adequate overlap with the multibeam measurements (see Ch3.1).

4. ELECTROMAGNETIC FIELD MONITORING

The electromagnetic field shall be measured over a specified section along the installed export cable route(s). The cable section and the number of measurements might be detailed at a later stage by the Authorities.

The Contractor should clearly describe the procedure to measure/derive the electromagnetic field and with what accuracy. When deriving the electromagnetic field from measurements of the magnetic field it is important that a distinction is made between the field of the earth, the magnetic field due to the armour of the cable and the AC field due to the electrical current. Also all derivations should be clearly stated.

5. ROV UNDERWATER INSPECTION

The ROV underwater inspection shall in principle be executed upon request of the Employer which will notify at least 4 weeks prior of the planned start of the inspection unless otherwise agreed by both parties. It is the Employer's final decision to determine the interval of inspections.

The ROV inspection for offshore cables might be combined together with the monitoring plan of the Beta OHVS and Alpha Island.

In principle, requirements for the ROV inspection are as follows:

- The ROV inspection shall clearly inspect the j-tubes, bell-mouths, cable crossings, and eventual cable protection system up to burial point, eventual scour protection system and presence of scour at its edges.
- Inspection and recordings shall only be done when the visibility is sufficient in order to make useful analysis.
- Any observation made shall be located in the field, so that the position is clear if remedial actions are necessary to be executed in a later stage.
- The findings shall also be able to be measured (e.g. By having a measurement indication on the ROV during the underwater inspection).
- Removal of marine growth by means of a jet fitted on the ROV might be also done at Employer's request.
- The final report shall describe all executed works and shall give a complete overview of the observations. Findings shall be able to be located (location, depth, and heading).
- DVD shall be provided containing the video images of the entire inspected area including the indication of depth, geographical position and heading of ROV at all time.
- Inspection of additional items should be executed upon Employer request.
- All video footage is to be recorded / stored using Visual Soft, whist adding UTM 31N - Easting / Northing, KP (kilometre point) and DCC (distance cross cable). All cable events are to be recorded in Visual Soft as well as in the inspection logs as a minimum logging requirement.

6. CABLE DETECTION

The detection of the cable shall be executed in principle upon request of the Employer which will notify at least 4 weeks prior of the planned start of the activities, unless otherwise agreed by both parties.

The requirements for the cable detection are as follows:

- The cables shall be detected with an accuracy of 0.5m in x, y position and 0.2m in z position;
- The cable tracking system shall guarantee a measurement on the position of the cable every 1m;
- The typical method for cable detection which might be used is the TSS detection tracking system or similar. If the cable has magnetic properties the cable might be detected using more specific TSS tracking, although not compromising the reliability of the results;
- The cable x, y, z position and the burial depth shall be compared with the as-built data of the cables.
- Once a tracking device is chosen it is suggested to replicate that technique / equipment for all subsequent surveys if at all possible in order to provide comparable results. Offshore experience has shown that different tracking devices may provide cable positions with a difference up to 10-20cm.

7. EXECEPTIONAL INTERVENTION (DIVING, CABLE REPAIR ...)

Contractor shall be prepared to offer the following exceptional intervention which may be needed during the O&M phase of the BOG project:

- Diving intervention for underwater activities. These activities might be in principle the repair or replacement of cable auxiliaries (e.g. cable protection system), removal to object, burial or de-burial of cable (e.g. with air-lift jetting device), recovering of object, inspection of damages or anomalies;
- Mobilization of teams to execute an offshore cable joint and fibre joint;
- Mobilization of a DP2 vessel (or jack-up) or barge to perform an offshore cable repair;
- Visual inspection of electrical cables and eventual superficial repair of cable sheath at the OHVS between final hang-off location and termination point and testing.
- Remedial works for cable burial / protection and consequent mobilization and demobilization of vessel to execute such works as rock dumping, mattresses installation...

For the above activities, the Contractor shall identify among others:

- The timing needed for the mobilization of these specialized team and vessels;
- A brief procedure and description of the work method;
- Listing of the limiting factors as weather restrictions, availability,
- The applicable commercial conditions.
- For planning, procedures and executing the above activities, the Contractor shall take into account and respect the constraints set by the applicable permits & consents (such as Proximity Agreements, operational permits, etc).

8. DOCUMENTS AND REPORTING

All documents shall comply with the administrative requirements set out in document *A. General Requirements* of the Contract.

8.1 METHOD STATEMENT AND RISK ASSESSMENT

The Contractor shall provide a Method Statement before starting any activities which shall be approved by the Employer. The Method Statement shall be issued to the Employer at least 4 weeks prior to the planned starting of the activities; the exception is made for the optional activities (Table 2) were the timing shall be agreed upon between the parties.

The Method Statement shall describe, as a minimum, the procedure to be followed, the equipment and vessel deployed, accuracy, on position system of the vessel and of the survey methodology related to the deployed equipment. The Method Statement shall prove that requirements listed in this memo are fulfilled.

The Contractor shall clearly state the workability limitations of the activity (significant wave height, current, wind, swell, sea state, visibility...) ensuring that the survey data are achieved respecting the quality standards.

A risk assessment matrix shall be prepared together with the Method Statement and ensure that all mitigation steps to prevent risks associated to the specific activity are taken. Toolboxes and possibly also HAZOP meeting shall be organized prior start of the activities in order to discuss the associated risks of the works and the considered mitigation actions.

A template for the format and the type of information to be included in the as-surveyd documentation shall be also provided and will be subject of Employer approval.

The Contractor shall provide accommodation and catering facilities for the Employer's Offshore Representatives and representatives from appropriate third parties, such as owners of other subsea assets as pipelines and cables, the cable supplier, and licensing authorities. The facilities shall be of equal standard to that afforded to the Contractor's own senior personnel.

8.2 DAILY REPORT

The Contractor shall detail all aspects of the work undertaken and all communications with relevant authorities in daily reports. The daily report of the previous day shall be submitted via email before 11 a.m. to the Employer. The report shall include at least (but not limited to):

- The present status and status of the overall specific activity;
- Personnel on board;
- The work planned for the coming 24 hours;
- The summary of work completed in the previous 24 hours (clearly indicating downtime and origin);

- The location of the activity (coordinates and a map);
- The progress to date;
- The summary of weather conditions over the previous 24 hours, with forecast for the next 24 hours;
- The safety issues.

8.3 REPORTS AND AS-SURVEYED DOCUMENTATION

The as-surveyed reports related to the activities described between chapter 2 and 5 shall be submitted within four (4) weeks after completion of the activities. In case of exceptional intervention, the requirements for the reports will be agreed with the drafting of a separate Contract.

The final reports shall include (at least but not limited to):

- Method Statement;
- Risk assessment;
- Calibration procedure and reports of the survey instruments and vessel positioning system including (but not limited to) vessel geometry, position check, gyro calibration, quality check of the onshore DGPS positioning and the calibration methods of all equipment, especially the multibeam echo sounder (patch test)
- Positions, start and end time of each of the surveyed line, length, sailing orientation (in Excel format and in charts);
- Raw data of all geophysical surveys (in GIS compatible format);
- Processed digital geophysical data in (layered) (in PDF, Excel, GIS and ASCII compatible formats);
- The results of the Burial Assessment Study along the cable trajectory;
- The final survey reports shall be provided in six (6) hard and one (1) electronic copy. These reports shall include, as a minimum, the information contained in chapters 2 to 5 of this memo (including tables, listing, charts...)
- Two (2) DVDs shall be provided with the video of the ROV inspection;
- The as-surveyed data for the offshore and onshore geophysical surveys shall be provided in the same report with continuity on the data processed. All as-surveyed information shall be identified by KPs;
- All coordinates shall be in UTM31N-WGS84;
- The Contractor and his qualified Geologist or Geophysical Engineer shall include all information that he deems relevant to the works but that may not be covered by the particular requirements set out above.

The alignment sheets shall contain as a minimum (not limited to, see also Ch 8.1 of this memo):

- Planned and actual route;
- Depth contours with major contour line interval of maximum 1 m and minor contour interval of 0,5m (maximum 0.25 m at rock dump areas / crossings)in LAT reference;
- KP reference, with reference to the revision number and date of the RPL used;
- UTM31N - WGS84 Latitude and Longitude grid;
- Surveyed position of existing cable(s) and pipelines;
- Any features observed during installation;
- Longitudinal profile along the route showing burial depth of the cable(s);
- Cross-profiles every 100 m including reference to table with additional cross-profiles as described in the next section.

All documents shall be submitted in English language. Reports, as well as all raw data, are to be provided as hard copies and as electronic files according to below formats:

- ASCII and GIS-compatible format for all geophysical program design maps, all geophysical progress maps, all results (side-scan sonar mosaic, multibeam bathymetric grid, side-scan sonar anomalies, topographic profiles)
- 600 dpi tiff format for colour photographs
- EXCEL format for tables
- PDF and WORD files for reports
- AutoCAD format for charts for cable burial and other.

8.4 REQUIRED CONTRACTOR DOCUMENTS

The Contractor shall provide following documents together with the tender for the O&M monitoring program for the offshore cables:

- Detailed scope of work for the monitoring campaign including the typical survey equipment and vessel specifications and a price quotation.
- The Burial Protection Index study method;
- Project QHSE Plan and for sub-contractors;
- Emergency Response Plan;
- Permit to Work procedure;
- Quality and control Plan;
- Organization Chart;
- Manual for Vessel Management system;
- CVs for main personnel.

9. CONCLUSIONS

The most improvement in the last years to prevent damages of offshore cables was obtained with the development of cable burial techniques.

At the same time, an important preventive measure has been the use of the so-called "Preventive cable protection" activities. These activities promote the cable awareness through dissemination of cable information either directly or either through the Belgium Data Bank for offshore cables. Stakeholders such as fishing and shipping industry representatives and authorities should be involved in an early stage in the project. An Automatic Identification System (AIS) for ship monitoring and intrusion alarm system could be deployed. These preventive actions have proven valuable in terms of prevention of cable damages and are considered highly cost effective and are recommended.

This memo provides a preliminary program for the cable monitoring of the BOG project. This monitoring program is based on existing data and knowledge and does not take into account specific monitoring survey requirements from the Belgium Authorities.

The absolute position of the cable (x, y, z) into the seabed is considered as a constant value during the lifetime of the project. The as-built position of the cables will be the reference value. Tracking of cable (x, y, z position) is considered to be an optional survey to be executed during the O&M phase if particular more recent data on the position of the cable is needed. In case of cable protection / burial obtained with pre-trenching works, the post-lay multibeam survey would give the best approach to identify the correct x, y, z position of the cables.

These cable tracking surveys are often not accurate enough if compared to the limited soil cover and may lead to misinterpretation of the burial data. For this reason the typical monitoring program should comprise the execution of a MBES along the cable routes, without need of a cable tracking survey. Based on the agreement with the Authorities it might be agreed to reduce these surveys during the lifetime of the project, but additional monitoring activities might be required by the authorities (MBES after storm, electromagnetic field monitoring, SSS...).

An SSS survey should check eventual hazards in proximity of the cables which might be, for example, left behind during installation works.

Furthermore, other optional activities may be considered during the tendering phase for the O&M Monitoring:

- Call off basis for MBES or topographic surveys to monitor eventual areas of concern or after a storm or other;
- Call off basis for SSS to monitor eventual areas of concern or after a storm or other;
- Call off basis for underwater inspection with ROV to inspect certain critical areas as crossings, bell-mouth;
- Call off basis for the detection of cable position by tracking methods;
- Exceptional intervention as an offshore cable repair, diving intervention, and remedial works related to burial / protection of cable or other offshore activities.

It is expected that the Employer will ask the Contractor to provide an offer for the Monitoring Program of the cables during the O&M phase.

C.2 Attest door rechtbank van koophandel Elia Asset NV

Rechtbank van Koophandel
Waterloolaan, 70
1000 BRUSSEL

De ondergetekende,

Hoofdgriffier der Rechtbank van Koophandel te Brussel
verklaart op grond van :

1°) de tabel gehouden, voor ieder faillissement, in uitvoering van de bepalingen van de wet van 8 augustus 1997 op de faillissementen;

2°) het bijzonder register, gehouden in uitvoering van de bepalingen van de wet van 17 juli 1997 betreffende het gerechtelijk akkoord en gerechtelijke reorganisatie (wet van 31 januari 2009);

dat van 11 JUNI 2008 tot op heden

ELIA ASSET N.V.
KEIZERSLAAN 20

1000 BRUSSEL

O.N. 0475.028.202

door de Rechtbank van Koophandel te Brussel niet in staat van faillissement werd verklaard, en dat - binnen dezelfde termijn - zij - ter Griffie van voormelde Rechtbank geen verzoekschrift werd neergelegd tot het bekomen van een gerechtelijk akkoord noch een verzoek tot gerechtelijke reorganisatie.

Brussel, 11 JUNI 2013

Voor de Hoofdgriffier,
De Griffier.

RECHTBANK VAN KOOPHANDEL * BRUSSEL *

GOWIE CH.

C.3 Uittreksel strafregister Elia Asset NV

Federale Overheidsdienst
Justitie

Directoraat generaal - Rechterlijke Organisatie
Centraal strafregister

Waterloolaan 115
1000 Brussel
Tel . 02 / 542 65 11
Fax 02 / 542 70 39
info@just.fgov.be

Datum : 11/06/2013
Onze Ref : ROJ. 32/VHSO/97864

Contact : Tel. : 02 / 552 27 30
Fax : 02 / 552 27 82
Email : cjc-csr@just.fgov.be

UITTREKSEL UIT HET STRAFREGISTER

Betreffende : ELIA ASSET NV.

Voorheen :

Ondernemingsnummer / BTW : 0475-028-202

REDEN VAN DE AANVRAAG : verkrijgen van een vergunning

FEDERALE OVERHEIDSDIENST - JUSTITIE

BLANCO STRAFREGISTER
op datum van : 11/06/2013

VOOR HET HOOFD VAN HET CENTRAAL STRAFREGISTER,

SOLANGE VAN HOEYMISSEN
VAN HOEYMISSEN SOLANGE
Casier Judiciaire Central
Centraal Strafregister

C.4 CV's betrokken personen binnen Elia

Geert Moerkerke

Personalia

Geboren op 14/05/1972 , te Menen

Gehuwd

Adres bedrijf: Lageweg 2A 8930 Menen

Telefoon: 0477/694159

Email: geert.moerkerke@externel.be

Lid van de volgende associaties: Vlaams instituut van de Zee, Flanders Marine Cluster

Opleiding

Behaalde diploma's:

MSc in Science – Geography & Geomatics (Ugent)

MSc International Management Programme (Vlerick)

Talen:

Taal	Niveau
Nederlands	Moedertaal
Frans	Vloeiend
Engels	Vloeiend
Duits	Basiskennis
Other	

Samenvatting

Werkt sinds maart 2013 op het Belgian Offshore Project als discipline engineer cable laying offshore en zal technische expertise leveren voor wat betreft de seabed surveys en betrokken zijn bij alle aspecten van het onderdeel offshore cables van het BOG project.

Professionele ervaringen

April 2007 – January 2013 **Managing Director**

Company: G-tec Marine Environment NV

- Management of the business unit concerning the following aspects: strategy, sales, operation, administration, purchasing, quality, safety, health and environment, human resources and finances
- Operational management of geophysical and hydrographic projects (tendering, survey setup and measurements, data processing, interpretation and reporting)

August 2012 - current **Lecturer**

Institution: Antwerp Maritime Academy/University of Gent

- Lecturer of the course Offshore Industrial Surveys

June 2006 – April 2007 **Independent Project Engineer**

Company: G-tec SA

- Operational management of geophysical and hydrographic projects (tendering, survey setup and measurements, data processing, interpretation and reporting)

February 2001 – June 2006 **Project Engineer – Project Manager - Technical Manager**

Company: Magelas bvba

- Operational management of geophysical and hydrographic projects (tendering, survey setup and measurements, data processing, interpretation and reporting)
- Development of the activities of the company
- Responsible for the equipment and technical setup of survey operations

January 1998 – February 2001 **Part-time Research Assistant University of Gent**

Institution: University of Gent

- Executions of scientific research in the frame work of Belgian and European research projects
- Participant to numerous research cruises, some in the position as chief scientist (organisation, planning and execution)

January 1998 – February 2001 **Part-time Project Engineer**

Company: Magelas bvba

- Operational management of geophysical and hydrographic projects (tendering, survey setup and measurements, data processing, interpretation and reporting)

February 1996 – January 1998 **Research Assistant University of Gent**

Institution: University of Gent

- Executions of scientific research in the frame work of Belgian and European research projects
- Participant to numerous research cruises, some in the position as chief scientist (organisation, planning and execution)
- Participating to different scientific congresses

Vaardigheden

- Ruime ervaring in offshore projecten (oil & gas, renewable energy, ...)
- Technische / wetenschappelijke kennis marine geology
- Project management
- Internationale projecten

Ilse Tant

Titel van de Functie

Project Director Seagrids

Personalia

Geboren op 16 maart 1973, België

Gehuwd, twee kinderen

Telefoon: +3225467426 or

GSM: 0478/94.39.10

E-mail: Ilse.Tant@elia.be



Opleiding

Behaalde diploma's:

2005 - 2006	Consortium middle management programme, Vlerick Leuven Gent Management School, Belgium;
1999	Formation Energy law HIVA, Leuven, Belgium;
1996 – 1997	Northwestern University, Chicago, USA; Master of Laws; honors;
1991 – 1996	KUL, Leuven, Belgium; law degree, honors;
1994 – 1995	University of Edinburgh, Edinburgh, Scotland, UK; Erasmus; honors;
1993 – 1995	KUL, Leuven, Belgium; Candidate in the Philosophie; honors;

Talen:

Taal	Niveau
Nederlands	Moedertaal
Frans	Vloeiend
Engels	Vloeiend
Duits	Basic – "Zertifikat Deutsch" Goethe Institute.

Samenvatting

February 1, 2013 till now: project coordinator for the "Seagrids": new 380kV voltage line in the coastal region ("Stevin"), interconnection with the UK ("Nemo") and Belgian Offshore Grid

Professionele ervaringen

Elia Group

- March 2009 –January 2013: Senior Manager Permits, Environment & Property
- July 2007 – March 2009: Senior Regulatory Business Analysist
- Juli 2005 - 2010: Director, Belgian Electricity Exchange Belpex
- March 2002 – June 2007: Senior Legal Advisor

Stibbe

September 1997 – February 2002: Lawyer, Stibbe, Brussels

Project experience

As Project leader:

- November 2006 – November 2007 : redaction of the Elia businessplan and first muti-annual tarif proposal, Elia System Operator
- December 2004 – July 2006: creation of a risk management system, Elia System Operator

Contributed to:

- 2009 – January 2013: the Stevin project: authorisation and permitting procedure for a new 45 km long overhead line in the flanders region, Elia System Operator
- September 2003 – September 2006: creation of the Belgian Electricity Exchange regarding legal and regulatory aspects. This project has won the Legal Awards 2007.

Jeroen Mentens

Titel van de Functie

Verantwoordelijke Vergunningen Offshore en Stevin

Personalia



Geboren op 23 November 1978, Belgium

Gehuwd

Adres werk: Avenue Culliganlaan 1G, 1831 Diegem, Brussels

Telefoon: +32 2 546 79 57

Email: jeroen.mentens@elia.be

Lid van de volgende associaties: Cigré, Renewables Grid Initiative.

Opleiding

Behaalde diploma's:

1996-2001: Bio-ingenieur in het Land- en Bosbeheer, KULeuven. (Major: Landinrichting, Minor: Bosbouw en natuurbeheer)

2001-2003: Doctoraatsopleiding Faculteit Landbouwkundige en Toegepaste Biologische Wetenschappen. Labo voor Bos, Natuur en Landschap / Labo voor Bodem en Water. KULeuven (2001-2003).

2010: Post-universitaire opleiding. EMF en optische straling – interactie met de mens. Ugent.

Talen:

Taal	Niveau
Nederlands	Moedertaal
Frans	Vloeiend
Duits	Goed
Engels	Goed

Samenvatting

Jeroen Mentens is momenteel verantwoordelijk voor de vergunningsaspecten van de projecten Nemo, Stevin en Belgian Offshore Grid. Dit houdt in dat hij in staat voor het bepalen van de noodzaak aan vergunningen en bijhorende procedures (effectrapportages, ruimtelijke planningsprocedures e.d.), het opvolgen van de procedures, de onderhandelingen met terreineigenaars en –gebruikers, overleg met administraties op federaal, Vlaams, provinciaal en gemeentelijk niveau en het actief opvolgen van de wijzigingen in de wetgeving m.b.t. deze materie.

Hij heeft meer dan 10 jaar ervaring in de milieusector. Hierbij heeft hij een zeer grote kennis opgedaan van de Vlaamse en Europese wetgeving en procedures m.b.t. milieueffectrapportage. Als coördinator voor milieustudies heeft hij tevens een grote expertise opgebouwd in Natura2000-wetgeving en de Vlaamse wetgeving over ruimtelijke ordening.
Hij is een van de drie Vlaamse Erkende MER-deskundigen "Licht, Warmte en Elektromagnetische golven" en is gecertificeerd in PRINCE2 Project Management - Foundation.

Professionele ervaringen

Elia Group
2011-huidig Verantwoordelijke vergunningen - Dienst Vergunningen
- Verantwoordelijk voor vergunningsaspecten van projecten
- Overleg met terreinbeheerders en –eigenaars
- Overleg met overheden

ARCADIS Belgium
2006-2011 Projectcoördinator Milieueffectrapportage
- Projectbeheer van plan- en projectmilieueffectrapportage voor infrastructuurprojecten
- Coördinatie van milieueffectrapportage
- Juridisch advies voor milieueffectrapportage (Vlaams en Europees niveau)
- Medewerker beleidsstudies

Vlaamse Overheid – Dept. Leefmilieu, Natuur en Energie – Dienst MER
2004–2006 Ingenieur
- Opvolgen MER-procedures
- Leiden van vergaderingen
- Onderhoud databank
- Opvolgen vergaderingen Europese Commissie

KULeuven – Labo voor Bodem en Water / Labo voor Bos, Natuur en Landschap
2001–2003 Wetenschappelijk medewerker
- Ontwikkelen van een waterbalansmodel voor groendaken
- Verwerking van wetenschappelijke literatuur tot brochures

Vaardigheden

De belangrijkste vaardigheden zijn:
- Procesbegeleiding van vergunningsprocedures
- Kennis van milieu-, natuur- en ruimtelijke ordeningswetgeving
- Contacten met overheden en burgers

Marc Steensels

Titel van de functie

Project Leader Belgian Offshore Grid

Personalia



Geboren op 11 april 1968, Belgium
Gehuwd
Adres: Avenue Culliganlaan 1G, 1831 Diegem, Brussels
Telefoon: +32-473-752.854
Email: marc.steensels@elia-engineering.com
Lid van de volgende associaties: Cigré SC A3 / Synergrid

Opleiding

Behaalde diploma's:

1986-1990 Master in electrical engineering
1995-1998 Bachelor in business administration
2012 Corporate Middle Management Program Vlerick business school

Talen:

Taal	Niveau
Nederlands	Moedertaal
Frans	Vloeiend
Engels	Vloeiend
Duits	Zeer Goed

Samenvatting

Marc Steensels is senior expert in HV-substations and offshore applicaties bij Elia Group en is momenteel verantwoordelijk voor de technische specificaties van schakelapparatuur en de opvolging van de marine consultant voor het Belgian Offshore grid. Dit houdt in dat hij verantwoordelijk voor de technisch-inhoudelijke kwaliteit van het werk geleverd door de marine consultant.

Hij heeft meer dan 20 jaar ervaring in de energie sector. Daarnaast is hij/zij ook gespecialiseerd in offshore applicaties op vlak van energiewinning en energietransport.

Hij heeft sinds het begin van zijn loopbaan steeds in de energiesector gewerkt is is 9 jaar lang verantwoordelijk geweest voor de ontwikkeling van de elektrische infrastructuur van het eerste offshore windturbinepark in Belgie, C-Power.

Professionele ervaringen

Elia Group
2007-2012 Senior expert HV-substations en offshore applicaties

Verantwoordelijk voor de technische specificaties schakelapparatuur, inclusief GIS toepassingen
Verantwoordelijk voor de opvolging van de marine consultant voor het Belgian offshore grid
Ondersteunen technisch team NEMO project

Infrax
1996-2007 Project manager electrical infrastructure and grid connection C-Power

Verantwoordelijk voor infrastructuur, concepten, vergunningen en contacten met de stakeholders
Voor infrax verantwoordelijk voor de ontwikkeling van projecten onshore wind, kleinschalige waterkrachtcentrales en klantprojecten zoals noodstroomvoorzieningen.

DSM Chemicals Geleen (NL)
1991–1996 Maintenance Engineer electrical

Verantwoordelijk voor het onderhoud van een deel van de infrastructuur Utilities:
- het intern hoogspanningsnet
- milieuinstallaties
- productiecentrales.

Vaardigheden

De belangrijkste vaardigheden zijn:
- zeer goede kennis van electrische schakelapparatuur
- zeer goede kennis van offshore applicaties en windparken
- goed kunnen overbrengen van deze kennis
- ondersteunend zijn voor de projecten door inbrengen van kennis
- gebruik van de gangbare softwarepakketten (MS-Office)
- talenkennis / technische termen

Michaël Piron

Titel van de Functie

Technical Project Leader

Personalia

Name: Michaël Piron

Phone: +32 497 12 78 74

Email: michael.piron@elia.be

Date of birth: 13th December 1984, Belgium

Address: Avenue Culliganlaan 1G, 1831 Diegem, Brussels



Opleiding

2002-2007 MSc in Electro-Mechanical Engineering (University of Ghent)

Talen:

Taal	Niveau
Nederlands	Moedertaal
Frans	Vloeiend
Engels	Vloeiend
Duits	Basiskennis

Samenvatting

Michaël has 5 years of experience in the study, realization and management of electricity transmission projects for the Belgian transmission system operator (Elia). During this period, he has been active as a Project Leader Substations, managing multiple investment projects in the Belgian High Voltage Grid ranging from 30 kV to 400 kV. In this capacity, he managed on a daily basis the technical challenges of transformers, switchgear (AIS and GIS), reactive compensation devices and protection & control systems, as well as the practical issues during construction on site.

A selection of Michaël's past project portfolio:

- Replacements of 36kV substations in difficult environments (populous urban environments, third party's sites, within historical important heritage buildings) in Ghent region.
- Extension of existing substations AIS and GIS 150kV in Bruges area.
- Replacement/Retrofit of existing AIS substations 150kV and 380kV in Antwerp area, involving the replacement of both high voltage and secondary systems.

As of January 2013, Michaël is the technical leader in the Elia Belgian offshore grid project, which involves the realisation of a meshed offshore high voltage grid for integration of various wind farms in the North Sea.
This job involves working together with a complete technical team of experts, with expertise in different domains: Substation concepts (High-voltage and Secondary Systems), Power Cables, Telecommunication, Civil Engineering, Mechanical Engineering, Marine Engineering.

As the technical lead, Michaël coordinates the technical team and ensures that the interfaces between all disciplines match. Additionally he actively monitors the project planning is maintained and that the technical part is in line with the other project elements (project management, permitting, procurement, regulatory affairs, customer relations, etc).

Professionele ervaringen

Elia Group

Sept 2007 – Dec 2010 **Project Leader Substations**

Substation infrastructure project management, involving:

- Definition and conceptualization of projects
- Planning and budgeting of projects
- Follow up of execution phase
- Manage project teams
- Closely monitor safety aspects
- Transparent communication and reporting

Colruyt Group

Jan 2011 – Oct 2011 **Project Engineer Energy, Environment, Special Techniques**

10 month intermezzo, in which Michaël realised several energy related topics for the Colruyt retail group:

- Develop policy for the maintenance, renewal and extension of an industrial MV electricity grid, based on technical audit and Risk Assessment.
- Conceptual study and technical support in lobby for the realization of a local Smart Grid on industrial site.

Elia Group

Nov 2011 – Dec 2012 **Project Leader Substations**

Substation infrastructure project management, more focussed on:

- Project scoping
- Coaching & Training of new colleagues
- International experience

Jan 2013 – Present **Technical Lead – Belgian Offshore Grid**

Coordination of the technical project aspects in the Belgian offshore Grid project.

Vaardigheden

- 5 years of experience on large infrastructure projects
- 1 year of international project experience
- Team Player
- Customer Oriented
- Professionalism
- Planning and Organization
- Problem Solver
- Accountability

TORGUN

CURRICULUM VITAE

NAME	: **Gunst, Nathalie**
DATE OF BIRTH	: 17/10/1975
NATIONALITY	: Belgian

EDUCATIONAL BACKGROUND

2000 - Master of Science in Coastal Geosciences and Engineering - Christian-Albrecht University Kiel, Germany

1998 - Master in Civil Engineering - Katholieke Universiteit Leuven

1993 – High School (VSO) – O.-L.-Vrouwecollege, Ostend

MEMBERSHIP OF PROFESSIONAL ASSOCIATIONS

PIANC – International Association for Navigation, Ports and Waterways
VILV – Association of engineers graduated at the University of Louvain
KVIV – Royal Flemish Association of Engineers

KEY QUALIFICATIONS

Offshore Wind, Ports & Waterways infrastructure, Coastal Engineering, Design & Certification Management

OTHER TRAINING

- 2012 - Ansys Mechanical (ANSYS BELGIUM)
- 2011 - M.A.P. Finance for non –financials (Suez University)
- 2010 - The practical use of the 1999 FIDIC conditions of contract and multi-lateral development banks' harmonised construction contract, 2006 (European Construction Ventures)
- 2010 - Influencing with impact (ACT)
- 2009 - Sales - key competences for successfull salesmen (Krauthammer)
- 2009 - ANSYS ASAS - Offshore structure modelling (Ansys)
- 2008 – 2010 Project Management Personal Growth (Suez University)
- 2008 - STCW '95 Training - Personal Survival Techniques STCW A - VI/1 - 1 (T&O Zeebrugge - Maritieme Opleiding)
- 2007 - Concrete structures 3 (VIK)
- 2005 - Leadership (AMELIOR)
- 2004 - Design of Offshore Wind Turbine Structures (DNV)
- 2003 - Groundwater Modeling for Remediation and Natural Attenuation (Waterloo Hydrogeologic)
- 2001 - Programming with Visual Basic (VIK)
- 2001-2003 - Spanish (PVCO)
- 2001-2004 Russian (PCVO)
- 1998 - German (University of Kiel)

COUNTRIES OF WORK EXPERIENCE

Belgium, France, Germany, Nicaragua, Panama, Qatar, Spain, The Netherlands, UK

LANGUAGE SKILLS

	Speaking	Writing	Reading
Dutch	Mother language	Mother language	Mother language
English	Good	Good	Good
French	Good	Fair	Good
Spanish	Good	Fair	Good
German	Good	Fair	Good
Danish	Poor	Poor	Fair
Russian	Poor	Poor	Poor

EMPLOYMENT RECORD

2013 - ..	TORGUN bvba – Managing Director
2012-2013	Tractebel Engineering NV - Ports & Waterways – Group Manager Offshore Structures
2010-2011	Technum-Tractebel Engineering - Ports & Water - Ports & Waterways - Project Manager
2008-2009	Technum-Tractebel Engineering NV - Senior Project Leader - Ports & Waterways
2005-2007	Technum NV - Project Leader - Harbour and Structural Engineering
2004	Technum NV - Project Engineer - Harbour and Structural Engineering
2000-2004	Haecon NV - Project Engineer - Department of Geology, Infrastructure and Ennvironment
1998-2000	Coastal Research Laboratory - Christian-Albrecht University, Kiel - Research Assistant

LAST REFERENCES

2011 – till now **BELGIUM - Northwind NV**
Project Manager
Northwind Offshore Wind Farm - Foundation Package Management support for coordination of detail design and certification of WTG and OHVS foundations and set-up for Client requirements for design and fabrication

2011 **FRANCE - GDF Suez**
Expert
Wind Energy France - provision of ad hoc expert advice for set-up of EPC tender documents

2010 **BELGIUM - Eldepasco**
Project Manager
Wind Farm 'Bank Zonder Naam'
Tasks:
- follow-up of geophysical and geotechnical investigations
- follow-up of lab testing

2010 **BELGIUM - Eldepasco NV**
Project Manager
Wind Farm Bank Zonder Naam
Foundation management:
- set-up of design basis for WT foundations
- review and check-up conceptual design calculations

LAST REFERENCES

- tendering, negotiating and drafting agreement for detailed design services
- tendering and negotiations of verification and certification services
- tendering and bid comparison of foundation supply and installation works (1st round)

2010 **FRANCE - DREDGING INTERNATIONAL**
Project Manager
Wind Farm Les Deux Cotes
Task:
- pre-design/tender design of lattice tower and foundation for a wind measuring mast

2010 **BELGIUM - Norther**
Project Manager
Nord Sea Power
Tasks:
- set-up of a preliminary geotechnical design basis

2010 **UNITED KINGDOM - GeoSea**
Project Manager
Mainstream Renewable Power - Offshore Met Mast infrastructure
Task:
- conceptual design/tender design of met mast foundation for Hornsea and Neart Na Gaoithe

2009 - 2010 **BELGIUM - FLUXYS LNG NV**
Senior Project Leader
Extension LNG terminal - Study Sternen and LNG island
Tasks:
- definition of scope and follow up of soil investigation
- pre-design of embankment of LNG island and soil improvement

2008 - 2010 **BELGIUM - C-Power**
Senior Project Leader
Wind Farm Thornton Bank - Phase 2& 3 - Owner's Engineering
Task:
- tendering and contracting of the verification and certification services
- drafting of specifications for soil investigations and follow-up
- set-up of design basis
- follow-up of detailed design of support structures (jackets/monopiles/GBF)
- preliminary design of monopile foundations
- driveability analysis

2009 **FRANCE - TE Power & Gas**
Senior Project Leader
MegaWatForce - tidal turbine
Task:
- technical review of turbine substructures

2009 **BELGIUM - TE - Power & Gas**
Senior Project Leader
Blue4Power (I) and Blue(4)Power (II) - Offshore Wind Farm
Employer: Electrabel - Jan De Nul
Task:
- set-up of preliminary design basis
- review of preliminary foundation design (jackets/monopiles/tripods/GBF) for WT and OHVS

2009 **FRANCE - Dredging International**
Senior Project Leader
Tidal turbine
Task: conceptual design of foundation alternatives for 2 siting scenarios

2009 **QATAR - Rent-A-Port**
Senior project leader
QPMC – Feasibility study of a jetty at Bundwall North of the Lusail Development
Task: pre-design, cost estimation and construction schedule

LAST REFERENCES

2009 **FRANCE - Elengy**
Senior project leader
Fos-Tonkin - Renovation of a LNG jetty of Gaz de France
Task: Feasibility study including conceptual design of 2 renovation scenarios, cost estimation and construction schedule

2009 **BELGIUM - Eldepasco**
Senior Project Leader
Wind Farm Bank Zonder Naam
Task : - set-up of preliminary design basis
- design and design review of monopile foundations for different WT scenario's

2007 - 2008 **BELGIUM - Eldepasco**
Project leader
Wind Farm Bank Zonder Naam
Task: evaluation and conceptual design of different foundations types (GBF, monopile, tripod)

2007 - 2008 **BELGIUM - C-Power**
Head of Civil and Marine Works
Wind Farm Thornton Bank - Phase 1 – Site management
Task:
Responsible as Owner's Engineer for the follow-up of the construction works of:
- the Marine and Electrical contract (THV SEAWIND); and
- the Wind Turbine contract (REpower).

2007 **BELGIUM - C-Power**
Project leader
Wind Farm Thornton Bank - Phase 1 – Soil improvement works construction yard Halve Maan
Client: C-Power (delegated by AGHO for the supervision of the construction works)
Task: follow-up of design and construction works

2005 - 2007 **BELGIUM - C-Power**
Project leader
Wind Farm Thornton Bank - Phase 1 – Owner's Engineering
Task:
- review and update of Design Basis for the project;
- execution of Basic Design (geotechnical part) of the gravity base foundations by using analytic formulae up to 3D numerical modelling the soil-structure interaction;
- coordination between different parties,
- drafting of invitation to tender documents,
- technical review of tender documents.

2006 **BELGIUM - C-Power**
Project leader
Wind Farm Thornton Bank - Phase 1 – Relieving platform Halve Maan
Task: Coordination and follow-up of design activities, drafting of administrative tender specifications

2006 **FRANCE - Port Autonome de Dunkerque (PAD)**
Project leader
Mooring point to the south of bulk goods quay in the western port of Dunkerque
Task: foundation design of the mooring point

2006 **FRANCE - Depret NV**
Project leader
Replacement of guidepiles of a wave breaker pontoon in a marina of the port of Dunkerque
Task: Design of the guidepiles

2006 **BELGIUM - C-Power**
Project leader
Wind Farm Thornton Bank - Phase 1 – Wind Measuring Mast 1
Task: Preliminary design of monopile foundation and lattice superstructure, driveability analysis of monopile foundation

LAST REFERENCES

2005 - 2006 **PANAMA - Autoridad del Canal de Panama (ACP)**
Project Engineer
Engineering Services for additional studies and technical assistance for new POST-PANAMAX LOCKS on the PANAMA CANAL
Task:
- Project management assistance
- Follow-up of actualization of the conceptual design of the lock and entrance walls of the lock complexes based on reviewed geotechnical data

2005 **SPAIN - Tractebel**
Project leader
Mugardos - Reganosa - Procurement services for LNG mooring facilities
Task: pile design for footbridge

2005 **BELGIUM - C-Power**
Project leader
Wind Farm Thornton Bank – Studies for the adaptation of MER building permit
Task: Assessment of foundation levels and dredging quantities for 60 wind turbine locations with conceptual gravity base foundation design for deepest and shallowest foundation

2005 **PANAMA - Autoridad del Canal de Panamá (ACP)**
Project leader
Conceptual design of the post-panamax locks – Actualization and harmonisation study of the new lock structure
Task: Actualization of the conceptual design of the lock and entrance walls of the Pacific lock complex based on reviewed seismic criteria; Conceptual design of the lock and entrance walls of the Atlantic lock complex

2004 - 2005 **FRANCE - Depret nv**
Project engineer
Jonquay – Construction of a pontoon along the Seine river
Employer: Port Autonome de Rouen
Task: Design of pile foundation and superstructure; Slope stability check of the entire structure; Design of Ducs d'Albe according to the French standards and ROSA 2000

2004 - 2005 **BELGIUM - C-Power**
Project engineer
Wind Farm Thornton Bank - Phase 1 – Soil survey
Task: Follow-up of insitu geotechnical survey including boring with sampling, CPTU, PMT, seabed CPTU and vibrocore sampling;
Coordination of geotechnical laboratory investigations including static and cyclic strength tests

2004 **BELGIUM - C-Power**
Project engineer
Wind Farm Thornton Bank - Phase 1 – Engineering Services
Task:
Review of preliminary design based on updated soil parameters and generic wind turbine loads with frequency analysis;
Drafting of the Basis of Design document:
- Follow-up of determination of hydrodynamic design parameters;
- Analysis of soil parameters
- Basic requirements for monopole and gravity base foundation

2004 **BELGIUM - Soetaert**
Project engineer
Task: Design of a retaining wall at Nivelles

2004 **FRANCE - Besix nv**
Project engineer
Adaptation of the RoRo3 post – Ramsgate Quay
Employer: Port Autonome de Dunkerque
Task: Design of pile foundations – axial loading

2004 **BELGIUM - IMDC nv**

LAST REFERENCES

Project engineer
Comrisk Project – Safety Assessment of Flemish Coastal Defenses
Employer: Ministry of the Flemish Community, Administration of Waterways and Coast
Task: Stability analysis of a typical sea wall profile along the Flemish and Dutch coast by means of Geostudio + sensitivity analysis on design parameters

2004 **NETHERLANDS - Besix nv**
Project engineer
Quay wall structure Euromax (Preparation of offer)
Employer: Gemeentewerken Rotterdam
Task: Geotechnical backup calculations using Plaxis; Slope stability check of the entire structure; Design of the beam for the mobile crane

2003 - 2004 **BELGIUM - Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap, Afdeling Natuur**
Project engineer
Nature development plan of the Demer valley
Client: Ministry of the Flemish Community, Department of Environment and Infrastructure, AMINAL, Section Nature
Task: Regional and sub regional modeling of groundwater flow using GMS, surface water modeling using Info works, investigation of interaction between surface and groundwater flow

2002 - 2004 **NICARAGUA - Nicaraguan Interoceanic Canal Consortium (CINN SA)**
Project engineer
Dry Canal project — Feasibility Study
Task: Definition of design parameters and design methodology of harbour structures, investigation of tsunami loading on breakwater structures

2003 **BELGIUM - Ministerie Vlaamse Gemeenschap, Afdeling Bovenschelde**
Project engineer
Re-arrangement of the disposal site Rabot at Evergem
Client: Ministry of the Flemish Community, Administration Waterways
Task: Geotechnical analysis and slope stability analysis of the dike structures

2002 **BELGIUM - Ministerie Vlaamse Gemeenschap, Afdeling Waterwegen Kust**
Project engineer
Design of an integrated master and development plan for the “Spuikom’ (tidal flushing basin) of Ostend
Client: Ministry of the Flemish Community, Administration Waterways
Task: Inventarisation of hydraulic structures

2002 **NETHERLANDS - Directorate-General of Public Works and Water Management (RWS), Department Zeeland**
Project engineer
Design study of a radar platform on the Schouwenbank
Client: Directorate-General of Public Works and Water Management (RWS), Department Zeeland
Task: Static and dynamic design of radar platform, follow-up of authority

2001 - 2002 **BELGIUM - Ministerie Vlaamse Gemeenschap**
Project Engineer
Study of seepage current in the polder of Kruibeke
Client: Ministry of the Flemish Community, Department of Environment and Infrastructure, AMINAL, Section Nature
Task: Set-up and calibration of regional and local groundwater flow models

2001 **BELGIUM - Ministerie Vlaamse Gemeenschap**
Project engineer
Hydrological and hydraulic study of the river catchment of
the Maarkebeek
Client: Ministry of the Flemish Community, Department of Environment and Infrastructure, AMINAL, Section Water
Task: set-up and calibration of the hydraulic model and follow-up of the hydrological study

2001 **BELGIUM - C-Power**
Project engineer

LAST REFERENCES

Wind Turbine Field Belgian Coastal Waters, Engineering & Design
Task: Static and dynamic design of pile foundation

2001 **UNITED KINGDOM - Interconnector UK Ltd**
Project engineer
Interconnector Emergency Response Plan
Task: Revision and update of the onshore and offshore Emergency Response Plan of the Interconnector pipeline

2000 - 2001 **BELGIUM - Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap**
Project engineer
Hydrological and hydraulic study of the river catchment of the Zwalm - scenario Molenbeek-Brakel
Client: Ministry of the Flemish Community, Department of Environment and Infrastructure, AMINAL, Section Water
Task: Hydraulic modelling, analysis of scenarios and follow-up of hydrological modelling studies

2000 - 2001 **BELGIUM - Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap**
Project engineer
Hydrological and hydraulic study of the river catchment of the Ijse
Client: Ministry of the Flemish Community, Department of Environment and Infrastructure, AMINAL, Section Water
Task: Set-up of the hydraulic model including floodplains, analysis of water management measures

2000 - 2001 **FRANCE - SMCO (Syndicat Mixte de la Côte d'Opale)**
Project engineer
Schéma de Conservation et de Gestion du Trait de Côté sur le Littoral de la Côte d'Opale
Task: Etude de risques et de vulnérabilité au point de vue physique et économique ; Analyse des mesures de gestion

2000 **GERMANY - GEODE (Groupe d'Etude et d'Observation sur le Dragage et l'Environnement)**
Project engineer
Investigation of the dredging strategy and results of European harbours
Task : Analysis of national and federal legislation in Germany concerning dumping and treatment of dredged material and, analysis of surveying methods, dredging techniques and treatment methods of polluted sediments in the harbours of Hamburg and Bremen

1998 - 2000 **GERMANY - German Ministry of Education and Research**
Research Assistant
PROMORPH: Prognosis of the short-time changes in morphology of the Meldorfer Bucht
Task: Programming work in Matlab and Fortran for pre-processing and visualisation of data in the frame of hydrodynamic and sediment transport modelling

1998 - 2000 **GERMANY - German Ministry of Education and Research**
Research assistant
PROMORPH: Prognosis of the short-time changes in morphology of the Meldorfer Bucht
Task: programmatie in Matlab en Fortran voor de voorbereiding en visualisatie van data in het kader van hydrodynamische – en sedimenttransportmodellering

---

PUBLICATIONS

- Gunst N, Meere B, Dewaele G and Demuynck A. (2009) *Onshore Construction Yard and Facilities for Phase 1 of C-Power's Farshore Wind Farm on the Thornton Bank* (Poster on EWEA conference "Offshore Wind 2009" in Stockholm, Sweden)
- Demuynck A. and Gunst N. (2008) *Phase One of Wind Project Winds Down. Precast foundations anchor offshore turbines.* (Concrete International. Vol. 30 No. 10)
- Mengé P. & Gunst N. (2008) *Gravitaire funderingen voor windturbines op de Thorntonbank* (15de Innovatieforum Geotechniek, KVIV)
- GUNST N. (2000) *Outer Eider Model. Model set-up and boundary implementation.* (M.Sc. thesis o.l.v. prof. R.

PUBLICATIONS

Mayerle, Universiteit Kiel)

- GUNST N. (1998) *Experimental investigation of the vortex-shedding behaviour behind rotating rectangular cylinders.* (Afstudeerwerk voor het behalen van de graad burgerlijk bouwkundig ingenieur o.l.v. prof. I. Grant, Heriot-Watt University, prof. J. Berlamont en prof. J. Monbaliu, KULeuven)

Stefan Verhauwen

Personalia

Geboren op 01/11/1964 te Deurne

Gehuwd

Adres bedrijf: ?

Telefoon: +3225467928

Email: stefan.verhauwen@elia.be

Lid van de volgende associaties:

Opleiding

Behaalde diploma's:

Master (hons) Applied Economics
MSc (hons) Business Administr.
MSc (hons) Strategic Purchasing
BSc (hons) Electrotechnics
Level 3 CIPS certified purchaser
BSc Computertechnology&IT

Talen:

Taal	Niveau
Nederlands	mother tongue
Frans	fluent
Engels	fluent
Duits	fluent

Samenvatting

Self-motivated senior manager with a wide range of experience in change management and organisational improvements. Result driven, flexible, no-nonsense approach.

Due to complex project challenges, there is a higher specialization in tendering, negotiations and budget tracking.
Extensive experience in industrial environment with its technical specifications and risk management.

Professionele ervaringen

Interim management (since 2011): Elia
Fabricom – GdF Suez (2007-2011), General Purchasing Manager for Benelux and France
Sarens (2004-2006), Director Technics for european and American market
Heijmans (1998-2004), Director Logistics for Belux
L.Stevens - CFE (1992-1998), Chief Operating Officer for Belgium and France
BCE (1989-1992), Team leader Management Consultant for Benelux and Germany
BASF (1987-1989), Department Head Logistics for EMEA

Vaardigheden

Project management
Organisational improvements Sourcing & sales – negotiations
Business administration
Financial analysis
Tender management
Certification management
Contract management
Training & coaching
T&C and claim management

Stéphane Deyaert

Titel van de functie

Safety Concept & Quality Manager

(Health & Safety Project Manager – Belgian Offshore Grid project)

Personalia



Né le 1 novembre 1965
Marié, 2 enfants
Adresse: Avenue Culliganlaan 1G, 1831 Diegem, Brussels
Telephone: +32 479 30 01 74
Email: Stephane.Deyaert@elia-engineering.com

Membre de:
- Prebes – «Koninklijke Vlaamse Vereniging voor Preventie en Bescherming»

- BIB.Co – «Institut Belge des Coordinateurs de Sécurité et de Santé»

Opleiding

Behaalde diploma's:

1984-1989 :Ingénieur industriel, option électromécanique E.C.A.M. (Ecole Centrale des Arts et Métiers), Bruxelles

2011-2013 :Conseiller en prévention niveau 1 – EN COURS – ULB (Université Libre de Bruxelles), 1050 Bruxelles
Travail de fin d'études : *« Dans le cadre des nouvelles activités Elia relatives au développement d'un réseau "Offshore" en Mer du Nord: Préparation et élaboration d'un "Health & Safety Risk Assessment" suivant méthode HAZID »*

2011 : Coordinateur Sécurité Santé niveau B (AR 21 janvier 2001 - CTM) Vidyas, 1348 Louvain-la-Neuve

2007 : Programme d'Oz – Management de Soi - EPM (Enterprise Perfectionnement Management), 1300 Wavre

Divers: gestion des contrats « clés en main » internationaux, leadership situationnel, gestion des competences comportementales, …

Talen:

Taal	Niveau
Nederlands	Goed
Frans	Moedertaal
Engels	Gemiddeld

Samenvatting

Occupe depuis début 2011, la fonction de **Safety Concept & Quality Manager.** Celle-ci comporte 2 volets :

Au niveau « Safety », veiller au stade de la conception des installations HT (développement de standards et design des projets) à la prise en compte des prescriptions en matière de sécurité intrinsèque des installations et de bien-être pour le personnel, tant au niveau de la construction que de l'exploitation de ces installations.

Au niveau « Quality », élaborer et entretenir en Elia Engineering un Système de Management de la Qualité (SMQ) au niveau des processus, procédures, documentation, actions préventives et correctives, non-conformités, indicateurs,…

L'exercice de cette fonction actuelle de Consultance « Safety » et Gouvernance « Quality » s'appuie sur une connaissance considérable de l'Engineering de projets d'infrastructure exercé depuis 1991 à tous les niveaux d'expertise et de responsabilité, et ce tant au Nord qu'au Sud du pays, à savoir chronologiquement les fonctions d'ingénieur d'études, de Project Engineer, Projectleader, Teamleader (de Projectleaders), responsable des études Haute et Basse Tension ainsi que de gestion financière du portefeuille de projets et de suivi des indicateurs de performance d'Elia Engineering.

Au niveau de projets aux enjeux particulièrement significatifs pour le groupe Elia, a également mené comme Projectleader « Substation » le raccordement de la nouvelle aciérie Carinox à Chatelineau pour Arcelor, le raccordement de la centrale TGV de Ringvaart pour SPE, la liaison câble Tihange-Avernas en 150kV.

Plus récemment en tant que Responsable pour les aspects « Safety » a intégré les Projectteams des projets « Belgian Offshore Grid » (plateformes et câbles pour le raccordement des parcs éoliens Belges en Mer du Nord) et « Nemo » (HVDC Câbles Belgique/Royaume-Uni).

Pour des clients tiers, a effectué les essais Haute et Basse des postes 220 kV de Le Val (SPE) et poste 15 kV de la Cellulose-des-Ardennes (Burgo).

Au niveau de différents Projets d'Entreprise (ou transversaux), comme chef de projet (CP) ou membre actif (M) de groupes de travail, a mené à : la simplification des processus de réalisation des projets d'Infrastructure orientée Flexibilité & Qualité - cfr. Operational Elia Engineering Excellence (CP-2009), l'élaboration et implémentation d'outil informatique de gestion financière des projets (CP-2004), l'élaboration de barèmes pour les installations à Haute Tension (CP-2007), l'élaboration du processus de pilotage et d'arbitrage du portefeuille de projet Elia (M-2007), l'élaboration et implémentation de modèle d'externalisation (outsourcing) de l'Engineering de projets (M-2010), l'établissement des compétences techniques des Designers HV, LV (M-2007), l'élaboration de descriptions de fonction de Teamleader, Projectleader & Designers (M-2006)

En dehors d'Elia, au sein de la société Abay-TS (Entrepreneur Général), en tant responsable du service « Devis », a également été confronté aux spécificités de la gestion des marchés publics d'Infrastructure électromécanique, en Belgique et aux Pays-Bas.

Professionele ervaringen

Elia Group

2011- …….: **Safety Concept & Quality Manager**
Département «Safety»

Responsabiltés «Safety»:

- Veiller au stade de la conception des installations HT (développement de standards et études de conception des projets-même) à la prise en compte des prescriptions en matière de sécurité intrinsèque des installations et de bien-être pour le personnel, tant au niveau de la construction que de l'exploitation de ces installations.
- Organiser et assurer, au sein d'Elia Engineering, spécifiquement pour les projets :
  - L'application des « 3 feux verts »
  - La Coordination Sécurité Santé (cfr. AR 25 janvier 2001).
  - L'approbation des plans de conception.
- Informer, sensibiliser les équipes de projet, dans leurs activités journalières de conception et construction des installations HT, au sujet des différents aspects liés à la sécurité en termes de responsabilité, de coordination (employeur, Maitre d'ouvrage, Maitres d'œuvre, entrepreneurs, sous-traitants, Coordinateur Sécurité Santé,….) et plus généralement de l'évolution de la législation.
- Mener, participer à des audits de sélection de nouveaux Constructeurs ou Entrepreneurs.

Responsabiltés «Quality»:

- Contribuer à la mise en place d'une politique Qualité au sein de l'organisation Elia Engineering en charge de la réalisation du portfolio de projets d'Infrastructure.
- Elaborer et entretenir un Système de Management de la Qualité (SMQ) au niveau des processus, procédures, documentation, actions préventives et correctives, nonconformités, indicateurs,…
- Informer, sensibiliser, challenger l'organisation au niveau de l'application conforme des exigences du SMQ
- Organiser de manière récurrente des « Process Reviews » de projets individuels.
- Organiser à la demande du Management des « Project Reviews » spécifiques.
- Organiser et garantir le suivi des actions correctives et non-conformités afin d'assurer une amélioration continue de l'organisation Elia Engineering et du SMQ

2010-2011: **Assistance & Internal Control Manager**
Département « Methods & support »

- Développer, organiser et diriger les activités de contrôle, d'analyse et de suivi des matières financières et opérationnelles non-techniques au sein d'Elia Engineering SA.
- Développer, gérer les indicateurs de performance, élaborer le reporting vers le Management.

2008-2010: **Teamleader Shareable Resources**
Département « Project Area South »

- Diriger les études HV et LV relatives au portefeuille de projet (partie Sud) apporter le support nécessaire aux projets en matière de suivi des commandes et livraisons (fournisseurs & entrepreneurs).
- Planifier, évaluer, suivre et prioriser les ressources mises à disposition des Projectleaders pour les études
- Encadrer une équipe de Designer HV & LV, de Project assistant

2004-2008: **Teamleader Substation**
Département « Project Area South »

- Gérer les projets d'Infrastructure (scoping, budget, planning,…), en assurer le reporting vers le Management ou le client externe.
- Assurer la conception et la réalisation des installations HT
- Encadrer une équipe de Projectleaders

2001-2004: **Senior Project Engineer**
Département « Project Area South »
- Développer (coaching) les connaissances et compétences des collaborateurs « Project Engineer » et « Designer HT et BT » dans le domaine technique et comportemental
- Garantir l'intégration des solutions « systèmes HT et BT » dans les projets.

Abay-TS (groupe SPIE)
1998-2001: **Estimating Manager** – Responsable du Bureau de Devis
Division « Infrastructure » (Marchés Publics) - Département Electromécanique »
Domaine :
Installations électromécaniques : routières, fluviales, ferroviaires, aéroportuaires, militaires, transports publics, télécommunications, pompages et traitements d'eaux, traitements de déchets,….
Responsabilité :
- Analyser les cahiers des charges, évaluer l'opportunité de suivi des soumissions
- Coordonner les fournisseurs, sous-traitants et associés potentiels,
- Elaborer le prix de vente, finaliser l'offre et défendre l'offre auprès du client.

TRACTEBEL ENERGY ENGINEERING
1991-1998: **Project Engineer** – ingénieur d'études et de projet
Domaine :
Engineering d'installations électriques Haute et Moyenne Tension pour Electrabel, SPE, Gecoli et clients Tiers
Responsabilité :
- Elaborer les avant-projets, plannings et budgets,
- Initier et suivre les études.
- Rédiger les cahiers des charges, superviser les chantiers et entrepreneurs (technique, planning, sécurité,…),
- Réaliser les essais et mises en service des installations pour SPE et clients Tiers.

UNERG
1989-1990 : **Ingénieur d'études** – Bureau d'études Basse Tension
Domaine :
Société de distribution de gaz, électricité et signaux TV
Responsabilité :
- Etablissement, développement et mise en application de vade-mecum pour les agents du bureau d'études Basse Tension et Eclairage Public. (Vademecum établi préalablement dans de le cadre du travail de fin d'études d'Ingénieur Industriel)

Vaardigheden

- Project Management de projets Elia et clients industriels
- Project Portfolio Management
- (Management de) Design en Engineering d'installations électriques Haute Tension
- Négociations techniques et commerciales des offres, Gestion de contrats
- Gestion et coordination des Entrepreneurs
- Compétences et Coaching toutes disciplines, y compris « Safety » appliquée dans les projets

C.5 Intentieverklaring verzekeringsmaatschappij

Aon Risk Solutions

ELIA SYSTEM OPERATOR N.V.
Dienst verzekeringen – de heer Tom Luyts
Keiserlaan 20
BE – 1000 Brussel

Brussel, 13 maart 2013

Geachte heer Luyts,

Wij komen terug op uw vraag een intentieverklaring te bekomen van een verzekeringsmaatschappij tot het afsluiten van een aansprakelijkheidsverzekering voor schade veroorzaakt aan derden in het kader van het vergunningsdossier van het project BOG (Belgian Offshore Grid).

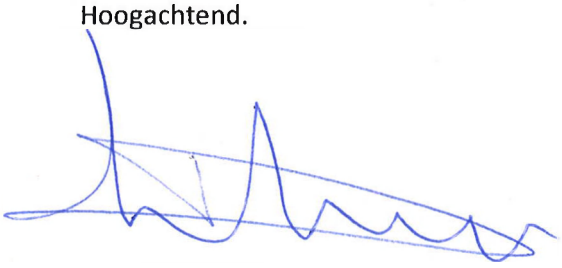
In huidig stadium zal geen verzekeringsmaatschappij dergelijke intentieverklaring kunnen tekenen aangezien het project BOG (Belgian Offshore Grid) zich nog in een ontwerpfase bevindt.

Aon kan u echter bevestigen zijn beste inspanning te willen leveren om dit project BOG (Belgian Offshore Grid) te verzekeren met inbegrip van de risico's waarvoor deze intentieverklaring wordt gevraagd en meer in het bijzonder tot vestiging van voldoende risicodekking op het vlak van burgerlijke aansprakelijkheid met betrekking tot de geplande elektriciteitskabel.

Aon meent in het verleden bewezen te hebben bekwaam te zijn een dergelijk dekking op punt te stellen door de dekking aansprakelijkheid van Elia System Operator nv. op de markt te hebben hernieuwd tegen voordelige voorwaarden.

Wij hopen u hiermee van dienst te zijn en blijven tot uw beschikking.

Hoogachtend.



Daniel Habousha
Manager liability

Aon Risk Solutions

ELIA ASSET N.V.
Dienst verzekeringen – de heer Tom Luyts
Keiserlaan 20
BE – 1000 Brussel

Brussel, 13 maart 2013

Geachte heer Luyts,

Wij komen terug op uw vraag een intentieverklaring te bekomen van een verzekeringsmaatschappij tot het afsluiten van een aansprakelijkheidsverzekering voor schade veroorzaakt aan derden in het kader van het vergunningsdossier van het project BOG (Belgian Offshore Grid).

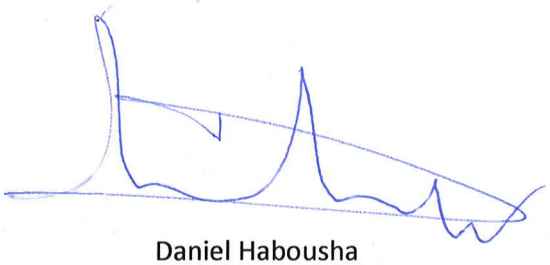
In huidig stadium zal geen verzekeringsmaatschappij dergelijke intentieverklaring kunnen tekenen aangezien het project BOG (Belgian Offshore Grid) zich nog in een ontwerpfase bevindt.

Aon kan u echter bevestigen zijn beste inspanning te willen leveren om dit project BOG (Belgian Offshore Grid) te verzekeren met inbegrip van de risico's waarvoor deze intentieverklaring wordt gevraagd en meer in het bijzonder tot vestiging van voldoende risicodekking op het vlak van burgerlijke aansprakelijkheid met betrekking tot de geplande elektriciteitskabel.

Aon meent in het verleden bewezen te hebben bekwaam te zijn een dergelijk dekking op punt te stellen door de dekking aansprakelijkheid van Elia System Operator nv. (waaronder Elia Asset nv mee verzekerd is) op de markt te hebben hernieuwd tegen voordelige voorwaarden.

Wij hopen u hiermee van dienst te zijn en blijven tot uw beschikking.

Hoogachtend.



Daniel Habousha
Manager liability

Bijlage D Balansen van resultatenrekeningen van de laatste 3 boekjaren (2010-2012)

40	14/06/2011	BE 0475.028.202	73	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	11166.00139	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS

Dénomination: **Elia Asset**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Boulevard de l'Empereur N°: 20 Boîte:

Code postal: 1000 Commune: Bruxelles

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de Bruxelles

Adresse Internet:

Numéro d'entreprise: BE 0475.028.202

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts. 13-01-2011

Comptes annuels approuvés par l'assemblée générale du 10-05-2011

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01-01-2010 au 31-12-2010

Exercice précédent du 01-01-2009 au 31-12-2009

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes annuels:

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 5.1, C 5.2.1, C 5.2.2, C 5.2.3, C 5.2.4, C 5.4.2, C 5.5.2, C 5.11, C 5.16, C 5.17.2

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

BELMANS RONNIE

Wouwendonkstraat 35
2570 Duffel
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2005 Fin de mandat: 11-05-2010 Président du Conseil d'Administration

DE MEERSMAN CLEMENT

Leffingestraat 17
8000 Brugge
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2005 Fin de mandat: 10-05-2011 Administrateur

DE ROO JOHAN

Harinkweg 14A
9990 Maldegem

BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2005 Fin de mandat: 10-05-2011 Administrateur

DE SMET JACQUES

Avenue des Aubepines 96
1180 Uccle
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2005 Fin de mandat: 10-05-2011 Administrateur

GREGOIRE CLAUDE

Route de Luxembourg 65
4845 Jalhay
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2005 Fin de mandat: 10-05-2011 Administrateur

LAURENT JOSI JEAN-MARIE

Yvan Lutenslaan 42
1150 Woluwe-Saint-Pierre
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2005 Fin de mandat: 10-05-2011 Administrateur

LIETEN INGRID

Nieuwe Hazendansweg 13
3520 Zonhoven
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2005 Fin de mandat: 10-02-2010 Administrateur

DUTORDOIR SOPHIE

Pelikaanhof 5
3090 Overijse
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2009 Fin de mandat: 11-05-2010 Administrateur

VAN NEVEL LUC

Berchemweg 129
9700 Oudenaarde
BELGIQUE

Début de mandat: 11-05-2010 Fin de mandat: 10-05-2011 Président du Conseil d'Administration

VERMEIREN FRANCIS

Maria Dallaan 30
1930 Zaventem
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2005 Fin de mandat: 10-05-2011 Vice-président du Conseil d'Administration

WILLEMARCK THIERRY

Baron Opsomerdreef 36
3090 Overijse
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2005 Fin de mandat: 10-05-2011 Vice-président du Conseil d'Administration

DEBATISSE JENNIFER

Quai des Usines 16

1000 Bruxelles
BELGIQUE

Début de mandat: 11-05-2010 Fin de mandat: 10-05-2011 Administrateur

MURPHY JANE

Avenue du Port 86C/113
1000 Bruxelles
BELGIQUE

Début de mandat: 10-02-2010 Fin de mandat: 10-05-2011 Administrateur

BOUCHER JACQUELINE

Avenue de l'Arc-d'Airan 17
5030 Gembloux
BELGIQUE

Début de mandat: 08-05-2007 Fin de mandat: 11-05-2010 Administrateur

VAN DEN NESTE LEEN

Urbain Britsierslaan 5
1030 Schaerbeek
BELGIQUE

Début de mandat: 11-05-2010 Fin de mandat: 10-05-2011 Administrateur

OFFERGELD DOMINIQUE

Avenue des Dessus de Lives 4
5101 Loyers
BELGIQUE

Début de mandat: 11-05-2010 Fin de mandat: 10-05-2011 Administrateur

KLYNVELD PEAT MARWICK GOERDELER BEDRIJFSREVISOREN-REVISEURS D'ENTREPRISES (B001)

BE 0419.122.548
Bourgetlaan 40
1130 Haren
BELGIQUE

Début de mandat: 13-05-2008 Fin de mandat: 10-05-2011 Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

PALM ALEXIS (BE01433)

Bourgetlaan 40
1130 Haren
BELGIQUE

ERNST & YOUNG BEDRIJFSREVISOREN-REVISEURS D'ENTREPRISES (B160)

BE 0446.334.711
De Kleetlaan 2
1831 Diegem
BELGIQUE

Début de mandat: 13-05-2008 Fin de mandat: 10-05-2011 Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

VANDERNOOT JACQUES (BE00707)

De Kleetlaan 2
1831 Diegem

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

A. La tenue des comptes de l'entreprise*,

B. L'établissement des comptes annuels*,

C. La vérification des comptes annuels et/ou

D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

---

* Mention facultative.

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISÉS		20/28	**2.115.403.197**	**2.098.702.716**
Frais d'établissement	5.1	20		
Immobilisations incorporelles	5.2	21		
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	**2.104.514.201**	**2.087.759.943**
Terrains et constructions		22	120.304.706	121.240.272
Installations, machines et outillage		23	1.870.220.378	1.839.110.614
Mobilier et matériel roulant		24	7.870.930	8.227.765
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	532.561	579.855
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	105.585.626	118.601.436
Immobilisations financières	5.4/5.5.1	28	**10.888.995**	**10.942.773**
Entreprises liées	5.14	280/1	10.649.658	10.649.558
Participations		280	10.649.658	10.649.558
Créances		281		
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	239.337	293.215
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	239.337	293.215
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	**74.855.925**	**61.649.166**
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	**13.105.845**	**14.810.275**
Stocks		30/36	8.781.648	10.817.730
Approvisionnements		30/31	8.781.648	10.817.730
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37	4.324.197	3.992.546
Créances à un an au plus		40/41	**59.309.772**	**44.943.137**
Créances commerciales		40	54.810.011	41.364.864
Autres créances		41	4.499.761	3.578.273
Placements de trésorerie	5.5.1/5.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	**1.136.340**	**1.011.037**
Comptes de régularisation	5.6	490/1	**1.303.968**	**884.717**
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	**2.190.259.122**	**2.160.351.882**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	**1.618.746.487**	**1.616.109.804**
Capital	5.7	10	**1.603.839.348**	**1.603.839.348**
Capital souscrit		100	1.603.839.348	1.603.839.348
Capital non appelé		101		
Primes d'émission		11	**29**	**29**
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	**11.889.695**	**9.192.609**
Réserve légale		130	11.889.695	9.192.609
Réserves indisponibles		131		
Pour actions propres		1310		
Autres		1311		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e) (+)/(-)		14		
Subsides en capital		15	**3.017.415**	**3.077.818**
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	**21.874.191**	**18.791.360**
Provisions pour risques et charges		160/5	**21.874.191**	**18.791.360**
Pensions et obligations similaires		160	541.917	745.524
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Autres risques et charges	5.8	163/5	21.332.275	18.045.835
Impôts différés		168		
DETTES		17/49	**549.638.443**	**525.450.719**
Dettes à plus d'un an	5.9	17		
Dettes financières		170/4		
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus		42/48	**527.587.017**	**506.256.756**
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42	400.000.000	300.000.000
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	57.199.295	51.126.442
Fournisseurs		440/4	57.199.295	51.126.442
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46	1.684.200	2.484.548
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45	27.123.993	20.388.352
Impôts		450/3	11.910.559	5.354.950
Rémunérations et charges sociales		454/9	15.213.434	15.033.402
Autres dettes		47/48	41.579.529	132.257.414
Comptes de régularisation	5.9	492/3	**22.051.427**	**19.193.963**
TOTAL DU PASSIF		10/49	**2.190.259.122**	**2.160.351.882**

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	**383.423.382**	**380.007.562**
Chiffre d'affaires	5.10	70	353.770.426	351.775.946
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71	331.651	978.792
Production immobilisée		72	6.374.128	7.454.089
Autres produits d'exploitation	5.10	74	22.947.177	19.798.735
Coût des ventes et des prestations		60/64	**332.822.337**	**325.015.375**
Approvisionnements et marchandises		60	5.907.836	5.618.825
Achats		600/8	4.856.097	6.314.727
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	1.051.740	-695.902
Services et biens divers		61	124.409.519	124.081.311
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	5.10	62	91.691.199	86.225.605
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	92.109.193	90.746.252
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		631/4	987.390	977.202
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	5.10	635/7	3.082.832	2.114.236
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	14.634.367	15.251.945
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	**50.601.045**	**54.992.188**
Produits financiers		75	**9.149.954**	**2.821.944**
Produits des immobilisations financières		750	8.913.569	1.291.598
Produits des actifs circulants		751	9.610	1.456.291
Autres produits financiers	5.11	752/9	226.775	74.055
Charges financières	5.11	65	**5.809.275**	**11.464.073**
Charges des dettes		650	5.769.867	11.449.724
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	39.409	14.349
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)		9902	**53.941.724**	**46.350.058**
Produits exceptionnels		76		**5.348.536**
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9		5.348.536
Charges exceptionnelles		66		
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8		
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		669		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	**53.941.724**	**51.698.595**
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat (+)/(-)	5.12	67/77		**-74.575**
Impôts		670/3		

		Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales			77		74.575
Bénéfice (Perte) de l'exercice	**(+)/(-)**		9904	**53.941.724**	**51.773.169**
Prélèvements sur les réserves immunisées			789		
Transfert aux réserves immunisées			689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	**(+)/(-)**		9905	**53.941.724**	**51.773.169**

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	**(+)/(-)**	9906	**53.941.724**	**51.773.169**
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	53.941.724	51.773.169
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P		
Prélèvements sur les capitaux propres		791/2		
sur le capital et les primes d'émission		791		
sur les réserves		792		
Affectations aux capitaux propres		691/2	**2.697.086**	**2.588.658**
au capital et aux primes d'émission		691		
à la réserve légale		6920	2.697.086	2.588.658
aux autres réserves		6921		
Bénéfice (Perte) à reporter	**(+)/(-)**	14		
Intervention d'associés dans la perte		794		
Bénéfice à distribuer		694/6	**51.244.638**	**49.184.511**
Rémunération du capital		694	51.244.638	49.184.511
Administrateurs ou gérants		695		
Autres allocataires		696		

ANNEXE
ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

		Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8191P	**XXXXXXXXXX**	**143.132.246**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8161	1.309.047	
Cessions et désaffectations		8171	3.041.621	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8181	-144.199	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8191	**141.255.474**	
Plus-values au terme de l'exercice		8251P	**XXXXXXXXXX**	**17.737**
Mutations de l'exercice				
Actées		8211		
Acquises de tiers		8221		
Annulées		8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8241		
Plus-values au terme de l'exercice		8251	**17.737**	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8321P	**XXXXXXXXXX**	**21.909.711**
Mutations de l'exercice				
Actés		8271	1.378.595	
Repris		8281		
Acquis de tiers		8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8301	2.319.800	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8321	**20.968.505**	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		22	**120.304.706**	

		Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8192P	**XXXXXXXXXX**	**3.983.925.034**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8162	52.244.075	
Cessions et désaffectations		8172	21.591.817	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8182	71.041.164	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8192	**4.085.618.457**	
Plus-values au terme de l'exercice		8252P	**XXXXXXXXXX**	**157.989**
Mutations de l'exercice				
Actées		8212		
Acquises de tiers		8222		
Annulées		8232	238	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice		8252	**157.751**	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8322P	**XXXXXXXXXX**	**2.144.972.409**
Mutations de l'exercice				
Actés		8272	88.021.720	
Repris		8282		
Acquis de tiers		8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8302	17.289.895	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8312	-148.405	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8322	**2.215.555.829**	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		23	**1.870.220.378**	

		Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8193P	**XXXXXXXXXX**	**121.251.984**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8163	2.286.907	
Cessions et désaffectations		8173	10.303.398	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8193	**113.235.493**	
Plus-values au terme de l'exercice		8253P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8213		
Acquises de tiers		8223		
Annulées		8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice		8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8323P	**XXXXXXXXXX**	**113.024.218**
Mutations de l'exercice				
Actés		8273	2.642.007	
Repris		8283		
Acquis de tiers		8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8303	10.301.662	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8323	**105.364.563**	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		24	**7.870.930**	

		Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8194P	**XXXXXXXXXX**	**2.926.086**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8164		
Cessions et désaffectations		8174		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8184		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8194	**2.926.086**	
Plus-values au terme de l'exercice		8254P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8214		
Acquises de tiers		8224		
Annulées		8234		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8244		
Plus-values au terme de l'exercice		8254		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8324P	**XXXXXXXXXX**	**2.926.086**
Mutations de l'exercice				
Actés		8274		
Repris		8284		
Acquis de tiers		8294		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8304		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8314		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8324	**2.926.086**	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		25		
DONT				
Terrains et constructions		250		
Installations, machines et outillage		251		
Mobilier et matériel roulant		252		

		Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8195P	**XXXXXXXXXX**	**3.934.658**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8165	14.466	
Cessions et désaffectations		8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8185	153.517	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8195	**4.102.641**	
Plus-values au terme de l'exercice		8255P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8215		
Acquises de tiers		8225		
Annulées		8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice		8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8325P	**XXXXXXXXXX**	**3.354.803**
Mutations de l'exercice				
Actés		8275	66.872	
Repris		8285		
Acquis de tiers		8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8315	148.405	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8325	**3.570.079**	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		26	**532.561**	

		Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8196P	**XXXXXXXXXX**	**118.601.436**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8166	58.034.672	
Cessions et désaffectations		8176		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8186	-71.050.483	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8196	**105.585.626**	
Plus-values au terme de l'exercice		8256P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8216		
Acquises de tiers		8226		
Annulées		8236		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8246		
Plus-values au terme de l'exercice		8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8326P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actés		8276		
Repris		8286		
Acquis de tiers		8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8306		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8316		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8326		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		27	**105.585.626**	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

		Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8391P	XXXXXXXXXX	12.449.549
Mutations de l'exercice				
Acquisitions		8361	100	
Cessions et retraits		8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8391	12.449.649	
Plus-values au terme de l'exercice		8451P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice				
Actées		8411		
Acquises de tiers		8421		
Annulées		8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice		8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice		8521P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice				
Actées		8471		
Reprises		8481		
Acquises de tiers		8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits		8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice		8521		
Montants non appelés au terme de l'exercice		8551P	XXXXXXXXXX	1.799.991
Mutations de l'exercice	**(+)/(-)**	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice		8551	1.799.991	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		280	10.649.658	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES				
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		281P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice				
Additions		8581		
Remboursements		8591		
Réductions de valeur actées		8601		
Réductions de valeur reprises		8611		
Différences de change	(+)/(-)	8621		
Autres	(+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		281		
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE		8651		

		Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8393P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Acquisitions		8363		
Cessions et retraits		8373		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8393		
Plus-values au terme de l'exercice		8453P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8413		
Acquises de tiers		8423		
Annulées		8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice		8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice		8523P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8473		
Reprises		8483		
Acquises de tiers		8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits		8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice		8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice		8553P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice	**(+)/(-)**	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice		8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		284		
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES				
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		285/8P	**XXXXXXXXXX**	**293.215**
Mutations de l'exercice				
Additions		8583		
Remboursements		8593	53.878	
Réductions de valeur actées		8603		
Réductions de valeur reprises		8613		
Différences de change	(+)/(-)	8623		
Autres	(+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		285/8	**239.337**	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE		8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
ELIA RE Société anonyme Rue de Merl 65 L-2146 LUXEMBOURG **LUXEMBOURG**				31-12-2009	EUR	5.060.677	
Actions Nominatives	199.999	99,99					
ELIA ENGINEERING BE 0471.869.861 Société anonyme Boulevard de l'Empereur 20 1000 Bruxelles **BELGIQUE**				31-12-2009	EUR	8.348.454	906.110
Actions Nominatives	3.071	99,97					

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions et parts	51		
Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Montant non appelé	8682		
Titres à revenu fixe	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53		
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689		

	Exercice
COMPTES DE RÉGULARISATION	
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important	
Loyer immobilier et coûts de loyer	561.289
Charges d'exploitation diverses	590.145
Redevances droits incorporels	101.956
Redevances pour utilisation téléphonique	50.578

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ETAT DU CAPITAL			
Capital social			
Capital souscrit au terme de l'exercice	100P	XXXXXXXXXX	1.603.839.348
Capital souscrit au terme de l'exercice	100	1.603.839.348	

	Codes	Montants	Nombre d'actions
Modifications au cours de l'exercice			
Représentation du capital			
Catégories d'actions			
Sans valeur nominative		1.603.839.348	154.280.669
Actions nominatives	8702	XXXXXXXXXX	
Actions au porteur et/ou dématérialisées	8703	XXXXXXXXXX	154.280.669

	Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
Capital non libéré			
Capital non appelé	101		XXXXXXXXXX
Capital appelé, non versé	8712	XXXXXXXXXX	
Actionnaires redevables de libération			

	Codes	Exercice
Actions propres		
Détenues par la société elle-même		
Montant du capital détenu	8721	
Nombre d'actions correspondantes	8722	
Détenues par ses filiales		
Montant du capital détenu	8731	
Nombre d'actions correspondantes	8732	
Engagement d'émission d'actions		
Suite à l'exercice de droits de conversion		
Montant des emprunts convertibles en cours	8740	
Montant du capital à souscrire	8741	
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8742	
Suite à l'exercice de droits de souscription		
Nombre de droits de souscription en circulation	8745	
Montant du capital à souscrire	8746	
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8747	
Capital autorisé non souscrit	8751	

	Codes	Exercice
Parts non représentatives du capital		
Répartition		
Nombre de parts	8761	
Nombre de voix qui y sont attachées	8762	
Ventilation par actionnaire		
Nombre de parts détenues par la société elle-même	8771	
Nombre de parts détenues par les filiales	8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

Voir rapport annuel

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

	Exercice
VENTILATION DE LA RUBRIQUE 163/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT	
Litiges en cours	3.679.281
Milieu	17.196.958
Départ 59 ans, interruption de carrière	456.036

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	400.000.000
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	400.000.000
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	**400.000.000**
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	

	Codes	Exercice
DETTES GARANTIES		
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges		
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise		
Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

	Codes	Exercice
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	

	Codes	Exercice
DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES		
Impôts		
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	7.814.463
Dettes fiscales estimées	450	4.096.096
Rémunérations et charges sociales		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	15.213.434

	Exercice
COMPTES DE RÉGULARISATION	
Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important	
Charges diverses d'exploitation	798.604
Charges financières	14.949.625
Intervention clientèle	6.285.915
Autres revenues exploitation	13.553
Revenues diverses financières	3.730

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

		Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Chiffre d'affaires net				
Ventilation par catégorie d'activité				
Ventilation par marché géographique				
Autres produits d'exploitation				
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics		740		
CHARGES D'EXPLOITATION				
Travailleurs inscrits au registre du personnel				
Nombre total à la date de clôture		9086	779	785
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein		9087	768	750,3
Nombre d'heures effectivement prestées		9088	1.126.640	1.126.695
Frais de personnel				
Rémunérations et avantages sociaux directs		620	51.482.613	50.836.957
Cotisations patronales d'assurances sociales		621	16.014.071	14.755.800
Primes patronales pour assurances extralégales		622	13.680.550	10.220.824
Autres frais de personnel		623	2.472.556	2.285.279
Pensions de retraite et de survie		624	8.041.410	8.126.744
Provisions pour pensions et obligations similaires				
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	635	-203.608	-209.126
Réductions de valeur				
Sur stocks et commandes en cours				
Actées		9110	1.338.814	1.500.727
Reprises		9111	354.472	525.016
Sur créances commerciales				
Actées		9112	3.048	1.490
Reprises		9113		
Provisions pour risques et charges				
Constitutions		9115	4.912.517	10.416.252
Utilisations et reprises		9116	1.829.685	8.302.017
Autres charges d'exploitation				
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation		640	11.509.577	11.411.493
Autres		641/8	3.124.790	3.840.452
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise				
Nombre total à la date de clôture		9096	6	5
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein		9097	5,8	4,8
Nombre d'heures effectivement prestées		9098	28.067	10.325
Frais pour l'entreprise		617	631.249	247.293

IMPÔTS ET TAXES

	Codes	Exercice
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT		
Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	146
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136	146
Suppléments d'impôts estimés	9137	
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
Déduction intérêts notionnels		48.946.757
Dépenses non admises		3.472.924

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

	Codes	Exercice
Sources de latences fiscales		
Latences actives	9141	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	
Autres latences actives		
Déduction intérêts notionnels		122.325.632
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS			
Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte			
A l'entreprise (déductibles)	9145	49.643.338	49.055.148
Par l'entreprise	9146	75.732.062	77.609.727
Montants retenus à charge de tiers, au titre de			
Précompte professionnel	9147	16.794.567	16.797.676
Précompte mobilier	9148		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription	9172	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
Commandes en cours assets		40.001.872
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
MARCHÉ À TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Commandes en cours concernant l'exploitation : 98.384.831,00
Autres obligations : 356.680,31
Garantie bancaire : 3.449.505,00

LE CAS ÉCHÉANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU RÉGIME COMPLÉMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉ AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE

Voir commentaires

Code	Exercice
9220	**0**

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour la société doivent également être mentionnées:

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	280/1	**10.649.658**	**10.649.558**
Participations	280	10.649.658	10.649.558
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
Créances sur les entreprises liées	9291	**54.635.040**	**41.606.174**
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	54.635.040	41.606.174
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	**432.394.732**	**425.987.680**
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	432.394.732	425.987.680
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431	8.635	
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	5.731.304	11.447.095
Autres charges financières	9471		
Cession d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	282/3		
Participations	282		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

	Codes	Exercice
LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES		
Créances sur les personnes précitées	9500	
Conditions principales des créances		
Garanties constituées en leur faveur	9501	
Conditions principales des garanties constituées		
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502	
Conditions principales des autres engagements		
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable		
Aux administrateurs et gérants	9503	257.368
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504	

	Codes	Exercice
LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)		
Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	**49.974**
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95061	14.250
Missions de conseils fiscaux	95062	5.212
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95063	
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95081	
Missions de conseils fiscaux	95082	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95083	

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés

L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, paragraphes 2 et 3 du Code des sociétés

La société concernée et ses filiales sont incluses dans les comptes consolidés publiées par la société mère Elia System Operator
(voir ci-dessous)

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée

Elia System Operator
BE 0476.388.378
Boulevard de l'Empereur 20
1000 Bruxelles
BELGIQUE

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

ELIA SYSTEM OPERATOR
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand
BE 0476.388.378
Boulevard de l'Empereur 20
1000 Bruxelles
BELGIQUE

---

* Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

Etat des personnes occupées

Travailleurs inscrits au registre du personnel

Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent	Codes	1. Temps plein (exercice)	2. Temps partiel (exercice)	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice)	3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice précédent)
Nombre moyen de travailleurs	100	731,2	47,6	768 ETP	750,3 ETP
Nombre d'heures effectivement prestées	101	1.075.792	50.848	1.126.640 T	1.126.695 T
Frais de personnel	102	79.874.471	3.775.318	83.649.789 T	78.098.860 T
Montant des avantages accordés en sus du salaire	103	XXXXXXX	XXXXXXX	T	T

A la date de clôture de l'exercice	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel	105	732	47	768
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	732	47	768
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	685	27	706
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	553	25	572,9
de niveau supérieur non universitaire	1202	17	1	17,7
de niveau universitaire	1203	115	1	115,4
Femmes	121	47	20	62
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	32	16	44
de niveau supérieur non universitaire	1212	4	4	7
de niveau universitaire	1213	11		11
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130			
Employés	134	668	46	703,4
Ouvriers	132			
Autres	133	64	1	64,6

Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

Au cours de l'exercice	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées	150	5,8	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	28.067	
Frais pour l'entreprise	152	631.249	

Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

Entrées

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice	205	60	2	61,3
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	60	2	61,3
Contrat à durée déterminée	211			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213			

Sorties

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice	305	64	4	67,2
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	62	4	65,2
Contrat à durée déterminée	311	2		2
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313			
Par motif de fin de contrat				
Pension	340	19		19
Prépension	341			
Licenciement	342	5		5
Autre motif	343	40	4	43,2
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants	350			

Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	559	5811	36
Nombre d'heures de formation suivies	5802	46.180	5812	1.499
Coût net pour l'entreprise	5803	2.585.104	5813	77.946
dont coût brut directement lié aux formations	58031	2.585.104	58131	77.946
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	41	5831	3
Nombre d'heures de formation suivies	5822	25.448	5832	2.320
Coût net pour l'entreprise	5823	536.935	5833	48.412
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

RÈGLES D'ÉVALUATION

REGLES D'EVALUATION
Règles d'évaluation et méthode de calcul des latences fiscales
- Les immobilisations corporelles
Valeur d'acquisition
Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ou de revient, ou à leur valeur d'apport.
Frais accessoires
Les frais accessoires aux investissements sont inclus dans la valeur d'acquisition des immobilisations corporelles concernées. Ceux-ci comprennent notamment la TVA non déductible qui a grevé les investissements jusqu'au 30 juin 1980. Les frais accessoires sont amortis au même rythme que les installations auxquelles ils se rapportent.
Interventions de tiers
Les interventions de tiers dans le financement des immobilisations corporelles sont portées en déduction des valeurs d'acquisition de celles-ci. Elles ne sont toutefois pas déduites de la base d'amortissement, mais aucune dotation n'est plus calculée dès le moment où la valeur comptable nette des installations, interventions déduites, tombe à zéro.
Amortissements
Les amortissements actés sont calculés sur la base de la méthode linéaire. Les taux d'amortissement ont été changés au 1 janvier 2003. A partir du 1 janvier 2005 le CREG a donné l'ordre d'impliquer les nouveaux taux suivants:

	A partir de 2005	2003 & 2004	2002
bâtiments industriels et génie civil	3,00%	2,70%	4,00%
bâtiments administratifs	2,00%	3,00%	3,00%
installations et machines postes	3,00%	2,70%	4,00%
installations et machines lignes	2,00%	2,08%	2,50%
installations et machines câble	2,00%	1,82%	2,50%
installations et machines télétransmission	10,00%	6,67%	10,00%
installations et machines dispatching	10,00%	10,00%	10,00%
outillage et mobilier de bureau	10,00%	10,00%	10,00%
matériel roulant et équipement informatiques	20,00%	20,00%	20,00%
immeubles d'habitation	2,00%	3,00%	3,00%
autres immobilisations corporelles	11,11%	11,11%	11,11%

- Les immobilisations financières
Participations, actions et parts
Les participations, actions et parts de sociétés non consolidées sont portées à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition ou d'apport, à l'exclusion des frais accessoires et sous déduction des montants restant éventuellement à libérer.
Créances comptabilisées en immobilisations financières
Les créances comptabilisées en immobilisations financières sont enregistrées à leur valeur nominale. Les titres à revenu fixe sont comptabilisés à la valeur d'acquisition. Si leur remboursement à l'échéance apparaît, en tout ou en partie, incertain ou compromis, ces créances et ces titres font l'objet d'une réduction de valeur à due concurrence.
- Les créances à plus et à moins d'un an
Les créances sont enregistrées à la valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance apparaît incertain ou compromis, en tout ou en partie. En cas de faillite ou de concordat, les créances impayées sont d'office considérées comme douteuses et leur valeur totale nette (TVA exclue) fait immédiatement l'objet d'une réduction de valeur. D'autres créances peuvent faire l'objet de réductions de valeur, adaptées à chaque cas.
- Les stocks
Stocks de matériel et de marchandises
Les matières consommables, les fournitures et les marchandises sont enregistrées à l'actif à leur valeur d'acquisition, y compris les éventuels frais accessoires. Les stocks correspondants sont valorisés selon la méthode des prix moyens pondérés. Une réduction de valeur est appliquée aux matières consommables et aux fournitures qui, vu leur vétusté, ne peuvent plus servir à l'exploitation ou dont la valeur estimée de réalisation est inférieure à la valeur figurant dans les livres.
Commandes en cours
Les commandes en cours sont portées à l'actif du bilan à leur coût de revient.
- Placements de trésorerie et valeurs disponibles
Les titres de placement sont portés à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus. A la clôture de l'exercice, les placements de trésorerie et les valeurs disponibles font l'objet de réductions de valeur, si la valeur de réalisation est inférieure à leur valeur comptable. Les placements de trésorerie qui ne sont destinés à être réalisés qu'à moyen ou à long terme font l'objet d'une réduction de valeur en cas de moins-value ou

de dépréciation. Les valeurs disponibles en monnaies étrangères sont reprises sur la base du cours du change du dernier jour de l'exercice social.
- Les provisions et impôts différés
A la fin de chaque exercice, le Conseil d'Administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, détermine les provisions à constituer pour couvrir tous les risques prévus ou pertes éventuelles nés au cours de l'exercice ou des exercices antérieurs.
- Dettes
Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.
- Comptes de régularisation
A l'actif
Les charges exposées pendant l'exercice mais imputables en tout ou en partie à un exercice ultérieur sont évaluées en adoptant une règle proportionnelle. Les revenus ou fractions de revenus, dont le perception n'aura lieu qu'au cours d'un ou plusieurs exercices suivants mais qui sont à rattacher à l'exercice en cause, sont évalués au montant de la quote-part afférente à l'exercice en cause.
Au passif
Les charges ou fractions de charges afférentes à l'exercice mais qui ne seront payées qu'au cours d'un exercice ultérieur sont évaluées au montant afférent à l'exercice. Les revenus perçus au cours de l'exercice, mais qui sont imputables en tout ou en partie à un exercice ultérieur, sont également évalués au montant qui doit être considéré comme un produit pour l'exercice ultérieur.
- Les droits et engagements hors bilan
Les droits et engagements hors bilan sont mentionnés dans les annexes, par catégorie, pour la valeur nominale de l'engagement figurant au contrat ou, à défaut, pour la valeur estimée. Les droits et engagements non susceptibles d'être quantifiés sont mentionnés pour mémoire.
- Les instruments financiers et produits dérivés
Si les instruments financiers couvrent, de façon bien identifiée, un poste d'actif ou de passif, leur valorisation s'effectue suivant la règle de symétrie. Cette règle consiste à comptabiliser l'instrument financier dérivé de couverture compte tenu des règles d'évaluation de l'élément couvert. La même règle est d'application en cas de couverture générale d'ensembles d'actifs ou de passifs de même nature. Les produits des opérations financières qui ne sont pas spécifiquement identifiés comme des instruments de couverture font l'objet, à la clôture des comptes, d'une évaluation en valeur de marché des positions ouvertes qu'ils génèrent. En vertu du principe de prudence, les pertes latentes qui peuvent en résulter sont prises en charge.
III. ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Eu égard aux contraintes comptables découlant du régime particulier du contrôle auquel les entreprises de notre secteur sont soumises, nous avons été autorisés en vertu de l'article 15 de la loi du 17 juillet 1975 relative à la comptabilité et aux comptes annuels des entreprises, à adapter les rubriques des immobilisations corporelles du bilan à partir de l'exercice 1980.
Cette modification consiste essentiellement en un transfert :
- du génie civil, de la rubrique 22 à la rubrique 23;
- de l'outillage, de la rubrique 23 à la rubrique 24;
- des maisons d'habitation, de la rubrique 26 à la rubrique 22.

BILAN SOCIAL

Le code 102 (page 22) est censé reprendre les frais de personnel à l'exception des charges de pensions, toutefois en Elia, les frais des pensions sont comptabilisés dans la classe 62 ce qui provoque un message d'erreur non bloquant dans les contrôles.
Le contrôle compare le code 102.3 (page 22) aux codes 620 à 624 (page 15)

XVII DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN
A. Engagement d'achat
Elia Asset a des engagements d'achat à court, moyen et long terme pour un certain nombre de services nécessaires à

son activité.

B. Régime complémentaire de pension
Il y a trois régimes complémentaires de pension en vigueur au sein d'Elia:
1. En vertu d'une convention collective du 2 mai 1952, le personnel bénéficie de compléments de pension de retraite lui permettant comme pensionné d'atteindre, pour une carrière complète, un ensemble de ressources égal à 75% du dernier revenu annuel, compte tenu des dispositions légales en la matière. Ces compléments sont partiellement réversibles sur la tête de la veuve ou du veuf et sont, le cas échéant, complétés par des allocations aux orphelins. En cas de décès en service, des compléments de survie sont attribués aux ayants droit. Conformément aux stipulations expresses de la convention collective citée ci-dessus, ces avantages répondent aux trois caractéristiques suivantes:
'- le droit à un complément de pension ne naît qu'à l'âge de la retraite;
'- ils sont pris en charges d'exploitation au même titre que les traitements;
'- leur octroi est lié aux résultats des exploitations de la société.
2. Régime de pension " but à atteindre"
Au personnel d'exécution engagé depuis le 1er janvier 1993 ainsi qu'à tout le personnel de cadre engagé avant le 1er mai 1999, les mêmes garanties sont accordées mais dans un régime de pension " but à atteindre", lequel est alimenté, comme la loi le prévoit, par des cotisations personnelles et patronales. Après quel'option a été offerte au personnel en service avant 1993 de bénéficier de cette faculté, plus de 90% du personnel d'exécution se trouve, depuis 1997, dans ce régime de pension.
3. Régime de pension "cotisations fixes"
Le personnel de cadre engagé après le 1er mai 1999 et le personnel d'exécution engagé après le 1er janvier 2002 bénéficient d'un regime de pension "cotisation fixes", alimenté par des primes personelles et par des primes patronales. Les primes patronales s'élevent à trois à quatre fois le montant des primes personnelles.
Ces cotisations sont versées respectivement aux ASBL Elgabel, Pensiobel, Powerbel et Enerbel, ainsi qu'à la compagnie d'assurance Contassur, qui font office de fonds de pension pour le secteur de l'Electricité et du Gaz.
Dans la même optique, une assurance de groupe a été souscrite pour le personnel de direction.
Pour les pensionnés, il y a les avantages sociaux suivants :
- Soins Ambulatoires
- Frais d'hospitalisation
- Avantages tarifaires
Ces avantages sociaux sont considérés comme frais d'exploitation quand ils ont lieu. Une estimation des coûts futurs éventuels est effectuée sur base des principes IFRS cfr IAS 19 et est représentée ci-dessous.
C. Milieu (decrets de sol)
Pour les terrains situés dans la région Flamande, où Elia, outre l'obligation de assainir porte aussi la responsabilité pour les coûts de l'aissainissement, des provisions ont été comptabilisées.
Pour les terrains situés dans la région de Bruxelles Elia a déjà déposé pour quelques sites des dossiers ainsi que fait des sondages concernant l'assainissement du sol. Les résultats n'ont pas donnés lieu à comptabiliser des provisions supplémentaires.
Pour la région Wallone il n'existent pas encore des décisions d'exécution ce qui fait qu'on ne peut pas rédiger une estimation fiable sur une base objective et transparente des coûts pour l'éventuelle assainissement future des sols pollués.
Autres " obligations " concernant le personnel

En plus des obligations de pensions, il y a encore d'autres avantages pour le personnel actif : les primes de jubilaires.
Aperçu des obligations de pensions et autres concernant le personnel :

Ces éléments sont pris en charge au moment du réglement.
Une estimation de ces obligations est effectuée sur base des principes IFRS cfr IAS 19 et est mentionnée dans les comptes consolidés de Elia System Operator.

Rapport annuel 2010

Table des matières

1. Déclaration de gouvernance d'entreprise 2

1.1. Gouvernance d'entreprise 2

1.2. Composition des organes de gestion 2
1.2.1. Conseil d'administration 2
1.2.2. Comité de gouvernance d'entreprise 2
1.2.3. Comité d'audit 2
1.2.4. Nomination des membres des comités 4

1.3. Comités ad hoc et temporaires 4

1.4. Comité de rémunération 5

1.5. Comité d'audit 6

1.6. Comité de direction 7

2. STRUCTURE DU GROUPE 13

3. PRINCIPIPAUX ÉVÉNEMENTS SURVENUS APRÈS LA DATE DU BILAN 13

4. MISSIONS SPECIALES DES COMMISSAIRES DANS LE COURANT DE L'EXERCICE 13

5. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS 14

5.1. Bilan 14

5.2. Compte de résultats 16

5.3. Informations complémentaires 18
5.3.1. **Description des risques et incertitudes auxquels est confrontée l'entreprise . 18**
5.3.1.1. ..... Risques réglementaires et risques pour les revenus 18
5.3.1.2. ..... Risques opérationnels 19
5.3.1.3. ..... Risques financiers 21
5.3.1.4. ..... Facteurs contextuels 21
5.3.2. **Indicateurs, développements, statistiques 21**
5.3.3. **Recherche et développement 22**
5.3.4. **Aperçu autres activités 2010 ..... 22**

6. Succursales 35

7. COMPTES ANNUELS 35

1. Déclaration de gouvernance d'entreprise

1.1. Gouvernance d'entreprise

En tant que gestionnaire du réseau de transport d'électricité, Elia répond à des obligations spécifiques de transparence, de neutralité et de non-discrimination vis-à-vis de toutes les parties prenantes à ses activités.

1.2. Composition des organes de gestion

En plus des dispositions spécifiques à la législation en matière de transport d'électricité, Elia System Operator a adopté le Code belge de gouvernance d'entreprise comme code de référence.

1.2.1. Conseil d'administration [1]

Président

Luc Van Nevel, nommé président le 11 mai 2010, indépendant
Ronnie Belmans, président, Electrabel jusqu'au 11 mai 2010; président d'honneur à partir du 11 mai 2010[2].

Vice-présidents

Francis Vermeiren, nommé vice-président le 24 juin 2008 pour une durée indéterminée, Publi-T
Thierry Willemarck, nommé vice-président le 24 juin 2008 pour une durée indéterminée, indépendant

Administrateurs

Jacqueline Boucher, Electrabel, jusqu'au 11 mai 2010
Jennifer Debatisse, Publi-T, à partir du 11 mai 2010
Clement De Meersman, indépendant
Johan De Roo, Publi-T
Jacques de Smet, indépendant
Sophie Dutordoir, Electrabel, jusqu'au 11 mai 2010
Claude Grégoire, Publi-T
Jean-Marie Laurent Josi, indépendant
Ingrid Lieten[3], indépendante, jusqu'au 10 février 2010
Jane Murphy, indépendante, à partir du 10 février 2010
Dominique Offergeld, Publi-T, à partir du 11 mai 2010
Leen Van den Neste, Publi-T, à partir du 11 mai 2010

1.2.2. Comité de gouvernance d'entreprise

Thierry Willemarck, président
Ingrid Lieten, jusqu'au 10 février 2010[4]
Jane Murphy, à partir du 25 février 2010
Luc Van Nevel

1.2.3. Comité d'audit

Clement De Meersman, président
Jacques de Smet
Claude Grégoire

[1] sans pour autant être amené à siéger au Conseil.
[2] sans pour autant être amené à siéger au Conseil.
[3] Ingrid Lieten a présenté sa démission au conseil d'administration le 15 juillet 2009 avec effet au moment où il serait pourvu à son remplacement. Ceci a été fait le 10 février 2010 avec la cooptation, par le conseil d'administration d'Elia, de Jane Murphy.

[4] Ingrid Lieten a présenté sa démission au conseil d'administration le 15 juillet 2009 avec effet au moment où il serait pourvu à son remplacement. Ceci a été fait le 10 février 2010 avec la cooptation, par le conseil d'administration d'Elia, de Jane Murphy.

Comité de rémunération
Jean-Marie Laurent Josi, président
Jacques de Smet
Sophie Dutordoir, jusqu'au 11 mai 2010
Francis Vermeiren, à partir du 11 mai 2010

Collège des commissaires

Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'Entreprises, représentés par Alexis Palm
Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises, représentés par Jacques Vandernoot

Comité de direction

Daniel Dobbeni, Président et Chief Executive Officer
Jacques Vandermeiren, Vice-président et Chief Corporate Officer
Jan Gesquière, Chief Financial Officer
Hubert Lemmens, Directeur Grid Services jusqu'au 15/11/2010, Chief Innovation Officer à partir du 15/11/2010
Roel Goethals, Directeur Transmission jusqu'au 15/11/2010, Directeur European Activities & Participations à partir du 15/11/2010
Frank Vandenberghe, Directeur Customers & Market jusqu'au 15/11/2010, Directeur Energy & Systems Management à partir du 15/11/2010
Markus Berger, Chief Executive Officer Elia Engineering et, depuis le 15/11/2010, Directeur Asset Management

Secrétaire général
Pierre Bernard

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les conseils d'administration d'Elia System Operator et d'Elia Asset sont identiques et composés de 12 membres qui n'assument aucune fonction de direction au sein d'Elia System Operator et d'Elia Asset[5]. La moitié d'entre eux sont des administrateurs indépendants, désignés par l'assemblée générale et bénéficiant d'un avis conforme positif de la CREG quant à leur indépendance.
Conformément aux dispositions légales et statutaires, ces conseils d'administration bénéficient de l'assistance de trois comités, un comité de gouvernance d'entreprise, un comité d'audit et un comité de rémunération, dont ils contrôlent l'efficacité. Deux comités ad hoc temporaires ont en outre été créés en 2010 par le conseil d'administration afin d'assister le management d'Elia dans différentes démarches.
Les mandats de Président et de Vice-présidents des conseils d'administration ont été renouvelés par les conseils d'administration du 24 juin 2008 pour une durée indéterminée.
Suite à la démission de Ronnie Belmans, Luc van Nevel a été nommé Président par les conseils du 11 mai 2010, pour une durée indéterminée. A la même occasion, Ronnie Belmans a été nommé Président d'honneur pour une durée indéterminée.

Nominations des administrateurs

La composition du conseil d'administration a connu les changements suivants :

[5] Il s'agit de la composition des conseils au 31 décembre 2010. Les Conseil d'administration se composent de 14 membres depuis le 13 janvier 2011. Les deux nouveaux administrateurs nommés le 13 janvier 2011 sont Madame Miriam Maes et Monsieur Steve Stevaert.

- Ingrid Lieten a présenté sa démission au conseil d'administration le 15 juillet 2009 avec effet lorsqu'il sera pourvu à son remplacement. Elle a renoncé à ses émoluments et n'a plus assisté aux réunions du conseil d'administration en 2010.
- le 10 février 2010, le conseil d'administration d'Elia a coopté Jane Murphy en tant qu'administrateur indépendant en remplacement d'Ingrid Lieten. Jane Murphy a été nommée définitivement par l'Assemblée Générale du 11 mai 2010. La CREG a émis un avis positif concernant sa nomination ;
- Ronnie Belmans, Jacqueline Boucher et Sophie Dutordoir ont remis leur démission à l'issue du conseil d'administration qui s'est tenu immédiatement après l'assemblée générale des actionnaires d'Elia le 11 mai 2010. Ils ont été remplacés par Jennifer Debatisse, Dominique Offergeld et Leen Van den Neste.

Les mandats d'administrateurs viendront à échéance à l'issue de l'assemblée générale de 2011. La durée de six ans, qui s'écarte de la durée de quatre ans préconisée par le Code belge de gouvernance d'entreprise, se justifie par les spécificités et complexités techniques, financières et juridiques propres aux tâches du gestionnaire du réseau de transport d'électricité.

Pour rappel, les règles de gouvernance d'entreprise en matière de nomination des membres des conseils d'administration d'Elia System Operator et d'Elia Asset font l'objet de procédures spécifiques relatives à la nomination des membres indépendants et non indépendants du conseil d'administration et de ses comités, ainsi qu'au rôle de ces derniers. Ces dispositions sont fixées par la loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité et les statuts de la société.

En pratique, pour les administrateurs indépendants, le comité de gouvernance d'entreprise propose une liste de candidats. Pour chaque candidat, le comité examine un curriculum vitae actualisé et une déclaration sur l'honneur reprenant les critères d'indépendance exigés par les dispositions légales et statutaires applicables à Elia. L'assemblée générale nomme ensuite les administrateurs indépendants. Ces nominations sont soumises à la CREG pour avis conforme sur l'indépendance de chaque administrateur indépendant. Une procédure similaire s'applique en cas de désignation par cooptation du conseil d'administration. Le comité de gouvernance d'entreprise exerce ainsi notamment les fonctions d'un comité de nomination pour les administrateurs indépendants.

1.2.4. Nomination des membres des comités

Les mandats des présidents, vice-présidents et membres des différents comités d'assistance au conseil d'administration ont été renouvelés par le conseil d'administration du 24 juin 2008 pour une durée indéterminée.
Jane Murphy a été nommée en tant que membre du Comité de Gouvernance d'Entreprise par le conseil d'administration du 25 février 2010.
Francis Vermeiren a été nommé en remplacement de Sophie Dutordoir, par le conseil d'administration du 11 mai 2010, en tant que membre du comité de rémunération.

1.3. Comités ad hoc et temporaires

Conformément à l'article 522 du Code des sociétés, plusieurs comités temporaires ad hoc ont été institués en 2010 par le conseil d'administration afin d'assister le management d'Elia dans certains dossiers.

Comité ad hoc "composition du conseil d'administration "
Ce comité est composé de Clément De Meersman, Jacques de Smet, Jean-Marie Laurent Josi, Jane Murphy, Luc Van Nevel et Thierry Willemarck. Il s'est réuni quatre fois. Sa principale tâche a consisté à examiner les modalités applicables aux modifications statutaires permettant d'augmenter à 14 le nombre des membres du conseil d'administration.

COLLÈGE DES COMMISSAIRES
L'assemblée générale du 13 mai 2008 a nommé Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises et Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'Entreprises en tant que commissaires, représentés respectivement par Jacques Vandernoot et Alexis Palm.
Les émoluments de chacun ont été fixés à 48.250 € par exercice social de 12 mois pour, Elia Asset, à indexer annuellement. Ils ont été nommés pour une durée de trois ans. Leur mandat se termine à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de l'exercice social clôturé au 31 décembre 2010.
Des émoluments supplémentaires de 19.462 € ont été demandés par les commissaires pour les tâches effectuées concernant des conseils fiscaux, des missions spéciales et d'autres missions d'attestation.

RAPPORT D'ACTIVITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Le conseil d'administration exerce notamment les pouvoirs suivants, en vertu de la loi du 29 avril 1999:

- il définit la politique générale de la société;
- il exerce les pouvoirs qui lui sont attribués par le Code des sociétés ou en vertu de celui-ci, à l'exception des pouvoirs attribués ou délégués au comité de direction;
- il assure une surveillance générale sur le comité de direction dans le respect des restrictions légales en ce qui concerne l'accès aux données commerciales et autres données confidentielles relatives aux utilisateurs du réseau et au traitement de celles-ci;
- il exerce les pouvoirs qui lui sont attribués statutairement.

Le conseil d'administration d'Elia Asset s'est réuni 7 fois en 2010. Ont été excusés à une ou plusieurs réunions du conseil: Jacqueline Boucher (30 mars 2010 et 11 mai 2010), Jennifer Debatisse (26 août 2010), Sophie Dutordoir (11 mai 2010), Claude Grégoire (25 mars 2010, 11 mai 2010, 25 mai 2010), Jean-Marie Laurent Josi (25 mai 2010 et 25 novembre 2010) et Thierry Willemarck (10 février 2010 et 25 novembre 2010)

Lorsqu'un membre ne peut être présent, il se fait généralement représenter. Conformément aux dispositions statutaires, une procuration peut être donnée par écrit à un autre membre du conseil. Aucun mandataire ne peut représenter plus de deux administrateurs.

1.4. Comité de rémunération

Outre ses compétences habituelles d'assistance au conseil d'administration, le comité de rémunération est chargé, en vertu de la loi du 29 avril 1999, de formuler des recommandations à l'attention du conseil d'administration au sujet de la politique de rémunération et de la rémunération des membres du comité de direction. Le comité de rémunération s'est réuni quatre fois en présence de tous ses membres, à l'exception de la réunion de 25 novembre 2010 où Jean-Marie Laurent-Josi était excusé.

La société évalue sur base annuelle son personnel d'encadrement, conformément à sa politique de gestion des performances. Cette politique est également appliquée aux membres du comité de direction. Le comité de rémunération évalue ainsi les membres du comité de direction sur la base d'une série d'objectifs collectifs et individuels, de nature quantitative et qualitative.

Rappelons que la politique de rémunération concernant la partie variable de la rémunération du comité de direction a été adaptée afin de tenir compte de la mise en œuvre des tarifs pluriannuels. Il en résulte que, depuis 2008, la politique salariale des membres du comité de direction comprend, entre autres, une rémunération variable

annuelle et un intéressement à long terme (lié à l'atteinte du facteur Y). La rémunération variable annuelle comprend deux parties: la réalisation d'objectifs collégiaux quantitatifs et les prestations à titre individuel, dont l'état d'avancement des projets d'entreprise.

Il a en outre analysé les nouvelles dispositions législatives concernant le rapport de rémunération à effectuer par les sociétés cotées.

Le Comité de Rémunération a également fait procéder à une réévaluation par la société HayGroup de cinq des sept fonctions des membres du Comité de direction compte tenu des nombreux changements intervenus au sein de l'entreprise depuis la première évaluation des fonctions des membres du Comité de Direction fin 2003. Plus d'explications à ce sujet figurent dans la partie « Rémunération des membres du comité de direction ».

1.5. Comité d'audit

Outre ses compétences habituelles d'assistance au conseil d'administration, le comité d'audit est, en vertu de la loi du 29 avril 1999, chargé d'examiner les comptes et de contrôler les budgets, d'assurer le suivi des audits, d'évaluer la fiabilité des informations financières, d'évaluer le contrôle interne et de vérifier l'efficacité des systèmes internes de gestion des risques.

En vertu de l'article 96 du Code belge des sociétés, le présent rapport doit contenir la justification de l'indépendance et de la compétence en matière de comptabilité et d'audit d'au moins un membre du comité d'audit.

Clement de Meersman, Président du Comité d'audit, est administrateur indépendant et dispose d'une grande expérience et compétence en matière de comptabilité et d'audit. Il est détenteur d'un diplôme d'ingénieur civil en électromécanique de la KU Leuven et d'un doctorat en sciences appliquées de la même université. Il a suivi des *executive training courses* à l'IMD (Suisse) et à la Vlerick Management School. Il a été *visiting student researcher* au MIT (USA) et à l'Institute of Technology à Tokyo. Il a commencé à travailler à la KU Leuven en tant que professeur assistant et a poursuivi sa carrière non académique avec une société liée au Groupe Michelin pour le développement, la production et la vente de pneus à haute résistance. En 1986, il a quitté ce poste pour rejoindre le Néerlandais DSM Group en tant que *business unit director* pour le développement et la vente de matériaux de plastique, composites et produits de haute performance pour le secteur du transport et de l'automobile. Début 1994, il devient CEO chez Deceuninck SA, poste qu'il a gardé jusqu'en 2009. Clement De Meersman est également membre du conseil de Deceuninck, de Koramic Industries, ANL, Plasticvision, VKC et Smartroof. Il est membre du comité consultatif de Verhelst et ING Kortrijk. Il a, dans le passé, été membre du conseil de Roularta.

Le comité d'audit a le pouvoir d'enquêter dans toute matière qui relève de ses attributions. À cette fin, il dispose des ressources nécessaires, a accès à toute information, à l'exception des données commerciales relatives aux utilisateurs du réseau, et peut demander l'avis d'experts internes et externes.

Le comité d'audit s'est réuni cinq fois en 2010. Les trois administrateurs membres du comité étaient présents à chaque fois, à l'exception de la réunion du 6 mai pour laquelle Claude Grégoire s'est fait excuser.

Le comité a examiné les comptes annuels relatifs à l'année 2009, tant en Belgian GAAP qu'en IFRS. Il a ensuite analysé les résultats trimestriels du 31 mars 2010, les résultats semestriels du 30 juin 2010 et les chiffres des trois premiers trimestres du 30 septembre 2010, conformément au Belgian GAAP et aux règles IFRS.

Le comité a pris connaissance des audits et des recommandations réalisées. En outre, la poursuite de la mise en place du Risk Management au sein de l'entreprise a validée par le comité. Pour chaque audit réalisé, un plan d'actions a été mis en place afin d'améliorer la qualité des procédures, des contrôles réalisés et dés lors de réduire les risques associés. Le comité en a assuré le suivi sous différents angles (planning, résultats, priorités) et ce, entre autres, sur la base d'un rapport d'activités du service d'audit interne. Le comité a conclu que les plans d'actions étaient correctement mis en œuvre et dans les délais convenus. Le plan d'audit pour 2011 a été proposé et approuvé par le comité.

COMITÉ DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Outre ses compétences habituelles d'assistance au conseil d'administration, le comité de gouvernance d'entreprise est, en vertu de la loi du 29 avril 1999, chargé de proposer des candidats aux mandats d'administrateur indépendant, d'approuver préalablement la nomination des membres du comité de direction, d'examiner, à la demande de tout administrateur indépendant, du président du comité de direction ou de la CREG, tout cas de conflit d'intérêts entre le gestionnaire du réseau, d'une part, et un actionnaire dominant ou une entreprise associée ou liée à un actionnaire dominant, d'autre part, et de faire rapport à ce sujet au conseil d'administration. Cette dernière tâche vise à renforcer l'indépendance des administrateurs, en plus de la procédure prévue à l'article 524 du Code des sociétés, également appliquée par l'entreprise. Le comité est aussi chargé de se prononcer sur les cas d'incompatibilité dans le chef des membres de la direction et du personnel et de veiller à l'application des dispositions des articles 9 et 9 ter de la loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité, d'en évaluer l'efficacité au regard des objectifs d'indépendance et d'impartialité de la gestion du réseau de transport et de soumettre chaque année un rapport à ce sujet à la CREG.

Le comité s'est réuni quatre fois en 2010. L'ensemble des membres étaient présents aux réunions.

Le comité est informé régulièrement des dossiers importants, dans le respect des règles de confidentialité, tels les achats des services auxiliaires et le contenu du portefeuille de projets d'infrastructure.

Outre ces sujets récurrents, des sujets spécifiques sont mis à l'agenda des différents comités selon les priorités.

Évaluation
Le conseil d'administration d'Elia System Operator avait organisé en 2007 une procédure formelle d'évaluation de son fonctionnement conformément aux dispositions (article 4.11 et suivants) prévues par le code de bonne gouvernance des entreprises applicable aux sociétés cotées en Belgique, le «Code belge de Gouvernance d'Entreprise». La prochaine évaluation aura lieu en 2011, dans la mesure où l'évaluation prévue en 2010 a été postposée suite aux modifications de la composition du conseil d'administration.

1.6. Comité de direction

Le comité de direction a été institué le 29 juillet 2003, en vertu de l'article 524 bis du Code des sociétés et à la loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité.

Le comité de direction du gestionnaire du réseau de transport d'électricité est, en vertu de la loi du 29 avril 1999, responsable de la gestion du réseau de transport

d'électricité, de la gestion journalière du gestionnaire du réseau, de l'exercice des autres pouvoirs délégués par le conseil d'administration et de l'exercice des pouvoirs qui lui sont attribués statutairement.

Le comité de direction se réunit formellement à l'ordinaire au moins une fois par mois. Ses membres se réunissent également lors de réunions informelles, de manière hebdomadaire. Un membre qui ne peut être présent se fait généralement représenter. Une procuration peut être donnée par écrit à un autre membre du comité, conformément au règlement d'ordre intérieur du comité de direction. Aucun mandataire ne peut représenter plus de deux directeurs. Le comité de direction s'est réuni quatorze fois en 2010.

Le comité fait rapport chaque trimestre au conseil d'administration sur la situation financière de la société (notamment sur l'adéquation du budget avec les résultats observés) et à chaque conseil sur la gestion du réseau de transport.

Dans le cadre de la gestion du réseau de transport, il a notamment tenu le conseil informé des développements législatifs et jurisprudentiels applicables à la société, des décisions importantes des régulateurs et administrations, de la gestion du réseau, de la situation des filiales, de l'acquisition du gestionnaire de réseau de transport d'électricité allemand 50Hertz Transmission GmbH, des augmentations de capital, de la cession des parts d'Elia System Operator dans Belpex, de l'élargissement de l'actionnariat de Coreso et des autres évènements importants ainsi que du développement des projets internationaux.

Code de conduite
Elia dispose d'un code de conduite qui doit être respecté par les personnes les plus susceptibles d'avoir accès à de l'information privilégiée dans le groupe («les initiés»). Le code de conduite édicte une série de règles pour encadrer les opérations boursières de ces «initiés», conformément à ce que prévoit la directive 2003/6/CE sur les opérations d'initiés et les manipulations de marché et la loi du 2 août 2002 relative à la surveillance du secteur financier et autres services financiers. Le code a été approuvé par le conseil d'administration du 22 décembre 2005. Le secrétaire général est chargé de veiller à la bonne application de ce code et à sa mise à jour.

Charte de gouvernance d'entreprise et règlements d'ordre intérieur des divers comités
La charte de gouvernance d'entreprise et les règlements d'ordre intérieur du conseil d'administration, du comité de direction, du comité d'audit, du comité de rémunération et du comité de gouvernance d'entreprise ont été modifiés par le conseil d'administration du 25 mai 2010. La Charte de Corporate Governance est consultable sur le site internet de la société (www.elia.be).

Ces notifications sont intégralement disponibles sur le site internet d'Elia.

Rémunération des membres du conseil d'administration et du comité de direction

Rémunération des membres du conseil d'administration et du comité de direction
Politique de rémunération et de fixation du niveau de rémunération des administrateurs
Émoluments
La politique de rémunération des administrateurs a été établie par l'assemblée générale des actionnaires, sur proposition du conseil d'administration, après établissement du projet de politique de rémunération par le comité de Rémunération.

Le montant total des rémunérations payées aux douze administrateurs d'Elia en 2010

s'élève à 497.354€ (239.986€ pour Elia System Operator et 257.368€ pour Elia Asset), incluant l'indexation. Le tableau ci-dessous reprend les montants bruts octroyés à titre individuel à chaque administrateur pour Elia System Operator et Elia Asset conjointement[6] :

Ronnie Belmans	21.906 €
Jacqueline Boucher	14.604 €
Jennifer Debatisse	21.906 €
Clement De Meersman	41.593 €[7]
Johan De Roo	29.677 € [8]
Jacques de Smet	49.070 € [9]
Sophie Dutordoir	21.614 €
Claude Grégoire	37.154 €
Ingrid Lieten	0 €
(Mme Lieten a renoncé à sa rémunération et n'a assisté à aucune réunion en 2010)[10]	
Jean-Marie Laurent Josi	40.659 € [11]
Jane Murphy	48.136 €[12]
Leen Van den Neste	21.906 €
Luc Van Nevel	36.979 €[13]
Dominique Offergeld	21.906 €
Francis Vermeiren	39.118 €[14]
Thierry Willemarck	51.126 €

Ces montants ont été calculés sur une base de 8 réunions du conseil d'administration d'Elia System Operator et de 7 réunions du conseil d'administration d'Elia Asset en 2010. Les comités d'audit et de rémunération se sont réunis quatre fois. Le comité de gouvernance d'entreprise s'est réuni quatre fois. Le nombre de réunions des comités ad hoc est détaillé ci-avant.

Ces montants sont bruts et comprennent les charges sociales et autres retenues qu'il convient d'effectuer ensuite.

La rémunération des administrateurs se compose d'une rémunération de base de 25.000€ par an (12.500€ pour Elia System Operator et 12.500 € pour Elia Asset) et d'une rémunération supplémentaire de 800 € (400 € pour Elia System Operator et 400 € pour Elia Asset) par réunion supplémentaire au-delà de la huitième réunion du conseil d'administration dans l'année, en ce compris les réunions avec les régulateurs. Ces deux rémunérations sont augmentées d'un supplément de 50 % pour le

[6] Lorsque les montants ne sont pas identiques pour Elia System Operator et Elia Asset, les montants par société sont indiqués séparément en note de bas de page.

[7] 23.016 € (ELIA SYSTEM OPERATOR) et 18.577 € (ELIA ASSET)

[8] 15.072 € (ELIA SYSTEM OPERATOR) et 14.605 € (ELIA ASSET)

[9] 26.521 € (ELIA SYSTEM OPERATOR) et 22.549€ (ELIA ASSET)

[10] Ingrid Lieten a présenté sa démission au conseil d'administration le 15 juillet 2009 avec effet lorsqu'il sera pourvu à son remplacement. Le 10 février 2010, le conseil d'administration d'Elia a coopté Jane Murphy en tant qu'administrateur indépendant en remplacement d' Ingrid Lieten.

[11] 22.082 € (ELIA SYSTEM OPERATOR) et 18.577€ (ELIA ASSET)

[12] 26.054 € (ELIA SYSTEM OPERATOR) et 22.082 € (ELIA ASSET)

[13] 18.723 € (ELIA SYSTEM OPERATOR) et 18.256 € (ELIA ASSET)

[14] 19.839 € (ELIA SYSTEM OPERATOR) et 19.279 € (ELIA ASSET)

président et de 20 % pour chaque vice-président du conseil d'administration.

Une rémunération fixe complémentaire de 6 000€ par an par comité (3 000€ pour Elia System Operator et 3 000 € pour Elia Asset) est également octroyée aux administrateurs qui sont membres d'un comité d'assistance au conseil d'administration, étant entendu qu'un émolument supplémentaire de 800 € (400 € pour Elia System Operator et 400 € pour Elia Asset) est prévu par réunion supplémentaire d'un comité (c'est-à-dire par réunion au-delà des trois réunions sur lesquelles les émoluments forfaitaires sont basés), en ce compris les réunions avec les régulateurs.

Ces rémunérations couvrent tous les frais et sont portées en charge des frais d'exploitation de la société. Elles sont indexées annuellement suivant l'indice des prix à la consommation. Toutes les rémunérations sont octroyées au pro rata temporis de la durée du mandat d'administrateur. À la fin de chaque 1er, 2e et 3e trimestre, une avance sur les émoluments annuels est payée aux administrateurs. Elle est calculée sur base de la redevance de base indexée et au pro rata temporis quant à la durée du mandat d'administrateur au cours du trimestre concerné. Un décompte est fait au mois de décembre de l'année en cours. Il tient compte des rémunérations supplémentaires éventuelles en complément de la rémunération de base.

Il n'y a pas d'autres avantages en nature, d'options sur actions, de crédits ou d'avances en faveur des administrateurs.

MEMBRES DU COMITE DE DIRECTION - POLITIQUE DE REMUNERATION ET DE FIXATION DU NIVEAU DE REMUNERATION
Rémunérations

Le comité de rémunération évalue une fois par an les membres du comité de direction. L'évolution de la rémunération de base est liée au positionnement de chaque membre du comité de direction vis-à-vis du salaire de référence du marché général et de l'évaluation de ses prestations individuelles. Depuis 2004, la méthodologie de HayGroup est d'application pour définir le poids de chaque fonction de direction et assurer une rémunération conforme au marché.

Par ailleurs, le comité de rémunération évalue les membres du comité de direction au terme de chaque année sur base d'un certain nombre d'objectifs qualitatifs et quantitatifs. La partie variable de la rémunération compte depuis 2008 deux piliers. Le premier pilier est basé sur la réalisation d'un certain nombre d'objectifs définis en début d'année par le comité de rémunération, avec un maximum de 25 % de la rémunération variable pour les objectifs individuels et 75 % pour la réalisation de 6 objectifs collectifs (« short-term incentive plan »). Le deuxième pilier de la rémunération variable est basé sur des critères pluriannuels définis pour 4 ans (« long-term incentive plan »).

Suite aux nombreux changements depuis le dernier pesage des fonctions, tels que l'entrée en bourse en 2005, l'acquisition de 50Hz Transmission, la diversification et l'internationalisation des activités et les changements structuraux opérationnels internes, il a été décidé de réévaluer cinq fonctions du comité de direction. Le résultat de cette mission a été présenté le 22 décembre 2010 au comité de rémunération. La décision à ce sujet est attendue pour le début 2011 et s'appliquera aux rémunérations pour 2011.

<u>Rémunération de base</u>

On notera que tous les membres du comité de direction d'Elia ont un statut d'employé. Etant donné les conditions générales du marché, il a été décidé de ne pas augmenter la rémunération récurrente des membres du comité de direction en 2010 en dehors de l'inflation.

La rémunération de base du président du comité de direction s'élève pour 2010 à 353 894,54 €. La rémunération récurrente payée aux autres membres du comité de direction s'élève au total à 1 263 297,55 € (respectivement 660 404,65 € pour Elia System Operator et 602 893 € pour Elia Asset).

Un montant total de 1 617 192,18 € de rémunération de base a donc été versé aux membres du comité de direction en 2010.

Rémunération variable à court terme

En 2010, un montant de 175 601,11 € de rémunération variable à court terme a été payé au président du comité de direction et 456 092,59 € aux autres membres du comité de direction (respectivement 238 937,50 € pour Elia System Operator et 217 155,09€ pour Elia Asset). Une partie de ce montant a été versé dans un plan de pension complémentaire.

Rémunération annuelle totale

La rémunération annuelle classique du président du comité de direction s'élève à 529 495,65 € pour 2010, dont 33,16 % payés en tant que rémunération variable. La rémunération annuelle totale des autres membres du comité de direction s'élève à 1 719 390,24 € (respectivement 899 342,15 € pour Elia System Operator et 820 048,09 € pour Elia Asset), dont 26,53% payés en tant que rémunération variable.

En 2010, un montant total de 2 248 885,89 € a ainsi été versé aux membres du comité de direction.

Autre rémunération variable

La partie du « long-term incentive plan » qui portait sur la réalisation des objectifs financiers pour 2008 et 2009 a été payée en 2010, comme le prévoyait ce plan. La partie variable s'élevait à 136 382 € pour le président et à 486 780 € au total pour les autres membres du comité de direction (respectivement 254 467 € pour Elia System Operator et 232 313 € pour Elia Asset).

Suite à la réalisation réussie de plusieurs projets exceptionnels tels que l'acquisition de 50Hz Transmission, l'augmentation de capital, la vente de la participation dans la bourse d'énergie belge Belpex et la prise de participation dans APX-ENDEX qui a suivi, le comité de rémunération a décidé d'accorder aux membres du comité de direction une rémunération supplémentaire d'un montant total de 387 213,68 € pour ces prestations supplémentaires, dont 81 831,47 € au président et 305 382,21 € aux autres membres du comité de direction (respectivement 189 396,38 € pour Elia System Operator et 115 985,83 € pour Elia Asset). Les rémunérations ont été calculées en fonction de la part de prestations supplémentaires effectuées par chaque directeur.

Versements au système de pension extralégale

Depuis 2007, tous les plans de pension pour les membres du comité de direction sont du type « primes fixes » (Defined Contribution), où le montant versé est calculé sur base de la rémunération annuelle. En 2010, Elia System Operator a versé un montant total de 94 032,68 € pour le président du comité de direction. Pour les autres membres du comité de direction, Elia a versé un montant de 283 272,07 € (respectivement 147 750,34 € pour Elia System Operator et 135 521,73 € pour Elia Asset).

Autres avantages

Les autres avantages octroyés aux membres du comité de direction, tels que les garanties de ressources en cas de maladie de longue durée et accident, les assurances soins de santé et hospitalisation, les assurances invalidité, les assurances décès, les avantages tarifaires, les autres primes, l'intervention dans le transport en commun, la mise à disposition d'un véhicule de service, les frais propres à l'employeur et autres petites avantages suivent les règles applicables à l'ensemble des cadres de l'entreprise.
Le coût des ces autres avantages pour 2010 est évalué à 31 748,88 € pour le président et à 225 667,16 € pour les autres membres du comité de direction (respectivement 104 968,49€ pour Elia System Operator et 120 699,27 € pour Elia Asset).

Il n'y a pas d'options sur actions attribué en Elia pour le comité de direction en 2010.

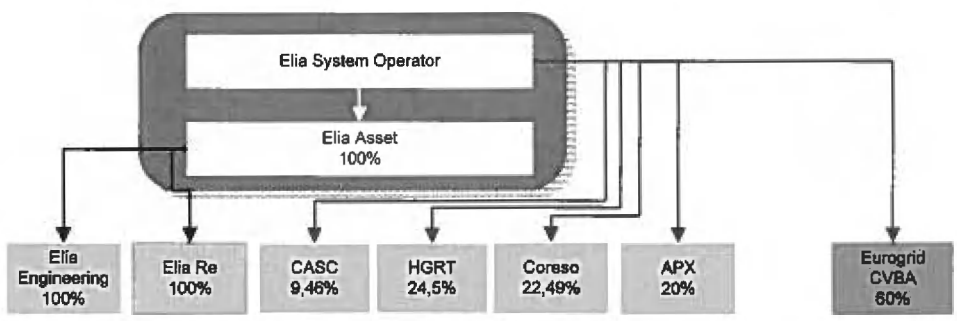
Dispositions des contrats de travail des membres du comité de direction

Les modalités reprises dans les contrats de travail des membres du comité de direction, y compris le président, lors de leur engagement ne comportent pas de modalités particulières en matière de préavis de licenciement.

Actions détenues par les membres du comité de direction et les administrateurs
Le nombre d'actions d'Elia System Operator détenues par le président du comité de direction d'Elia System Operator, s'élève à 8.822 actions ; les autres membres du comité de direction ont acquis ensemble 18.595 actions.

Elia n'a pas, jusqu'à présent, mis en place une politique à long terme pour l'attribution d'actions.

2. STRUCTURE DU GROUPE



Elia System Operator et *Elia Asset* opèrent en tant qu'entité économique unique sous le nom d'Elia.
Les filiales d'Elia Asset sont :

- *Elia Engineering* est la société d'ingénierie d'Elia.
- *Elia Re* est une compagnie de réassurance établie au Luxembourg, constituée pour optimaliser la politique d'assurance.

Les autres membres du groupe sont
Casc-CWE : CASC (Capacity Allocation Service Center) : est responsable de toutes les enchères annuelles et mensuelles de capacité de transport entre 5 pays (Belgique, France, Pays-Bas, Luxembourg, Allemagne).
HGRT est un holding regroupant plusieurs gestionnaires de réseau de transport européens qui détient une participation dans la bourse française de l'énergie Powernext.
Coreso : un centre de coordination chargé d'accroître la sécurité électrique de la région du centre-ouest de l'Europe et qui assure une surveillance et une analyse continues de la sécurité du réseau.
APX : Le Groupe APX est un fournisseur de premier plan de prestations d'échange d'électricité et de gaz pour le marché en gros en Europe, exploitant des plateformes transparentes pour les échanges à court terme et à terme aux Pays-Bas, au Royaume-Uni et en Belgique. Etabli en 1999, le Groupe APX fournit des prestations de cotation des échanges, de compensation centrale (clearing) et de règlement, ainsi que de distribution de données.
Eurogrid International CVBA est une société de holding qui est constitué lors de l'acquisition de 50Hertz en Allemagne, dont le groupe Elia détient 60% et 40 % est détenue par IFM. Les filiales sont Eurogrid GMBH, incluant 50Hertz Transmission et 50Hertz Offshore ainsi que Gridlab GMBH .

3. PRINCIPIPAUX ÉVÉNEMENTS SURVENUS APRES LA DATE DU BILAN

Aucun événement significatif n'est intervenu après la clôture de l'exercice.

4. MISSIONS SPECIALES DES COMMISSAIRES DANS LE COURANT DE L'EXERCICE

Ernst & Young Tax Consultants a conseillé Elia Asset sur différents points de fiscalité et a facturé un montant total de 5.212,0 € hors TVA.
Le collège a assisté Elia Asset pour d'autres missions pour un montant 14.250 €
Les prestations sont approuvés par le Comité d'Audit.

5. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

5.1. Bilan

Immobilisations

Les **immobilisations corporelles** comprennent :

En millions €	2010	2009
Postes et transformateurs à haute tension	1 187,7	1 167,3
Lignes et câbles	756,7	760,9
Terrains où sont situés les postes, lignes et câbles	70,9	70,9
Installations permettant la conduite du réseau	30,6	31,4
Bâtiments administratifs, mobilier, matériel roulant et autres actifs	58,7	57,2
Total des immobilisations corporelles	2 104,5	2 087,8

En 2010, les dépenses totales d'investissement en immobilisations corporelles se sont élevées à 113,9 millions €, dont 75,30% sont à imputer à des investissements de remplacement et d'extension des postes à haute tension et à la pose de nouveaux câbles souterrains/lignes aériennes.

Les pourcentages d'amortissement sont restés inchangés en 2010 par rapport à 2009.

Les **immobilisations financières** comprennent :

- la participation dans Elia Engineering, un bureau d'études qui travaille principalement pour le compte d'Elia Asset (7,4 millions €) ;
- la participation dans la société Elia Re (3,2 millions €), une compagnie de réassurance créée pour gérer de manière optimale certains risques liés aux activités du gestionnaire du réseau ; il s'agit de risques pour lesquels les possibilités sur le marché des assurances ou de la réassurance s'avèrent sont soit inadéquates, soit plus chères ;
- une participation marginale dans Eurogrid International CVBA pour 100€.
- des cautionnements

Actifs circulants

Les **stocks** (8,8 millions €) se composent principalement de pièces de rechange pour le réseau à haute tension et présentent une diminution de 2,0 millions € par rapport à 2009. Cette variation est justifiée par une rotation optimalisée du stock dont l'impact est de -1,1 millions €. D'autre part, des réductions de valeur ont été actées sur du matériel obsolète pour -0,9 millions €.

Les **commandes en cours d'exécution** (4,3 millions €) comprennent les coûts relatifs à des projets pour le compte de tiers, dont la réception définitive et/ou la facturation n'a pas encore été effectuée.
Une augmentation du nombre de travaux ainsi que l'impact financier de ces projets expliquent la hausse de 0,3 million €.

Les **créances commerciales** (54,8 millions €) se composent principalement de factures en souffrance d'Elia System Operator (51,6millions €) et présentent une augmentation de 13,5 millions € par rapport à 2009.

Les **autres créances** de 4,4 millions € sont en augmentation de 0,9 millions €. Cette variation est essentiellement justifiée par la à prise en compte de récupération auprès des assurances pour 1,5 millions € et une baisse de la TVA à récupérer de -0,6 millions €.

En outre, les **flux de trésorerie** (valeurs disponibles et placements de trésorerie) s'élèvent à 1,1 million € et ne présentent pas de fluctuation majeure par rapport à l'exercice précédent.

Les **comptes de régularisation** comprennent des coûts à reporter (1,3 million €), l'écart de 0,4 million € étant à imputer à une augmentation des charges d'exploitation à reporter.

Capitaux propres

Au 31 décembre 2010, le **capital souscrit** d'Elia Asset est resté inchangé. Il s'élève à 1.603,8 millions € et est représenté par 154.280.669 actions.

A la fin de l'exercice, il n'existe ni warrants ni obligations convertibles susceptibles d'entraîner une augmentation du nombre d'actions.

Provisions

Les **provisions** couvrent les dépenses éventuelles pour les risques suivants :

En millions €	**2010**	**2009**
Obligations de pension et de départ anticipé	1,0	1,4
Environnement	17,2	13,9
Divers litiges en cours	3,7	3,5
Total	21,9	18,8

La diminution de -0,4 million € pour les **obligations de pension et de départ anticipé** est principalement à imputer à des utilisations qui trouvent leur origine dans la modification de la population et dans le raccourcissement de la durée résiduelle.

La fluctuation des **provisions** liées à l'**environnement** est à imputer, d'une part, à la poursuite des études et assainissements de sol sur certains sites en Flandre et, d'autre part, à une dotation supplémentaire pour les terrains se situant dans la Région de Bruxelles-Capitale et la Région wallonne.

Lors de la création d'Elia, des études de sol ont été réalisées en Flandre sur plus de 200 sites, conformément à la législation flamande en la matière. Sur les sites où une pollution significative du sol a été constatée, il s'agissait d'une pollution historique résultant d'activités industrielles antérieures ou situées à proximité (usines à gaz, hauts fourneaux, chimie, etc.). Sur les onze sites où un assainissement est nécessaire, quatre chantiers d'assainissement sont terminés. Dans les 7 cas restants, l'assainissement est en cours ou le projet d'assainissement du sol a été rédigé. Deux de ces dossiers ont été introduits auprès de l'Ovam en 2010. Durant 2010, un montant de 0.2 million € est utilisé lors des travaux sur les sites.

La région de Bruxelles-Capitale et la Région wallonne, dotées plus récemment d'une législation du sol, Elia a réalisé de manière proactive des évaluations et des études dans ses postes à haute tension afin de détecter d'éventuelles pollutions. Sur cette base, Elia a provisionné les coûts futurs d'assainissements potentiels qui sont actualisés en fonction de l'évolution de la législation. Ces cas se limitent à une dizaine de sites en Région wallonne et deux en Région de Bruxelles-Capitale. En 2010, l'analyse de la pollution sur certains sites a résulté dans une dotation supplémentaire de 3,6 million €.

L'estimation des montants a été réalisée par un bureau d'études externe en tenant compte du principe BATNEEC[15] (meilleures techniques disponibles à un coût raisonnable).

La **provision pour litiges** est basée sur la meilleure estimation du management des coûts probables résultant de litiges en cours, dans lesquels Elia est poursuivie en justice par une tierce partie, ou dans les situations où Elia est impliqué dans un litige juridique.

Le timing probable des décaissements correspondants dépend de l'évolution et de la durée des procédures sous-jacentes.

[15] Best available techniques not entailing excessive costs

Dettes

Les dettes à 1 an au plus comprennent notamment un *emprunt inter-entreprise*, accordé par Elia System Operator, venant à échéance en 2011 (400 millions €). Il existe également un compte courant (voir autres dettes) entre les deux entreprises, dont le solde s'élevait à 26,6 millions € en 2010.
Les emprunts inter-entreprise sont conclus à des conditions conformes au marché, soit à un taux d'intérêt (Euribor) majoré de la marge.

Les *acomptes reçus sur commandes* (1,7 million €) présentent un solde moindre par rapport à l'exercice précédent soit une diminution de - 0,8 million). Cette variation est imputable à la clôture de certains projets « travaux tiers »

Les dettes fiscales, salariales et sociales (27,1 millions €) présentent une augmentation de 6,7 millions €, essentiellement due à une fluctuation des dettes liées à divers impôts des sociétés.

Les *autres dettes* comprennent, outre le compte courant Elia Asset – Elia System Operator (26,6 millions €), le versement du dividende pour un montant de (14,1 millions €).

Les dettes sont entièrement souscrites en euros et ne sont donc pas soumises à un risque de change.

5.2. Compte de résultats

Produits d'exploitation

Les **produits d'exploitation totaux** présentent une augmentation de 3,4millions € par rapport aux produits de l'exercice précédent et peuvent être ventilés selon les rubriques suivantes :

En millions €	2010	2009
Travaux pour le compte de tiers	0,3	1,0
Facturation à Elia System Operator - transferpricing	347,2	345,5
Mise à disposition capacité disponible du réseau de communication et pylônes pour le placement d'antennes GSM	9,8	10,1
Productions immobilisées	6,4	7,5
Autres revenus	19,7	16,0
Total	383,4	380,0

L'augmentation importante dans la rubrique des autres revenus est consécutive à des plus-values sur réalisation d'actif et diverses récupérations de coûts supportés dans le cadre de divers projets.

Charges d'exploitation

La rubrique **services et biens divers** (124,4 millions €) ne présente qu'une légère augmentation de 0,02% et comprend principalement les éléments suivants :

- les coûts relatifs à l'entretien et à la commande des installations électriques ;
- les coûts administratifs et techniques;
- des coûts de réparation exceptionnels suite à des sinistres sur des installations haute tension.

Les **rémunérations, charges sociales et pensions** ont évolué comme suit :

En millions €	**2010**	**2009**
Rémunérations	51,5	50,8
Charges sociales	16,0	14,8
Pensions et obligations similaires	21,7	18,4
Autres charges sociales	2,5	2,3
Total	91,7	86,3

L'augmentation globale de 6,2 % est la conséquence d'une augmentation de l'index sur la masse salariale ainsi qu'un versement supplémentaire au fond de pension.

La rubrique « Pensions et obligations similaires » comprenait en 2010 les cotisations patronales pour les obligations de pension, les coûts pour le paiement d'une pension extralégale sous la forme d'une rente, ainsi que les avantages complémentaires payés (frais médicaux, avantages tarifaires) en faveur des membres du personnel pensionnés (voir également description avantages extralégaux en dehors des obligations du bilan).

Sur la base d'une étude réalisée en 2002, la CREG a rejeté ces coûts pour une population très restreinte d'anciens membres du personnel. Pour ce faire, une provision a été établie en 2003. Celle-ci s'élève à 0,4 million € en date du 31 décembre 2009.

Les membres du personnel actifs bénéficient d'une prime de jubilé liée à leur ancienneté au sein du groupe. Ces dépenses ont été et sont intégrées dans les tarifs annuels en tant que coûts acceptables aux yeux de la CREG et ne sont pas provisionnées.

Les **amortissements sur immobilisations corporelles** (92,1 millions €) présentent une hausse (1,4 millions €) par rapport à l'année passée. Cette augmentation s'explique par une augmentation des mises en service de diverses installations techniques, telles que des postes à haute tension, des lignes et des câbles souterrains.

Les **réductions de valeur** (1,0 million €) sur les **stocks** restent stables par rapport à 2009

Les **provisions pour risques et charges** (3,1 millions €) ont connu une hausse de 1,0 millions €. La fluctuation est décrite sous la rubrique prévue dans le bilan.

Les autres charges d'exploitation (14,6 millions €) se rapportent, entre autres, au précompte immobilier, à d'autres impôts et à des moins-values qui font suite à la mise hors service d'actifs immobilisés.

Résultat financier

L'augmentation de 6,3 million € des **produits financiers** (9,1 millions €) est imputable au dividende intermédiaire versé par Elia Engineering dans le courant de l'exercice comptable 2010.

Les **charges financières** ont baissé de 5,7 millions € suite à la baisse de la charge d'intérêts sur l'emprunt inter-entreprise chez Elia System Operator.

La société ne fait pas appel à des instruments financiers dans la mesure où ceux-ci pourraient être significatifs pour l'appréciation de son actif, son passif, sa position financière et son résultat.

Impôts

Le taux d'imposition théorique s'élève à 33,99 % mais l'application de la déduction des intérêts notionnels qui permet, sous certaines conditions, une réduction du résultat imposable, a entraîné une exonération complète du paiement de l'impôt des sociétés.

Le ruling relatif au « transfer pricing » entre Elia System Operator et Elia Asset se traduit, comme en 2009, par une maximalisation de la déduction des intérêts notionnels. Cette diminution d'impôts est entièrement répercutée dans les tarifs et profite dès lors également à tous les consommateurs.

Bénéfice net

L'augmentation du bénéfice net de (53.9 millions €) de 2.2 millions € est principalement due au dividende intermédiaire de Elia Engineering (8.9 millions €). Cet effet positif est partiellement compensé par le mécanisme de transfer pricing entre Elia Asset et Elia System Operator, grâce auquel la marge bénéficiaire équitable d'Elia System Operator est octroyée à raison de ± 50 % à Elia Asset. En 2010, OLO et beta, 2 facteurs importants dans le calcul de la marge bénéficiaire équitable, étaient notablement plus faibles qu'en 2009.

Répartition du bénéfice

Lors de l'assemblée générale du 10 mai 2011, le conseil d'administration proposera de répartir les bénéfices comme suit :

Montants en €	
Bénéfice de l'exercice	53 941 723,76
Ajout à la réserve légale	2.697.086,19
Dividende intérimaire déjà distribué	37.102.754,75
Dividende à distribuer	14.141.882,82

5.3. Informations complémentaires

5.3.1. Description des risques et incertitudes auxquels est confrontée l'entreprise

Depuis 2009, le service Audit Interne & Enterprise Risk Management a mis en place une approche pragmatique et coordonnée pour identifier, évaluer et gérer les risques pertinents d'Elia. Cette approche ERM (Elia Risk Management) vise également à développer la culture d'entreprise autour de la gestion des risques.

5.3.1.1. Risques réglementaires et risques pour les revenus

Sur le plan international
Même si les gestionnaires de réseau de transport d'électricité au sein du groupe Elia anticipent de manière proactive la réglementation européenne, les nouvelles directives et régulations en préparation au niveau européen ou en attente de transposition dans les droits belge et allemand peuvent comporter des incertitudes.

Elia fait partie des leaders européens selon les éléments repris dans le « troisième paquet » de directives pour le développement d'un marché unique de l'électricité et du gaz rédigé par la Commission européenne, en ce qui concerne l'indépendance et l'impartialité. La transposition en droit national en Belgique et en Allemagne des dispositions du troisième paquet européen, qui doit avoir lieu avant mars 2011, induit néanmoins une incertitude temporaire sur le cadre dans lequel fonctionneront Elia à moyen terme.

Elia fait en outre partie des membres fondateurs de l'association ENTSO-E, l'organisation européenne de gestionnaires de réseau constituée en décembre 2008 et regroupant 42 gestionnaires de réseau de transport de 34 pays, dont les pays l'Union. Cette association doit assurer, entre autres, le rôle de Réseau Européen des Gestionnaires des Réseaux de Transport défini par le troisième paquet. Le CEO du Groupe Elia a été élu à la présidence de l'association pour un mandat de deux ans.

Sur le plan national
Le cadre légal belge dans lequel Elia exerce ses responsabilités a été fixé lors de la transposition de la première directive européenne sur le marché interne de l'électricité dans la Loi Électricité du 29 avril 1999. Le bénéfice de la société est largement déterminé par la rémunération équitable fixée par la loi. Depuis le 1er janvier 2008, le mécanisme de régulation applicable à Elia contient un élément « incitatif » et résulte en un tarif pluriannuel. Le résultat d'Elia est donc influencé chaque année, positivement ou négativement, par la réalisation et/ou le dépassement éventuel du facteur d'amélioration d'efficacité, l'évolution des obligations linéaires (OLO), ainsi que par l'analyse du régulateur quant à d'éventuels subsides croisés entre les coûts gérables et les coûts non gérables.

D'autre part, le chiffre d'affaires d'Elia est également fonction de l'énergie transportée sur le réseau et est donc directement impacté par le niveau de l'activité économique de ses clients. La diminution de la consommation des clients résidentiels induite par le ralentissement de l'activité économique en 2009 s'est traduite par un déficit de revenus par rapport au budget approuvé par le régulateur. Ce déficit et le coût supplémentaire qui résulte du besoin en financement supplémentaire seront, selon la législation en vigueur, compensés lors de la détermination des tarifs de transport de la période régulatoire suivante. L'impact sur la consommation électrique des différents segments de clientèle, ainsi que l'incertitude sur les perspectives de reprise de l'activité économique des clients industriels continuent à faire peser un risque sur les revenus d'Elia à court terme, ce qui est susceptible d'influencer la trésorerie.

Sur le plan régional
Le cadre réglementaire comporte des risques sur le plan régional en Belgique. À titre d'exemple, les contradictions entre les différentes réglementations, dont les règlements techniques, peuvent compliquer l'exercice des activités de la société. L'évolution de cette réglementation et les modifications qui lui seront apportées dans le futur pourront également avoir un impact sur la responsabilité de la société en cas d'interruption de courant sur le réseau ou, dans le cadre d'une éventuelle réforme de l'État, sur la répartition des compétences entre le niveau fédéral et le niveau régional, en ce compris la compétence d'approbation des tarifs de transport.

5.3.1.2. Risques opérationnels

Sécurité d'approvisionnement
Sur le plan des exigences d'équilibrage du système électrique, Elia tient compte d'un niveau adéquat de capacité de réserve en énergie et recherche la manière la plus efficace et la plus rentable de contracter ces réserves. Elia analyse tant au niveau national que dans un cadre européen comment intégrer à moindre coût la part croissante des unités de production d'électricité à partir de sources renouvelables à caractère variable. La tendance croissante, y compris à l'échelle européenne, du nombre d'unités de cogénération et à base d'énergies renouvelables raccordées au sein des réseaux de distribution et le raccordement futur de grands parcs éoliens en mer induisent de nouveaux défis au niveau de la gestion opérationnelle des réseaux et impliquent le développement des infrastructures de réseau.

Les développements nécessaires pour les raccordements existants et futurs, l'évolution des

tendances en matière de prélèvement et le renforcement des capacités d'interconnexion sont soumis à l'obtention préalable des autorisations et permis qui sont délivrés par les instances locales, régionales, nationales ainsi qu'internationales. L'obtention dans les délais de ces autorisations et permis constitue un risque pour une réalisation dans les délais de ces projets. Ces autorisations et permis peuvent également être contestés devant les Cours et Tribunaux compétents.

L'augmentation des flux de bouclage (loop flows) transitant par les réseaux mobilise une part significative de la capacité de transport. Une coordination européenne est nécessaire tant à l'échelle de la planification que dans la phase (précédant directement le) temps réel. La réduction de ces risques implique une contribution et une participation effective de tous les acteurs concernés dans un contexte international.

Interruptions de courant
Elia démontre depuis plusieurs années la fiabilité de son réseau de transport. Néanmoins, dans ce réseau comme dans n'importe quel autre, peuvent se produire des événements qui interrompent le bon fonctionnement d'un ou de plusieurs éléments de l'infrastructure. Dans la plupart des cas, ces événements n'ont pas d'impact sur l'approvisionnement en électricité des consommateurs, la structure maillée du réseau géré par Elia permettant d'atteindre les consommateurs par différentes liaisons. Dans des cas extrêmes, cependant, un incident dans le système électrique peut conduire à une interruption (black-out) locale ou générale de la fourniture. De telles interruptions peuvent être causées par des phénomènes naturels, des événements imprévus, mais aussi des problèmes opérationnels se produisant à l'échelle nationale ou à l'étranger. Elia effectue, à intervalles réguliers, des exercices de gestion de crise qui lui visent à répondre au mieux à ces situations. Les conditions générales régissant les contrats standard limitent la responsabilité de la société à un niveau raisonnable. La politique d'assurances vise par ailleurs à couvrir l'impact financier de ces risques.

Risque IT
Une défaillance du réseau ou des systèmes informatiques de support à la gestion du système électrique peut donner lieu à un dysfonctionnement du système électrique. Elia prend les mesures nécessaires pour dédoubler le réseau informatique et les systèmes associés dans la mesure des possibilités techniques et financières. Elle a établi et teste régulièrement les plans de rétablissement des systèmes informatiques les plus critiques. Il est cependant impossible d'exclure l'éventualité d'une défaillance des composants du réseau IT et des systèmes informatiques. En cas de défaillance de ces systèmes, l'objectif pour Elia consistera à en limiter l'impact pour ses clients au minimum.

Risque environnemental
Les résultats d'Elia peuvent être influencés par des dépenses destinées à respecter la législation environnementale, y compris les coûts liés à l'implémentation de mesures préventives ou correctrices ou par le règlement des demandes de tierces parties. La politique environnementale est élaborée et suivie afin de contrôler ces risques. Des provisions adéquates sont constituées chaque fois qu'Elia est susceptible de supporter une quelconque responsabilité en matière d'assainissement. Des analyses complémentaires sont en cours et pourraient conduire à la révision des provisions existantes ou à la constitution de provisions nouvelles.

Risques de litiges juridiques
La société mène ses activités de telle manière que le risque de différend juridique soit limité au minimum. Néanmoins, il est possible que la société soit engagée dans des litiges juridiques. Le cas échéant, des provisions adéquates sont prévues à cet effet.

Sécurité et bien-être
Elia gère des installations pouvant causer des dommages à l'environnement naturel ou humain ou pour lequel des accidents ou des agressions externes peuvent avoir de sérieuses conséquences. Les personnes qui travaillent dans ou à proximité d'installations de transport électrique peuvent être exposées au risque d'électrocution en cas d'accident, d'erreur ou de négligence. La sécurité et le bien-être des individus (personnel de l'entreprise et tiers) constituent une priorité quotidienne pour la direction, le management et le personnel d'Elia. D'importants moyens sont investis pour garantir la sécurité et le bien-être des personnes. Dans ce cadre, un planning d'actions est approuvé et réalisé chaque année qui tient compte de l'évolution des statistiques en matière de sécurité.

Risques liés à l'inefficacité des mécanismes de contrôle interne

Les processus internes influencent les résultats de l'entreprise et le mécanisme de tarifs pluriannuels renforce la nécessité d'améliorer d'année en année l'efficacité globale de l'entreprise. A cette fin, l'efficience des processus internes est surveillée régulièrement, à l'aide d'indicateurs de performance et/ou à l'aide d'audits, afin d'en assurer un contrôle adéquat. Cet aspect est placé sous la surveillance du comité d'audit qui pilote et assure le suivi des travaux du service Audit Interne & Enterprise Risk Management.

5.3.1.3. Risques financiers

Risques financiers
Le groupe est exposé à différents risques financiers dans l'exercice de ses activités : risque de marché (à savoir le risque de taux d'intérêt, le risque d'inflation et le risque de change limité), le risque de liquidité ou encore le risque de crédit.
Dans la cadre de sa politique de gestion des risques financiers, le groupe a établi les responsabilités et les procédures à suivre pour la gestion des risques financiers, particulièrement en ce qui concerne les instruments à utiliser et les limites d'exploitation exactes pour les gérer.
La politique de gestion des risques du groupe cherche à identifier et analyser les risques auxquels la société est exposée, à établir les limites et contrôles appropriés et à surveiller les risques et le respect de ces limites. Ces procédures et les systèmes qui s'y rapportent sont revus régulièrement pour tenir compte de tout changement au niveau des conditions du marché et des activités du groupe.
L'impact financier de ces risques est limité étant donné qu'Elia fonctionne selon le cadre régulatoire belge.

Pour plus d'informations, voir rapport annuel, point « Gestion des risques financiers et des dérivés ».

Développement de nouvelles activités

Elia entend répondre à toute nouvelle opportunité se rapportant aux activités centrales de l'entreprise, dans le cadre régulé belge ou en dehors de celui-ci. La mise en œuvre de projets à l'international est susceptible d'induire des risques liés à la réglementation étrangère ou des incertitudes liées aux plans d'affaires à établir.

5.3.1.4. Facteurs contextuels

Risques macro-économiques
Les effets de la crise financière augmentent la volatilité (à la hausse et à la baisse) de facteurs influençant les résultats financiers, comme par exemple l'obligation linéaire belge. Elia s'emploie à atteindre un contrôle optimal des risques opérationnels liés au fait que les réseaux en Belgique est de plus en plus ouverts aux flux d'électricité produite et consommée dans les pays de l'Union européenne et à la croissance de la production à base de source d'énergie renouvelable.

Risque RH
Elia mène une politique d'image et de recrutement active qui vise au maintien d'un niveau adéquat d'expertise et de connaissances sur un marché de l'emploi tendu. Ceci constitue un défi permanent en raison du caractère éminemment spécialisé de ses activités.

Risque d'image
De manière générale, certaines circonstances peuvent influencer négativement l'image de l'entreprise. Elia applique un mécanisme de contrôle interne destiné à garantir la confidentialité des données. Cependant, il n'est pas exclu que des parties externes communiquent des informations en leur possession susceptibles d'avoir un impact sur le cours boursier de la société.

Divers
Elia est consciente que d'autres risques peuvent exister, dont l'entreprise n'a pas connaissance à ce jour. Certains risques peuvent apparaître limités aujourd'hui mais cela n'exclut pas qu'ils puissent gagner en importance dans le futur. La subdivision utilisée ne donne aucune indication des conséquences potentielles des risques énumérés.

5.3.2. Indicateurs, développements, statistiques

Vous trouverez toutes les informations relatives à Elia Asset dans le rapport annuel consolidé.

5.3.3. **Recherche et développement**

Dans le cadre d'une politique efficace de recherche & développement, Elia participe activement à différentes initiatives de recherche & développement dans le secteur électrique soutenues par la Commission européenne.

En plus des participations de nos experts à l'European Wind Integration Study (EWIS) et des collaborations avec les universités (ULB et KUL), Elia travaille également avec d'autres gestionnaires de réseau de transport européens à la définition d'un programme de recherche et développement commun qui rencontre les objectifs de la Commission européenne dans le cadre du Strategic Energy Technology Plan (SET Plan) afin de réaliser les objectifs « trois fois 20 » de la Commission européenne.

5.3.4. **Aperçu autres activités 2010**

Economique
22 mars : Inauguration du nouveau centre de contrôle national
Elia inaugure son nouveau centre national de contrôle, centre nerveux de la gestion du réseau de transport d'électricité. Le bâtiment, conçu selon des technologies innovantes et avancées en matière de gestion environnementale et de durabilité, a été reconnu au titre de bâtiment exemplaire par l'IBGE.

Environnemental
13 avril : EWIS présente son rapport final
Le consortium EWIS (« European Wind Integration Study »), initiative des gestionnaires de réseau de transport européens, en collaboration avec la Commission européenne, présente les résultats de leur étude pour l'intégration à grande échelle d'énergie éolienne dans les réseaux électriques au terme de deux années de recherche. Hubert Lemmens, Chief Innovation Officer d'Elia coordonnait l'ensemble du projet.

Environnemental
27 avril : Elia rejoint Renewables Grid Initiative
Elia et ses collègues RTE, National Grid et Swissgrid rejoignent « Renewables Grid Initiative ». Cette association vise à favoriser l'accroissement de la production d'électricité à partir de sources renouvelables et de la capacité de transport nécessaire à son développement. Elle réunit des organisations non gouvernementales telles que World Wide Fund et Germanwatch.

Environnemental
18 mai : Twenties sur orbite
L'Union européenne lance le projet Twenties, destiné à tester et implémenter des technologies nouvelles pour une intégration sûre et efficiente de la production d'énergie éolienne dans le réseau de transport européen.
Le projet rassemble 26 partenaires dont le groupe Elia.

Economique
25 juin : Inauguration du renforcement Aubange-Moulaine
L'interconnexion entre Aubange, en Belgique, et Moulaine, en France, a été équipée d'un 2^{e} circuit en 220 kV. Grâce à l'utilisation de conducteurs à haute performance, sa capacité de transport est plus que doublée, passant de 300 MW à 800 MW. L'inauguration officielle a lieu au poste à haute tension de Moulaine en présente de Dominique Maillard, Président du Directoire de RTE et de Daniel Dobbeni, CEO d'Elia.

14 juillet : La tempête frappe aussi le réseau à haute tension d'Elia
De violentes tornades frappent la Belgique et le réseau à haute tension n'est pas épargné. L'interconnexion 380 kV Achêne-Lonny et une des trois liaisons qui aliment les services auxiliaires de la centrale nucléaire de Tihange sont touchées. Les équipes d'Elia sont sur la brèche jusque tard dans la nuit du 14 au 15 juillet afin de rétablir la situation. Mi-août, une liaison de secours est installée et les travaux démarrent pour une remise en état complète prévue pour la fin du premier semestre 2011.

Social

25 et 26 novembre : équipes sous haute tension

Un exercice de simulation d'une situation de crise sur le réseau est réalisé avec la participation de la Cellule de Crise du gouvernement fédéral belge. L'objectif est simple : vérifier l'attribution des rôles et des responsabilités pour les différents intervenants ainsi que le bon fonctionnement des processus à mettre en œuvre afin de rétablir la situation dans les plus brefs délais.

Environnemental

21 décembre : capacité de raccordement pour l'énergie renouvelable

A l'initiative de la ministre de l'Energie de la région flamande, Elia propose des contrats de raccordement permettant de raccorder, sous certaines conditions, quelques 114 MW de production à base d'énergie renouvelable et ce, dans l'attente de la mise en service du renforcement prévu par le projet Stevin.

Exploitation du réseau

L'exploitation du réseau, au cœur de la mission du groupe Elia et de ses deux pôles consacrés au transport de l'électricité, l'un en Belgique et l'autre dans le Nord et l'Est de l'Allemagne, se décline à différents horizons de temps, qui vont de l'année à J-1, en prévisionnel, jusqu'à l'exploitation en temps réel, 7 jours/7, 24 heures/24.

Les centres de contrôle nationaux gèrent l'équilibre instantané entre la production et la consommation et coordonnent les flux d'énergie sur leurs réseaux respectifs, en étroite collaboration avec les gestionnaires de réseau de transport des pays voisins. Les centres de contrôle régionaux veillent plus particulièrement à la qualité d'alimentation pour les industries raccordées au réseau de transport et pour les gestionnaires des réseaux de distribution. Ils opèrent en étroite collaboration avec les équipes de terrain responsables des services de maintenance.

Avec la libéralisation du marché interne de l'électricité, les échanges au sein de ce réseau n'ont cessé de s'intensifier, entre autres compte tenu des différentielles de prix observées entre les différents marchés nationaux. La part croissante de l'énergie produite à partir de sources d'énergie renouvelable, tels les futurs grands parcs éoliens en mer, renforcera la variabilité des flux d'énergie sur les réseaux. L'introduction progressive de mécanismes d'ajustement infrajournaliers permettra de répondre aux besoins de ces acteurs en leur offrant la possibilité d'aligner leur production au mieux sur la consommation de leurs clients et ce, tout au long de la journée. Il en résultera une plus grande variabilité des flux d'énergie pour laquelle des mesures opérationnelles seront être mises en œuvre de manière coordonnée entre plusieurs gestionnaires de réseau de transport afin de maintenir un approvisionnement fiable et continu.

A cette fin, Elia a mis en place des transformateurs à décalage de phase, des outils de réglage permettant de répartir les flux d'électricité sur un plus grand nombre de liaisons du réseau du centre ouest de l'Europe. Ces transformateurs, les plus grands d'Europe, sont en service depuis le début de 2009 et requièrent une étroite concertation avec les gestionnaires de réseau de transport des pays voisins. A cette fin, Elia, avec ses collègues français et britannique RTE et National Grid, a créé le centre de coordination technique régional Coreso, situé à Bruxelles. En tant que centre régional européen, Coreso évalue, à l'horizon de la semaine, de la journée et en quasi temps réel, les risques d'incidents sur le réseau du centre-ouest de l'Europe. Il prévient les gestionnaires de réseaux concernés, dont Elia, et propose des mesures préventives au sein desquelles les transformateurs à décalage de phase jouent un rôle essentiel. En novembre 2010, le gestionnaire de réseau italien Terna, ainsi que 50Hertz Transmission, ont rejoint Coreso qui double ainsi l'étendue de la zone géographique sous sa supervision.

Sécurité d'approvisionnement

En Belgique, la sécurité d'approvisionnement est restée à un niveau élevé en 2010.

Le nombre moyen d'interruptions sur le réseau Elia par consommateur (Average Interruption Frequency [16]) s'est établi à 0,129, ce qui équivaut à une interruption par client toutes les 7,8 années.

La durée moyenne des interruptions a été de 40 minutes et 33 secondes.

Répartie entre tous les clients, la durée moyenne d'interruption a été de 4 minutes et 51 secondes par client (Average Interruption Time), ce qui correspond à une disponibilité moyenne de plus de 99,999 %, supérieure à la moyenne de la dernière décennie. La Belgique confirme ainsi d'année en année sa position par les pays européens où la qualité de l'approvisionnement en électricité est la meilleure.

[16] *L'AIT est un indicateur qui peut présenter une grande variabilité annuelle en fonction de l'emplacement des incidents, de leur complexité et du moment auquel ils se produisent. Les clients impactés peuvent par exemple présenter des puissances coupées fortement différentes. Le nombre d'incidents entraînant des interruptions étant limité, les chiffres globaux annuels ne peuvent pas réellement être considérés comme statistiquement valables pour tirer des conclusions des tendances observées.*

Consommation

La consommation d'électricité telle qu'elle est enregistrée sur les réseaux de transport d'électricité est un bon indicateur de la vie économique. Depuis le début de la crise économique en octobre 2008, elle est suivie avec une attention toute particulière non seulement par le groupe Elia mais également par les observateurs extérieurs à la recherche d'indices de reprise économique en Europe.

Indice de consommation
En Belgique, l'indice de la consommation[17] au sein de la zone de réglage Elia a augmenté de 5,8 %, passant de 81,8 TWh en 2009 à 86,6 TWh en 2010. Mois après mois, les valeurs enregistrées au cours de l'année 2010 étaient supérieures aux mois équivalents de 2009. Elles sont néanmoins restées inférieures aux mois équivalents de 2008 et ce, jusqu'au mois d'octobre 2010 inclus.

Globalement, la consommation en 2010 a progressé par rapport à 2009 de 13,6 % pour les clients industriels raccordés directement au réseau Elia et de 1,4 % pour les clients industriels, professionnels et résidentiels des gestionnaires de réseau de distribution.

Elle est cependant toujours en recul d'environ 2 % par rapport à 2008.

Pointes de consommation
En Belgique, la consommation maximale en 2010 sur le réseau Elia a été a été enregistrée le 1er décembre 2010 entre 17h45 et 18h00 et s'élève à 13 845 MW, une valeur inférieure de 1,4 % au record absolu observé le 17 décembre 2007 (14 040 MW) mais est néanmoins supérieure de 2,3 % à la valeur maximale observée en 2009 (13 531 MW le 8 janvier 2009).
Le niveau de consommation le plus faible (6 278 MW) a été observé le 25 juillet 2010, entre 6h15 et 6h30. Il est supérieur de 6,4 % à la valeur minimale observée en décembre 2008 (5 901 MW), observée le 26 juillet 2009.

Imports et exports

En 2010, la zone de réglage belge est redevenue globalement importatrice, avec un solde de 0,55 TWh, alors que 2009 enregistrait un solde net d'exportation égal à 1,83 TWh.

Pour rappel, 2792 GWh d'exportations nettes avaient été enregistrés en 2009. L'accroissement de la tendance importatrice qui avait été enregistrée jusqu'à 2008 – et qui s'était inversée en 2009 suite, entre autres, à la crise économique – est donc réapparue en 2010.

Les échanges physiques d'électricité avec les pays voisins ont atteint 24,24 TWh en 2010, en progression de 16,5 % par rapport aux 20,81 TWh de 2009.

Ces différences sont le fruit d'une forte augmentation des importations (+ 30,7 %), principalement depuis la France (+ 72,9 %). Les exportations ont évolué quant à elles de manière moins significative (+ 4,6 %).

Prélèvement net sur le réseau

Le prélèvement net comptabilise les volumes d'énergie prélevés sur le réseau Elia. En cas de production locale, l'énergie électrique produite est en tout ou partie directement consommée sur le site du client industriel ou du gestionnaire de réseau de distribution. Par rapport à 2009, la production locale a très peu évolué, n'augmentant que de 0,2 %.

Dès lors que l'énergie produite et consommée localement n'est pas prélevée sur le réseau Elia, elle n'est donc pas comptabilisée dans le prélèvement net bien qu'elle soit comprise dans

[17] *L'indice de consommation Elia couvre la majeure partie de la consommation d'électricité en Belgique. Il comprend toute la production raccordée au réseau Elia ainsi que le solde du bilan des importations-exportations. La part de la consommation directement alimentée par la production raccordée aux réseaux de distribution n'est pas comprise dans l'indice.*

l'indicateur de la consommation du pays. Pour l'année 2010, les prélèvements nets sont supérieurs de 3,4 % par rapport au niveau de 2009, passant de 73 642 TWh en 2009 à 76 165 TWh en 2010.

L'équilibre entre production et consommation rencontre les besoins du marché

L'équilibre entre production et consommation relève en premier lieu des acteurs de marché et, particulièrement, des responsables d'équilibre (ARP ou Access Responsible Parties). Ces derniers doivent en effet veiller à assurer au mieux l'équilibre entre leurs sources d'approvisionnement et leurs sources de prélèvements. Chaque responsable d'équilibre doit à cet effet annoncer à Elia, la veille pour le lendemain, les échanges d'énergie qu'il réalisera, de quart d'heure en quart d'heure, en chaque point du réseau. Cela vaut tant pour les injections que pour les prélèvements d'électricité, les échanges entre responsables d'équilibre, les importations ou les exportations. Le déséquilibre résiduel pour la zone de réglage belge est compensé en temps réel par Elia en faisant appel à des réserves d'énergie disponibles contractuellement auprès de producteurs et de grands consommateurs situés en Belgique.

En Belgique, les volumes d'énergie mis en œuvre par Elia afin d'assurer l'équilibre de la zone s'élèvent à 844 GWh en 2010 contre 718 GWh l'année précédente.

Infrastructure

Longueur du réseau à haute tension en Belgique

Longueur des réseaux haute tension d'Elia au 1-1-2011

Tension (kV)	Câbles souterrains (km)	Lignes aériennes (km)	Total (km)
380		891	891
220		297	297
150	427	2.008	2.435
70	280	2.382	2.662
36	1.927	8	1.935
30	141	22	163
Total	**2.775**	**5.608**	**8.383**

Longueur des réseaux haute tension d'Elia au 1-1-2010

Tension (kV)	Câbles souterrains (km)	Lignes aériennes (km)	Total (km)
380		891	891
220		297	297
150	415	2.008	2.423
70	282	2.388	2.670
36	1.928	8	1.936
30	140	22	162
Total	**2.765**	**5.614**	**8.379**

Les chiffres n'incluent pas les réseaux d'autres propriétaires qu'Elia

Pour les lignes aériennes, ce sont les longueurs géographiques, c'est-à-dire la somme des longueurs des portées géographiques aériennes, qu'elles soient en service ou hors service, qui figurent dans le tableau. Les circuits parallèles ne sont comptés qu'une fois.
Pour les câbles souterrains, ce sont les longueurs électriques, c'est-à-dire la somme des longueurs des circuits des liaisons en service, qui figurent dans le tableau. Les circuits jumelés ne sont comptés qu'une fois.

Investissements

Les moteurs des investissements réalisés par le groupe Elia dans ses réseaux de transport d'électricité sont de divers ordres : répondre aux demandes de raccordement et de renforcement des clients industriels et des gestionnaires de réseau de distribution, faire face à l'évolution de la demande, tant en volume d'énergie prélevé qu'en localisation, renouveler les installations en fin de vie ou les rendre conformes aux exigences environnementales, contribuer à l'ouverture du marché et favoriser l'intégration des énergies renouvelables. Chaque projet d'infrastructure est élaboré en

fonction de critères liés à la fiabilité, à l'efficacité économique et au caractère durable des options proposées.

Réseau Elia en Belgique

Développement des interconnexions

En 2010, Elia et RTE ont inauguré le renforcement de l'interconnexion électrique qui relie le poste à haute tension de Moulaine, en France (Meurthe et Moselle), à celui d'Aubange (Ardennes belges). Cet investissement consiste en un second circuit (terne) à 220 000 volts sur une ligne électrique existante de 15 km. L'utilisation d'une nouvelle technologie de conducteurs électriques, tant sur le nouveau circuit que sur le circuit existant, a permis d'augmenter de plus de 20 % la puissance transportée par circuit. Grâce à cet investissement, la capacité d'échange entre la France et la Belgique a été accrue de quelque 10 à 15 %, tout en évitant la construction d'une nouvelle ligne électrique. Cette augmentation des capacités d'échange renforce les possibilités de secours mutuel entre les deux pays en cas de d'incident de grande ampleur. Elle contribue également au développement du marché européen intégré de l'électricité.

Raccordements réalisés à la demande de consommateurs industriels et de producteurs

De nombreux projets de raccordement de nouvelles unités de production électrique ont été étudiés en 2010. Elia a réalisé, pour le compte de clients producteurs, des études d'orientation (faisabilité, coûts, etc.) du raccordement au réseau de transport des centrales électriques en projet. Ces études techniques et économiques font partie intégrante des dossiers de faisabilité de ces investissements.

Les dossiers de raccordement en cours de traitement en 2010 pour des moyens de production centralisée représentent environ 6000 MW (à l'exclusion de projets offshore et de production décentralisée, et de projets d'unités de production centralisée pour lesquels seule une étude d'orientation a été réalisée). Ces projets, qui viennent en majorité de nouveaux acteurs du marché, se situent dans des stades de développement différents qui ne donneront par nécessairement lieu à une réalisation concrète.

En 2010, Elia a réalisé les adaptations au poste Beringen 150 kV permettant le raccordement de la nouvelle unité de production T-Power. Il en a été de même pour l'unité d'Exxon Mobile qui a été raccordée au poste Scheldelaan 150 kV à la suite des travaux réalisés dans ce poste. Au cours de cette même année, Elia a également posé une liaison câblée 150 kV pour raccorder la nouvelle unité de Marcinelle-Energie au poste de Monceau.

Renforcement du réseau pour répondre à l'évolution de la consommation d'électricité

Différents projets de renforcements de la capacité de transformation vers la moyenne tension ont été menés à bien dans différents postes du réseau, comme à Lokeren 36kV, Elan 36 kV, Wilsele 150 kV, Wingene 36 kV, Gosselies 150 kV.

Ces investissements consistent à installer un transformateur vers la moyenne tension, ce qui permet d'alimenter une consommation plus importante des réseaux de distribution au départ de ces postes.

Programme de remplacement d'équipements

La Belgique peut sans aucun doute être considérée comme un des pays européens où la qualité de l'approvisionnement en électricité est la meilleure. Ce résultat est le fruit d'une stratégie de maintenance des équipements et d'une démarche de remplacement de l'infrastructure susceptible de présenter une fiabilité réduite au cours du temps.

Ainsi, Elia a poursuivi la mise en œuvre de son programme de rénovation d'installations, avec plusieurs réalisations telles que:

- en 220 kV comme le remplacement du poste existant de Seraing par un GIS;
- en 150 kV comme les réalisations en cours dans les postes Dampremy et à Monceau ;
- en 70kV comme à Noordschote;
- en 36 kV comme à Essegem ou la rénovation de la liaison souterraine Eeklo-Waarschot;
- dans des cabines en moyenne tension comme à Burch ou Merksem.

Intégration de productions décentralisées et/ou à base de sources d'énergie renouvelable onshore

Le réseau de transport actuel dispose d'une capacité considérable de raccordement de moyens de production décentralisée, moyennant parfois d'éventuels investissements dans la transformation ou le renforcement des postes. Les délais d'obtention des autorisations pour ce type d'investissements étant beaucoup plus courts que pour des investissements en lignes et câbles, il est généralement possible de les réaliser dans des délais compatibles avec les plannings de ces investisseurs.

Ainsi, après avoir étendu la cabine à moyenne tension du poste Lier, Elia a mis en service le tertiaire du transformateur 150/70/15kV pour permettre l'injection directe sur le réseau de transport des productions décentralisées raccordées en moyenne tension dans la Région St. Katelijne Waver-Kontich-Duffel-Lier. Cette approche ne permettant pas de couvrir l'ensemble des besoins, d'autres développements de réseau sont en cours d'examen.

Deux câbles 70 kV ont également été posés entre Beerse et Merksplas/Koekhoven (exploités dans un premier temps en moyenne tension). Cet investissement permet le développement d'unités de cogénération par les entreprises horticoles actives autour de la commune de Merksplas, pour un total s'élevant jusqu'à 60 MW.

Elia procède également à la rénovation complète du poste 70 kV Monceau-en-Ardennes pour le raccordement de production décentralisée dans cette zone.

D'autres projets d'extension du réseau sont à l'étude pour accompagner le développement de la production décentralisée. Citons par exemple :

- le renforcement, à l'est de la province de Liège (Butgenbach-Bévercé-Houffalize), des lignes 70 kV, afin de permettre le raccordement des différents parcs éoliens. Ces travaux de lignes pourraient être accompagnés de l'installation d'un transformateur 220/70 kV à Mont-Les-Houffalize;
- la prolongation du réseau sur une vingtaine de kilomètres vers le nord, pour un ensemble de projets potentiels d'unités de cogénération et de cogénération bio dans le nord de la Campine (Hoogstraten – Meer);
- l'apport d'une injection 150 kV dans la région de Rijkevorsel pour l'accueil d'unités de production à base de sources d'énergie renouvelable. Les investissements programmés à court terme consistent à installer un nouveau transformateur 150/15 kV de 50 MVA dans le poste de Rijkevorsel et la pose d'un câble 150 kV entre Brecht (en repiquage sur la ligne 150 kV Massenhoven – Sint Job) et Rijkevorsel.

STEVIN : extension du réseau 380 kV vers la côte

Avec le projet Stevin, Elia souhaite étendre son réseau 380 kV entre Zomergem et Zeebrugge afin d'atteindre un quadruple objectif: le raccordement de la deuxième phase de parcs éoliens offshore au large de la côte belge, la création d'une interconnexion entre les réseaux belge et britannique par le biais d'un câble sous-marin, le raccordement au réseau de production décentralisée sur base d'énergie renouvelable et, enfin, le renforcement de la sécurité d'approvisionnement dans la province de Flandre occidentale et plus particulièrement dans la région autour du port de Zeebrugge.

L'année 2010 a été marquée principalement par la rédaction, sur base des recommandations du service MER des autorités en région flamande, du rapport d'incidences environnementales (plan-MER ou milieu-effectenrapport), qui reprend des alternatives et des aspects environnementaux supplémentaires. Ce plan-MER a été introduit début novembre auprès des autorités de la région flamande.

Viendra ensuite l'examen par le Gouvernement de la région flamande de la nouvelle infrastructure et du trajet de la liaison en termes d'aménagement du territoire dans le cadre de la rédaction d'un avant projet de plan régional d'aménagement du territoire, compte tenu du plan-MER. La prochaine consultation publique devrait avoir lieu dans le courant de 2011. En fonction de la suite donnée au processus d'autorisation, les travaux devraient commencer début 2013 et se poursuivre pour une mise en service fin 2014.

Le parc éolien offshore de Belwind a pour sa part été raccordé au réseau Elia existant grâce aux renforcements qui avaient été réalisés avec la liaison Koksijde-Slijkens et le renforcement du poste Slijkens.

Plan fédéral de développement

Le 15 septembre 2010, Elia a remis pour avis, au régulateur fédéral, la CREG, ainsi qu'au ministre compétent pour les milieux marins, une première version de son projet de plan de développement fédéral 2010-2020.

Ce projet de plan a été établi en collaboration avec la Direction Générale de l'Energie du SPF « Economie, PME, Classes moyennes et Energie » et le Bureau fédéral du Plan et tient compte notamment de l'étude prospective électricité.

Il présente une estimation détaillée des besoins en capacité de transport d'électricité, selon une série d'hypothèses sous-jacentes, et s'inscrit dans la lignée Plan de Développement décennal établi par ENTSO-E.

Cette version provisoire du plan de développement est soumis à la procédure d'évaluation des incidences sur le plan telle que prévue par la loi du 13 février 2006. L'approbation finale, par le Ministre fédéral de l'Energie, du projet de plan et du rapport d'études des incidences sur le plan est attendue en 2011.

Projets à l'échelle internationale

Interconnexion avec les Pays-Bas

Lors de l'installation des transformateurs à décalage de phase, les protections sur la liaison 380 kV de Zandvliet vers Borssele aux Pays-Bas ont été adaptées afin de permettre l'utilisation de cette liaison en tant que ligne d'interconnexion internationale à l'occasion de l'extension d'un poste à haute tension 380 kV de Borssele.

Interconnexion avec l'Allemagne

Elia et le gestionnaire de réseau allemand Amprion ont poursuivi les études détaillées pour une liaison projetée entre la Belgique et l'Allemagne. Les conclusions de ces études conduisent les deux gestionnaires de réseau à envisager favorablement le développement d'une interconnexion directe et réglable de quelque 1000 MW entre les deux pays, avec une réalisation possible à l'horizon 2016-2017. Cette interconnexion s'inscrit dans le cadre de la politique européenne car elle contribue à la compétivité, la sécurité d'alimentation et l'atteinte des objectifs en terme d'énergie renouvelable sur les marchés belge et allemands. Cette étude a, dans ce contexte, reçu une subvention de l'Union européenne. Les postes de liaison désignés sont Lixhe en Belgique et Verlautenheide dans la région d'Aix-la-Chapelle.

Interconnexion avec la France

Au-delà de l'installation du deuxième terne de la liaison 220 kV existante entre Aubange et Moulaine, réalisée en collaboration avec RTE et inaugurée en juin 2010, Elia et RTE étudient conjointement la nécessité de renforcer la capacité de transport entre la France et la Belgique.

Interconnexion avec le Grand-duché de Luxembourg

Les études de faisabilité quant à la mise en place d'une interconnexion directe 220 kV entre les réseaux Elia et Creos, le gestionnaire de réseau luxembourgeois, se poursuivent. Diverses variantes sont analysées, en fonction de l'évolution des hypothèses de marché attendue dans les années à venir.

Interconnexion avec la Grande-Bretagne : projet Nemo

Elia et National Grid ont poursuivi leurs travaux conjoints relatifs à la réalisation d'une liaison entre leurs réseaux afin d'augmenter la liquidité des marchés et de soutenir la sécurité d'approvisionnement tant en Grande-Bretagne qu'en Belgique.

La faisabilité du projet Nemo avait été confirmée fin 2008 et la première partie de la phase conduisant à la réalisation de cette liaison a été initiée en 2009. Elle vise à définir plus précisément les aspects techniques de la liaison ainsi qu'à démarrer les procédures d'autorisation. L'étude technique devrait être clôturée au premier semestre 2011. En 2010, l'étude du fonds marin, réalisée par des experts chargés, entre autres, d'examiner les aspects liés à la conductivité thermique du sol, au trajet optimal, aux techniques de pose en fonction des conditions du fonds

marin ainsi qu'aux croisements avec d'autres câbles sous-marins, est pratiquement finalisée. Le projet a également avancé sur les aspects régulatoires, en concertation avec les régulateurs anglais OFGEM et belge CREG.

La phase d'achat devrait démarrer en 2012 en vue d'une mise sous tension de la liaison au plus tôt en 2016.

La liaison Nemo sera constituée de deux grandes parties: une partie sous-marine offshore, de quelque 130 km, et une partie sur la terre ferme onshore, limitée à quelques kilomètres, de chaque côté de la Manche, vers les postes de raccordement. La liaison à courant continu est composée de deux câbles séparés (l'un avec une tension positive, l'autre avec une tension négative), exploités comme un tout unique. Les deux extrémités sont raccordées à un poste à haute tension, station de conversion, pour la conversion courant continu/courant alternatif (AC/DC) et le raccordement au réseau 380 kV. La conversion elle-même est réalisée par des composants semi-conducteurs d'électronique de puissance. La capacité de la liaison se situera entre 700 et 1 300 MW en fonction des résultats de l'étude en cours.

Encart : Etude des fonds marins

Les fonds marins entre la Belgique et la Grande-Bretagne ne constituent pas une vaste plaine de sable lisse et régulière que l'on pourrait s'imaginer. La profondeur varie de quelques mètres à près d'une centaine de mètres, le sol est irrégulier et comporte des dunes mouvantes, qui se déplacent avec les courants. L'exploration doit déterminer comment y ancrer les câbles de la liaison de manière optimale. De nombreux câbles s'y trouvent déjà, notamment de télécommunication, et chaque croisement doit être défini individuellement avec le propriétaire du câble en question. En outre, le sol marin est jonché d'épaves de toutes sortes dont il convient également de tenir compte.

Maintenance du réseau

Maintenance préventive du réseau

Grâce au savoir-faire des équipes qui assurent sur le terrain la maintenance préventive et curative du réseau de transport et aux investissements de remplacement réalisés au cours de ces dernières décennies, la sécurité d'approvisionnement atteint un niveau de performance particulièrement élevé depuis plusieurs années.

Ce résultat est le fruit d'une gestion proactive des risques d'incidents qui comprend un programme de maintenance préventive et de politiques de remplacement qui couvrent les technologies et les éléments composant l'infrastructure du réseau de transport. D'une part, les politiques de maintenance et de remplacement sont alimentées par le retour d'expérience. Ainsi, les incidents font l'objet d'une analyse spécifique, même si la plupart d'entre eux n'entraînent aucune interruption de l'alimentation pour la clientèle. D'autre part, une standardisation et une harmonisation renforcées des éléments de l'infrastructure, des bases de données opérationnelles et des procédures de travail contribuent à la fois au maintien de la qualité et à une augmentation de la productivité.

Pour la partie lignes, câbles et pylônes, la maintenance préventive comporte plusieurs formes d'inspection, telle que l'inspection par infrarouge ou par caméra de l'ensemble des quelque 20.000 pylônes qui sont contrôlés plusieurs fois par an. Pour les postes à haute tension, une maintenance préventive est programmée sur quelque 11 600 sous-ensembles de l'infrastructure répartis sur la totalité du pays. En 2010, près de 17 050 interventions ont été réalisées par les équipes de terrain, que ce soit pour la réalisation d'entretiens préventifs (11 600), d'inspections (4 650) ou de contrôles légaux (800).

Quant aux investissements de remplacement, une synergie est recherchée entre les investissements de renforcement, de remplacement et de sécurité des personnes. En 2010, quelque 46,8 millions d'euros ont été investis dans le renouvellement des équipements arrivés en fin de vie. De nombreux chantiers ont ainsi été réalisés dont le remplacement, à tous les niveaux de tension, de disjoncteurs, de sectionneurs, de jeux de barres et de lignes, de transformateurs de puissance et d'intensité, de parafoudres, de coffrets de comptage, de relais de protection et de systèmes de télécontrôle.

Les activités de maintenance et de remplacement mobilisent quelques 600 personnes d'Elia, dont deux tiers sont sur le terrain et un tiers assure le support technique et administratif.

Interventions en cas d'incident

Les équipes d'Elia sont également en charge 24 heures/24 des interventions de réparation, après incident, sans oublier les interventions requises pour la mise en sécurité des installations et la sécurisation des personnes. Leur capacité à intervenir rapidement sur les lieux d'un incident, 7 jours/7, pour effectuer les réparations contribue directement à la qualité d'approvisionnement du réseau.

Achêne : déploiement de la ligne de secours

Suite aux orages violents accompagnés de tornades qui ont frappé notre pays le 14 juillet 2010 en fin d'après-midi, le réseau à haute tension a dû faire face à plusieurs incidents simultanés. Les tornades ont fait tomber ou endommager gravement plusieurs pylônes à haute tension ; une vingtaine d'éléments du réseau, à différents niveaux de tension, se retrouvèrent ainsi temporairement ou définitivement hors service. L'interconnexion 380 kV Achêne-Lonny et une des trois liaisons qui alimentent les services auxiliaires de la centrale nucléaire de Tihange ont notamment été touchées. Par conséquent, l'alimentation électrique a été interrompue à certains endroits. Des creux de tension ont été enregistrés dans de nombreux postes à haute tension; celui de Dinant restant hors tension pendant quelques 6 heures avant de pouvoir être réalimenté.

Elia a immédiatement mobilisé un centre de crise à Namur pour diriger les travaux de sécurisation des installations et de réalimentation des consommateurs. Les équipes ont été sur la brèche pendant toute la nuit du 14 au 15 juillet afin de rétablir la situation. Des renforts ont été déployés pendant plusieurs semaines pour déblayer les équipements endommagés et entamer les travaux de réparation.

A la suite de ces évènements, les programmes d'exploitation du réseau ont dû être revus et une liaison de secours à Achêne, sur l'interconnexion 380 kV Achêne-Lonny, a été constuite en l'espace de quelques semaines. Elle est mise en service en août, au moment où la consommation d'électricité reprennait après les vacances d'été. Ceci, en parallèle avec le renforcement entre Aubange et Moulaine inauguré en juin, a permis de compenser la perte de capacité sur les liaisons transfrontalières. Une dérivation temporaire sur la liaison 150 kV en provenance d'Avernas a remplacé l'alimentation endommagée des services auxiliaires de la centrale nucléaire de Tihange pendant la période de réparation. Vu l'ampleur des dégâts, les travaux de réparation se termineront dans le courant du premier trimestre de 2011.

Lint : pylônes reconstruits et liaison remise en service !

Elia n'est pas restée les bras croisés après l'incident du 21 juillet 2009 à Lint, lorsqu'une tempête avait endommagé deux pylônes de la double liaison 380 kV Mercator-Massenhoven et les lignes 150 kV et 70 kV voisines. Une ligne de secours avait alors été installée afin de continuer à garantir la fiabilité de l'approvisionnement en électricité d'une grande partie de la Flandre. La réparation définitive des lignes existantes avait également été planifiée immédiatement, en concertation avec les entrepreneurs, en vue de remettre en service cet axe essentiel du réseau à haute tension au printemps. En mars 2010, le premier terne a pu remis en service. La ligne de secours a ensuite été démantelée et le deuxième terne a pu être remis en service à la fin du mois d'avril 2010.

Simulation de crise : des équipes sous tension pour tester la vigilance et améliorer les processus
En situation de crise, le degré de préparation des équipes mobilisées pour rétablir la situation est déterminant. Elia s'est dotée, depuis sa création, d'un plan d'urgence définissant les rôles et responsabilités des différents intervenants en cas de problème majeur sur le réseau de transport d'électricité. Ces procédures sont testées régulièrement lors d'exercices de simulation. En 2010 l'exercice déployé sur deux jours, a été réalisé en direct sur le terrain, dans le centre de crise national et dans deux des trois centres régionaux. L'exercice, baptisé 'High Voltage', proposait un scénario particulièrement réaliste : dès jeudi, vents de tempête annoncés par l'IRM pour le vendredi matin, pays voisins déjà fortement touchés, premiers contacts avec le centre de crise du Ministère de l'intérieur. La véritable situation de crise est déclenchée le vendredi avec un enchaînement d'incidents plus vrais que nature : chute d'arbres dans les lignes, appels des gestionnaires de réseau de transport voisins, interruptions d'alimentation, inondations, mises hors

service d'éléments du réseau, hôpitaux et clients industriels privés d'électricité, circulation des trains interrompue, site Seveso affecté, chutes de pylônes ! En finale, la situation de crise a été bien gérée par les équipes d'Elia, à la satisfaction de nos clients virtuellement affectés ! Le débriefing de la journée a permis d'identifier les pistes d'amélioration, traduites depuis en plans d'action, tout en confirmant l'intérêt pour toutes les parties concernées d'un tel exercice.

Préparer l'avenir : recherche & développement

La réduction des émissions de CO_2 comptent parmi les principaux défis du 21e siècle et impliquent des changements importants au niveau de la production et de la consommation d'électricité :

- passage à des sources d'énergie renouvelable ou à faible émission de CO_2;
- capture et stockage du CO_2 pour les unités de production utilisant des combustibles fossiles ;
- augmentation de l'efficacité énergétique et gestion dynamique de la demande.

Les gestionnaires de transport d'électricité jouent un rôle clé dans cette évolution car l'importance des réseaux est appelée à se renforcer par :

- l'accroissement de la distance entre les grands centres de production à base d'énergie renouvelable (situés en mer ou en dehors de l'Europe) et les lieux de consommation ;
- l'augmentation de la production d'électricité décentralisée ;
- le recours à l'énergie stockée, par exemple dans les centrales de pompage situées dans les régions de montagne, afin de compenser la variabilité de certaines sources d'énergie renouvelable, telles que le vent et le soleil ;
- le passage progressif à l'électricité pour le transport des biens et des personnes et le chauffage.

Elia s'est engagée dans ce processus en mettant en place une Direction Innovation and Knowledge Management à l'échelle du groupe qui a pour mission :

1. de contribuer activement au programme de Recherche et Développement mis en œuvre à l'échelle européenne afin de développer les compétences et l'expertise requises au sein du groupe;
2. de créer un réseau de centres de recherche et universités en Belgique, en Allemagne et, plus largement, en Europe ;
3. de développer une notoriété au niveau international par une participation active aux projets axés sur la démonstration de nouvelles technologies pour le développement et l'exploitation des réseaux d'électricité.

Elia a ainsi coopéré avec différents partenaires européens pour l'élaboration de nouvelles propositions. Les projets Ecogrid (démonstration de concepts de réseau intelligent) et After (étude de la vulnérabilité des systèmes électriques et établissement des mesures de repli) ont reçu le feu vert de la Commission européenne et démarreront au courant de l'année 2011. D'autres propositions de projet sont en cours d'évaluation par la Commission.

Elia Group Innovation and Knowledge Management

La direction Innovation and Knowledge Management a pour mission de préparer le groupe et l'ensemble de ses collaborateurs aux défis futurs qui vont de pair avec les politiques énergétiques actuelles et futures, d'acquérir de l'expérience dans le cadre des nouvelles technologies proposées par les constructeurs avant de les mettre en service sur ses réseaux, d'offrir à ses collaborateurs les moyens de participer activement aux activités d'innovation liées à la décarbonisation de l'industrie de l'électricité et, enfin, de créer un véritable incubateur pour le développement et l'ancrage du savoir et du savoir faire pour les métiers de gestionnaire de réseau.

European Electricity Grid Initiative (EEGI)

La transformation des réseaux d'électricité demande une approche à long terme car les investissements en réseau ont une durée de vie qui se situe généralement entre 25 et 50 ans. Le « Strategic Energy Technology Plan (SET-plan) » dont le projet « European Electricity Grid Initiative », ou EEGI, est un des piliers mis en place par la Commission européenne à cet effet.

Elia, en collaboration avec les gestionnaires de réseau de transport RTE (France), Red Electrica (Espagne), Tennet (Pays Bas) et les GRT allemands Amprion et, Tennet gmbh, ainsi qu'avec 7 gestionnaires de réseaux de distribution, dont les belges Ores et Eandis, ont collaboré

intensivement avec la Commission et les diverses parties prenantes pour élaborer un programme de recherche et de développement ambitieux et réaliste. Quatre axes principaux seront abordés: les défis techniques, les questions relatives au marché de l'électricité, avec l'intégration de sources d'énergie renouvelable et une gestion active de la demande, la problématique liée aux échanges de données à l'échelle paneuropéenne et les aspects liés à la législation et la régulation.

Un réseau de centres de recherche et universités :
Elia a conclu au cours des ans plusieurs partenariats avec les universités pour favoriser la collaboration sur des sujets de recherche communs. C'est dans ce cadre qu'Elia soutient des travaux de doctorat dans les universités et collabore avec ces institutions au sein de projets européens.

Projets européens

EWIS
La European Wind Integration Study, ou EWIS, mise sur pied à l'initiative des gestionnaires de réseau et financée dans le cadre du Framework Programme 6 de la Commission européenne, avait pour objectif de proposer dès 2015 des solutions concrètes permettant d'intégrer dans le paysage énergétique européen, et plus particulièrement dans les réseaux à très haute tension, l'énergie à caractère variable produite par les parcs éoliens. EWIS comprenait outre plusieurs gestionnaires de réseau de transport d'électricité, dont le Groupe Elia, l'association européenne des producteurs d'énergie éolienne (European Wind Energy Association – EWEA). EWIS, constituée de différents groupes de travail regroupant tant les aspects techniques que les aspects réglementaires et juridiques, a publié son rapport final en 2010. Les résultats présentés font depuis référence en la matière.

7MW-WEC-by11
Ce projet européen vise à promouvoir, d'une part, l'émergence d'unités de production éolienne de forte puissance et, d'autre part, le développement d'un modèle de prédiction du vent. Au sein de ce projet, Elia étudie plus particulièrement l'utilisation d'un parc éolien comme outil d'ajustement dans un réseau de transport. En effet, certaines turbines d'éolienne peuvent contribuer à la production de l'énergie réactive, même en cas de vents faibles ou inexistants. En cas d'incident sur le réseau, ces turbines restent raccordées et, dès que le défaut est éliminé, peuvent à nouveau injecter de l'énergie aidant ainsi le gestionnaire de réseau à rétablir la situation. Il est ainsi vérifié que le réglage de la puissance réactive et, si nécessaire, de la puissance active, peut être réalisé depuis le centre de contrôle du gestionnaire de réseau. Elia peut ainsi fournir un service de supervision et de contrôle aux exploitants de parcs éoliens ou autres petits producteurs, évitant ainsi les coûts d'installation d'un dispatching par ces exploitants.

Ampacimon
Ce projet, réalisé en partenariat avec l'Université de Liège, a conduit au développement d'un instrument de mesure permettant de déterminer la réserve de capacité de transport de lignes aériennes. La mesure réalisée en temps réel utilise comme indicateur les vibrations observées sur les conducteurs de la ligne aérienne. Les premiers dispositifs ont été installés sur le réseau Elia pour une expérimentation en vraie grandeur. Ces équipements seront également testés dans le cadre du projet européen Twenties.

Optimate
Le projet OPTIMATE, lancé fin 2009 pour trois ans, réunit cinq gestionnaires de réseau de transport et sept universités et centres de recherche. Son objectif est le développement d'une plateforme de simulations permettant de comparer différents modèles de marchés de l'électricité, en préparation à l'intégration à grande échelle de sources d'énergie renouvelable au sein de plusieurs marchés régionaux. L'année 2010 a été consacrée à la conception de la plateforme, à partir notamment de la construction d'un modèle simplifié du réseau électrique européen, d'une modélisation des prévisions de production à caractère variable et d'un travail d'analyse et de synthèse des modèles de marchés existants et futurs. Dans ce contexte, Elia s'est plus particulièrement attachée à l'analyse de la région du centre-ouest de l'Europe.

Twenties

Ce projet de collaboration soutenu par la Commission européenne réunit 26 partenaires, gestionnaires de réseau, producteurs, distributeurs, constructeurs et universités. Il englobe plusieurs démonstrations de techniques novatrices allant du stockage de l'électricité, la gestion de la demande à la fourniture de services auxiliaires par les unités de production à base d'énergie renouvelable. Elia étudie plus particulièrement les aspects liés à la flexibilité des réseaux à haute tension en présence d'une production importante d'électricité à caractère variable et à l'optimisation des capacités de transport, notamment grâce aux instruments de réglage que sont les transformateurs à décalage de phase, l'optimisation de la capacité en fonction des données climatiques (par exemple Ampacimon) et la stabilité du réseau. Différentes universités belges participent au programme : la KU Leuven, l'ULB et l'Université de Liège. Coreso, le centre de coordination technique régional est également impliqué dans le programme d'étude.

Smartlife
Elia participe aux travaux du groupe de travail « Smartlife ». Ce groupe de travail, qui réunit les principaux gestionnaires de réseau de transport et de distribution et des centres de recherche, développe des modèles de vieillissement des éléments d'infrastructure des réseaux afin d'évaluer leur durée de vie résiduelle, d'analyser le risque d'exploitation et d'optimiser les stratégies de remplacement dans un contexte de transition des réseaux existants vers les réseaux du futur.

Supergrid
Le Groupe Elia suit de près les initiatives internationales relatives au développement des futures autoroutes de l'électricité à courant continu permettant d'accueillir et de transporter sur de longues distances d'importantes quantités d'énergie produite respectivement au nord et au sud de l'Europe.

Champs électriques et magnétiques

Le champ magnétique produit par le réseau électrique est d'une fréquence extrêmement basse (50 Hz), très inférieure à celle utilisée par exemple par la téléphonie mobile ou les fours à micro-onde. L'intensité de ce champ diminue rapidement lorsqu'on s'écarte de la source.

Des inquiétudes se manifestent régulièrement parmi la population quant à son effet éventuel sur la santé humaine. Des études scientifiques réalisées depuis une quarantaine d'années au niveau international n'ont pu d'établir une corrélation entre un champ magnétique à 50 Hz et des problèmes de santé. Soucieux de sa responsabilité envers la société et son personnel, Elia contribue activement à faire progresser les connaissances scientifiques en la matière. L'accord de coopération, comportant toutes les garanties d'indépendance scientifique, avec divers centres de recherches et universités regroupés au sein du Belgian BioElectroMagnetic Group (BBEMG) a ainsi été renouvelé en 2009. Le BBEMG étudie les influences des champs électriques et magnétiques provoqués par le transport et l'utilisation de l'énergie électrique dans la vie quotidienne et au travail. En complément, Elia a accès aux résultats de la recherche internationale de haut niveau dans le domaine via l'Electric Power Research Institute aux Etats-Unis.

Elia réalise également des mesures de champs magnétiques sur le terrain, à la demande de riverains. En 2010, quelques 250 questions et demandes ont été reçues, donnant lieu à environ 200 mesures de champs.

En l'absence d'une législation belge spécifique en la matière, Elia applique les recommandations européennes émises par l'ICNIRP et le Conseil de l'Union européenne. Lors de nouveaux investissements, les champs magnétiques sont simulés dans la phase d'étude. Par l'utilisation de nouvelles techniques telles que les bras de pylônes compacts, la zone d'influence du champ magnétique des lignes aériennes peut être réduite. Par ailleurs, Elia évite dans la mesure du possible les zones habitées lors de la construction de nouvelles infrastructures.

6. Succursales

L'entreprise n'a pas de succursales en Belgique ou à l'étranger.

7. COMPTES ANNUELS

Voir annexe.

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA
Bourgetlaan 40
1130 Brussels
Belgium

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA
De Kleetlaan 2
1831 Diegem
Belgium

Verslag van het college van commissarissen aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Elia Asset NV over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Elia Asset NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 2.190.259.122 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 53.941.724.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van het college van commissarissen

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of het maken van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige schattingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste opheldering en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Verslag van het college van commissarissen aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Elia Asset NV over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

- Tijdens het boekjaar werd een interimdividend uitgekeerd waarover wij het hierbijgaande verslag hebben opgesteld, overeenkomstig de wettelijke vereisten.

Brussel, 31 maart 2011

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Alexis Palm
Vennoot

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Jacques Vandernoot
Vennoot

40	20/06/2012	BE 0475.028.202	70	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	12193.00012	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS

Dénomination: **Elia Asset 2006 fr**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Boulevard de LEmpereur N°: 20 Boîte:

Code postal: 1000 Commune: Bruxelles

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de Bruxelles

Adresse Internet:

Numéro d'entreprise BE 0475.028.202

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts. 13-01-2011

Comptes annuels approuvés par l'assemblée générale du 10-04-2012

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01-01-2011 au 31-12-2011

Exercice précédent du 01-01-2010 au 31-12-2010

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes annuels:

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 5.1, C 5.2.1, C 5.2.2, C 5.2.3, C 5.2.4, C 5.4.2, C 5.5.2, C 5.11, C 5.16, C 5.17.2

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

DE MEERSMAN CLEMENT

LEFFINGESTRAAT 17
8000 Brugge
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

DE SMET JACQUES

AVENUE DES AUBEPINES 96
1180 Uccle
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

GREGOIRE CLAUDE

ROUTE DE LUXEMBOURG 65
4845 Jalhay

BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

LAURENT JOSI JEAN-MARIE

YVAN LUTENSLAAN 42
1150 Woluwe-Saint-Pierre
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

VAN NEVEL LUC

BERCHEMWEG 131
9700 Oudenaarde
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Président du Conseil d'Administration

VERMEIREN FRANCIS

MARIA DALLAAN 30
1930 Zaventem
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Vice-président du Conseil d'Administration

WILLEMARCK THIERRY

BARON OPSOMERDREEF 36
3090 Overijse
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Vice-président du Conseil d'Administration

DEBATISSE JENNIFER

QUAI DES USINES 16
1000 Bruxelles
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

DE ROO JOHAN

HARINKWEG 14 A
9990 Maldegem
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 24-08-2011 Administrateur

MURPY JANE

Kothemstraat 65
1703 Schepdaal
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

VAN DEN NESTE LEEN

SINT-MICHIELSPLEIN 16
9000 Gent
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

OFFERGELD DOMINIQUE

AVENUE DES DESSUS DE LIVES 4

5101 Loyers
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

STEVAERT STEVE

DR. WILLEMSSTRAAT 28
3500 Hasselt
BELGIQUE

Début de mandat: 13-01-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

HEYLEN PHILIP

GROTE MARKT 13
2000 Antwerpen
BELGIQUE

Début de mandat: 25-08-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

MAES HENRICA MARIA

BRAHAM GARDENS 3-4/12
SW50JQ LONDON
ROYAUME-UNI

Début de mandat: 13-01-2011 Fin de mandat: 16-05-2017 Administrateur

KLYNVELD PEAT MARWICK GOERDELER BEDRIJFSREVISOREN-REVISEURS D'ENTREPRISES (B001)

BE 0419.122.548
BOURGETLAAN 40
1130 Haren
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 20-05-2014 Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

PALM ALEXIS (BE01433)

BOURGETLAAN 40
1130 Haren
BELGIQUE

ERNST & YOUNG BEDRIJFSREVISOREN-REVISEURS D'ENTREPRISES (B160)

BE 0446.334.711
DE KLEETLAAN 2
1831 Diegem
BELGIQUE

Début de mandat: 10-05-2011 Fin de mandat: 20-05-2014 Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

VAN DOOREN MARNIX (A01753)

MOUTSTRAAT 54
9000 Gent
BELGIQUE

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

A. La tenue des comptes de l'entreprise*,

B. L'établissement des comptes annuels*,

C. La vérification des comptes annuels et/ou

D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

---

* Mention facultative.

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISÉS		20/28	**2.136.870.339**	**2.115.403.197**
Frais d'établissement	5.1	20		
Immobilisations incorporelles	5.2	21		
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	**2.125.972.404**	**2.104.514.201**
Terrains et constructions		22	124.724.954	120.304.706
Installations, machines et outillage		23	1.873.691.348	1.870.220.378
Mobilier et matériel roulant		24	9.850.907	7.870.930
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	684.954	532.561
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	117.020.242	105.585.626
Immobilisations financières	5.4/5.5.1	28	**10.897.935**	**10.888.995**
Entreprises liées	5.14	280/1	10.649.658	10.649.658
Participations		280	10.649.658	10.649.658
Créances		281		
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	248.277	239.337
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	248.277	239.337
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	**59.747.587**	**74.855.925**
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	**13.884.368**	**13.105.845**
Stocks		30/36	9.620.782	8.781.648
Approvisionnements		30/31	9.620.782	8.781.648
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37	4.263.587	4.324.197
Créances à un an au plus		40/41	**42.191.098**	**59.309.772**
Créances commerciales		40	34.287.537	54.810.011
Autres créances		41	7.903.561	4.499.761
Placements de trésorerie	5.5.1/5.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	**1.828.973**	**1.136.340**
Comptes de régularisation	5.6	490/1	**1.843.148**	**1.303.968**
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	**2.196.617.926**	**2.190.259.122**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	**1.621.318.892**	**1.618.746.487**
Capital	5.7	10	**1.603.839.348**	**1.603.839.348**
Capital souscrit		100	1.603.839.348	1.603.839.348
Capital non appelé		101		
Primes d'émission		11	**29**	**29**
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	**14.533.500**	**11.889.695**
Réserve légale		130	14.533.500	11.889.695
Réserves indisponibles		131		
Pour actions propres		1310		
Autres		1311		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e) (+)/(-)		14		
Subsides en capital		15	**2.946.015**	**3.017.415**
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	**21.258.108**	**21.874.191**
Provisions pour risques et charges		160/5	**21.258.108**	**21.874.191**
Pensions et obligations similaires		160	348.253	541.917
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Autres risques et charges	5.8	163/5	20.909.855	21.332.275
Impôts différés		168		
DETTES		17/49	**554.040.926**	**549.638.443**
Dettes à plus d'un an	5.9	17		
Dettes financières		170/4		
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus		42/48	**542.796.950**	**527.587.017**
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42	400.000.000	400.000.000
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	59.831.095	57.199.295
Fournisseurs		440/4	59.831.095	57.199.295
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46	227.217	1.684.200
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45	17.624.107	27.123.993
Impôts		450/3	2.887.253	11.910.559
Rémunérations et charges sociales		454/9	14.736.854	15.213.434
Autres dettes		47/48	65.114.531	41.579.529
Comptes de régularisation	5.9	492/3	**11.243.976**	**22.051.427**
TOTAL DU PASSIF		10/49	**2.196.617.926**	**2.190.259.122**

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	**399.557.585**	**383.423.382**
Chiffre d'affaires	5.10	70	372.789.253	353.770.426
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71	-60.610	331.651
Production immobilisée		72	5.792.774	6.374.128
Autres produits d'exploitation	5.10	74	21.036.168	22.947.177
Coût des ventes et des prestations		60/64	**338.438.217**	**332.822.337**
Approvisionnements et marchandises		60	5.873.381	5.907.836
Achats		600/8	6.632.387	4.856.097
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	-759.006	1.051.740
Services et biens divers		61	136.811.484	124.409.519
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	5.10	62	87.129.604	91.691.199
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	94.133.535	92.109.193
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		631/4	-80.127	987.390
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	5.10	635/7	-616.084	3.082.832
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	15.186.425	14.634.367
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	**61.119.368**	**50.601.045**
Produits financiers		75	**93.569**	**9.149.954**
Produits des immobilisations financières		750	13	8.913.569
Produits des actifs circulants		751	1.641	9.610
Autres produits financiers	5.11	752/9	91.915	226.775
Charges financières	5.11	65	**8.336.852**	**5.809.275**
Charges des dettes		650	8.313.489	5.769.867
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	23.363	39.409
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)		9902	**52.876.085**	**53.941.724**
Produits exceptionnels		76		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9		
Charges exceptionnelles		66		
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8		
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		669		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	**52.876.085**	**53.941.724**
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat (+)/(-)	5.12	67/77		
Impôts		670/3		

		Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales			77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice	**(+)/(-)**		9904	**52.876.085**	**53.941.724**
Prélèvements sur les réserves immunisées			789		
Transfert aux réserves immunisées			689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	**(+)/(-)**		9905	**52.876.085**	**53.941.724**

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	**(+)/(-)**	9906	**52.876.085**	**53.941.724**
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	52.876.085	53.941.724
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P		
Prélèvements sur les capitaux propres		791/2		
sur le capital et les primes d'émission		791		
sur les réserves		792		
Affectations aux capitaux propres		691/2	**2.643.804**	**2.697.086**
au capital et aux primes d'émission		691		
à la réserve légale		6920	2.643.804	2.697.086
aux autres réserves		6921		
Bénéfice (Perte) à reporter	**(+)/(-)**	14		
Intervention d'associés dans la perte		794		
Bénéfice à distribuer		694/6	**50.232.281**	**51.244.638**
Rémunération du capital		694	50.232.281	51.244.638
Administrateurs ou gérants		695		
Autres allocataires		696		

ANNEXE
ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

		Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8191P	**XXXXXXXXXX**	**141.255.474**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8161	5.854.315	
Cessions et désaffectations		8171	49.421	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8181		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8191	**147.060.368**	
Plus-values au terme de l'exercice		8251P	**XXXXXXXXXX**	**17.737**
Mutations de l'exercice				
Actées		8211		
Acquises de tiers		8221		
Annulées		8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8241		
Plus-values au terme de l'exercice		8251	**17.737**	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8321P	**XXXXXXXXXX**	**20.968.505**
Mutations de l'exercice				
Actés		8271	1.384.646	
Repris		8281		
Acquis de tiers		8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8301		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8321	**22.353.151**	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		22	**124.724.954**	

		Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8192P	**XXXXXXXXXX**	**4.085.618.457**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8162	36.427.707	
Cessions et désaffectations		8172	14.792.213	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8182	57.257.414	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8192	**4.164.511.364**	
Plus-values au terme de l'exercice		8252P	**XXXXXXXXXX**	**157.751**
Mutations de l'exercice				
Actées		8212		
Acquises de tiers		8222		
Annulées		8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice		8252	**157.751**	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8322P	**XXXXXXXXXX**	**2.215.555.829**
Mutations de l'exercice				
Actés		8272	89.719.972	
Repris		8282		
Acquis de tiers		8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8302	12.453.934	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8312	-1.844.100	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8322	**2.290.977.768**	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		23	**1.873.691.348**	

		Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8193P	**XXXXXXXXXX**	**113.235.493**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8163	4.848.440	
Cessions et désaffectations		8173	2.172.839	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8193	**115.911.093**	
Plus-values au terme de l'exercice		8253P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8213		
Acquises de tiers		8223		
Annulées		8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice		8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8323P	**XXXXXXXXXX**	**105.364.563**
Mutations de l'exercice				
Actés		8273	2.757.474	
Repris		8283		
Acquis de tiers		8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8303	2.061.850	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8323	**106.060.187**	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		24	**9.850.907**	

		Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8194P	**XXXXXXXXXX**	**2.926.086**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8164		
Cessions et désaffectations		8174		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8184		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8194	**2.926.086**	
Plus-values au terme de l'exercice		8254P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8214		
Acquises de tiers		8224		
Annulées		8234		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8244		
Plus-values au terme de l'exercice		8254		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8324P	**XXXXXXXXXX**	**2.926.086**
Mutations de l'exercice				
Actés		8274		
Repris		8284		
Acquis de tiers		8294		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8304		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8314		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8324	**2.926.086**	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		25		
DONT				
Terrains et constructions		250		
Installations, machines et outillage		251		
Mobilier et matériel roulant		252		

		Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8195P	**XXXXXXXXXX**	**4.102.641**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8165	220.462	
Cessions et désaffectations		8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8185	2.047.473	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8195	**6.370.575**	
Plus-values au terme de l'exercice		8255P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8215		
Acquises de tiers		8225		
Annulées		8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice		8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8325P	**XXXXXXXXXX**	**3.570.079**
Mutations de l'exercice				
Actés		8275	271.443	
Repris		8285		
Acquis de tiers		8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8315	1.844.100	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8325	**5.685.622**	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		26	**684.954**	

		Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8196P	**XXXXXXXXXX**	**105.585.626**
Mutations de l'exercice				
Acquisitions, y compris la production immobilisée		8166	70.739.503	
Cessions et désaffectations		8176		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8186	-59.304.887	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8196	**117.020.242**	
Plus-values au terme de l'exercice		8256P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8216		
Acquises de tiers		8226		
Annulées		8236		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8246		
Plus-values au terme de l'exercice		8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8326P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actés		8276		
Repris		8286		
Acquis de tiers		8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations		8306		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8316		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8326		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		27	**117.020.242**	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

		Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8391P	XXXXXXXXXX	12.449.649
Mutations de l'exercice				
Acquisitions		8361		
Cessions et retraits		8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8391	12.449.649	
Plus-values au terme de l'exercice		8451P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice				
Actées		8411		
Acquises de tiers		8421		
Annulées		8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice		8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice		8521P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice				
Actées		8471		
Reprises		8481		
Acquises de tiers		8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits		8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice		8521		
Montants non appelés au terme de l'exercice		8551P	XXXXXXXXXX	1.799.991
Mutations de l'exercice	**(+)/(-)**	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice		8551	1.799.991	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		280	**10.649.658**	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES				
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		281P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Additions		8581		
Remboursements		8591		
Réductions de valeur actées		8601		
Réductions de valeur reprises		8611		
Différences de change	(+)/(-)	8621		
Autres	(+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		281		
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE		8651		

		Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8393P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Acquisitions		8363		
Cessions et retraits		8373		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8393		
Plus-values au terme de l'exercice		8453P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8413		
Acquises de tiers		8423		
Annulées		8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice		8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice		8523P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice				
Actées		8473		
Reprises		8483		
Acquises de tiers		8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits		8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice		8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice		8553P	**XXXXXXXXXX**	
Mutations de l'exercice	**(+)/(-)**	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice		8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		284		
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES				
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		285/8P	**XXXXXXXXXX**	**239.337**
Mutations de l'exercice				
Additions		8583	20.158	
Remboursements		8593	11.218	
Réductions de valeur actées		8603		
Réductions de valeur reprises		8613		
Différences de change	(+)/(-)	8623		
Autres	(+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		285/8	**248.277**	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE		8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
ELIA RE Société anonyme Rue de Merl 65 L-2146 LUXEMBOURG **LUXEMBOURG**				31-12-2010	EUR	5.060.677	
Actions Nominatives	199.999	99,99					
ELIA ENGINEERING BE 0471.869.861 Société anonyme Boulevard de l'Empereur 20 1000 Bruxelles **BELGIQUE**				31-12-2010	EUR	1.094.407	755.763
Actions Nominatives	3.071	99,97					

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions et parts	51		
Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Montant non appelé	8682		
Titres à revenu fixe	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53		
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689		

	Exercice
COMPTES DE RÉGULARISATION	
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important	
LOYER IMMOBILIER ET COUTS DE LOYER	627.067
CHARGES D'EXPLOITATION DIVERSES	1.034.535
REDEVANCES DROITS INCORPORELS	118.945
REDEVANCES POUR UTILISATION TELEPHONIQUE	62.601

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ETAT DU CAPITAL			
Capital social			
Capital souscrit au terme de l'exercice	100P	XXXXXXXXXX	1.603.839.348
Capital souscrit au terme de l'exercice	100	1.603.839.348	

	Codes	Montants	Nombre d'actions
Modifications au cours de l'exercice			
Représentation du capital			
Catégories d'actions			
Sans valeur nominative		1.603.839.348	154.280.669
Actions nominatives	8702	XXXXXXXXXX	
Actions au porteur et/ou dématérialisées	8703	XXXXXXXXXX	154.280.669

	Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
Capital non libéré			
Capital non appelé	101		XXXXXXXXXX
Capital appelé, non versé	8712	XXXXXXXXXX	
Actionnaires redevables de libération			

	Codes	Exercice
Actions propres		
Détenues par la société elle-même		
Montant du capital détenu	8721	
Nombre d'actions correspondantes	8722	
Détenues par ses filiales		
Montant du capital détenu	8731	
Nombre d'actions correspondantes	8732	
Engagement d'émission d'actions		
Suite à l'exercice de droits de conversion		
Montant des emprunts convertibles en cours	8740	
Montant du capital à souscrire	8741	
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8742	
Suite à l'exercice de droits de souscription		
Nombre de droits de souscription en circulation	8745	
Montant du capital à souscrire	8746	
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8747	
Capital autorisé non souscrit	8751	

	Codes	Exercice
Parts non représentatives du capital		
Répartition		
Nombre de parts	8761	
Nombre de voix qui y sont attachées	8762	
Ventilation par actionnaire		
Nombre de parts détenues par la société elle-même	8771	
Nombre de parts détenues par les filiales	8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

Voir rapport annuel

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

	Exercice
VENTILATION DE LA RUBRIQUE 163/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT	
LITIGES EN COURS	3.510.466
MILIEU	16.883.116
DEPART 59 ANS, INTERRUMPTION DE CARRIERE	516.273

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	400.000.000
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	400.000.000
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	**400.000.000**
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	

	Codes	Exercice
DETTES GARANTIES		
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges		
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise		
Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

	Codes	Exercice
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	

	Codes	Exercice
DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES		
Impôts		
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	537.366
Dettes fiscales estimées	450	2.349.887
Rémunérations et charges sociales		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	14.736.854

	Exercice
COMPTES DE RÉGULARISATION	
Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important	
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	905.624
CHARGES REMUNERATIONS ET PENSIONS (provision assurance vie privé)	106.000
CHARGES FINANCIERES	6.776.200
INTERVENTION CLIENTELE	3.434.040
AUTRES REVENUES EXPLOITATION	22.113

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

		Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Chiffre d'affaires net				
Ventilation par catégorie d'activité				
Ventilation par marché géographique				
Autres produits d'exploitation				
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics		740		
CHARGES D'EXPLOITATION				
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel				
Nombre total à la date de clôture		9086	767	779
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein		9087	754,1	768
Nombre d'heures effectivement prestées		9088	1.101.646	1.126.640
Frais de personnel				
Rémunérations et avantages sociaux directs		620	49.746.275	51.482.613
Cotisations patronales d'assurances sociales		621	14.996.392	16.014.071
Primes patronales pour assurances extralégales		622	12.892.072	13.680.550
Autres frais de personnel		623	2.256.619	2.472.556
Pensions de retraite et de survie		624	7.238.246	8.041.410
Provisions pour pensions et obligations similaires				
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	635	-193.664	-203.608
Réductions de valeur				
Sur stocks et commandes en cours				
Actées		9110	475.863	1.338.814
Reprises		9111	555.990	354.472
Sur créances commerciales				
Actées		9112		3.048
Reprises		9113		
Provisions pour risques et charges				
Constitutions		9115	3.133.155	4.912.517
Utilisations et reprises		9116	3.749.239	1.829.685
Autres charges d'exploitation				
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation		640	12.347.817	11.509.577
Autres		641/8	2.838.608	3.124.790
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise				
Nombre total à la date de clôture		9096	5	6
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein		9097	6,7	5,8
Nombre d'heures effectivement prestées		9098	50.379	28.067
Frais pour l'entreprise		617	1.259.480	631.249

IMPÔTS ET TAXES

	Codes	Exercice
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT		
Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	243
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136	243
Suppléments d'impôts estimés	9137	
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
DEDUCTION INTERETS NOTIONNELS		55.939.654
DEPENSES NON ADMISES		3.168.456

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

	Codes	Exercice
Sources de latences fiscales		
Latences actives	9141	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	
Autres latences actives		
DEDUCTION INTERETS NOTIONNELS		122.843.748
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS			
Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte			
A l'entreprise (déductibles)	9145	53.095.756	49.643.338
Par l'entreprise	9146	83.681.564	75.732.062
Montants retenus à charge de tiers, au titre de			
Précompte professionnel	9147	15.804.246	16.794.567
Précompte mobilier	9148		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription	9172	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
COMMANDES EN COURS		85.952.710
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
MARCHÉ À TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Commandes en cours concernant l'exploitation : 63.293.855,00
Garanties bancaires reçues : 29.303.025,16
Garanties bancaires données : 2.363.217,31

LE CAS ÉCHÉANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU RÉGIME COMPLÉMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉ AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE

Voir commentaires

Code	Exercice
9220	**0**

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour la société doivent également être mentionnées:

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	280/1	**10.649.658**	**10.649.658**
Participations	280	10.649.658	10.649.658
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
Créances sur les entreprises liées	9291	**35.069.724**	**54.635.040**
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	35.069.724	54.635.040
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	**469.336.246**	**432.394.732**
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	469.336.246	432.394.732
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431		8.635
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	8.307.442	5.731.304
Autres charges financières	9471		
Cession d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	282/3		
Participations	282		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

Exercice

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

	Codes	Exercice
LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES		
Créances sur les personnes précitées	9500	
Conditions principales des créances		
Garanties constituées en leur faveur	9501	
Conditions principales des garanties constituées		
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502	
Conditions principales des autres engagements		
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable		
Aux administrateurs et gérants	9503	
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504	

	Codes	Exercice
LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)		
Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	**50.000**
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95061	10.000
Missions de conseils fiscaux	95062	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95063	
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95081	
Missions de conseils fiscaux	95082	13.828
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95083	

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés

L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, paragraphes 2 et 3 du Code des sociétés

La société concernée et ses filiales sont incluses dans les comptes consolidés publiées par la société mère Elia System Operator
(voir ci-dessous)

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée

Elia System Operator
BE 0476.388.378
Boulevard de l'Empereur 20
1000 Bruxelles
BELGIQUE

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

ELIA SYSTEM OPERATOR
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand
BE 0476.388.378
Boulevard de l'Empereur 20
1000 Bruxelles
BELGIQUE

---

* Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

Etat des personnes occupées

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent	Codes	1. Temps plein (exercice)	2. Temps partiel (exercice)	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice)	3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice précédent)
Nombre moyen de travailleurs	100	722,7	46,4	754,1 ETP	768 ETP
Nombre d'heures effectivement prestées	101	1.052.094	49.552	1.101.646 T	1.126.640 T
Frais de personnel	102	76.297.775	3.593.583	79.891.358 T	83.649.789 T
Montant des avantages accordés en sus du salaire	103	XXXXXXX	XXXXXXX	T	T

A la date de clôture de l'exercice	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs	105	720	47	753,8
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	720	47	753,8
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	679	23	694,5
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	549	21	563,6
de niveau supérieur non universitaire	1202	17	1	17,4
de niveau universitaire	1203	113	1	113,5
Femmes	121	41	24	59,3
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	28	19	42,1
de niveau supérieur non universitaire	1212	3	5	7,2
de niveau universitaire	1213	10		10
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130			
Employés	134	674	45	706,2
Ouvriers	132			
Autres	133	46	2	47,6

Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

Au cours de l'exercice	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées	150	6,7	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	50.379	
Frais pour l'entreprise	152	1.259.480	

Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

Entrées

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice	205	82	3	83,9
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	82	3	83,9
Contrat à durée déterminée	211			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213			

Sorties

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice	305	90	7	95,6
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	90	7	95,6
Contrat à durée déterminée	311			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313			
Par motif de fin de contrat				
Pension	340			
Prépension	341			
Licenciement	342			
Autre motif	343	90	7	95,6
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants	350			

Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	559	5811	24
Nombre d'heures de formation suivies	5802	27.475	5812	610
Coût net pour l'entreprise	5803	1.891.112	5813	46.581
dont coût brut directement lié aux formations	58031	1.891.112	58131	46.581
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	58	5831	7
Nombre d'heures de formation suivies	5822	28.576	5832	3.192
Coût net pour l'entreprise	5823	341.322	5833	46.241
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

RÈGLES D'ÉVALUATION

REGLES D'EVALUATION
Règles d'évaluation et méthode de calcul des latences fiscales
- Les immobilisations corporelles
Valeur d'acquisition
Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ou de revient, ou à leur valeur d'apport.
Frais accessoires
Les frais accessoires aux investissements sont inclus dans la valeur d'acquisition des immobilisations corporelles concernées. Ceux-ci comprennent notamment la TVA non déductible qui a grevé les investissements jusqu'au 30 juin 1980. Les frais accessoires sont amortis au même rythme que les installations auxquelles ils se rapportent.
Interventions de tiers
Les interventions de tiers dans le financement des immobilisations corporelles sont portées en déduction des valeurs d'acquisition de celles-ci. Elles ne sont toutefois pas déduites de la base d'amortissement, mais aucune dotation n'est plus calculée dès le moment où la valeur comptable nette des installations, interventions déduites, tombe à zéro.
Amortissements
Les amortissements actés sont calculés sur la base de la méthode linéaire. Les taux d'amortissement ont été changés au 1 janvier 2003. A partir du 1 janvier 2005 le CREG a donné l'ordre d'impliquer les nouveaux taux suivants:

	A partir de 2005	2003 & 2004	2002
bâtiments industriels et génie civil	3,00%	2,70%	4,00%
bâtiments administratifs	2,00%	3,00%	3,00%
installations et machines postes	3,00%	2,70%	4,00%
installations et machines lignes	2,00%	2,08%	2,50%
installations et machines câble	2,00%	1,82%	2,50%
installations et machines télétransmission	10,00%	6,67%	10,00%
installations et machines dispatching	10,00%	10,00%	10,00%
outillage et mobilier de bureau	10,00%	10,00%	10,00%
matériel roulant et équipement informatiques	20,00%	20,00%	20,00%
immeubles d'habitation	2,00%	3,00%	3,00%
autres immobilisations corporelles	11,11%	11,11%	11,11%

- Les immobilisations financières
Participations, actions et parts
Les participations, actions et parts de sociétés non consolidées sont portées à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition ou d'apport, à l'exclusion des frais accessoires et sous déduction des montants restant éventuellement à libérer.
Créances comptabilisées en immobilisations financières
Les créances comptabilisées en immobilisations financières sont enregistrées à leur valeur nominale. Les titres à revenu fixe sont comptabilisés à la valeur d'acquisition. Si leur remboursement à l'échéance apparaît, en tout ou en partie, incertain ou compromis, ces créances et ces titres font l'objet d'une réduction de valeur à due concurrence.
- Les créances à plus et à moins d'un an
Les créances sont enregistrées à la valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance apparaît incertain ou compromis, en tout ou en partie. En cas de faillite ou de concordat, les créances impayées sont d'office considérées comme douteuses et leur valeur totale nette (TVA exclue) fait immédiatement l'objet d'une réduction de valeur. D'autres créances peuvent faire l'objet de réductions de valeur, adaptées à chaque cas.
- Les stocks
Stocks de matériel et de marchandises
Les matières consommables, les fournitures et les marchandises sont enregistrées à l'actif à leur valeur d'acquisition, y compris les éventuels frais accessoires. Les stocks correspondants sont valorisés selon la méthode des prix moyens pondérés. Une réduction de valeur est appliquée aux matières consommables et aux fournitures qui, vu leur vétusté, ne peuvent plus servir à l'exploitation ou dont la valeur estimée de réalisation est inférieure à la valeur figurant dans les livres.
Commandes en cours
Les commandes en cours sont portées à l'actif du bilan à leur coût de revient.
- Placements de trésorerie et valeurs disponibles
Les titres de placement sont portés à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus. A la clôture de l'exercice, les placements de trésorerie et les valeurs disponibles font l'objet de réductions de valeur, si la valeur de réalisation est inférieure à leur valeur comptable. Les placements de trésorerie qui ne sont destinés à être réalisés qu'à moyen ou à long terme font l'objet d'une réduction de valeur en cas de moins-value ou

de dépréciation. Les valeurs disponibles en monnaies étrangères sont reprises sur la base du cours du change du dernier jour de l'exercice social.
- Les provisions et impôts différés
A la fin de chaque exercice, le Conseil d'Administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, détermine les provisions à constituer pour couvrir tous les risques prévus ou pertes éventuelles nés au cours de l'exercice ou des exercices antérieurs.
- Dettes
Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.
- Comptes de régularisation
A l'actif
Les charges exposées pendant l'exercice mais imputables en tout ou en partie à un exercice ultérieur sont évaluées en adoptant une règle proportionnelle. Les revenus ou fractions de revenus, dont le perception n'aura lieu qu'au cours d'un ou plusieurs exercices suivants mais qui sont à rattacher à l'exercice en cause, sont évalués au montant de la quote-part afférente à l'exercice en cause.
Au passif
Les charges ou fractions de charges afférentes à l'exercice mais qui ne seront payées qu'au cours d'un exercice ultérieur sont évaluées au montant afférent à l'exercice. Les revenus perçus au cours de l'exercice, mais qui sont imputables en tout ou en partie à un exercice ultérieur, sont également évalués au montant qui doit être considéré comme un produit pour l'exercice ultérieur.
- Les droits et engagements hors bilan
Les droits et engagements hors bilan sont mentionnés dans les annexes, par catégorie, pour la valeur nominale de l'engagement figurant au contrat ou, à défaut, pour la valeur estimée. Les droits et engagements non susceptibles d'être quantifiés sont mentionnés pour mémoire.
- Les instruments financiers et produits dérivés
Si les instruments financiers couvrent, de façon bien identifiée, un poste d'actif ou de passif, leur valorisation s'effectue suivant la règle de symétrie. Cette règle consiste à comptabiliser l'instrument financier dérivé de couverture compte tenu des règles d'évaluation de l'élément couvert. La même règle est d'application en cas de couverture générale d'ensembles d'actifs ou de passifs de même nature. Les produits des opérations financières qui ne sont pas spécifiquement identifiés comme des instruments de couverture font l'objet, à la clôture des comptes, d'une évaluation en valeur de marché des positions ouvertes qu'ils génèrent. En vertu du principe de prudence, les pertes latentes qui peuvent en résulter sont prises en charge.
III. ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Eu égard aux contraintes comptables découlant du régime particulier du contrôle auquel les entreprises de notre secteur sont soumises, nous avons été autorisés en vertu de l'article 15 de la loi du 17 juillet 1975 relative à la comptabilité et aux comptes annuels des entreprises, à adapter les rubriques des immobilisations corporelles du bilan à partir de l'exercice 1980.
Cette modification consiste essentiellement en un transfert :
- du génie civil, de la rubrique 22 à la rubrique 23;
- de l'outillage, de la rubrique 23 à la rubrique 24;
- des maisons d'habitation, de la rubrique 26 à la rubrique 22.

BILAN SOCIAL

Le code 102 (page 22) est censé reprendre les frais de personnel à l'exception des charges de pensions, toutefois en Elia, les frais des pensions sont comptabilisés dans la classe 62 ce qui provoque un message d'erreur non bloquant dans les contrôles.
Le contrôle compare le code 102.3 (page 22) aux codes 620 à 624 (page 15)

XVII DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN
A. Engagement d'achat
Elia Asset a des engagements d'achat à court, moyen et long terme pour un certain nombre de services nécessaires à

son activité.

B. Régime complémentaire de pension
Il y a trois régimes complémentaires de pension en vigueur au sein d'Elia:
1. En vertu d'une convention collective du 2 mai 1952, le personnel bénéficie de compléments de pension de retraite lui permettant comme pensionné d'atteindre, pour une carrière complète, un ensemble de ressources égal à 75% du dernier revenu annuel, compte tenu des dispositions légales en la matière. Ces compléments sont partiellement réversibles sur la tête de la veuve ou du veuf et sont, le cas échéant, complétés par des allocations aux orphelins. En cas de décès en service, des compléments de survie sont attribués aux ayants droit. Conformément aux stipulations expresses de la convention collective citée ci-dessus, ces avantages répondent aux trois caractéristiques suivantes:
'- le droit à un complément de pension ne naît qu'à l'âge de la retraite;
'- ils sont pris en charges d'exploitation au même titre que les traitements;
'- leur octroi est lié aux résultats des exploitations de la société.
2. Régime de pension " but à atteindre"
Au personnel d'exécution engagé depuis le 1er janvier 1993 ainsi qu'à tout le personnel de cadre engagé avant le 1er mai 1999, les mêmes garanties sont accordées mais dans un régime de pension " but à atteindre", lequel est alimenté, comme la loi le prévoit, par des cotisations personnelles et patronales. Après quel'option a été offerte au personnel en service avant 1993 de bénéficier de cette faculté, plus de 90% du personnel d'exécution se trouve, depuis 1997, dans ce régime de pension.
3. Régime de pension "cotisations fixes"
Le personnel de cadre engagé après le 1er mai 1999 et le personnel d'exécution engagé après le 1er janvier 2002 bénéficient d'un regime de pension "cotisation fixes", alimenté par des primes personelles et par des primes patronales. Les primes patronales s'élevent à trois à quatre fois le montant des primes personnelles.
Ces cotisations sont versées respectivement aux ASBL Elgabel, Pensiobel, Powerbel et Enerbel, ainsi qu'à la compagnie d'assurance Contassur, qui font office de fonds de pension pour le secteur de l'Electricité et du Gaz.
Dans la même optique, une assurance de groupe a été souscrite pour le personnel de direction.
Pour les pensionnés, il y a les avantages sociaux suivants :
- Soins Ambulatoires
- Frais d'hospitalisation
- Avantages tarifaires
Ces avantages sociaux sont considérés comme frais d'exploitation quand ils ont lieu. Une estimation des coûts futurs éventuels est effectuée sur base des principes IFRS cfr IAS 19 et est représentée ci-dessous.
C. Milieu (decrets de sol)
Pour les terrains situés dans la région Flamande, où Elia, outre l'obligation de assainir porte aussi la responsabilité pour les coûts de l'aissainissement, des provisions ont été comptabilisées.
Pour les terrains situés dans la région de Bruxelles Elia a déjà déposé pour quelques sites des dossiers ainsi que fait des sondages concernant l'assainissement du sol. Les résultats n'ont pas donnés lieu à comptabiliser des provisions supplémentaires.
Pour la région Wallone il n'existent pas encore des décisions d'exécution ce qui fait qu'on ne peut pas rédiger une estimation fiable sur une base objective et transparente des coûts pour l'éventuelle assainissement future des sols pollués.
Autres " obligations " concernant le personnel

En plus des obligations de pensions, il y a encore d'autres avantages pour le personnel actif : les primes de jubilaires.
Aperçu des obligations de pensions et autres concernant le personnel :

Ces éléments sont pris en charge au moment du réglement.
Une estimation de ces obligations est effectuée sur base des principes IFRS cfr IAS 19 et est mentionnée dans les comptes consolidés de Elia System Operator.

Rapport annuel 2011

Table des matières

1 DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE 2

1.1. Composition des organes de gestion 2
1.1.1. Conseil d'administration 2
1.1.2. Comité de gouvernance d'entreprise 2
1.1.3. Comité d'audit 2
1.1.4. Comité de rémunération 3
1.1.5. Comité de direction 3
1.1.6. Secrétaire général 3
1.2. Conseil d'administration 3
1.2.1. Nomination des administrateurs 3
1.2.2. Nomination des membres des comités 4
1.2.3. Collège des commissaires 4
1.2.4. Rapport d'activités du conseil d'administration 4
1.2.5. Evénements importants en 2011 5
1.3. Comité de rémunération 7
1.4. Comité d'audit 7
1.5. Comité de corporate governance 8
1.6. Comité de direction 8
1.7. Rapport de rémunération 9
1.7.1. Rémunération des membres du conseil d'administration et du comité de direction 9
1.7.2. Rémunération des administrateurs 9
1.7.3. Politique de rémunération 11

2. STRUCTURE DU GROUPE 13

3. PRINCIPIPAUX ÉVÉNEMENTS SURVENUS APRES LA DATE DU BILAN 13

4. MISSIONS SPECIALES DES COMMISSAIRES DANS LE COURANT DE L'EXERCICE 13

5. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS 15

5.1. Bilan 15
5.2. Compte de résultats 17
5.2.1. Produits d'exploitation 17
5.2.2. Charges d'exploitation 17
5.2.3. Résultat financier 18
5.2.4. Impôts 18
5.2.5. Bénéfice net 18
5.2.6. Répartition du bénéfice 19

6. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES 19

6.1. Description des risques et incertitudes auxquels est confrontée l'entreprise 19
6.1.1. Risques réglementaires et risques pour les revenus 19
6.1.2. Risques opérationnels 20
6.1.3. Risques financiers 21
6.1.4. Développement de nouvelles activités 21
6.1.5. Facteurs contextuels 22
6.2. Caractéristiques des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques 22
6.2.1. Environnement de controle 22
6.2.2. Evaluation des risques 24
6.2.3. Activités de contrôle 25
6.2.4. Information et communication 25
6.2.5. Monitoring 26
6.3. Description autres activités 2011 26

7. SUCCURSALES 33

8. COMPTES ANNUELS 33

9. RAPPORT DU COLLEGE DES COMMISSAIRES 33

1 DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Elia répond à des obligations spécifiques de transparence, de neutralité et de non-discrimination vis-à-vis de toutes les parties prenantes à ses activités.

La gouvernance d'entreprise d'Elia s'appuie sur deux piliers:
- le code de Corporate Governance Code[1] qu'Elia a adopté comme code de référence,
- la loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité et l'arrêté royal du 3 mai 1999 relatif à la gestion du réseau de transport d'électricité applicable à Elia en tant que gestionnaire de réseau de transport.

1.1. Composition des organes de gestion

1.1.1. Conseil d'administration[1]

PRÉSIDENT

- *Luc Van Nevel, dont le mandat de président a été renouvelé le 10 mai 2011, indépendant.*

VICE-PRÉSIDENTS

- *Francis Vermeiren dont le mandat de vice-président a été renouvelé le 10 mai 2011, Publi-T,*
- *Thierry Willemarck dont le mandat de vice-président a été renouvelé le 10 mai 2011, indépendant.*

ADMINISTRATEURS

- Jennifer Debatisse, dont le mandat a été renouvelé le 10 *mai 2011, Publi-T,*
- *Clement De Meersman, dont le mandat a été renouvelé le 10 mai 2011, indépendant,*
- *Johan De Roo[2], jusqu'au 25 août 2011, Publi-T,*
- *Jacques de Smet, dont le mandat a été renouvelé le 10 mai 2011; indépendant,*
- *Claude Grégoire, dont le mandat a été renouvelé le 10 mai 2011, Publi-T,*
- *Philip Heylen[3], à partir du 25 août 2011, Publi-T,*
- *Jean-Marie Laurent Josi, dont le mandat a été renouvelé le 10 mai 2011, indépendant,*
- *Miriam Maes[4], dont le mandat a été renouvelé le 10 mai 2011, indépendante,*
- *Jane Murphy, dont le mandat a été renouvelé le 10 mai 2011, indépendante,*
- *Dominique Offergeld, dont le mandat a été renouvelé le 10 mai 2011, Publi-T,*
- *Steve Stevaert[5], dont le mandat fut renouvelé le 10 mai 2011, Publi-T,*
- *Leen Van den Neste, dont le mandat fut renouvelé le 10 mai 2011, Publi-T.*

PRESIDENT D'HONNEUR

- *Ronnie Belmans[6]*

1.1.2. Comité de gouvernance d'entreprise

- *Thierry Willemarck, président,*
- *Jane Murphy,*
- *Luc Van Nevel, jusqu'au 10 mai 2011.*
- *Miriam Maes, à partir du 10 mai 2011*

1.1.3. Comité d'audit

[1] Composition des conseils d'administration d'Elia System Operator et Elia Asset au 31 décembre 2011. Les conseils comptent chacun 14 membres depuis le 13 janvier 2011.
[2] Les conseils d'administration d'Elia System Operator et Elia Asset ont accepté le 25 août 2011 la démission volontaire de Johan De Roo, avec effet au 24 août 2011 à minuit. Philip Heylen a été coopté le 25 août 2011 au titre d'administrateur non indépendant en remplacement de Johan De Roo. Il a été nommé de manière définitive par l'Assemblée générale extraordinaire d'Elia System Operator et d'Elia Asset du 26 octobre 2011.
[3] Voir référence 4.
[4] Suite à l'extension des conseils d'administration à 14 membres, Miriam Maes et Steve Stevaert ont été cooptés le 13 janvier 2011 respectivement en tant qu'administrateur indépendant et administrateur non indépendant et nommés définitivement par l'Assemblée générale ordinaire d'Elia System Operator et Elia Asset du 10 mai 2011.
[5] Idem.
[6] Implique qu'il ne doit plus siéger au sein des conseils d'administration.

- *Clement De Meersman, président,*
- *Jacques de Smet,*
- *Claude Grégoire.*

1.1.4. Comité de rémunération

- *Jean-Marie Laurent Josi, président,*
- *Jacques de Smet,*
- *Francis Vermeiren.*

- *Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'Entreprises SCRL, représentés par Alexis Palm,*
- *Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCRL, représentés par Marnix Van Dooren.*

1.1.5. Comité de direction

- *Daniel Dobbeni, Président et Chief Executive Officer,*
- *Jacques Vandermeiren, Vice-président et Chief Corporate Officer,*
- *Jan Gesquière, Chief Financial Officer,*
- *Hubert Lemmens, Chief Innovation Officer,*
- *Roel Goethals, Directeur European Activities & Participations,*
- *Frank Vandenberghe, Directeur Energy & System Management,*
- *Markus Berger, Directeur Asset Management.*

1.1.6. Secrétaire général

- *Pierre Bernard jusqu'au 10 mai 2011,*
- *Gregory Pattou à partir du 10 mai 2011.*

1.2. **Conseil d'administration**

Les conseils d'administration d'Elia System Operator et d'Elia Asset sont identiques et composés, depuis la modification des statuts du 13 janvier 2011, de 14 membres qui n'assument aucune fonction de direction au sein d'Elia System Operator et d'Elia Asset. La moitié d'entre eux sont des administrateurs indépendants, satisfaisant aux conditions décrites dans l'article 526ter du code des sociétés et dans les statuts et bénéficiant d'un avis conforme positif de la CREG quant à leur indépendance.

Conformément aux dispositions légales et statutaires, ces conseils d'administration bénéficient de l'assistance de trois comités, un comité de corporate governance, un comité d'audit et un comité de rémunération, identiques pour d'Elia System Operator et d'Elia Asset. Les conseils d'administration veillent au fonctionnement efficace de ces comités.

1.2.1. Nomination des administrateurs

Les conseils d'administration ont subi les modifications suivantes en 2011:

- Suite à l'extension des conseils d'administration à 14 membres, Miriam Maes et Steve Stevaert ont été cooptés le 13 janvier 2011 respectivement en tant qu'administrateur indépendant et administrateur non indépendant et nommés définitivement par l'Assemblée générale ordinaire d'Elia System Operator et d'Elia Asset du 10 mai 2011 ;
- Le 10 mai 2011, les mandats des 14 administrateurs, dont 7 indépendants et 7 non indépendants, ont été renouvelés par l'assemblée générale d'Elia System Operator et d'Elia Asset pour une durée de 6 ans. La CREG a émis un avis positif concernant la nomination des administrateurs indépendants ;
- Johan De Roo a signifié sa démission volontaire en tant qu'administrateur ; celle-ci a été acceptée par les conseils d'administration d'Elia System Operator et Elia Asset le 25 août 2011 avec effet le 24 août 2011 à minuit ;
- Les conseils d'administration ont coopté Philip Heylen le 25 août 2011 au titre d'administrateur non indépendant en remplacement de Johan De Roo. Philip Heylen a été nommé de manière définitive par l'Assemblée générale extraordinaire d'Elia System Operator et d'Elia Asset du 26 octobre 2011.

Les mandats d'administrateurs viendront à échéance à l'issue de l'assemblée générale de 2017 relatives relative à l'exercice social clôturé au 31 décembre 2016. La durée de 6 ans, qui s'écarte de la durée de quatre ans préconisée par le Code belge de gouvernance d'entreprise, se justifie par les spécificités et complexités

techniques, financières et juridiques propres aux tâches du gestionnaire du réseau de transport d'électricité et qui exigent une plus longue expérience en cette matière.

Pour rappel, les règles de gouvernance d'entreprise en matière de nomination des administrateurs indépendants et non indépendants des conseils d'administration d'Elia System Operator et d'Elia Asset et de leurs comités ainsi que de leur rôle font l'objet de procédures spécifiques. Ces dispositions sont fixées par la loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité et les statuts de la société.

La loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité a attribué au comité de corporate governance une mission importante dans la proposition de candidats administrateurs indépendants. Ces derniers sont nommés sur la base d'une liste de candidats établie par le comité de corporate governance. Pour chaque candidat, le comité examine un curriculum vitae actualisé et une déclaration sur l'honneur reprenant les critères d'indépendance exigés par les dispositions légales et statutaires applicables à Elia. L'assemblée générale nomme ensuite les administrateurs indépendants. Ces nominations sont soumises à la CREG pour avis conforme sur l'indépendance de chaque administrateur indépendant. Une procédure similaire s'applique au cas où un mandat d'administrateur indépendant devient vacant en cours de mandat et où le conseil coopte un candidat proposé par le comité de corporate governance.

Le comité de corporate governance exerce notamment les fonctions d'un comité de nomination pour les administrateurs indépendants. En ce qui concerne la nomination d'administrateurs non indépendants, il n'existe pas de comité de nomination formulant des recommandations au conseil. Ce point s'écarte donc du Code de Corporate Governance. Cette divergence s'explique par le fait que le conseil d'administration recherche en permanence, dans la mesure du possible, le consensus. En outre, aucune décision importante ne peut être prise sans obtention d'une majorité au sein des groupes d'administrateurs indépendants et non indépendants respectivement.

1.2.2. Nomination des membres des comités

Les mandats des présidents, vice-présidents et membres des différents comités d'assistance au conseil d'administration ont été renouvelés par le conseil d'administration du 10 mai 2011 pour un durée de 3 ans.
Miriam Maes a été nommée en tant que membre du Comité de corporate governance par le conseil d'administration du 10 mai 2011, en remplacement de Luc Van Nevel.

1.2.3. Collège des commissaires

Les assemblées générales ordinaires d'Elia System Operator et d'Elia Asset du 10 mai 2011 ont reconduit Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises et Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'Entreprises en tant que commissaires, représentés respectivement par Marnix Van Dooren et Alexis Palm.

Ils ont été reconduits pour une durée de 3 ans. Leur mandat se termine à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2014 relative à l'exercice social clôturé au 31 décembre 2013.

Les émoluments annuels du collège des commissaires pour le contrôle des comptes annuels simplifiés et consolidés d'Elia System Operator, de même que pour les comptes annuels simplifiés et consolidés d'Elia Asset et d'Elia Engineering ont été fixés à 150.000 € (90.000 € pour Elia System Operator, 50.000 € pour Elia Asset et 10.000 € pour Elia Engineering). Ce montant est indexé annuellement sur base de l'index du coût de la vie.

1.2.4. Rapport d'activités du conseil d'administration

Le conseil d'administration exerce notamment les pouvoirs suivants, en vertu de la loi du 29 avril 1999 :
- il définit la politique générale de la société, ses valeurs et sa stratégie ; dans la transposition des valeurs et de la stratégie dans les lignes directrices principales, le conseil tient compte de la responsabilité sociale de l'entreprise ('corporate social responsibility'), de la diversité des sexes et de la diversité en général;
- il exerce les pouvoirs qui lui sont attribués par le Code des sociétés et par la loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité, à l'exception des pouvoirs attribués ou délégués au comité de direction;
- il prend toutes les actions utiles ou nécessaires à la réalisation de l'objet social de l'entreprise, à l'exception des actions relevant des pouvoirs attribués ou délégués exclusivement au comité de direction et des pouvoirs réservés à l'assemblée générale par la loi ou les statuts;
- il exerce les pouvoirs qui lui sont attribués statutairement ;
- il assure une surveillance. Dans ce cadre, il exercer entre autres une surveillance générale sur le comité de direction dans le respect des restrictions légales en ce qui concerne l'accès aux données commerciales et

autres données confidentielles relatives aux utilisateurs du réseau et au traitement de celles-ci ; il surveille et évalue l'efficacité des comités d'assistance au conseil.

Le conseil d'administration d'Elia System Operator s'est réuni 10 fois et celui d'Elia Asset s'est réuni 8 fois en 2011. Ont été excusés à une ou plusieurs réunions du conseil : Claude Grégoire le 13 janvier 2011, Steve Stevaert et Thierry Willemarck le 24 mars 2011, Johan De Roo le 10 mai 2011, Jean-Marie Laurent Josi, Leen Van den Neste et Francis Vermeiren le 23 juin 2011, Clément De Meersman, Philip Heylen et Miriam Maes le 11 octobre 2011, Jennifer Debatisse, Clement De Meersman, Jean-Marie Laurent Josi, Myriam Maes, Jane Murphy, Leen Van den Neste, Francis Vermeiren et Thierry Willemarck le 23 décembre 2011.

Lorsqu'un membre ne peut être présent, il se fait généralement représenter. Conformément à l'article 19.4 des statuts d'Elia System Operator et de l'article 18.4 des statuts d'Elia Asset, une procuration écrite peut être donnée par un membre absent ou empêché à un autre membre du conseil pour le représenter et voter en son nom. Aucun mandataire ne peut représenter plus de deux administrateurs.

1.2.5. Evénements importants en 2011

Changements statutaires
Les statuts d'Elia System Operator et Elia Asset ont été modifiés en 2011 afin d'étendre les conseils d'administration à 14 membres et suite à la nouvelle loi du 20 décembre 2010 relative à l'exercice de certains droits des actionnaires.

La modification des statuts doit respecter les règles établies par le Code des sociétés à cet effet et par les statuts de la société (particulièrement les articles 28 et 29 des statuts d'Elia System Operator et les articles 27 et 28 d'Elia Asset).
La dernière version des statuts est consultable dans son intégralité sur le site internet de la société.

Elargissement du conseil d'administration à 14 membres
Les conseils d'administration d'Elia System Operator et Elia Asset ont été élargis de 12 à 14 membres par l'assemblée générale extraordinaire du 13 janvier 2011, et sont composés de 7 administrateurs indépendants et de 7 administrateurs non indépendants.

Cet élargissement répond à l'extension de la fonction de contrôle du conseil d'administration d'Elia System Operator faisant suite aux développements internationaux, notamment l'acquisition de 50Hertz Transmission et les activités non régulées.

Les conseils d'Elia Asset et Elia System Operator devant avoir la même composition conformément à l'article 9*bis*, §3 de la 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité, les 2 conseils ont été élargis à 14 membres.

Les statuts ont par conséquent été modifiés comme suit:
- modification de la première phrase de l'article 12.1 des statuts en vue de l'élargissement du Conseil d'Administration de douze à quatorze membres;
- insertion d'un nouvel article 12.4 dans les statuts afin que le Conseil d'Administration puisse valablement délibérer et décider si, en cas de vacance du mandat d'un ou plusieurs administrateurs, le Conseil d'Administration sera temporairement composé de moins de quatorze membres;
- modification de l'article 13.5.2 des statuts afin de modifier le droit de candidature des titulaires d'actions A et C en fonction de l'élargissement du Conseil d'Administration de douze à quatorze membres.

Suite à cet élargissement, deux nouveaux administrateurs ont été nommés, un indépendant et un non indépendant.

Nouvelle loi du 20 décembre 2010 relative à l'exercice de certains droits des actionnaires
La nouvelle loi du 20 décembre 2010 relative à l'exercice de certains droits des actionnaires entrée en vigueur le 1er janvier 2012 (ci-après « Loi Droits des Actionnaires ») a étendu les droits des actionnaires en apportant des modifications au Code des sociétés. Elia System Operator et Elia Asset ont modifié leurs statuts le 26 octobre 2011 afin de les mettre en conformité avec ces nouvelles dispositions avant le 1er janvier.

Les modifications suivantes ont été apportées aux statuts d'Elia System Operator:
- modification de l'article 24.1 des statuts suite à la nouvelle règle en ce qui concerne le droit d'interpellation des actionnaires. La société doit recevoir les questions écrites au plus tard le sixième (6ième) jour qui précède l'assemblée générale ;
- modification de l'article 24.3 des statuts suite à la nouvelle règle en ce qui concerne la participation par procuration à l'assemblée générale ;

- modification de l'article 26.1 des statuts suite à la nouvelle règle en ce qui concerne le droit d'inscrire des sujets à l'ordre du jour de l'assemblée générale,;
- modification de l'article 26.2 des statuts suite à la prolongation du délai par lequel le Conseil d'Administration peut proroger l'assemblée générale;
- modification de l'article 27 des statuts suite à la nouvelle règle en ce qui concerne le droit de participer à l'assemblée générale et, le cas échéant, d'y exercer le droit de vote;
- modification de l'article 28.3 des statuts suite à la nouvelle règle en ce qui concerne le vote par correspondance à l'assemblée générale ;
- modification de l'article 30 des statuts suite à la nouvelle règle en ce qui concerne la publication des procès-verbaux de l'assemblée générale ;
- modification de l'article 31 des statuts suite à la nouvelle règle en ce qui concerne le délai endéans lequel le Conseil d'Administration est tenu de remettre les documents nécessaires aux commissaires.

Renouvellement du mandat des membres du conseil d'administration, des comités du conseil d'administration du président et des vice-présidents; nomination du nouveau secrétaire général

Suite à l'échéance de leurs mandats, les 7 administrateurs indépendants et les 7 administrateurs non indépendants ont été renouvelés par l'assemblée générale d'Elia System Operator et d'Elia Asset du 10 mai 2011 pour une durée de 6 ans venant à échéance à l'issue de l'assemblée générale de 2017 portant sur l'exercice social clôturé au 31 décembre 2016.

Les administrateurs indépendants répondaient au moment du renouvellement de leur mandat, à toutes les conditions en matière d'indépendance décrites à l'article 526*ter* du code des sociétés. Thierry Willemarck, Clement De Meersman, Jean-Marie Laurent Josi et Luc Van Nevel ont indiqué qu'ils remettraient leur démission si la durée totale de leur mandat atteignait 12 ans, comme prévu à l'article 526ter, alinea 2.

Le 10 mai 2011, les mandats du président Luc Van Nevel et des vice-présidents Francis Vermeiren et Thierry Willemarck ont été reconduits pour une durée de 3 ans ou moins si imposé par les dispositions légales mentionnées ci-avant (voir ci-avant)

Les mandats des membres des comités d'assistance au conseil d'administration ont été également été renouvelés le 10 mai 2011 (voir ci-avant).

Renouvellement du mandat des commissaires

Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises et Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'Entreprises, représentés respectivement par Marnix Van Dooren et Alexis Palm, ont vu leur mandat de commissaires renouvelé pour 3 ans (voir ci-avant).

Nomination d'un nouveau secrétaire général

Gregory Pattou a été nommé secrétaire général d'Elia System Operator et Elia Asset en remplacement de Pierre Bernard, démissionnaire.

Participation dans Atlantic Wind Connection

Eurogrid International, filiale à 60% d'Elia, a pris une participation de 10% dans la première phase du projet Atlantic Wind Connection pour le développement du premier réseau à haute tension en courant continu en mer au large de la côte est des États-Unis. Elia rejoint ainsi Google, Marubeni, Good Energies et Atlantic Grid Development. Elia a également conclu un contrat de consultance à long terme avec le développeur du projet. Ce projet permet en particulier de développer l'expertise du groupe pour des projets similaires futurs en Europe tels que les réseaux en mer et les futures autoroutes de l'électricité.

Rachat par l'entreprise de ses propres actions

L'autorisation donnée au conseil d'administration d'Elia System Operator pour le rachat de ses propres actions par l'entreprise en cas de menace sérieuse, telle que définie à l'article 37 des statuts, a été renouvelée pour une période de 3 ans prenant effet à la date de publication de la décision de l'assemblée générale extraordinaire du 26 octobre 2011.

Succession à la tête du Comité de direction

Jacques Vandermeiren a été désigné en tant que futur directeur général et président du Comité de direction d'Elia à l'occasion du Conseil d'Administration du 24 novembre, sur proposition du Comité de Corporate Governance. Il succèdera à Daniel Dobbeni au deuxième semestre de 2012. Par la suite, Elia continuera à bénéficier de l'expertise de Daniel Dobbeni, entre autres, pour le suivi et avis relatifs aux marchés de l'énergie en Europe et à l'international ainsi que la représentation au sein des organes des filiales du groupe et des différentes associations du secteur.

Proposition tarifaire 2012-2015
La Commission de Régulation de l'Electricité et du Gaz (CREG) a approuvé la proposition introduite par Elia conformément aux règles fixées par le régulateur en matière de tarifs de transport d'électricité pour la période allant de 2012 à 2015 inclus.

Ces tarifs ont été déterminés à l'issue d'une concertation entre le régulateur et Elia, afin de délivrer des signaux tarifaires adéquats aux acteurs du marché, tant au niveau de l'injection que du prélèvement, et de répondre aux besoins de l'entreprise dans l'exercice de sa mission. Ils tiennent également compte des évolutions du paysage énergétique au cours de la première période tarifaire 2008-2011, dans un contexte d'incertitude économique et en l'absence de transposition du troisième paquet de directives Européennes. Des mécanismes d'encouragement au profit des consommateurs et de l'entreprise sont mis en place visant à promouvoir une gestion efficace tout en maintenant l'excellente fiabilité du réseau que connait la Belgique depuis de nombreuses années.

Retrait de l'augmentation de capital réservée aux membres du personnel
En raison des turbulences sur les marchés financiers, combinées à l'absence de transposition dans la loi belge du troisième paquet de directives européennes, le Conseil d'administration sur proposition du Comité de direction a décidé de retirer de l'ordre du jour de l'Assemblée générale extraordinaire convoquée pour le 26 octobre l'augmentation de capital réservée au personnel qu'elle comptait proposer au vote.

1.3. Comité de rémunération

Outre ses compétences habituelles d'assistance au conseil d'administration, le comité de rémunération est chargé, en vertu de l'article 526quater du code des sociétés et de la loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité, de formuler des recommandations à l'attention du conseil d'administration au sujet de la politique de rémunération et de la rémunération individuelle des membres du comité de direction et des administrateurs. Il établit en outre un rapport de rémunération qu'il présente à l'assemblée générale ordinaire.

Le comité de rémunération s'est réuni 12 fois, en particulier dans le cadre du processus lié à la succession du Président du comité de direction à l'horizon 2012..

La société évalue sur base annuelle son personnel d'encadrement, conformément à sa politique de gestion des performances. Cette politique est également appliquée aux membres du comité de direction. Le comité de rémunération évalue ainsi les membres du comité de direction sur la base d'une série d'objectifs collectifs et individuels, de nature quantitative et qualitative.
Rappelons que la politique de rémunération concernant la partie variable de la rémunération du comité de direction a été adaptée afin de tenir compte de la mise en œuvre des tarifs pluriannuels. Il en résulte que, depuis 2008, la politique salariale des membres du comité de direction comprend, entre autres, une rémunération variable annuelle et un intéressement à long terme réparti sur la durée de la régulation pluriannuelle. La rémunération variable annuelle comprend deux parties : la réalisation d'objectifs collégiaux quantitatifs et les prestations à titre individuel, dont l'état d'avancement des projets d'entreprise.

Le comité de rémunération a également effectué des recommandations au Comité de Corportae Governance concernant la succession du Président du comité de direction dans le cadre du processus visant à assurer la continuité au sein du comité de direction. Il a par ailleurs formulé une proposition pour l'augmentation de capital réservée au personnel à réaliser en 2011 et 2012 (voir le chapitre Evènements importants pour ces deux points).

1.4. Comité d'audit

Outre ses compétences habituelles d'assistance au conseil d'administration, le comité d'audit est, en vertu de l'article 526*bis* du code des sociétés et de la loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité, chargé des missions suivantes :
- examiner les comptes et contrôler les budgets ;
- suivre les processus de reporting financier ;
- vérifier l'efficacité des systèmes internes de contrôle et de gestion des risques ;
- monitorer les audits internes et leur efficacité ;
- suivre le contrôle légal des comptes annuels ;
- évaluer et vérifier l'indépendance des commissaires ;
- formuler des propositions au conseil d'administration pour la (re)désignation des commissaires et les conditions de leur désignation ;
- le cas échéant, investiguer les questions relatives à la démission des commissaires et faire les propositions d'action qui s'imposent à cet égard ;
- vérifier la nature et l'étendue des services hors audit prestés par les commissaires ;
- vérifier l'efficacité des processus d'audit externes.

En vertu de l'article 96 §1, 9° du Code belge des sociétés, le présent rapport doit contenir la justification de

l'indépendance et de la compétence en matière de comptabilité et d'audit d'au moins un membre du comité d'audit. L'obligation qu'au moins un membre du comité d'audit dispose des compétences nécessaires en matière comptable et d'audit fait également partie des statuts.

Clement de Meersman, Président du Comité d'audit, est administrateur indépendant et dispose d'une grande expérience et compétence en matière de comptabilité et d'audit. Il est détenteur d'un diplôme d'ingénieur civil en électromécanique de la KU Leuven et d'un doctorat en sciences appliquées de la même université. Il a suivi des executive training courses à l'IMD (Suisse) et à la Vlerick Management School. Il a été visiting student researcher au MIT (USA) et à l'Institute of Technology à Tokyo. Il a commencé à travailler à la KU Leuven en tant que professeur assistant et a poursuivi sa carrière non académique avec une société liée au Groupe Michelin pour le développement, la production et la vente de pneus à haute résistance. En 1986, il a quitté ce poste pour rejoindre le Néerlandais DSM Group en tant que business unit director pour le développement et la vente de matériaux de plastique, composites et produits de haute performance pour le secteur du transport et de l'automobile. Début 1994, il devient CEO chez Deceuninck SA, poste qu'il a gardé jusqu'en 2009. Clement De Meersman est également membre du conseil de Deceuninck, de Koramic Industries, ANL, Plasticvision, VKC et Smartroof. Il est membre du comité consultatif de Verhelst et ING Kortrijk. Il a, dans le passé, été membre du conseil de Roularta.

Le comité d'audit a le pouvoir d'enquêter dans toute matière qui relève de ses attributions. À cette fin, il dispose des ressources nécessaires, a accès à toute information, à l'exception des données commerciales relatives aux utilisateurs du réseau, et peut demander l'avis d'experts internes et externes.
Le comité d'audit s'est réuni 3 fois en 2011.

Le comité a examiné les comptes annuels relatifs à l'année 2010, tant en Belgian GAAP qu'en IFRS. Il a ensuite analysé les résultats trimestriels du 31 mars 2011, les résultats semestriels du 30 juin 2011 et les chiffres des trois premiers trimestres du 30 septembre 2011, conformément aux règles Belgian GAAP et IFRS. Le comité a pris connaissance des audits et des recommandations réalisées. En outre, la poursuite de la mise en place du Risk Management au sein de l'entreprise a été validée par le comité. Pour chaque audit réalisé, un plan d'actions a été mis en place afin d'améliorer la qualité des procédures, des contrôles réalisés et dès lors de réduire les risques associés. Le comité en a assuré le suivi sous différents angles (planning, résultats, priorités) et ce, entre autres, sur la base d'un rapport d'activités du service d'audit interne. Le comité a conclu que les plans d'actions étaient correctement mis en œuvre et dans les délais convenus. Le plan d'audit pour 2012 a été approuvé par le comité.

1.5. Comité de corporate governance

Outre ses compétences habituelles d'assistance au conseil d'administration, le comité de gouvernance d'entreprise est, en vertu de la loi du 29 avril 1999 relative au fonctionnement du marché de l'électricité, et des statuts, chargé de

- proposer à l'assemblée générale des candidats aux mandats d'administrateur indépendant,
- approuver préalablement la désignation et/ou le cas échéant la démission des membres du comité de direction,
- examiner, à la demande de tout administrateur indépendant, du président du comité de direction, de la CREG ou de toute instance de régulation fédérale ou régionale, tout cas de conflit d'intérêts entre le gestionnaire du réseau, d'une part, et un actionnaire dominant, un actionnaire communal ou une entreprise associée ou liée à un actionnaire dominant, d'autre part, et de faire rapport à ce sujet au conseil d'administration. Cette dernière tâche vise à renforcer l'indépendance des administrateurs, en plus de la procédure prévue à l'article 524 du Code des sociétés, également appliquée par l'entreprise,
- se prononcer sur les cas d'incompatibilité dans le chef des membres de la direction et du personnel,
- veiller à l'application des dispositions légales, réglementaires, décrétales et autres relatives à l'organisation du marché de l'électricité, d'en évaluer l'efficacité au regard des objectifs d'indépendance et d'impartialité de la gestion du réseau de transport et de soumettre chaque année un rapport à ce sujet au conseil d'administration et aux instances de régulation ;
- de convoquer à la demande d'au moins un tiers des membres une réunion du conseil d'administration conformément aux formalités de convocation définies dans les statuts.

Le comité s'est réuni 6 fois en 2011. Le comité est informé régulièrement des dossiers importants, dans le respect des règles de confidentialité, tels les achats de services auxiliaires et le contenu du portefeuille de projets d'infrastructure afin de s'assurer de l'ouverture du marché de l'électricité.

1.6. Comité de direction

Le comité de direction a été institué le 29 juillet 2003, en vertu de l'article 9 de la loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité responsable de la gestion du réseau de transport d'électricité, de la gestion journalière du gestionnaire du réseau, de l'exercice des autres pouvoirs délégués par le conseil d'administration et de l'exercice des pouvoirs qui lui sont attribués statutairement.

Le comité de direction se réunit formellement à l'ordinaire au moins une fois par mois. Ses membres se réunissent également lors de réunions informelles, de manière hebdomadaire. Un membre qui ne peut être présent se fait généralement représenter. Une procuration peut être donnée par écrit à un autre membre du comité, conformément au règlement d'ordre intérieur du comité de direction. Aucun mandataire ne peut représenter plus de deux directeurs.
Le comité de direction s'est réuni 13 fois en 2011 pour Elia System Operator et 11 fois pour Elia Asset.

Le comité fait rapport chaque trimestre au conseil d'administration sur la situation financière de la société (notamment sur l'adéquation du budget avec les résultats observés) et à chaque conseil sur la gestion du réseau de transport. Dans le cadre du reporting sur la gestion du réseau de transport en 2011, il a notamment tenu le conseil informé des développements législatifs et jurisprudentiels applicables à la société, tout particulièrement des avancements dans la transposition du troisième paquet de directives européennes, des décisions importantes des régulateurs et administrations, de la gestion du réseau, de la situation des filiales, de la prise de participation par Eurogrid International dans le projet AWC de développement d'un réseau offshore au large de la côte est des Etats-Unis, du développement des projets internationaux et de la proposition tarifaire 2012-2015.

Code de conduite
Elia dispose d'un code de conduite qui vise à prévenir toute infraction à la législation relative à l'utilisation de l'information privilégiée et de manipulation de marché par les membres du personnel et des personnes ayant des responsabilités dirigeantes au sein du groupe Elia. du groupe dans les opérations liées aux actions Elia. Le code de conduite édicte une série de règles et des obligations de communication pour encadrer les opérations boursières de ces personnes, conformément à ce que prévoit la directive 2003/6/CE sur les opérations d'initiés et les manipulations de marché et la loi du 2 août 2002 relative à la surveillance du secteur financier et autres services financiers.

Charte De Gouvernance d'entreprise Et Règlements d'ordre Intérieur Des Divers Comités
La charte de gouvernance d'entreprise et les règlements d'ordre intérieur du conseil d'administration, du comité de direction, du comité d'audit, du comité de rémunération et du comité de gouvernance d'entreprise ont été modifiés par le conseil d'administration du 25 mai 2010. La Charte de Corporate Governance est consultable sur le site internet de la société (www.elia.be).

Règlementation en matière de transparence - notifications
Conformément à la loi du 2 mai 2007 et à l'Arrêté Royal du 14 février 2008 relatifs à la publicité des participations importantes autorisées sur le marché régulé et aux diverses dispositions de l'arrêté royal du 14 février 2008, Elia a été informée de la déclaration de transparence du groupe Arco (Arcofin, Arcopar, Arcoplus, Auxipar, Arcosyn et Interfinance) et de Publi-T le 30 mars 2011.

Le texte complet de cette déclaration de transparence est disponible sur www.elia.be.

1.7. Rapport de rémunération

1.7.1. Rémunération des membres du conseil d'administration et du comité de direction

Procédure appliquée en 2011 pour la définition de la politique de rémunération et la rémunération des administrateurs et des membres du comité de direction.
Conformément à l'article 16.1 des statuts d'Elia System Operator et à l'article 15.1 des statuts d'Elia Asset, le comité de rémunération a établi un projet de politique de rémunération des administrateurs et des membres du comité de direction et a soumis celui-ci au Conseil d'administration.
Le comité de rémunération a également formulé des recommandations concernant la rémunération des administrateurs et des membres du comité de direction.
La composition et les activités du comité de rémunération sont décrites plus en détail dans le rapport annuel.

1.7.2. Rémunération des administrateurs

Le montant total des rémunérations payées aux quatorze administrateurs d'Elia en 2011 s'élève à 551.875,34 € (281.275,17 € pour Elia System Operator et 270.600,17 € pour Elia Asset Le tableau ci-dessous reprend les montants bruts octroyés à titre individuel à chaque administrateur pour Elia System Operator et Elia Asset conjointement:

Luc Van Nevel	46.674	€[7]
Francis Vermeiren	48.966	€
Thierry Willemarck	40.403	€
Jennifer Debatisse	30.634	€[8]
Clement De Meersman	40.280	€
Johan De Roo	19.664,34	€[9]
Jacques de Smet	56.192	€
Claude Grégoire	40.762	€[10]
Philip Heylen	15.076	€[11]
Jean-Marie Laurent Josi	46.064	€
Miriam Maes	37.388	€[12]
Jane Murphy	37.870	€
Dominique Offergeld	31.116	€
Steve Stevaert	30.634	€[13]
Leen Van den Neste	30.152	€[14]

Ces montants ont été calculés sur une base de 10 réunions du conseil d'administration d'Elia System Operator et de 8 réunions du conseil d'administration d'Elia Asset en 2011. Le comité d'audit s'est réuni 3 fois, le comité de corporate governance 6 fois et le comité de rémunération 12 fois.

La rémunération des administrateurs se compose d'une rémunération de base de 25.000 € par an (12.500 € pour Elia System Operator et 12.500 € pour Elia Asset) et d'une rémunération supplémentaire de 800 € (400 € pour Elia System Operator et 400 € pour Elia Asset) par réunion supplémentaire au-delà de la huitième réunion du conseil d'administration dans l'année, en ce compris les réunions avec les régulateurs. Ces deux rémunérations sont augmentées d'un supplément de 50% pour le président et de 20% pour chaque vice-président du conseil d'administration.
Une rémunération fixe complémentaire de 6.000 € par an par comité (3.000 € pour Elia System Operator et 3.000 € pour Elia Asset) est également octroyée aux administrateurs qui sont membres d'un comité d'assistance au conseil d'administration, étant entendu qu'un émolument supplémentaire de 800 € (400 € pour Elia System Operator et 400 € pour Elia Asset) est prévu par réunion supplémentaire d'un comité (c'est-à-dire par réunion au-delà des trois réunions sur lesquelles les émoluments forfaitaires sont basés), en ce compris les réunions avec

[7] Luc Van Nevel n'est plus membre du comité de corporate governance depuis le 10 mai 2011.
[8] Les émoluments de Jennifer Debatisse sont versés à la société Interfin.
[9] Johan De Roo n'est plus membre du conseil d'administration depuis le 25 août 2011.
[10] Les émoluments de Claude Grégoire sont versés à la société Socofe.
[11] Philip Heylen est devenu membre du conseil d'administration le 25 août 2011.
[12] Miriam Maes est devenue membre du conseil d'administration le 13 janvier 2011 et membre du comité de corporate governance le 10 mai 2011.
[13] Steve Stevaert est devenu membre du conseil d'administration le 13 janvier 2011.
[14] Les émoluments de Leen Van Den Neste sont versés à la société Arcopar (à l'exception de 7538€ pour le 1er trimestre)

les régulateurs.
Ces rémunérations sont portées en charge des frais d'exploitation de la société. Elles sont indexées annuellement suivant l'indice des prix à la consommation. Toutes les rémunérations sont octroyées au pro rata temporis de la durée du mandat d'administrateur.
À la fin de chaque 1er , 2e et 3e trimestre, une avance sur les émoluments annuels est payée aux administrateurs. Elle est calculée sur base de la redevance de base indexée et au pro rata temporis quant à la durée du mandat d'administrateur au cours du trimestre concerné. Un décompte est fait au mois de décembre de l'année en cours. Il tient compte des rémunérations supplémentaires éventuelles en complément de la rémunération de base.

Il n'y a pas d'autres avantages en nature, d'options sur actions, de crédits ou d'avances en faveur des administrateurs. Elia System Operator et Elia Asset n'ont pas accordé de crédit à ou pour un membre du conseil d'administration.

1.7.3. Politique de rémunération

Le comité de rémunération évalue une fois par an les membres du comité de direction. L'évolution de la rémunération de base est liée au positionnement de chaque membre du comité de direction vis-à-vis du salaire de référence du marché général et de l'évaluation de ses prestations individuelles.

Depuis 2004, la méthodologie Hay est d'application pour définir le poids de chaque fonction de direction et assurer une rémunération conforme au marché.

La rémunération des membres du comité de direction se compose des éléments suivants:
- salaire de base,
- rémunération variable à court terme,
- rémunération variable à long terme,
- pension et autres avantages.

Rémunération de base
Suite aux nombreux changements depuis le dernier pesage des fonctions tels que l'entrée en bourse en 2005, l'acquisition de 50Hertz Transmission, la diversification et l'internationalisation des activités et les changements structurels opérationnels internes, cinq fonctions du comité de direction, y inclus la fonction du président du comité de direction ont été réévaluées suivant l'étude de Hay. Le comité de rémunération a décidé d'appliquer le salaire de la nouvelle référence à partir de janvier 2011.

Etant donné les conditions générales du marché à fin 2011, il a été décidé, sur proposition du président du comité de direction, de ne pas augmenter la rémunération récurrente des membres du comité de direction au 1er janvier 2012 en dehors de l'inflation.

Tous les membres du comité de direction d'Elia ont un statut d'employé.

La rémunération de base du président du comité de direction en 2011 s'élève à 384.831,27 €. La rémunération récurrente payée aux autres membres du comité de direction s'élève au total à 1.492.153,77 € (respectivement 1.007.044,50 € pour la direction employée par Elia System Operator et 485.109,27 € pour la direction employée par Elia Asset). Un montant total de 1.876.985,04 € de rémunération de base a donc été versé aux membres du comité de direction en 2011.

Remuneration variable
Le comité de rémunération évalue les membres du comité de direction au terme de chaque année sur base d'un certain nombre d'objectifs qualitatifs et quantitatifs. La partie variable de la rémunération compte depuis 2008 deux piliers. Le premier pilier est basé sur la réalisation d'un certain nombre d'objectifs définis en début d'année par le comité de rémunération, avec un maximum de 25 % de la rémunération variable pour les objectifs individuels et 75 % pour la réalisation des objectifs collectifs du groupe Elia (« short-term incentive plan »). Le deuxième pilier de la rémunération variable est basé sur des critères pluriannuels définis pour 4 ans (« long-term incentive plan »).

Rémunération variable à court terme
La rémunération variable à court terme du président du comité de direction en 2011 s'élève à 178.434,98 €. La rémunération variable payée aux autres membres du comité de direction s'élève au total à 490.951,12 € (respectivement 309.788,93 € pour la direction employée par Elia System Operator et 181.162,19 € pour la direction employée par Elia Asset). Un montant total de 669.386,10 € de rémunération variable a donc été versé aux membres du comité de direction en 2011.

Rémunération variable à long terme
Le plan lié au deuxième pilier ne prévoyait pas de paiements en 2011. Les prestations liées aux années 2008 à

2011 dans le cadre du « long-term incentive plan » seront évaluées au début de l'année 2012.

Il n'y a pas eu d'autres rémunérations variables en 2011.

Versements au système de pension extralégale
Depuis 2007, tous les plans de pension pour les membres du comité de direction sont du type «primes fixes (Defined Contribution)», où le montant hors taxes versé est calculé sur base de la rémunération annuelle. En 2011, Elia System Operator a versé un montant total de 102.095,62 € pour le président du comité de direction. Pour les autres membres du comité de direction, Elia a versé un montant de 342.901,05 € (respectivement 231.374,91 € pour la direction employée par Elia System Operator et 111.526,15 € pour la direction employée par Elia Asset).

Autres avantages
Les autres avantages octroyés aux membres du comité de direction, tels que les garanties de ressources en cas de maladie de longue durée et accident, les assurances soins de santé et hospitalisation, les assurances invalidité, les assurances décès, les autres primes, l'intervention dans le transport en commun, la mise à disposition d'un véhicule de service, les frais propres à l'employeur et autres petits avantages suivent les règles applicables à l'ensemble des cadres de l'entreprise.

Le coût des ces autres avantages pour 2011 est évalué à 35.225,73 € pour le président et à 258.571,59 € pour les autres membres du comité de direction (respectivement 165.076,10 € pour la direction employée par Elia System Operator et 93.495,49 € pour la direction employée par Elia Asset). Il n'y a pas d'options sur actions attribuées en Elia pour le comité de direction en 2011.

Rémunération totale pour 2011
La rémunération totale du président du comité de direction en 2011 s'élève à 700.587,60 € dont 25% au titre de rémunération variable. La rémunération totale aux autres membres du comité de direction s'élève au total à 2.584.577,54 € (respectivement 1.713.284,45 € pour la direction employée par Elia System Operator et 871.293,09 € pour la direction employée par Elia Asset) dont 19% au titre de rémunération variable. Le montant total de la rémunération de l'ensemble des membres du comité de direction en 2011 s'élève donc à 3.285.165,13 €.

Dispositions des contrats de travail et d'indemnités de départ des membres du comité de direction
Les modalités reprises dans les contrats de travail des membres du comité de direction, y compris le président, lors de leur engagement ne comportent pas de modalités particulières en matière de préavis de licenciement.

Actions détenues par les membres du comité de direction et les administrateurs
Les membres du comité de direction détiennent chacun le nombre suivant d'actions Elia System Operator:

Membres du comité de direction	**Nombre d'actions Elia System Operator**
Daniel Dobbeni Chief Executive Officer – Président du comité de direction	8822
Jacques Vandermeiren Chief Corporate Officer – Vice-président du comité de direction	1841
Markus Berger Directeur Asset Management	5790
Jan Gesquière Chief Financial Officer	4670
Roel Goethals Directeur European Activities & Participations	3024
Hubert Lemmens Chief Innovation Officer	4655
Frank Vandenberghe Directeur Energy & System Management	2682

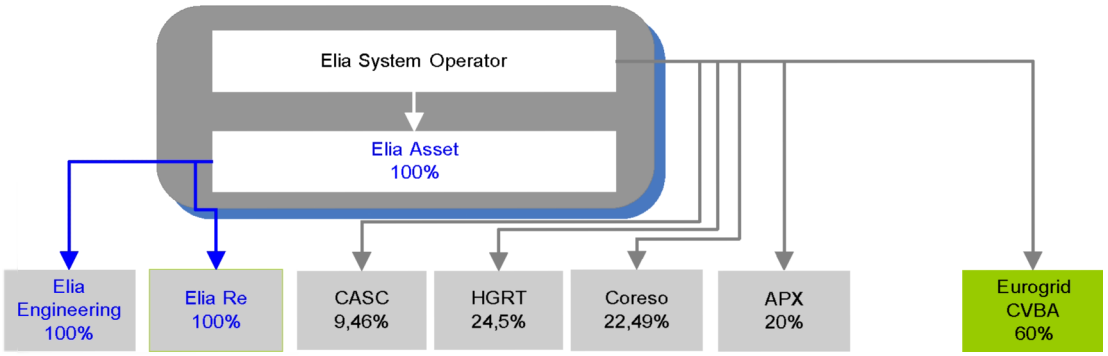
Informations à communiquer en vertu de l'article 96 du code des sociétés et de l'article 34 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007 concernant les obligations des émetteurs d'instruments financiers admis à la négociation sur un marché réglementé

La présente section contient les informations à communiquer en vertu des textes précités qui ne sont pas reprises dans d'autres parties du rapport annuel.

Conformément à l'article 4.3 des statuts, toutes les actions de la société Elia System Operator et Elia Asset ont les mêmes droits indépendamment de la catégorie à laquelle elles appartiennent, sauf stipulation contraire dans les statuts.

A cet égard, les statuts définissent que des droits spécifiques sont liés aux actions de catégorie A et de catégorie C quant à (a) la nomination des membres du conseil d'administration (article 13.5.2 des statuts d'Elia System Operator et article 12.5.2 des statuts d'Elia Asset respectivement) et (b) l'approbation des décisions de l'assemblée générale (articles 28.2.1 et 28.2.2 des statuts d'Elia System Operator et article 27.2 des statuts d'Elia Asset).

2. STRUCTURE DU GROUPE



Elia System Operator et Elia Asset opèrent en tant qu'entité économique unique sous le nom d'Elia.
Les filiales d'Elia Asset sont :
- Elia Engineering est la société d'ingénierie d'Elia,
- Elia Re est une compagnie de réassurance établie au Luxembourg, constituée pour optimaliser la politique d'assurance.

Les autres membres du groupe sont
- APX : Le Groupe APX est un fournisseur de premier plan de prestations d'échange d'électricité et de gaz pour le marché en gros en Europe, exploitant des plateformes transparentes pour les échanges à court terme et à terme aux Pays-Bas, au Royaume-Uni et en Belgique. Etabli en 1999, le Groupe APX fournit des prestations de cotation des échanges, de compensation centrale (clearing) et de règlement, ainsi que de distribution de données ;
- Casc-eu : CASC (Capacity Allocation Service Center) : est responsable des enchères annuelles et mensuelles de capacité de transport entre les frontières des pays du Centre Ouest de l'Euope, de l'Italie, du Nord de la Suisse et d'une partie de la Scandinavie ;
- Coreso : un centre de coordination chargé d'accroître la sécurité électrique de la région du centre-ouest de l'Europe et qui assure une surveillance et une analyse continues de la sécurité du réseau ;Eurogrid International CVBA : est une société de holding qui est constitué lors de l'acquisition de 50Hertz en Allemagne, dont le groupe Elia détient 60 % et 40 % est détenue par IFM. Les filiales sont Eurogrid GMBH, incluant 50Hertz Transmission et 50Hertz Offshore ainsi que Gridlab GMBH ;
- HGRT : est un holding regroupant plusieurs gestionnaires de réseau de transport européens qui détient une participation dans la bourse française de l'énergie Powernext.

3. PRINCIPIPAUX ÉVÉNEMENTS SURVENUS APRES LA DATE DU BILAN

Aucun événement significatif n'est intervenu après la clôture de l'exercice.

4. MISSIONS SPECIALES DES COMMISSAIRES DANS LE COURANT DE L'EXERCICE

Ernst & Young Tax Consultants a conseillé Elia Asset sur différents points de fiscalité et a facturé un montant total de 13.828 € hors TVA.

Le collège a assisté Elia Asset pour d'autres missions pour un montant 10.000 €
Les prestations sont approuvés par le Comité d'Audit.

5. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

5.1. Bilan

Immobilisations

Les **immobilisations corporelles** comprennent :

En millions €	2011	2010
Postes et transformateurs à haute tension	1.206,0	1.187,7
Lignes et câbles	752,4	756,7
Terrains où sont situés les postes, lignes et câbles	76,6	70,9
Installations permettant la conduite du réseau	29,3	30,6
Bâtiments administratifs, mobilier, matériel roulant et autres actifs	61,7	58,7
Total des immobilisations corporelles	2.126,0	2.104,5

En 2011, les dépenses totales d'investissement en immobilisations corporelles se sont élevées à 118,1 millions €, dont 59 % sont à imputer à des investissements de remplacement et d'extension des postes à haute tension et à la pose de nouveaux câbles souterrains/lignes aériennes.

Les pourcentages d'amortissement sont restés inchangés en 2011 par rapport à 2010.

Les **immobilisations financières** comprennent :
- la participation dans Elia Engineering, un bureau d'études qui travaille principalement pour le compte d'Elia Asset (7,4 millions €) ;
- la participation dans la société Elia Re (3.2 millions €), une compagnie de réassurance créée pour gérer de manière optimale certains risques liés aux activités du gestionnaire du réseau ; il s'agit de risques pour lesquels les possibilités sur le marché des assurances ou de la réassurance s'avèrent soit inadéquates, soit plus chères ;
- une participation marginale dans Eurogrid International CVBA pour 100€.
- des cautionnements

Actifs circulants

Les **stocks** (9,6 millions €) se composent principalement de pièces de rechange pour le réseau à haute tension et présentent une augmentation de 0,8 millions € et s'expliquent essentiellement par des achats en hausse par rapport à 2010. D'autre part, les réductions de valeur actées restent stables par rapport à l'exercice précédent.

Les **commandes en cours d'exécution** (4,3 millions €) comprennent les coûts relatifs à des projets pour le compte de tiers, dont la réception définitive et/ou la facturation n'a pas encore été effectuée. Le solde de cette rubrique est comparable à celui de 2010

Les **créances commerciales** (34,2 millions €) se composent principalement de factures en souffrance et à émettre relatives à Elia System Operator (32,2 millions €) et présentent une diminution de 20,5 millions € par rapport à 2010.

Les **autres créances** de 7,9 millions € sont en augmentation de 3,4 millions €. Cette variation est essentiellement justifiée par la prise en compte de récupération auprès des assurances pour 1,7 millions € et ,d'une augmentation de la TVA & des impôts à récupérer pour 3,3 millions € . D'autre part, la créance relative aux subsides à recevoir diminue de -1,6 millions € suite aux montants reçus en 2011.

En outre, les **flux de trésorerie** (valeurs disponibles et placements de trésorerie) s'élèvent à 1,8 million € et présentent une augmentation de 0,7 millions par rapport à 2010.

Les **comptes de régularisation** comprennent des coûts à reporter (1,8 million €), l'écart de 0,5 million € étant à imputer à une augmentation des charges d'exploitation à reporter.

Capitaux propres

Au 31 décembre 2011, le **capital souscrit** d'Elia Asset est resté inchangé. Il s'élève à 1.603,8 millions € et est représenté par 154.280.669 actions.

A la fin de l'exercice, il n'existe ni warrants ni obligations convertibles susceptibles d'entraîner une augmentation du nombre d'actions.

Provisions

Les **provisions** couvrent les dépenses éventuelles pour les risques suivants :

En millions €	2011	2010
Obligations de pension et de départ anticipé	0,9	1,0
Environnement	16,9	17,2
Divers litiges en cours	3,5	3,7
Total	21,3	21,9

La diminution de -0,1 million € pour les **obligations de pension et de départ anticipé** est principalement à imputer aux utilisations qui trouvent leur origine dans la modification de la population et dans le raccourcissement de la durée résiduelle.

La fluctuation des **provisions** liées à l'**environnement** est à imputer, d'une part, à la poursuite des études et assainissements de sol sur certains sites en Flandre et à Bruxelles . D'autre part, une dotation supplémentaire à été enregistrée pour des terrains se situant en Région wallonne.

Depuis la création d'Elia, des études de sol ont été réalisées en Flandre sur plus de 200 sites, conformément à la législation flamande en la matière. Ces études ont montré qu'un transformateur pouvait être responsable d'une pollution locale à l'huile avec un risque faible ou nul pour l'environnement. Sur les sites où une pollution significative du sol a été constatée, il s'agissait d'une pollution historique résultant d'activités industrielles antérieures ou situées à proximité (usines à gaz, hauts fourneaux, chimie, etc.). L'assainissement du poste de Lier s'est achevé cette année et a fait l'objet d'un avis conforme de l'OVAM. L'assainissement du poste de Ruien a été réalisé en 7 mois tout en maintenant le poste en exploitation. L'assainissement du poste de Wilsele a été interrompu temporairement afin d'intégrer un projet de développement sur le site. Fin 2011, trois projets d'assainissement ont été introduits (pour le site de Merksem, le poste de Langerbrugge et le poste de Zwevegem qui a été classé). Le projet d'assainissement de Merksem a été approuvé fin décembre. En 2011, des dotations supplémentaires ont été actée pour un total de 1,1 millions €

La région de Bruxelles-Capitale et la Région wallonne se sont dotées d'une législation du sol après la création d'Elia qui a par conséquent réalisé de manière proactive des évaluations et des études dans un certain nombre de postes à haute tension, qui ont conduit à la détection de pollutions. Sur cette base, Elia a provisionné les coûts futurs d'assainissements potentiels qui sont actualisés en fonction de l'évolution de la législation. En 2011, une proposition de gestion des risques de pollution aux métaux lourds a été introduite auprès de l'IBGE, l'administration environnementale en région de Bruxelles-Capitale, pour le nouveau site d'Elia Quai Monnoyer.

Pour le site de Ville-sur-Haine, Elia a eu recours à la possibilité prévue par le décret sols wallon, à l'article 92bis, d'introduire une proposition d'assainissement via une procédure particulière ; à la demande de l'office wallon des déchets, des examens complémentaires ont été réalisés et une proposition d'assainissement pourra être introduite début 2012. A ce titre, une provision supplémentaire à été dotée en 2011 pour un montant de 0.6 million €.

L'estimation des montants a été réalisée par un bureau d'études externe en tenant compte du principe BATNEEC[15] (meilleures techniques disponibles à un coût raisonnable).

La **provision pour litiges** est basée sur la meilleure estimation du management des coûts probables résultant de litiges en cours, dans lesquels Elia est poursuivie en justice par une tierce partie, ou dans les situations où Elia est impliqué dans un litige juridique.

Le timing probable des décaissements correspondants dépend de l'évolution et de la durée des procédures sous-jacentes.

[15] Best available techniques not entailing excessive costs

Dettes

Les dettes à 1 an au plus comprennent notamment un *emprunt inter-entreprise*, accordé par Elia System Operator, venant à échéance en 2011 (400 millions €). Il existe également un compte courant (voir autres dettes) entre les deux entreprises, dont le solde s'élevait à 56,5 millions € en 2011.
Les emprunts inter-entreprise sont conclus à des conditions conformes au marché, soit à un taux d'intérêt (Euribor) majoré de la marge.

Les *acomptes reçus sur commandes* (0,2 million €) présentent un solde moindre par rapport à l'exercice précédent soit une diminution de - 1,5 millions €. Cette variation est imputable à la clôture de certains projets « travaux tiers »

Les dettes fiscales, salariales et sociales (17,6 millions €) présentent une diminution de 9,5 millions €, qui est essentiellement due à une diminution de la TVA à payer pour -5,7 millions € , des dettes liées à certaines taxes et précomptes pour -3,3 millions € et des dettes salalriales pour -0,5 millions €

Les *autres dettes* (65,1 millions) comprennent principalement le compte courant Elia Asset – Elia System Operator pour 56,5millions €, un dividende à distribuer pour l'exercice encours de 7,7 millions€ et un solde de compte courant « fond social » pour 0,9 million€

Les dettes sont entièrement souscrites en euros et ne sont donc pas soumises à un risque de change.

5.2. Compte de résultats

5.2.1. Produits d'exploitation

Les **produits d'exploitation totaux** présentent une augmentation de 3,4millions € par rapport aux produits de l'exercice précédent et peuvent être ventilés selon les rubriques suivantes :

En millions €	2011	2010
Travaux pour le compte de tiers	0	0,3
Facturation à Elia System Operator - transferpricing	364,9	347,2
Mise à disposition capacité disponible du réseau de communication et pylônes pour le placement d'antennes GSM	10,4	9,8
Productions immobilisées	5,8	6,4
Autres revenus	18,4	19,7
Total	399,6	383,4

L'augmentation la plus importante au niveau des revenus est relative à facturation vers Elia System Operator dans le cadre du transfer pricing.

5.2.2. Charges d'exploitation

La rubrique **services et biens divers** (136,8 millions €) présente une augmentation de 10% et comprend principalement les éléments suivants :
- les coûts relatifs à l'entretien et à la commande des installations électriques,
- les coûts administratifs et techniques,
- des coûts de réparation exceptionnels suite à des sinistres sur des installations haute tension.

Les **rémunérations, charges sociales et pensions** ont évolué comme suit :

En millions €	2011	2010
Rémunérations	49,7	51,5

Charges sociales	15,0	16,0
Pensions et obligations similaires	20,1	21,7
Autres charges sociales	2,3	2,5
Total	87,1	91,7

Les **rémunérations et charges sociales** présentent une baisse de 4,6 millions € principalement due à une baisse de 1,5% du nombre d'ETP dans l'entreprise (effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein). Cette rubrique comprend entre autres les coûts de la prime de jubilé, liée à l'ancienneté au sein du groupe, des membres du personnel actifs. Ces dépenses ont été acceptées et intégrées par la CREG dans les tarifs annuels et n'ont pas été provisionnées.

La rubrique « Pensions et obligations similaires » comprenait en 2011 les cotisations patronales pour les obligations de pension, les coûts pour le paiement d'une pension extralégale sous la forme d'une rente, ainsi que les avantages complémentaires payés (frais médicaux, avantages tarifaires) en faveur des membres du personnel pensionnés (voir également description avantages extralégaux en dehors des obligations du bilan).

Sur la base d'une étude réalisée en 2002, la CREG a rejeté ces coûts pour une population très restreinte d'anciens membres du personnel donnant lieu à une provision établie en 2003.

Les **amortissements sur immobilisations corporelles** (93,9 millions €) présentent une croissance de 1,8 millions € par rapport à l'année passée. Cette augmentation s'explique par une augmentation des mises en service de diverses installations techniques, telles que des postes à haute tension, des lignes et des câbles souterrains.

Les **réductions de valeur sur stock** quasi nulles en 2011 dimminuent de 1,0 million par rapport à 2010. Cette variation s'explique par une meilleur rotation des éléments de stock et donc d'une diminution du risque d'obsolescence.

Les **provisions pour risques et charges** (-0,6 millions €) ont connu une diminution de -3,7 millions €. La fluctuation est décrite sous la rubrique prévue dans le bilan.

Les autres charges d'exploitation (15,4 millions €) se rapportent, entre autres, au précompte immobilier, à d'autres impôts et à des moins-values dues à la mise hors service d'actifs immobilisés.

5.2.3. Résultat financier

Les produits financiers (0,09 million €) comportent essentiellement des subsides en capital transférés au résultat et des intérêts bancaires suite aux placements de trésorerie.

Les **charges financières** ont augmenté de 2,5 millions € suite à l'augmentation de la charge d'intérêts sur l'emprunt inter-entreprise chez Elia System Operator.

La société ne fait pas appel à des instruments financiers dans la mesure où ceux-ci pourraient être significatifs pour l'appréciation de son actif, son passif, sa position financière et son résultat.

5.2.4. Impôts

Le taux d'imposition théorique s'élève à 33,99 % mais l'application de la déduction des intérêts notionnels qui permet, sous certaines conditions, une réduction du résultat imposable, a entraîné une exonération complète du paiement de l'impôt des sociétés.

Le ruling relatif au « transfer pricing » entre Elia System Operator et Elia Asset se traduit, comme en 2010, par une déduction des intérêts notionnels. Cette diminution d'impôts est entièrement répercutée dans les tarifs et bénéficie dès lors à l'ensemble des consommateurs belges.

5.2.5. Bénéfice net

Le bénéfice net de l'exercice s'élève à 52,9 millions € et présente une diminution de 1,1 millions € par rapport à 2010.

5.2.6. Répartition du bénéfice

Lors de l'assemblée générale du 15 mai 2012, le conseil d'administration proposera de répartir les bénéfices comme suit :

Montants en €	
Bénéfice de l'exercice	52 876 084, 91
Ajout à la réserve légale	2 643 804,25
Dividende intérimaire déjà distribué	42.573.080,35
Dividende à distribuer	**7 659 200,31**

6. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

6.1. Description des risques et incertitudes auxquels est confrontée l'entreprise

6.1.1. Risques réglementaires et risques pour les revenus

Sur le plan international
Le gestionnaire de réseau de transport d'électricité Elia anticipe de manière proactive la réglementation européenne, les nouvelles directives et régulations en préparation au niveau européen ou en attente de transposition dans les droits belge afin de limiter autant que possible les incertitudes.

Elia fait partie des leaders européens selon les éléments repris dans le «troisième paquet» de directives pour le développement d'un marché unique de l'électricité et du gaz rédigé par la Commission européenne, tant en ce qui concerne l'indépendance que l'impartialité du management.

Les dispositions du troisième paquet européen ont été transposées en droit national en 2012. Aux termes de ces dispositions, Elia System Operator, sera soumis à des procédures nouvelles, telle la certification en tant que « fully-owned unbundled TSO». Le calendrier et les résultats de ces nouveaux processus à l'échelle Européenne peuvent comporter des risques régulatoires pour l'entreprise.

Elia fait en outre partie des membres fondateurs de l'association ENTSO-E, l'organisation européenne de gestionnaires de réseau constituée en décembre 2008 et regroupant 41 gestionnaires de réseau de transport de 34 pays, dont les pays l'Union. Cette association assure, entre autres, le rôle de Réseau Européen des Gestionnaires des Réseaux de Transport défini par le troisième paquet. Le président du comité de direction a été réélu à la présidence de l'association pour un mandat de 2 ans en juin 2011.

Sur le plan national
Le cadre légal belge a été fixé lors de la transposition de la première directive européenne sur le marché interne de l'électricité dans la Loi Électricité du 29 avril 1999. La profitabilité de la société est largement déterminée par la rémunération équitable qui contient, pour la période 2008-2011, un élément incitatif réparti sur 4 années. Le résultat financier d'Elia est donc influencé chaque année, positivement ou négativement, par la réalisation et/ou le dépassement éventuel d'un facteur d'amélioration de l'efficacité, de l'évolution des obligations linéaires (OLO à 10 ans), ainsi que par l'analyse par le régulateur fédéral des différentes rubriques budgétaires. Le 22 décembre 2011, les tarifs et les mécanismes qui déterminent la profitabilité d'Elia en tant que gestionnaire de réseau de transport en Belgique ont été approuvés par la CREG pour une nouvelle période tarifaire de 4 ans, d'application à partir du 1er janvier 2012. Cette approbation revêt un caractère provisoire dès lors que la transposition du troisième paquet de directives Européennes dans la loi belge n'était par effectuées à cette date. De plus, un ou plusieurs clients peuvent intenter un recours auprès de la cour d'appel de Bruxelles contestant les tarifs approuvés par la CREG. Il en résulte un risque législatif et régulatoire susceptible d'influencer négativement la rentabilité de l'entreprise.

D'autre part, le chiffre d'affaires d'Elia est également fonction de l'énergie prélevée au départ de son réseau et donc de l'activité économique de ses clients. La diminution de la consommation des clients résidentiels induite par le ralentissement de l'activité économique depuis 2009 s'est traduite par un déficit de revenus par rapport aux tarifs approuvés par le régulateur pour la période 2008-2011. Ce déficit et les coûts supplémentaires, tels que le

besoin en financement supplémentaire, seront, en fonction de la législation en vigueur, compensés par les tarifs des périodes régulatoires suivantes. L'impact sur la consommation électrique des différents segments de clientèle, ainsi que l'incertitude sur les perspectives de reprise de l'activité économique des clients industriels continuent à faire peser un risque sur la trésorerie d'Elia.

Sur le plan régional
Le cadre réglementaire comporte des risques sur le plan régional en Belgique. À titre d'exemple, les contradictions entre les différentes réglementations, dont les règlements techniques, peuvent compliquer l'exercice des activités de la société. L'évolution de cette réglementation et les modifications qui lui seront apportées dans le futur pourront également avoir un impact sur la responsabilité de la société en cas d'interruption de courant sur le réseau ou, dans le cadre d'une éventuelle réforme de l'État, sur la répartition des compétences entre le niveau fédéral et le niveau régional, en ce compris la compétence d'approbation des tarifs de transport.
Par ailleurs, l'incertitude régulatoire liée à certaines surcharges liées entre autre au mécanisme des certificats verts fait peser un risque sur les besoins de trésorerie et d'investissements.

6.1.2. Risques opérationnels

Sécurité d'approvisionnement
Chaque année, Elia vise à contracter à moindre coût les réserves nécessaires pour réaliser à l'échelle de leur zone respective l'équilibre permanent entre la production et la consommation. A cette fin, il analyse tant au niveau national que dans un cadre européen comment intégrer en sécurité la part croissante des unités de production d'électricité à partir de sources renouvelables à caractère variable. La tendance croissante, y compris à l'échelle européenne, du nombre d'unités de cogénération et à base d'énergies renouvelables raccordées au sein des réseaux de distribution et le raccordement futur de grands parcs éoliens en mer induisent également de nouveaux défis au niveau de la gestion opérationnelle des réseaux et impliquent un développement supplémentaire de leurs infrastructures.

Ces développements, l'évolution des tendances en matière de prélèvement et le renforcement des capacités d'interconnexion entres les états membres de l'Union sont soumis à l'obtention préalable des autorisations et permis qui sont délivrés par les instances locales, régionales, nationales ainsi qu'internationales. L'obtention dans les délais de ces autorisations et permis constitue un risque pour le respect des délais de réalisation. Ces autorisations et permis peuvent également être contestés devant les Cours et Tribunaux compétents.

Une coordination européenne renforcée tant à l'échelle de la planification que dans la phase précédant directement le temps réel a permis de limiter autant que possible l'influence des flux de bouclage (loop flows) sur la capacité de transport disponible pour les échanges commerciaux. Une intervention conduisant à limiter cette capacité de transport afin de maintenir autant que possible la fiabilité et la qualité d'alimentation ne peut toutefois être exclue, en particulier compte tenu de la part croissante de production à caractère variable (éolien, solaire).

Interruptions de courant
La fiabilité du réseau de transport d'Elia fait partie des meilleurs en Europe. Néanmoins, des événements imprévus, tels que des conditions climatiques particulières,peuvent conduire à interrompre le bon fonctionnement d'un ou de plusieurs éléments de l'infrastructure. Dans la plupart des cas, ces événements n'ont pas d'impact sur l'approvisionnement en électricité des consommateurs, la structure maillée des réseaux gérés par Elia permettant d'atteindre les consommateurs par différentes liaisons. Dans des cas extrêmes, cependant, un incident dans le système électrique peut conduire à une interruption (black-out) locale ou générale de la fourniture. De telles interruptions peuvent être causées par des phénomènes naturels, des événements imprévus, mais aussi des problèmes opérationnels se produisant à l'échelle nationale ou à l'étranger. Elia effectue, à intervalles réguliers, des exercices de gestion de crise qui visent à répondre au mieux à ces situations. Les conditions générales régissant les contrats standard limitent la responsabilité d'Elia à un niveau raisonnable. La politique d'assurances vise à couvrir l'impact financier de ces risques.

Risque électronique, informatique et télécommunication
L'insertion de technologies électroniques, informatiques et télécommunication dans les systèmes électriques à des fins de gestion opérationnelle, de communication et de surveillance (tels que les réseaux intelligents ou smart grids) modifie la nature des systèmes et des infrastructures électriques utilisées par des gestionnaires de réseau tels Elia.
Une défaillance du réseau de télécommunication ou des systèmes informatiques de support à la gestion du système électrique peut donner lieu à un dysfonctionnement du système électrique. Elia prend les mesures nécessaires pour dédoubler le réseau informatique et les systèmes associés dans la mesure des possibilités techniques et financières. Elle a établi et teste régulièrement les plans de rétablissement des systèmes informatiques les plus critiques. Il est cependant impossible d'exclure l'éventualité d'une défaillance des composants du réseau de télécommunication et des systèmes informatiques. En cas de défaillance de ces systèmes, l'objectif pour Elia consistera à en limiter l'impact pour ses clients au minimum.

Risque environnemental
Les résultats d'Elia peuvent être influencés par des dépenses destinées à respecter la législation environnementale, y compris les coûts liés à l'implémentation de mesures préventives ou correctrices ou par le règlement des demandes de tierces parties. La politique environnementale est élaborée et suivie afin de contrôler ces risques. Des provisions adéquates sont constituées chaque fois qu'Elia est susceptible de supporter une quelconque responsabilité en matière d'assainissement. Des analyses complémentaires sont en cours et pourraient conduire à la révision des provisions existantes ou à la constitution de provisions nouvelles. Il en est de même pour les champs électrique et magnétique.

Risques de litiges juridiques
La société mène ses activités de manière à limiter le risque de différend juridique au minimum. Néanmoins, il est possible que la société soit engagée dans de tels litiges. Le cas échéant, des provisions adéquates sont prévues à cet effet.

Sécurité et bien-être
Elia gère des installations pouvant causer des dommages à l'environnement naturel ou humain ou pour lequel des accidents ou des agressions externes peuvent avoir des conséquences majeures. Les personnes qui travaillent dans ou à proximité d'installations de transport électrique peuvent être exposées au risque d'électrocution en cas d'accident, d'erreur ou de négligence. La sécurité et le bien-être des individus (personnel de l'entreprise et tiers) constituent une priorité quotidienne pour la direction, le management et le personnel du groupe Elia. D'importants moyens sont investis pour garantir la sécurité et le bien-être des personnes. Dans ce cadre, un planning d'actions est approuvé et réalisé chaque année qui tient compte de l'évolution des statistiques en matière de sécurité.

Risques liés à l'inefficacité des mécanismes de contrôle interne
Tous les processus internes influencent les résultats de l'entreprise et le mécanisme de tarifs pluriannuels renforce la nécessité d'améliorer d'année en année l'efficacité globale de l'entreprise. A cette fin, l'efficience des processus internes est surveillée régulièrement, à l'aide d'indicateurs de performance et/ou à l'aide d'audits, afin d'en assurer un contrôle adéquat. Cet aspect est placé sous la surveillance du comité d'audit qui pilote et assure le suivi des travaux du service Audit Interne & Enterprise Risk Management.

6.1.3. Risques financiers

Le Groupe est exposé à différents risques financiers dans l'exercice de ses activités: risque de marché (à savoir le risque de taux d'intérêt, le risque d'inflation, le risque de taxe 1 et le risque de change limité), le risque de liquidité ou encore le risque de crédit. Les risques auxquels la société est exposée, sont identifiés et analysés afin d'établir les limites et contrôles appropriés et à surveiller les risques et le respect de ces limites. A cette fin, Elia a établi les responsabilités et les procédures spécifiques, particulièrement en ce qui concerne les instruments financiers à utiliser et les limites d'exploitation pour les gérer. Ces procédures et les systèmes qui s'y rapportent sont revus régulièrement pour tenir compte de tout changement au niveau des conditions du marché et des activités du groupe. L'impact financier de ces risques est limité étant donné qu'Elia fonctionnent selon le cadre régulatoire belge. Voir chapitre «Cadre régulatoire».

Afin de financer ses investissements et de réaliser ses objectifs stratégiques à court terme et à long terme, Elia accède aux marchés des capitaux. Au moment de la rédaction de ce rapport, l'environnement économique et financier en Europe est perturbé par une crise de la dette au niveau des banques et des états membres. Cette tension sur le marché des capitaux et du crédit dans un système financier largement interdépendant peut se transmettre aux prêts aux entreprises, réduisant le cas échéant la capacité de financement pour Elia. Une telle situation pourrait avoir un effet défavorable sur la croissance d'Elia, et sur la poursuite de ses objectifs. Elia est partiellement financée par des titres obligataires à taux d'intérêt variable. Bien qu'une politique de financement ait été approuvée qui vise à atteindre un ratio optimal d'instruments entre les taux fixes et les taux variables et que des instruments adéquats soient utilisés pour mitiger le risque, une modification des taux d'intérêts peut avoir un impact sur les charges financières transmises à une période de tarif réglementaire subséquente (ou bien pendant la même période, en cas de modification exceptionnelle des charges). Les charges financières sont également en relation avec la notation de crédit de la Société. Elia ne peut pas garantir de protection totale en cas de mouvements significatifs des taux d'intérêts ou en cas de dégradation de sa. Pour plus d'informations, voir chapitre «risques financiers et dérivés financiers» du rapport annuel.

6.1.4. Développement de nouvelles activités

Le groupe Elia entend répondre à toute nouvelle opportunité se rapportant aux activités centrales de l'entreprise, dans le cadre régulé belge ou en dehors de celui-ci. La mise en œuvre de projets à l'international est susceptible d'induire des risques liés à la réglementation étrangère ou des incertitudes liées aux plans d'affaires à établir. Un exercice d'identification et d'évaluation des risques est réalisé parallèlement au business plan afin d'évaluer et de

gérer les différents risques.

Reseau offshore en mer du nord
La Belgique dispose d'une capacité de production installée de 195 MW dans les parcs éoliens offshore installés, comparable à l'Allemagne (195 MW) et aux Pays-Bas (247MW). Le projet de réseau offshore en mer du Nord fait partie d'un projet plus large visant à interconnecter la Belgique, les Pays-Bas, l'Allemagne, le Danemark, l'Allemagne, la Norvège et la Grande-Bretagne dans un réseau en mer du Nord (North Sea Grid Initiative). Elia tient compte des domaines de risques tels que la faisabilité technique, les risques financiers, l'impact sur les clients, les risques environnementaux et de permis.

Atlantic wind connection
Il s'agit du premier réseau offshore à haute tension en courant continu, situé au large de la côte nord-est des Etats-Unis. Elia fait partie du consortium d'entreprises propriétaires du projet. Elia tient compte des risques inhérents à une activité dans un pays au cadre législatif et régulatoire et aux procédures de permis différents, aux aspects financiers et à la gouvernance du projet.

6.1.5. Facteurs contextuels

Risques macro-économiques
Ces derniers mois, les niveaux d'incertitude et de volatilité de toutes les économies européennes se sont accrus et la relance attendue après la crise économique et financière aux multiples facettes qui avait débuté en 2007/2008 s'est avérée prématurée. Même si la crise de liquidité actuelle peut être évitée, il subsiste une incertitude quant à la résolution des problèmes économiques structurels à long terme qui en sont à la base, tels que le déséquilibre des comptes des états ou les divergences de compétitivité entre les états de l'Union. Dans ce contexte incertain, une période prolongée de lente croissance économique peut impacter négativement les volumes d'électricité à transporter et les plans de développement du réseau actuel et des moyens de production d'électricité (y compris des sources d'énergie renouvelable). De plus, les effets de la crise financière augmentent la volatilité (à la hausse et à la baisse) de facteurs influençant les résultats financiers dans le cadre du mécanisme actuel de rémunération équitable, comme par exemple l'obligation linéaire belge à 10 ans.

Risque ressources humaines
Elia mène une politique d'image et de recrutement active qui vise au maintien d'un niveau adéquat d'expertise et de connaissances sur un marché de l'emploi tendu. Ceci constitue un risque permanent en raison du caractère éminemment spécialisé de ses activités et de la complexité accrue de ses métiers.

Risque d'image
De manière générale, certaines circonstances peuvent influencer négativement l'image de l'entreprise. Elia applique un mécanisme de contrôle interne destiné à garantir la confidentialité des données. Cependant, il n'est pas exclu que des parties externes communiquent des informations en leur possession susceptibles d'avoir un impact sur le cours boursier de la société.

Divers
Elia est consciente que d'autres risques peuvent exister, dont l'entreprise n'a pas connaissance à ce jour. Certains risques peuvent apparaître limités aujourd'hui mais cela n'exclut pas qu'ils puissent gagner en importance dans le futur. La subdivision utilisée ne donne aucune indication des conséquences potentielles des risques énumérés.

6.2. **Caractéristiques des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques**

Le cadre de référence de contrôle interne de gestion des risques implémentés par le Comité de direction, approuvé par le conseil d'administration d'Elia, se base sur le COSO II framework développé par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Ce cadre comporte cinq composants de base étroitement liés afin d'assurer un processus intégré pour les systèmes de contrôle interne et de gestion des risques : l'environnement de contrôle, l'évaluation des risques, les activités de contrôle, l'information et la communication et le monitoring.

L'utilisation et l'intégration de ces concepts dans ses processus et activités permettent à Elia de garder ses activités sous contrôle, d'améliorer l'efficacité de ses opérations, de déployer ses ressources de manière optimale et d'ainsi contribuer à la réalisation de ses objectifs. L'application de COSO II au sein d'Elia est décrite ci-après.

6.2.1. Environnement de controle

Organisation de contrôle interne
Conformément aux statuts d'Elia, le Conseil d'administration a mis en place différents comités qui l'assistent dans l'exercice de ses responsabilités : le Comité de direction, le Comité d'audit, le Comité de rémunération et le Comité de Corporate Governance. Le Conseil d'administration d'Elia est responsable de l'évaluation de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques.

Il a délégué au Comité d'audit le contrôle (i) du processus de reporting financier, (ii) de l'efficacité des systèmes de contrôle interne de gestion des risques d'entreprise, (iii) de l'audit interne et son efficacité, (iv) de l'audit statutaire des comptes annuels et consolidés, en ce inclus le suivi de toute question et recommandation des auditeurs externes, (iv) de l'indépendance des auditeurs externes.
Le Comité d'audit se réunit trimestriellement pour discuter de ces différents points.

Le département Finance soutient le Comité de direction dans la mise à disposition en temps utile d'information financière correcte et fiable nécessaire à la prise de décision pour le suivi de la profitabilité des activités et à la gestion efficace des services financiers de l'entreprise. Le reporting financier externe auquel Elia est soumise comporte (i) le reporting financier et fiscal statutaire, (ii) le reporting financier consolidé, (iii) les obligations de reporting spécifiques d'une entreprise publique, (iv) et le reporting imposé par le cadre régulatoire.
Il est organisé de manière à remplir toutes ces obligations de reporting en assurant la cohérence entre les différents rapports et en évitant les inefficacités.

L'approche structurée développée par Elia contribue à l'exhaustivité et l'exactitude de l'information financière, tenant compte des échéances de contrôle des activités et de l'intervention des acteurs principaux afin d'assurer des contrôles et des comptes adéquats.

Intégrité et éthique
L'intégrité et l'éthique d'Elia sont essentielles dans son environnement de contrôle interne. Le Comité de direction et le management communiquent régulièrement sur ces principes qui sont à la base des règles d'entreprise établies afin de clarifier les droits et obligations mutuels de l'entreprise et de ses collaborateurs. Ces règles sont communiquées à tous les nouveaux collaborateurs et leur respect est inclus de manière formelle dans les contrats de travail. Le Code de conduite vise en outre à éviter toute infraction à la législation belge en matière d'utilisation d'information privilégiée ou de manipulation de marché et d'activités suspectes.

Le management veille en permanence au respect par les collaborateurs des valeurs et des procédures internes et prend, le cas échéant, les actions qui s'imposent, décrites dans le règlement de l'entreprise et dans les contrats de travail. Le respect du principe de confidentialité bénéficie d'une attention particulière, notamment par le biais d'une clause de confidentialité spécifique dans les contrats de travail, de même que des mesures appliquées en cas d'infraction.

De par son statut légal de gestionnaire du réseau de transport d'électricité, Elia répond à un nombre important de règles statutaires et régulatoires définissant différents principes fondamentaux tels que la confidentialité, la transparence et la non-discrimination. Afin de satisfaire à ces obligations spécifiques, Elia a défini un "Engagement Program" approuvé par le Comité de Corporate Governance et a établi une feuille de route qui identifie les initiatives à prendre en matière de contrôle et leur ordre de priorité. Le Compliance Officer fait rapport annuellement aux organes de régulation à ce propos.

Rôles et responsabilités
Le système de contrôle interne d'Elia s'appuie sur des rôles et responsabilités clairement définis à tous les niveaux de l'organisation. Les rôles et responsabilités des différents comités[16] en place au sein d'Elia sont principalement identifiés dans le cadre légal applicable à Elia, les statuts et la charte de Corporate Governance.

Le département Comptabilité est chargé, sous la supervision du Chief Financial Officer, du reporting financier et fiscal statutaire et de la consolidation des différentes filiales du groupe Elia. Le département Contrôle de gestion fait le suivi de la comptabilité et du reporting analytiques et est chargé de tout le reporting dans le contexte régulatoire. Le département Investor Relations est chargé du reporting spécifique applicable à une société cotée en bourse.

En ce qui concerne le processus de reporting financier, les tâches et responsabilités de chaque employé du département Comptabilité ont été clairement identifiées afin de garantir la production de résultats financiers reflétant de manière exacte et honnête les transactions financières d'Elia. Les contrôles principaux et la périodicité de réalisation de ces tâches et contrôles ont été identifiés et inclus dans un cadre détaillé de tâches et responsabilités.

Un manuel comptable IFRS, implémenté par toutes les entités du périmètre de consolidation, fournit la référence quant aux principes et procédures comptables, afin d'assurer la cohérence, la comparabilité ainsi qu'une comptabilité et un reporting correct au sein du groupe. Le département Finance dispose des outils, entre autres

[16] Voir les paragraphes relatifs à ces comités pour des détails complémentaires.

les outils IT, nécessaires à l'exécution de ses tâches et toutes les entités du périmètre de consolidation utilisent le même logiciel ERP qui comporte divers contrôles intégrés et soutient une séparation appropriée des tâches.
Elia clarifie en outre les rôles et responsabilités de tous ses collaborateurs par le biais d'une description de ses processus conformément à la méthodologie du Business Process Excellence et d'une description de chaque fonction.

Compétences
Elia concrétise l'importance cruciale des compétences et de l'expertise de ses collaborateurs pour assurer la conduite de ses activités de manière fiable et efficace dans ses processus de recrutement, formation et rétention. Le département Human Resources a défini les politiques adéquates et décrit toutes les fonctions afin d'identifier les rôles et responsabilités et les qualifications requises pour leur exercice.
Elia a établi une politique de gestion des compétences génériques et spécifiques en ligne avec les valeurs d'entreprise et encourage la formation de sorte à permettre à tous ses collaborateurs de réaliser les tâches qui leur sont attribuées de manière efficace. Les exigences en termes de niveaux de compétences sont analysées en permanence par le biais d'(auto)-évaluations formelles et informelles à différents moments dans la carrière des collaborateurs.

Des programmes de formation relatifs au reporting financier sont proposés à tous les collaborateurs impliqués directement ou indirectement dans le reporting financier. La formation met l'accent tant sur le cadre régulatoire existant et les obligations comptables que sur les activités elles-mêmes, avec un haut niveau de compréhension permettant de soulever les bonnes questions.

6.2.2. Evaluation des risques

L'évaluation des risques est indispensable à Elia dans la réalisation de ses objectifs stratégiques tels que définis dans sa mission ; le Conseil d'administration et le Risk Manager identifient et évaluent conjointement, sur base régulière, les principaux risques stratégiques financiers et non financiers. Ces risques sont évalués de manière qualitative ou quantitative et en fonction de leur probabilité. Le Risk Manager propose des recommandations. Sur base de cette évaluation, des plans d'action préventifs, palliatifs et correctifs sont implémentés partout où les contrôles internes existants doivent être renforcés.

Les objectifs définis au niveau du groupe sont répercutés en cascade à chaque échelon de l'organisation et sont évalués sur base annuelle, de manière à veiller à leur réalisation.

Le Management assume sa responsabilité dans la mise en place d'un contrôle interne efficace garantissant, entre autres, un reporting financier correct. Il met l'accent sur l'importance de la gestion des risques en matière de reporting financier en prenant en compte, avec le Comité d'audit, tout l'éventail des activités et les risques qui y sont associés. Il veille à un reflet correct des risques dans les résultats et reportings financiers.

Les étapes principales dans l'évaluation des risques financiers incluent:
1. l'identification des éléments significatifs du reporting financier et ses objectifs,
2. l'identification des risques importants dans la réalisation des objectifs,
3. l'identification des contrôles des risques de déclarations erronées.

Les objectifs du reporting financier incluent (i) la conformité aux déclarations financiers aux principes comptables généralement acceptés, (ii) la transparence et l'exactitude de l'information présentée dans les résultats financiers, (iii) l'utilisation des principes comptables appropriés au secteur et aux transactions de l'entreprise et iv) l'exactitude et la fiabilité des résultats financiers.

Les activités d'Elia en tant que gestionnaire du réseau de transport d'électricité liées à ses installations physiques contribuent de manière significative aux résultats financiers. Les procédures et contrôles appropriés ont dès lors été mis en place afin de vérifier l'exhaustivité et l'existence physique des installations.

Elia a mis en place une philosophie de gestion des risques (Enterprise Risk Management ou ERM) afin d'assurer un contrôle permanent. Cette approche inclut les principales politiques et procédures définies dans les recommandations relatives à la gestion des risques et la charte de Risk Management.
La conscience des risques est soutenue par l'attribution de responsabilités en la matière à l'ensemble des collaborateurs dans la conduite de leurs activités spécifiques, tel que défini dans la charte.

Une évaluation continue
Une approche à la fois top-down et bottom-up permet à Elia d'identifier et, dans la mesure du possible, d'anticiper rapidement les événements et de réagir aux incidents éventuels, externes ou internes à l'organisation, affectant la réalisation des objectifs.

Approche top-down base sur les risques stratégiques

L'évaluation des risques stratégiques fait l'objet d'un reporting trimestriel au Comité d'audit. Des plans d'action ou des évaluations additionnelles spécifiques y sont proposés en réponse à des événements à venir, perçus comme des menaces ou opportunités potentiels.

Approche bottom-up de la part du business
Afin d'identifier de nouveaux risques ou d'évaluer des changements dans les risques existants, le Risk Manager et la ligne de management restent en contact permanent et à l'écoute de tout changement nécessitant un ajustement éventuel de l'évaluation des risques et des plans d'action associés.
Des critères définissent le besoin de réévaluer les processus de reporting financier et les risques qui y sont associés. Ils mettent l'accent sur les risques liés aux changements dans l'environnement financier, régulatoire, les pratiques industrielles, les normes comptables et les évolutions de l'entreprise telles que des fusions et acquisitions.
Le management opérationnel analyse les risques et propose des plans d'actions. Toute modification significative des règles de valorisation doit être approuvée par le Conseil d'administration.

De manière générale, le Risk Management aide Elia à préserver sa valeur pour les parties prenantes et la collectivité, travaille avec tous les départements afin d'optimiser l'aptitude d'Elia à la réalisation de ses objectifs stratégiques et conseille l'entreprise quant à l'éventualité ou la forme des risques futurs.

6.2.3. Activités de contrôle

Activités de contrôle principales
Elia a mis en place des activités de contrôle aux différents niveaux de sa structure afin d'assurer le respect des normes et procédures internes visant à gérer correctement les risques identifies. Ceci inclut:

1. une claire séparation des tâches dans les processus évitant qu'une même personne n'initie, autorise et enregistre une transaction ; des politiques d'accès aux systèmes d'information et des délégations de pouvoirs ont ainsi été définis ;
2. des voies d'audit intégrées dans les processus afin de relier les résultats finals avec les transactions qui les soutiennent,
3. la sécurité et l'intégrité des données par une attribution correcte des droits;
4. une documentation appropriée des processus par l'application intranet Business Process Excellence qui centralise les politiques et procédures.

Les responsables de département ont la responsabilité de la mise en place d'activités de contrôle des risques inhérents à leur département.
Elia prend les mesures nécessaires pour adapter ses activités de contrôle au cas où des événements internes ou externes sont susceptibles d'impacter les processus existants.

Processus de reporting financier
Pour tout risque important en matière de reporting financier, Elia définit les contrôles adéquats pour réduire au minimum la probabilité d'erreurs. Les rôles et responsabilités ont été définis pour le processus de clôture des résultats financiers.
Un suivi continu de chaque étape a été mis en place, avec un agenda détaillé de toutes les activités des filiales du groupe ; des contrôles sont réalisés afin de vérifier la qualité et le respect des exigences et recommandations internes et externes.

Durant la clôture, un test spécifique est initié pour contrôler des transactions inhabituelles importantes (par le biais d'un logiciel de data mining par exemple), les lignes et ajustements comptables en fin de période et les transactions des sociétés et les estimations principales.

La combinaison de ces contrôles offre une assurance adéquate de la fiabilité des résultats financiers. Des audits internes et externes réguliers contribuent également à la qualité du reporting financier.

Dans l'identification des risques impactant la réalisation des objectifs de reporting financiers, le Management tient compte de la possibilité de déclarations erronées liées à des fraudes et prend les actions nécessaires si le contrôle interne doit être renforcé. L'audit interne mène des audits spécifiques, sur base de l'évaluation des risques de fraude potentiels, afin d'éviter et de prévenir des fraude. Un logiciel de data mining est utilisé dans les domaines sensibles à la fraude.

6.2.4. Information et communication

Elia communique les informations pertinentes à ses collaborateurs afin de leur permettre d'exercer leurs responsabilités et d'atteindre leurs objectifs. L'information financière est nécessaire pour la budgétisation, les prévisions et la vérification de la conformité au cadre régulatoire. L'information opérationnelle est par ailleurs indispensable à l'élaboration des différents rapports. Elia enregistre dès lors les informations récentes et

historiques nécessaires à l'évaluation des risques d'entreprise. Des canaux de communication multiples sont utilisés: manuels, notes, e-mails, informations aux valves et applications intranet.

Les systèmes d'information mis en place structurent l'information provenant de sources diverses afin d'assurer: (i) l'enregistrement et le suivi des transactions en temps réel, (ii) la saisie de données dans un délai et un niveau de détail conformes aux besoins en matière de gestion des risques, (iii) la qualité de l'information par une discussion à différents niveaux: le propriétaire de l'information la valide avant publication, le management vérifie son exactitude et sa fiabilité et les risques IT (tels que la qualité des développement IT ou la stabilité de la transmission de données) sont suivis par les plans d'action.

Les résultats financiers font l'objet d'un reporting interne et sont validés à différents niveaux. Le Management en charge du reporting financier rencontre régulièrement les autres services internes (services opérationnels et de contrôle) afin d'identifier l'information relative au reporting financier. Il valide et documente les principales assomptions à la base de l'enregistrement des réserves et comptes de l'entreprise.

Au niveau du groupe, les résultats consolidés sont répartis par segment et validés par le biais d'une comparaison aux chiffres historiques et d'une analyse comparative entre prévisions et réalités. Cette information financière fait l'objet d'un reporting mensuel au Comité de direction et est discutée trimestriellement avec le Comité d'audit. Le président du Comité d'audit informe ensuite le Conseil d'administration.

6.2.5. Monitoring

Elia réévalue en permanence l'adéquation de son approche du risk management. Les procédures de monitoring sont une combinaison des activités de monitoring réalisées dans la conduite normale du business et des évaluations spécifiques *ad hoc* sur des thèmes sélectionnés.

Les activités de monitoring incluent (i) un reporting mensuel des indicateurs stratégiques au Comité de direction et au Management, (ii) un suivi des indicateurs opérationnels principaux à l'échelle des départements, (iii) un reporting financier mensuel incluant l'examen des variations par rapport au budget, des comparaisons aux périodes précédentes et les événements susceptibles d'impacter le contrôle des coûts.

Le feedback de tiers est également pris en compte sur base de sources diverses telles que (i) les indices boursiers et les rapports d'agence de notation, (ii) la valeur de l'action, (iii) les rapports des régulateurs fédéral et régionaux sur le respect du cadre légal et régulatoire, (v) les rapports des entreprises de sécurité et d'assurances.

La confrontation des communications en provenance de sources externes et des informations générées en interne et les analyses qui s'ensuivent permet à Elia de s'améliorer en permanence.

L'audit interne joue également un rôle clé dans le monitoring en réalisant des revues indépendantes des principaux processus financiers et opérationnels à l'égard des réglementations applicables à Elia. Les résultats de ces revues font l'objet d'un reporting au comité d'audit afin d'assister ce dernier dans sa mission de contrôle de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques et des processus de reporting financier de l'entreprise.

Les entités légales du groupe sont en outre soumises à audit externe. Cet audit inclut généralement l'évaluation du contrôle interne et s'exprime sur les résultats financiers statutaires et consolidés (annuels et semestriels. Les auditeurs externes font des recommandations d'amélioration des systèmes de contrôle interne. Ces recommandations, les plans d'action et leur implémentation font l'objet d'un reporting annuel au Comité d'audit. Le Comité d'audit fait rapport au Conseil d'administration quant à l'indépendance de l'auditeur ou de la société d'audit statutaire et prépare une proposition de résolution pour la désignation des auditeurs externes.

6.3. **Description autres activités 2011**

Corporate
13 janvier : l'AGE approuve l'élargissement du CA à 14 administrateurs
Afin de mieux répondre à l'évolution des activités et de l'actionnariat d'Elia, l'élargissement du Conseil d'Administration de douze à quatorze membres est proposé lors d'une assemblée générale extraordinaire des actionnaires. La disposition est approuvée.

Economique
23 avril : liaison 380 kV Gramme-Achêne remise en service
La liaison 380 kV Gramme-Achêne, qui avait été endommagée durant la tempête dévastatrice du 14 juillet 2010 et remplacée temporairement par une ligne de secours, est remise en service, quelques semaines plus tôt que prévu grâce à l'engagement des équipes d'Elia et de leurs sous-traitants.

Corporate
10 mai : deux nouveaux administrateurs approuvés par l'AGO
L'assemblée générale ordinaire des actionnaires approuve notamment la nomination définitive de deux nouveaux administrateurs, Miriam Maes (administrateur indépendant) et Steve Stevaert (sur proposition de l'actionnaire de référence Publi-T), ainsi que le renouvellement des mandats des 14 administrateurs et la nomination des commissaires-réviseurs.

Environnemental
Juin 2011 : le projet LIFE+ Elia reconnu par la commission européenne
La Commission européenne accepte de subventionner pendant une durée de 5 ans le projet LIFE+ visant à gérer les corridors forestiers autour des liaisons à haute tension de manière écologiquement durable et dans le respect de la biodiversité. Ce projet pilote novateur, également soutenu par la Région wallonne, sera étendu à l'échelle européenne par le partage des connaissances avec les autres gestionnaires de réseau de transport européens, soit un potentiel d'environ 300 000 km de corridors verts.

Economique
28 juin : Daniel Dobbeni élu à la présidence de ENTSO-E pour un second mandat de deux ans
L'association des gestionnaires de réseau de transport d'électricité européens (European Network of Transmission System Operators for Electricity) représente les 41 opérateurs d'un réseau de plus de 300.000 km de lignes aériennes au sein de 34 pays interconnectés dans lequel l'électricité circule librement, du Portugal à la Bulgarie et de la Norvège à l'Italie. Ce réseau est à la base du marché intérieur de l'électricité car il permet de s'approvisionner dans toute l'Europe, de faire jouer la concurrence entre les fournisseurs et renforce la sécurité d'alimentation. L'association a entre autres pour tâche la rédaction des codes de réseau et le plan décennal de développement du réseau de transport à l'échelle européenne.

Economique
17 août : travaux héliportés sous tension, une première
Des travaux héliportés sur une ligne 380 kV sous tension sont réalisés pour la première fois en Belgique, sur l'interconnexion Achêne - Lonny. Avantage : la ligne peut rester en service pendant les travaux, une donnée cruciale au vu des importants flux d'énergie qui transitent par le réseau Elia. Ce projet pilote vise à évaluer la possibilité de répéter ce type de travaux sous tension dans le futur.

Corporate
26 août : Philip Heylen entre au Conseil d'Administration d'Elia
Suite à la démission de Johan De Roo, qui siégeait au Conseil d'Elia depuis 2001 pour le compte de Publi-T, le Conseil d'administration d'Elia approuve la désignation de Philip Heylen sur proposition de l'actionnaire de référence, Publi-T. Il est échevin de la culture et du tourisme de la Ville d'Anvers.

Economique
Fin août : vision pour un réseau offshore en mer du Nord
Elia publie sa vision d'avenir relative au développement d'un réseau offshore en mer du Nord. Le concept a été développé en concertation avec les promoteurs des parcs éoliens au large de la côte belge et se base sur le développement, étape par étape, d'un réseau en mer, offrant des avantages comparables au réseau terrestre en termes de fiabilité grâce à sa structure maillée, l'optimisation des investissements et la réduction du nombre de câbles sous-marins vers la côte et le réseau terrestre.

Social
13 septembre : consultation publique pour Stevin
L'enquête publique relative au plan d'aménagement du territoire, provisoirement arrêté par le gouvernement flamand, concernant le projet Stevin (renforcement du réseau 380 kV entre Zomergem et Zeebrugge) est organisée à l'initiative du département Aménagement du Territoire du gouvernement flamand. Elia organise des sessions d'informations pour toutes les communes concernées.

Economique
22 septembre : la CREG consulte sur son projet de méthodes tarifaires
La CREG lance une consultation concernant ses projets d'arrêtés fixant les méthodes de calcul et établissant les conditions tarifaires de raccordement et d'accès au réseau d'électricité avec une fonction de transport.

Economique
13 novembre : plan de développement fédéral 2010-2020 approuvé
Le plan de développement fédéral 2010-2020 pour le réseau de transport d'électricité proposé par Elia a été approuvé par le ministre de l'Énergie Paul Magnette. Il s'accompagne d'une étude des incidences environnementales et a fait l'objet d'une large consultation publique.

Corporate

24 novembre : Jacques Vandermeiren futur CEO d'Elia
Le Conseil d'Administration d'Elia approuve le 24 novembre la désignation de Jacques Vandermeiren, Chief Corporate Officer et vice-président du comité de direction, en tant que futur directeur général et président du Comité de Direction d'Elia. Au deuxième semestre de 2012, Jacques Vandermeiren succèdera à Daniel Dobbeni qui continuera à accompagner le développement européen et international du Groupe.

Economique
22 décembre : approbation des tarifs 2012-2015
La Commission de Régulation de l'Electricité et du Gaz (CREG) approuve la proposition introduite par Elia conformément aux règles fixées par le régulateur en matière de tarifs de transport d'électricité pour la période allant de 2012 à 2015 inclus en Belgique. Ces tarifs ont été déterminés à l'issue d'une concertation entre le régulateur et Elia, afin de délivrer des signaux tarifaires adéquats aux acteurs du marché, tant au niveau de l'injection que du prélèvement, et de répondre aux besoins de l'entreprise dans l'exercice de sa mission.

Exploitation du réseau

Les réseaux du groupe Elia font partie du réseau continental européen interconnecté du Portugal à la Bulgarie et de la Norvège à l'Italie.

Les centres de contrôle belge et allemand gèrent l'équilibre instantané entre la production et la consommation et coordonnent les flux d'énergie, en étroite collaboration avec les gestionnaires des réseaux de transport voisins.

Plusieurs éléments transforment en profondeur la mission de ces centres, nécessitant des outils et des compétences de plus en plus élaborés:

- l'intensification des échanges d'énergie entre les systèmes électriques des états à la suite de la libéralisation des marchés ;
- la variabilité des flux d'énergie sur les réseaux de transport due à la part croissante des sources d'énergie renouvelable à caractère intermittent – principalement éolienne et photovoltaïque ;
- la réduction de la capacité de production à la suite de la décision du gouvernement allemand de fermer ses 8 plus anciens réacteurs nucléaires, en mars 2011, dans la foulée des événements de Fukushima (de l'ordre de 8000 MW, soit plus de deux tiers de la consommation totale en Belgique) ;
- la décision en Allemagne, en Suisse et en Belgique d'abandonner la filière nucléaire dans le courant des deux prochaines décennies ;
- la part croissante d'énergie produite par des unités de production raccordées aux réseaux de distribution ne contribuant pas à la gestion du système électrique ;
- le report d'année en année de la construction de grandes unités de production suite aux difficultés d'obtention des permis et aux incertitudes liées entre autres à la crise financière et économique.

Dans ce contexte en pleine évolution, le groupe Elia en collaboration avec les gestionnaires des réseaux interconnectés, développe des outils et des compétences nouvelles.

- Elia a défini en coordination avec le SPF énergie et le centre de crise fédéral des mesures coordonnées en cas de pénurie d'électricité ;
- un mécanisme d'ajustement infrajournalier, permettant aux acteurs de marché d'aligner leur production sur la consommation de leurs clients, tout au long de la journée, a été mis en place avec le GRT hollandais TenneT et les bourses belge et hollandaise de l'électricité Belpex et APX-Endex ;
- à l'initiative d'Elia et du centre de coordination Coreso, les transformateurs à décalage de phase de Amprion en Allemagne, TenneT aux Pays-Bas et en Allemagne et Elia sont gérés de manière coordonnée afin de sécuriser les capacités commerciales octroyées aux acteurs du marché et de renforcer la sécurité d'approvisionnement.

Ces mesures, dont certaines à caractère temporaire, ne sont toutefois pas en mesure de se substituer au besoin en nouvelles unités de production nécessaires en Belgique et en Allemagne afin de couvrir la demande en énergie électrique.

Sécurité d'approvisionnement

En Belgique, la sécurité d'approvisionnement est restée à un niveau très élevé en 2011. Le nombre moyen d'interruptions sur le réseau Elia par consommateur (Average Interruption Frequency17) s'est établi à 0,0903, ce

[17] L'AIT est un indicateur qui peut présenter une grande variabilité annuelle en fonction de l'emplacement des incidents, de leur complexité et du moment auquel ils se produisent. Les clients impactés peuvent par exemple présenter des puissances coupées fortement différentes. Le nombre d'incidents entraînant des interruptions étant limité, les chiffres globaux annuels ne peuvent pas réellement être considérés comme statistiquement valables pour tirer des conclusions des tendances observées.

qui équivaut à une interruption par client toutes les 7,8 années. La durée moyenne des interruptions a été de 25 minutes et 44 secondes.
Répartie entre tous les clients, la durée moyenne d'interruption a été de 2 minutes et 19 secondes par client (Average Interruption Time), ce qui correspond à une disponibilité moyenne de plus de 99,999%, supérieure à la moyenne de la dernière décennie.

Consommation

La consommation d'électricité telle qu'elle est enregistrée sur les réseaux de transport d'électricité est un bon indicateur de la vie économique. Depuis le début de la crise économique en octobre 2008, elle est suivie avec une attention toute particulière non seulement par le groupe Elia mais également par les observateurs extérieurs à la recherche d'indices de reprise économique en Europe.

Indice de consommation
En Belgique, l'indice de la consommation au sein de la zone de réglage Elia a diminué de 3,7%, passant de 86,6 TWh en 2010 à 83,4 TWh en 2011. Sur base annuelle, cet indice de consommation a connu son maximum en 2005 (avec 89,5 TWh).
Mois après mois, les valeurs enregistrées au cours de l'année 2011 sont inférieures aux mois équivalents de 2010. Elles sont néanmoins supérieures aux mois équivalents de 2009, à l'exception des mois de septembre et octobre.
Globalement, la consommation en 2011 a diminué de 0,5% par rapport à 2010 pour les clients industriels raccordés directement au réseau Elia et de 5,1% pour les clients industriels, professionnels et résidentiels des gestionnaires de réseau de distribution.

Pointes de consommation
En Belgique, la consommation maximale en 2011 sur le réseau Elia a été enregistrée le 11 janvier 2011 2011 entre 17h45 et 18h00 et s'élève à 13.208 MW, une valeur inférieure de 5,9% par rapport au record absolu observé le 17 décembre 2007 (14.040 MW) et de 4,6% à la valeur maximale observée en 2010 (13.845 MW le 1er décembre 2010).

Le niveau de consommation le plus faible (6.232MW) a été observé le 24 juillet 2011, entre 6h15 et 6h30. Il est inférieur de 0,7% à la valeur minimale observée en 2010 (6.278 MW le 25 juillet 2010).

Imports et exports

En 2011, la tendance importatrice de la zone de réglage belge s'est accentuée, avec un solde de 2,61 TWh au lieu des 0,55 TWh enregistrés en 2010.

L'accroissement de la tendance importatrice qui avait été enregistrée jusqu'à 2008 – et qui s'était inversée en 2009 suite, entre autres, à la crise économique – est observable à nouveau depuis 2010.

Les échanges physiques d'électricité avec les pays voisins ont atteint 23,92 TWh en 2011, en diminution de 1,3% par rapport aux 24,24 TWh de 2010.

L'augmentation des importations se poursuit en 2011 (+ 7,0%), principalement depuis la France (+ 128,0%). Les exportations sont en recul de 10,1%, principalement vers la France (- 56,9%).

Prélèvement net sur le réseau

Le prélèvement net comptabilise les volumes d'énergie prélevés sur le réseau Elia. En cas de production locale, l'énergie électrique produite est en tout ou partie directement consommée sur le site du client industriel ou du gestionnaire de réseau de distribution. Par rapport à 2010, la production locale a plus sensiblement évolué que l'année dernière évolué, progressant de 6,4%.

Dès lors que l'énergie produite et consommée localement n'est pas prélevée sur le réseau Elia, elle n'est donc pas comptabilisée dans le prélèvement net bien qu'elle soit comprise dans l'indicateur de la consommation du pays. Pour l'année 2011, les prélèvements nets sont inférieurs de 4,4% par rapport au niveau de 2010, passant de 76.390 TWh en 2010 à 73.052 TWh en 2011.

L'équilibre entre production et consommation rencontre les besoins du marché
L'équilibre entre production et consommation relève en premier lieu des acteurs de marché et, particulièrement, des responsables d'équilibre (ARP ou Access Responsible Parties). Ces derniers doivent en effet veiller à assurer au mieux l'équilibre entre leurs sources d'approvisionnement et la consommation de leurs clients. Chaque responsable d'équilibre doit à cet effet annoncer à Elia, la veille pour le lendemain, les échanges d'énergie qu'il réalisera, de quart d'heure en quart d'heure, en chaque point du réseau et ce, pour les injections et

les prélèvements d'électricité ainsi que les échanges entre responsables d'équilibre, les importations ou les exportations. Le déséquilibre résiduel pour la zone de réglage belge est compensé en temps réel par Elia en faisant appel à des réserves d'énergie disponibles contractuellement auprès de producteurs et de grands consommateurs situés en Belgique.
En Belgique, les volumes d'énergie mis en œuvre par Elia afin d'assurer l'équilibre de la zone s'élèvent à 1092 GWh en 2011 contre 844 GWh l'année précédente.

L'énergie de réglage nécessaire pour compenser l'écart entre la production et la consommation au sein de la zone de réglage de 50Hertz s'élevait à 1.383 GWh en 2011, contre 1.703 GWh en 2010.

Infrastructure

Longueur des réseaux haute tension d'Elia au 1er janvier 2012

Tension	Câbles souterrains	Lignes aériennes	Total
(kV)	(km)	(km)	(km)
380		891	891
220	5	297	302
150	433	2.007	2.440
70	280	2.381	2.661
36	1.921	8	1.929
30	127	22	149
Total	2.766	5.606	8.372

Longueur des réseaux haute tension d'Elia au 1-1-2011

Tension	Câbles souterrains	Lignes aériennes	Total
(kV)	(km)	(km)	(km)
380		891	891
220		297	297
150	427	2.008	2.435
70	280	2.382	2.662
36	1.927	8	1.935
30	141	22	163
Total	2.775	5.608	8.383

Les chiffres n'incluent pas les réseaux d'autres propriétaires qu'Elia.
Pour les lignes aériennes, ce sont les longueurs géographiques, c'est-à-dire la somme des longueurs des portées géographiques aériennes, qu'elles soient en service ou hors service, qui figurent dans le tableau. Les circuits parallèles ne sont comptés qu'une fois.
Pour les câbles souterrains, ce sont les longueurs électriques, c'est-à-dire la somme des longueurs des circuits des liaisons en service, qui figurent dans le tableau. Les circuits jumelés ne sont comptés qu'une fois.
La longueur totale du réseau de câbles souterrains diminue, suite à la mise en réserve de certaines liaisons.

Investissements

Les moteurs des investissements réalisés par le groupe Elia dans ses réseaux de transport d'électricité sont de divers ordres : répondre aux demandes de raccordement et de renforcement des clients industriels et des gestionnaires de réseau de distribution, faire face à l'évolution de la demande, tant en volume d'énergie prélevé qu'en localisation, renouveler les installations en fin de vie ou les rendre conformes à de nouvelles exigences environnementales, contribuer à l'ouverture du marché et favoriser l'intégration des énergies renouvelables. Chaque projet d'infrastructure est élaboré en fonction de critères liés à la fiabilité, à l'efficacité économique et au caractère durable des options proposées.

<u>Réseau Elia en Belgique</u>
Raccordements réalisés à la demande de consommateurs industriels
Plus de 20 projets de raccordement de nouveaux clients industriels ou de modification de raccordements existants ont été étudiés d'un point de vue technique et économique en 2011.

Elia a également réalisé pour le gestionnaire du réseau de transport de gaz Fluxys un raccordement électrique par câbles souterrains au nouveau poste à haute tension 220 kV de Berneau créé sur une boucle de la ligne existante Lixhe-Jupille.

Pour le site de GlaxoSmithKline à Wavre, des liaisons 36 kV ont été posées entre Louvain-la-Neuve et Basse-Wavre, d'un côté, et le site du client, de l'autre, afin de permettre la première phase de l'augmentation de charge prévue. Dans une étape suivante, une liaison 150 kV permettra de renforcer le poste de Basse-Wavre grâce à un transformateur 150/36kV.

Renforcement du réseau pour répondre à l'évolution de la consommation d'électricité
Une dizaine de chantiers de renforcements de la capacité de transformation vers la moyenne tension ou d'extension des installations en moyenne tension ont été lancés cette année afin de faire face à une augmentation de la consommation dans certains réseaux de distribution. A titre d'exemples de réalisations, citons

les installations de Destelbergen 36kV et Recogne 70kV.

Programme de remplacement d'équipements
En 2011, Elia a poursuivi la mise en œuvre de son programme de rénovation d'installations permettant de maintenir le haut niveau de fiabilité offert à ses clients. Citons le remplacement des installations 36 kV dans le poste à haute tension bruxellois Botanique ou plusieurs autres réalisations telles que le remplacement d'un transformateur 36/12 kV dans le poste de Wichelen.

Intégration de productions décentralisées et/ou à base de sources d'énergie renouvelable onshore

Elia, en collaboration étroite avec les gestionnaires de réseau de distribution, a mené plusieurs études permettant l'intégration de production décentralisée ou à base de sources d'énergie renouvelable de manière sûre et à moindre coût pour la communauté.

Des réalisations importantes ont ainsi été enregistrées en 2011 avec la rénovation du poste à haute tension de Monceau-en-Ardennes en vue du raccordement de production décentralisée dans la zone et le projet d'injection 150 kV à Rijkevorsel par le biais d'une nouvelle liaison souterraine 150 kV en repiquage sur la ligne existante Massenhoven – Sint-Job.

Réalisations en dehors des plans d'investissements courants

Les vents exceptionnels qui ont frappé la Wallonie le 14 juillet 2010 ont provoqué des dégâts majeurs, y compris dans le réseau de transport Elia.
Elia avait ainsi mis en place pendant la nuit qui a suivi la tempête une solution de secours temporaire pour l'alimentation de la ville de Dinant. Elia a également déployé en quelques jours une ligne de secours 380 kV afin de restaurer l'interconnexion France-Belgique et a mis en place une alimentation de secours pour les services auxiliaires de la centrale de Tihange. Les différents éléments du réseau qui avaient été endommagés ont ensuite été réparés ou remplacés et la reconstruction de la dernière ligne endommagée s'est achevée le 6 juillet 2011. Ces interventions ont été réalisées sans induire de retard sur les travaux planifiés en début d'année grâce à l'engagement du personnel d'Elia et de ses sous-traintants.

STEVIN : extension du réseau 380 kV vers la côte
Avec le projet Stevin, une ligne 380kV entre Zomergem et Zeebrugge, Elia entend atteindre un quadruple objectif: le raccordement de la deuxième phase de parcs éoliens offshore au large de la côte belge, le raccordement de nombreuses unités de production décentralisée sur base d'énergie renouvelable, la création d'une interconnexion sous-marine entre les réseaux belge et britannique et le renforcement de la sécurité d'approvisionnement dans la province de Flandre occidentale et autour du port de Zeebrugge.

D'importantes étapes ont été franchies en 2011 dans le cadre des procédures de permis. Le rapport d'incidences environnementales (plan-MER ou milieu-effectenrapport), qui reprend des alternatives et des aspects environnementaux supplémentaires, a ainsi été approuvé en mai. Le 22 juillet, le Gouvernement de la région flamande a défini les contours de la nouvelle infrastructure (trajet, localisation des postes à haute tension, prescriptions) dans sa décision provisoire de plan régional d'aménagement du territoire (GRUP, gewestelijk ruimtelijk uitvoeringsplan). Le tracé proposé par le gouvernement flamand comporte 47 km de liaisons dont 10 km en souterrain. Le tracé de la liaison aérienne longe au maximum les axes et corridors existants. La période de consultation publique prévue dans le cadre de la procédure s'est achevée ; après l'analyse des objections, actuellement en cours, le gouvernement flamand devrait se prononcer à titre définitif au printemps 2012. La mise en service est prévue fin 2014 et dépend principalement de l'obtention en temps utile des permis de construire.

Plan fédéral de développement approuvé
En novembre 2011, le Ministre fédéral de l'Energie a approuvé la version définitive du Plan de Développement 2010-2020 du réseau de transport. Ce plan présente une estimation détaillée des besoins en capacité de transport d'électricité, selon une série d'hypothèses sous-jacentes, et s'inscrit notamment dans la ligne du Plan de Développement décennal établi par ENTSO-E.

Il est le fruit d'une collaboration avec la Direction Générale de l'Energie du SPF «Economie, PME, Classes moyennes et Energie» et le Bureau fédéral du Plan et tient compte notamment de l'étude prospective électricité. La version finale du plan est l'aboutissement d'un processus incluant l'évaluation de ses incidences, la consultation du grand public, du Conseil fédéral de Développement Durable (CFDD), du Comité d'avis SEA (du SPF Santé Publique, Sécurité de la Chaine Alimentaire et Environnement), des gouvernements et des régulateurs.

Projets à l'échelle internationale

Interconnexion avec l'Allemagne :
projet ALEGrO
Les études réalisées en 2011 ont confirmé l'intérêt de réaliser une liaison en courant continu entre les réseaux allemand et belge, ce qui constituera une première dans la région 'Central West Europe'. Le projet, baptisé ALEGrO (Aachen Liège Electric Grid Overlay), consistera en un câble à courant continu à très haute tension d'une puissance de 1000 à 1600 MW, sur une centaine de kilomètres entre les postes de Lixhe en Belgique et Oberzier en Allemagne. En 2011, Elia et le gestionnaire de réseau Amprion ont décidé de lancer une première phase visant à définir les aspects techniques et à démarrer les procédures d'autorisations. La mise en service d'ALEGrO est planifiée à l'horizon 2017.

Interconnexion avec la France
Les études démarrées en 2010 par Elia et le gestionnaire de réseau français RTE ainsi que dans le cadre du plan décennal de développement d'ENTSO-E conduisent à un renforcement de la capacité de transport entre la Belgique et la France à l'horizon 2018-2020. Une étude de faisabilité a donc été démarrée afin d'évaluer l'impact sur la sécurité d'approvisionnement, l'intégration des marchés de l'électricité et l'intégration des énergies renouvelables. Cette phase se clôturera par une proposition concrète d'investissement basé sur les résultats d'une analyse coûts/bénéfices.

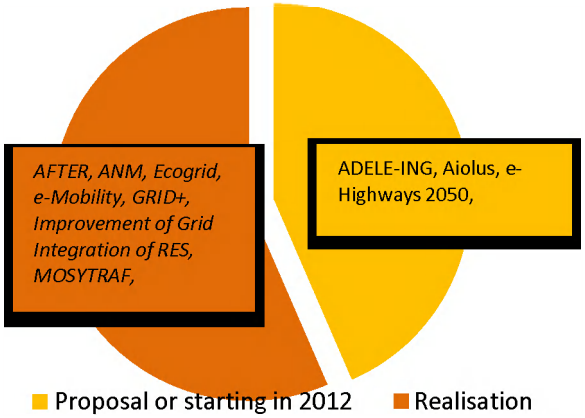
Interconnexion avec la Grande-Bretagne: projet Nemo
Elia et National Grid ont poursuivi leurs travaux conjoints relatifs à la réalisation d'une liaison sous-marine à courant continu, de quelque 130 km, entre leurs réseaux afin d'augmenter la liquidité des marchés et de soutenir la sécurité d'approvisionnement tant en Grande-Bretagne qu'en Belgique. La liaison à courant continu est composée de deux câbles séparés (l'un avec une tension positive, l'autre avec une tension négative). Les deux extrémités sont raccordées à un poste à haute tension, station de conversion, pour la conversion courant continu/courant alternatif et le raccordement aux réseaux 380 kV existants sur la terre ferme. La conversion elle-même est réalisée par des composants semi-conducteurs d'électronique de puissance. La capacité de la liaison se situera entre 700 et 1.300 MW en fonction des résultats de l'étude en cours.

Alors que l'étude technique a été clôturée en 2011, des étapes importantes ont également été franchies dans la définition du cadre régulatoire à la suite, entre autres, d'une consultation des acteurs du marché organisée conjointement par les régulateurs belge CREG et britannique OFGEM. Un modèle régulatoire spécifique aux interconnecteurs y a été proposé, pour lequel Nemo servira de projet pilote. La liaison devrait être mise en service à l'horizon 2017-2018.

Gestion préventive des situations critiques sur le réseau
Plus d'information est disponible dans le rapport annuel consolidé

Recherche & développement

La part croissante des énergies renouvelables à caractère variable et de la production décentralisée modifie de manière profonde et durable les systèmes électriques et leur gestion. L'innovation devient alors une donnée essentielle pour les gestionnaires de réseau de transport d'électricité.
C'est dans ce cadre que le groupe Elia s'est doté d'un pôle Recherche & Development et Gestion des Connaissances qui, en étroite collaboration avec ENTSO-E et la European Electricity Grid Initiative, participe à différents projets d'envergure européenne.
Fin 2011, le groupe Elia disposait d'un portefeuille de 13 projets auxquels le groupe collabore avec un ou plusieurs partenaires belges, allemands et européens. Parallèlement, le groupe est engagé dans quelque 10 initiatives de coopération à des projets R&D qui démarreront en 2012 ou sont actuellement en cours d'évaluation par les instituts de financements concernés.



B-EEGI
Elia est un partenaire majeure de la plateforme B-EEGI de collaboration entre cinq gestionnaires de réseau belges, Eandis, Elia, Infrax, Ores et Sibelga dans le contexte de l'initiative de réseau européen European Electricity Grid Initiative (EEGI). Les partenaires souhaitent, à travers cette plateforme, développer une vision commune des objectifs et activités d'innovation et d'ainsi bénéficier d'un effet de levier vis-à-vis des programmes de soutien régionaux, belges et européens. En participant et investissant activement dans des projets R&D, les partenaires de B-EEGI contribuent à la réalisation des objectifs du plan de développement stratégique européen (European Strategic Energy Technology ou SET-Plan).

e-HIGHWAY 2050
Elia participe au programme « e-HIGHWAY 2050 » facilité par ENTSO-E dans le cadre du FP7 call ENERGY.2012.7.2-1. Dans la foulée de la feuille de route d'ENTSO-E vers un "Modular Development Plan on pan-European Electricity Highways System 2050" (MoDPEHS) développé par 50Hertz et coordonné par le groupe de travail ENTSO-E sur les autoroutes de l'électricité à l'horizon 2050, le consortium constitué de gestionnaires de réseau de transport et de partenaires externes vise à développer des outils pour une planification à long terme comportant des options d'architectures pour les futures autoroutes électriques en Europe.

EcoGrid
Le projet européen EcoGrid consiste en la démonstration sur l'île danoise de Bornholm d'une gestion opérationnelle efficiente d'un système de distribution d'électricité avec forte pénétration de sources variables diversifiées (près de 50%). Le groupe Elia conduit les recherches relatives à l'implémentation de ces concepts de marché à large échelle en Europe Continentale.

eStorage
Le stockage de l'énergie électrique occupera une place de plus en plus importante en Europe, entre autres, par sa capacité à participer rapidement à l'équilibre permanent entre la production renouvelable et la consommation. Ce projet vise à améliorer la technologie des dispositifs de stockage par pompage et à évaluer les modèles de marché permettant son intégration et son déploiement rapide.

TWENTIES
Ce projet vise à mettre en évidence et à tester les moyens techniques qui facilitent la pénétration à grande échelle de l'énergie renouvelable, éolienne en particulier. Différents partenaires y contribuent, notamment les universités belges comme la K.U. Leuven, l'ULB et l'ULg ainsi que le centre de coordination technique régional Coreso. Elia est responsable de six activités de démonstration NETFLEX – Enhanced Network Flexibility. Elia et 50 Hertz seront impliqués dans l'évaluation du potentiel de déploiement de ces outils à l'échelle européenne.

OPTIMATE
Cinq gestionnaires de réseau de transport d'électricité européens (en Allemagne, Belgique, France et Espagne) collaborent avec sept gestionnaires de réseau de distribution depuis 2009 dans le cadre d'un projet de recherche à 3 ans. Ce projet vise à évaluer les avantages et désavantages de modèles de marché permettant d'intégrer des sources massives d'énergie renouvelable. Elia contribue au développement des modèles de marché destinés à la région du centre-ouest Eeuropéen.

Rapport environnemental et Social
Plus d'information est disponible dans le rapport annuel consolidé

7. SUCCURSALES

L'entreprise n'a pas de succursales en Belgique ou à l'étranger.

8. COMPTES ANNUELS

Voir annexe.

9. RAPPORT DU COLLEGE DES COMMISSAIRES

Voir annexe.

KPMG Réviseurs d'Entreprises SCCRL
Avenue du Bourget 40
1130 Bruxelles
Belgium

Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCCRL
De Kleetlaan 2
1831 Diegem
Belgium

Rapport du collège des commissaires à l'Assemblée Générale des Actionnaires de Elia Asset SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2011

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur les comptes annuels ainsi que les mentions complémentaires requises.

Attestation sans réserve des comptes annuels

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels de Elia Asset SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2011, établis conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à € 2.196.617.926 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 52.876.085.

Responsabilité du conseil d'administration dans l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels

L'établissement des comptes annuels relève de la responsabilité du conseil d'administration. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité du collège des commissaires

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons mis en œuvre des procédures de contrôle en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix de ces procédures relève de notre jugement, en ce compris l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans le cadre de cette évaluation de risque, nous avons tenu compte du contrôle interne en vigueur dans la société lié à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels afin de définir les procédures de contrôle appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société. Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la société, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Enfin, nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la société les explications et informations requises pour notre contrôle. Nous estimons que les éléments probants recueillis fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Rapport du collège des commissaires à l'Assemblée Générale des Actionnaires de Elia Asset SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2011

Opinion

A notre avis, les comptes annuels clos le 31 décembre 2011 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Mentions complémentaires

L'établissement et le contenu du rapport de gestion, ainsi que le respect par la société du Code des sociétés et des statuts, relèvent de la responsabilité du conseil d'administration.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport les mentions complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels :

- Le rapport de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.

- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés. L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

- Au cours de l'exercice, un acompte sur dividende a été distribué à propos duquel nous avons établi le rapport joint en annexe, conformément aux exigences légales.

Bruxelles, le 23 mars 2012

KPMG Réviseurs d'Entreprises SCCRL
Membre du Collège des Commissaires
Représentée par

Alexis Palm
Réviseur d'Entreprises

Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCCRL
Membre du Collège des Commissaires
Représentée par

Marnix Van Dooren
Réviseur d'Entreprises

47				1	EUR		
Nr.	Date of the deposition	No. 0476.388.378	PP.	B.	D.		CONSO 1

CONSOLIDATED ANNUAL ACCOUNTS IN EURO (2 decimals)

NAME OF THE CONSOLIDATING ENTERPRISE ~~OR THE CONSORTIUM~~ (1)(2) :

Elia System Operator

Legal form: **PLC**

Address: **Keizerslaan** Nr.: **20**

Postal Code: **1000** City: **Brussel 1**

Country: **Belgium**

Register of Legal Persons (RLP) - Office of the commercial court at: **Bruxelles**

Internet address (3) : **www.elia.be**

Company number: **0476.388.378**

CONSOLIDATED ANNUAL ACCOUNTS presented to the General Meeting of **21/05/2013**

concerning the financial year covering the period from **1/01/2012** till **31/12/2012**

Previous period from **1/01/2011** till **31/12/2011**

The amounts of the previous financial year are / ~~are not~~ (1) ** identical to those which have been previously published.

COMPLETE LIST WITH name, first name, profession, residence-address (address, number, postal code, municipality) and position with the enterprise, OF DIRECTORS, MANAGERS AND AUDITORS

Enclosed to these consolidated accounts:

REGARDING THE CONSOLIDATED ACCOUNTS OF A FOREIGN COMPANY:
Name of the Belgian subsidiary which filed the consolidated accounts *(Article 113, § 2, 4°a of Company Law)*

Total number of pages deposited:

Number of the pages of the standard form not deposited for not being of service:

Signature
(name and position)
VAN NEVEL LUC
President of Board of Directors

Signature
(name and position)
VERMEIREN FRANCIS
Vice-President of Board of Directors

(1) Delete where appropriate.
(2) A consortium shall complete section CONSO 4.4.
(3) Optional statement.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS IFRS

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT (2012 -2011)

(in million €) – Year ended 31 December	Notes	2012	2011
Continuing operations			
Revenue[1]	(5.1)	1,228.0	1,211.1
Raw materials, consumables and goods for resale	(5.3.1)	(6.3)	(5.9)
Other income[1]	(5.2)	78.6	67.3
Services and other goods	(5.3.1)	(654.7)	(638.4)
Personnel expenses	(5.3.2)	(170.7)	(158.4)
Depreciation, amortization, impairment and changes in provisions	(5.3.3)	(150.1)	(140.9)
Other expenses	(5.3.4)	(19.4)	(26.8)
Results from operating activities (EBIT)		**305.4**	**308.0**
Net finance costs	(5.4)	(134.8)	(128.6)
Finance income		12.9	14.2
Finance costs		(147.7)	(142.8)
Share of profit of equity accounted investees (net of income tax)	(5.6)	0.6	1.4
Profit before income tax		**171.2**	**180.8**
Income tax expense	(5.5)	(16.2)	(43.3)
Profit from continuing operations		**155.0**	**137.5**
Profit for the period		**155.0**	**137.5**
Profit attributable to:			
Owners of the company		155.0	137.5
Non-controlling interest		0.0	0.0
Profit for the period		**155.0**	**137.5**

Earnings per share (€)			
Basic earnings per share	(5.7)	2.57	2.28
Diluted earnings per share	(5.7)	2.57	2.28

[1] These sections include a reclassification of the figures per 31 December 2011 for comparison reasons

The accompanying notes are an integral part of these consolidated financial statements.

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

(in million €) – Year ended 31 December	Notes	2012	2011
Profit for the period		**155.0**	**137.5**
Other comprehensive income			
Effective portion of changes in fair value of cash flow hedges	(5.4)	(1.5)	(3.9)
Tax on effective portion of changes in fair value of cash flow hedges	(5.4)	0.5	1.3
Defined benefit plan actuarial gains and losses	(6.12)	(14.9)	(16.3)
Tax on defined benefit plan actuarial gains and losses	(6.12)	5.0	5.5
Exchange differences on translation of foreign operations		0.0	0.1
Other comprehensive income for the period, net of income tax		**(10.9)**	**(13.3)**
Total comprehensive income for the period		**144.1**	**124.2**
Profit attributable to:			
Owners of the Company		144.1	124.2
Non-controlling interest		0.0	0.0
Total comprehensive income for the period		**144.1**	**124.2**

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (31 DECEMBER 2012 – 31 DECEMBER 2011)

(in million €)		Notes	31 December 2012	31 December 2011
Assets				
Non-current assets			5,370.5	5,145.1
	Property, plant and equipment	(6.1)	3,319.3	3,150.5
	Intangible assets	(6.2)	1,757.0	1,753.6
	Trade and other receivables	(6.3)	126.5	120.3
	Investments in equity-accounted investees	(6.4)	34.3	30.6
	Other financial assets (including derivatives)	(6.5)	90.3	84.9
	Deferred tax assets	(6.6)	43.1	5.2
Current assets			816.5	698.7
	Inventories	(6.7)	15.0	16.3
	Trade and other receivables	(6.8)	625.7	281.6
	Income tax receivable		4.7	10.0
	Cash and cash equivalents	(6.9)	166.2	385.6
	Deferred charges and accrued revenues	(6.8)	4.9	5.2
Total assets			**6,187.0**	**5,843.8**
Equity and liabilities				
Equity			2,108.5	2,046.9
Equity attributable to owners of the Company		(6.10)	2,108.5	2,046.9
	Share capital		1,506.5	1,500.6
	Share premium		8.8	8.5
	Reserves		83.7	67.6
	Hedging reserve		(24.3)	(23.3)
	Retained earnings		533.8	493.5
Non-controlling interest			0.0	0.0
	Non-controlling interest		0.0	0.0
Non-current liabilities			2,650.2	3,203.5
	Loans and borrowings	(6.11)	2,351.1	2,918.5
	Employee benefits	(6.12)	118.6	108.1
	Derivatives	(7.2)	36.7	35.2
	Provisions	(6.13)	58.4	53.7
	Deferred tax liabilities	(6.6)	66.0	67.6
	Other liabilities	(6.14)	19.4	20.4
Current liabilities			1,428.3	593.4
	Loans and borrowings	(6.11)	725.9	0.0
	Provisions	(6.13)	29.6	24.5
	Trade and other payables	(6.15)	351.9	366.1
	Income tax payables		40.9	26.0
	Accruals and deferred income	(6.16)	280.0	176.8
Total equity and liabilities			**6,187.0**	**5,843.8**

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

(in million €)	Share capital	Share premium	Hedging reserve	Foreign currency translation	Reserves	Retained earnings	Total	Non controlling interests	Total equity
Balance at 1 January 2011	**1,500.6**	**8.5**	**(20.7)**		**51.4**	**467.4**	**2,007.2**		**2,007.2**
Profit for the period						**137.5**	**137.5**		**137.5**
OCI[(1)]: cash-flow hedges			(2.6)				(2.6)		(2.6)
OCI: actuarial gain/(loss)						(10.8)	(10.8)		(10.8)
OCI: exchange differences				0.1			0.1		0.1
Total comprehensive income for the period			**(2.6)**	**0.1**		**126.7**	**124.2**		**124.2**
Transactions with owners of the Company, recognized directly in equity									
Contributions by and distributions to owners									
Formed legal reserve					16.2	(16.2)			
Dividends						(84.5)	(84.5)		(84.5)
Total transactions with owners					**16.2**	**(100.7)**	**(84.5)**		**(84.5)**
Balance at 31 December 2011	**1,500.6**	**8.5**	**(23.3)**	**0.1**	**67.6**	**493.4**	**2,046.9**		**2,046.9**
Balance at 1 January 2012	**1,500.6**	**8.5**	**(23.3)**	**0.1**	**67.6**	**493.4**	**2,046.9**		**2,046.9**
Profit for the period						**155.0**	**155.0**		**155.0**
OCI: cash-flow hedges			(1.0)				(1.0)		(1.0)
OCI: actuarial gain/(loss)						(9.9)	(9.9)		(9.9)
Total comprehensive income for the period			**(1.0)**			**145.1**	**144.1**		**144.1**
Transactions with owners of the Company, recognized directly in equity									
Contributions by and distributions to owners									
Shares issued	5.0	0.3					5.3		5.3
Share-based payment expenses	0.9						0.9		0.9
Formed legal reserve					16.1	(16.1)			
Dividends						(88.7)	(88.7)		(88.7)
Total transactions with owners	**5.9**	**0.3**			**16.1**	**(104.8)**	**(82.5)**		**(82.5)**
Balance at 31 December 2012	**1,506.5**	**8.8**	**(24.3)**	**0.1**	**83.7**	**533.7**	**2,108.5**		**2,108.5**

[(1)] OCI = Other Comprehensive Income

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS AS AT 2012 AND 2011

(in million €) – Year ended 31 December	Notes	2012	2011
Cash flows from operating activities			
Profit for the period		155.0	137.5
Adjustments for:			
Net finance costs	(5.4)	135.1	128.7
Other non-cash items[1]		3.6	5.6
Income tax expense	(5.5)	50.1	58.7
Profit or loss of equity accounted investees, net of tax	(5.6)	(0.6)	(1.4)
Depreciation of property, plant and equipment and amortisation of intangible assets	(6.1 - 6.2)	148.3	139.7
Gain on sale of property, plant and equipment and intangible assets	(6.1 - 6.2)	3.2	11.5
Impairment losses of current assets	(5.3.4)	1.5	12.2
Change in provisions	(5.3.3)	0.3	(25.3)
Change in fair value of derivatives	(7.2)	0.7	1.1
Change in deferred taxes	(6.6)	(34.0)	(15.3)
Changes in fair value of financial assets through profit or loss		0.3	(0.2)
Change in non-cash items		1.0	0.0
Cash flow from operating activities		**464.5**	**452.8**
Change in inventories	(6.7)	0.6	(2.3)
Change in trade and other receivables	(6.8)	(351.2)	219.2
Change in other current assets	(6.8)	0.4	1.0
Change in trade and other payables	(6.15)	2.5	(53.4)
Change in other current liabilities	(6.14 -6.16)	112.6	(42.3)
Changes in working capital		**(235.1)**	**122.2**
Interest paid	(5.4)	(142.8)	(139.6)
Income tax paid	(5.5)	(30.0)	(49.5)
Net cash from operating activities		**56.7**	**386.0**
Cash flows from investing activities			
Acquisition of property, plant and equipment and intangible assets	(6.1 - 6.2)	(317.2)	(288.3)
Acquisition of subsidiary net of cash acquired		0.2	0.0
Acquisition of equity accounted investees	(6.4)	(3.1)	0.0
Acquisition of investment	(7.1)	(0.3)	(0.8)
Proceeds from sale of property, plant and equipment[1]	(6.1)	1.9	0.2
Proceeds from sales of investments		0.0	0.1
Interest received	(5.4)	6.1	7.1
Net cash used in investing activities		**(312.4)**	**(281.7)**
Cash flow from financing activities			
Proceeds from issue share capital	(6.10)	5.3	0.0
Expenses related to issue share capital		(0.2)	0.0
Dividends paid (-)	(6.10)	(88.7)	(84.5)
Proceeds from withdrawal borrowings (+)	(6.11)	120.0	0.0
Net cash flow from (used in) financing activities		**36.4**	**(84.5)**
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		**(219.3)**	**19.8**
Cash & Cash equivalents at 1 January		385.6	365.9
Cash & Cash equivalents at 31 December		166.2	385.6
Net variations in cash & cash equivalents		(219.3)	19.8

[1] These sections include reclassifications of the figures per 31 December 2011 for comparison reasons

Notes to the consolidated financial statements

1. REPORTING ENTITY 8
2. BASIS OF PREPARATION 8
2.1. Statement of compliance 8
2.2. Functional and presentation currency 8
2.3. Basis of measurement 8
2.4. Use of estimates and judgements 8
2.5. Approval by the Board of Directors 9
3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES 9
3.1. New, revised and amended standards and interpretations 9
3.2. Basis of consolidation 11
3.3. Foreign currency translation 11
3.4. Financial instruments 12
DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS 12
DERIVATIVES USED AS HEDGING INSTRUMENTS 12
3.5. Balance sheet items 13
PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT 13
INTANGIBLE ASSETS 14
INVESTMENTS 15
TRADE AND OTHER RECEIVABLES 15
INVENTORIES 15
CASH AND CASH EQUIVALENTS 15
IMPAIRMENT 16
SHARE CAPITAL 16
INTEREST-BEARING LOANS 17
EMPLOYEE BENEFITS 17
PROVISIONS 17
TRADE AND OTHER PAYABLES 18
GOVERNMENT GRANTS 18
3.6. Income statement items 18
REVENUE 18
EXPENSES 18
FINANCE INCOME AND EXPENSES 18
INCOME TAXES 19
4. SEGMENT REPORTING 19
4.1. SEGMENT ELIA TRANSMISSION (BELGIUM) 20
4.2. SEGMENT 50HERTZ TRANSMISSION (GERMANY) 22
4.3. RECONCILIATION OF SEGMENTS WITH TOTAL OF GROUP 23
5. ITEMS OF THE CONSOLIDATED INCOME STATEMENT AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME 24
5.1. REVENUE 24
5.2. OTHER INCOME 24
5.3. OPERATING EXPENSES 25
5.3.1. Cost of materials, services and other goods 25

5.3.2. Personnel expenses 25
5.3.3. Depreciation, amortisation, impairment and changes in provisions 25
5.3.4. Other expenses 26
5.4. FINANCE INCOME AND EXPENSES 26
5.5. INCOME TAXES 26
5.6. SHARE IN THE RESULTS OF ASSOCIATES 28
5.7. BASIC EARNINGS PER SHARE 28
5.8. OTHER COMPREHENSIVE INCOME 29
6. ITEMS OF THE CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION 29
6.1. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT 29
6.2. INTANGIBLE ASSETS 31
6.3. NON-CURRENT TRADE AND OTHER RECEIVABLES 32
6.4. EQUITY-ACCOUNTED INVESTEES 33
6.5. OTHER FINANCIAL ASSETS 33
6.6. DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES 34
6.7. INVENTORIES 35
6.8. CURRENT TRADE AND OTHER RECEIVABLES 35
6.9. CASH AND CASH EQUIVALENTS 36
6.10. SHAREHOLDERS' EQUITY 36
6.11. INTEREST-BEARING LOANS AND BORROWINGS 37
6.12. EMPLOYEE BENEFITS 38
6.13. PROVISIONS 42
6.14. OTHER NON-CURRENT LIABILITIES 43
6.15. TRADE AND OTHER PAYABLES 43
6.16. ACCRUALS AND DEFERRED INCOME 43
7. MISCELLANEOUS 44
7.1. EFFECT OF NEW ACQUISITION 44
7.2. FINANCIAL RISK AND DERIVATIVE MANAGEMENT 44
7.3. COMMITMENT AND CONTINGENCIES 48
7.4. RELATED PARTIES 50
7.5. SUBSIDIARIES, JOINT VENTURES AND ASSOCIATES 51
7.6. SUBSEQUENT EVENTS 53
7.7. RELATIONSHIP WITH AUDITORS 53

1. REPORTING ENTITY

Established in Belgium, Elia System Operator SA (the 'company' 'Elia') has its registered office at Boulevard de l'Empereur 20, B-1000 Brussels. The company's consolidated financial statements for the 2012 financial year include those of the company and its subsidiaries (together referred to as the 'Group') and the Group's interest in joint ventures and associates.

The company is a limited liability company, with its shares listed on NYSE Euronext Brussels, under the symbol ELI.

The Elia Group develops, maintains and operates two major electricity networks located in Central and North West Europe: the Belgian transmission grid interconnected with France and the Netherlands and 50Hertz transmission grid interconnected with Poland, Czech Republic and Denmark. These two grids connect producers to major industries and distribution system operators and ensure electricity imports and exports from and to other European countries in an efficient, reliable and secure way. Elia owns the entire Belgian very high voltage grid (150 to 380 kV) and some 94% (ownership and user rights) of the high-voltage grid (30 to 70 kV) with 5,581 km of overhead lines and 2,783 km of underground cables. 50Hertz owns the entire network (220 to 380kV) in its geographical area as well as the transmission grid in the Hamburg area and off-shore connections in the Baltic Sea. The 50Hertz grid comprises 9,845 km of overhead lines and 150 km of underground cables. Elia Group's investment in interconnection capacity with its neighbours makes it the most open and interconnected transmission system operator in Europe.

2. BASIS OF PREPARATION

2.1. Statement of compliance

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS), as adopted for use in the European Union. The Group has applied all new and revised standards and interpretations published by IASB and applicable to the Group's activities which are in force for financial years starting on 1 January 2012.

2.2. Functional and presentation currency

The financial statements are presented in million euro (the functional currency of the Group), rounded to the nearest hundred thousand, unless stated otherwise.

2.3. Basis of measurement

The financial statements have been prepared on a historical-cost basis, except for the derivative financial instruments, which are estimated at fair value. Non-current assets and disposal groups held for sale are valued at the lowest of the carrying amount and the fair value less cost to sell, and employee benefits are valued at the present value of the defined benefit obligations, less plan assets. Changes in fair value of financial assets are recorded through profit and loss.

2.4. Use of estimates and judgements

The preparation of financial statements in accordance with IFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that could affect the reported amounts of assets and liabilities and revenue and expenses. The estimates and underlying assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis for making judgements regarding the carrying amounts of assets and liabilities. Actual results could differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimate is revised if the revision only affects this period, or in the period in which the estimate is revised and future periods if the revision affects both current and future periods.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements is included in the following notes:

- Deferred tax assets are recognized for the carry forward of unused tax losses and unused tax credits to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized. In making its judgment, management takes into account elements such as long-term business strategy and tax planning opportunities (see note 6.6). Tax receivable: recovery of the tax receivables of Elia System Operator is deemed highly probable (see note 5.5).
- Credit risk related to customers: management closely reviews the outstanding trade receivables, also considering ageing, payment history and credit risk coverage (cf. note 7.2).
- Employee benefit obligations: the defined-benefit obligations are based on actuarial assumptions such as discount rate and expected rate of return on plan assets, which are extensively detailed in note 6.12.
- Provisions for environmental issues: at each year-end an estimate is made of future expenses in respect of soil pollution, based on the advice of an external expert.
  Provisions for "litigation" and for "rights to use land" are based on the value of the claims filed or on the estimated amount of the risk exposure. The expected timing of the related cash outflow depends on the progress and the duration of the associated process/procedures (cf. note 6.13).
- Impairment: the Group performs annual impairment tests on goodwill and on cash-generating units for which there are indicators that the carrying amount might be higher than the recoverable amount. This analysis is based upon assumptions such as market evolution, market share, margin evolution and discount rates (see note 6.2).
- Lease accounting: more information can be found in note 7.3.
- Hedging: changes in the fair value of the derivative hedging instrument designated as a cash flow hedge are recognised directly in other comprehensive income (OCI) to the extent that the hedge is effective. To the extent that the hedge is ineffective, changes in fair value are recognised in profit or loss (see note 7.2).
- Fair value adjustments for business combinations: in accordance with IFRS 3 'Business Combinations', the Group re-measures the assets, liabilities and contingent liabilities acquired through a business combination to fair value. Where possible, fair value adjustments are based on external appraisals or valuation models, e.g. for contingent liabilities and intangible assets which were not recognized by the acquiree. Internal benchmarks are often used for valuing specific production equipment. All of these valuation methods rely on various assumptions such as estimated future cash flows, remaining useful economic life etc. (see note 7.1).

The accounting policies set out hereafter have been applied consistently to all the periods presented in these financial statements and have been applied by all Group entities.

2.5. Approval by the Board of Directors

These consolidated financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 21 March 2013.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

3.1. New, revised and amended standards and interpretations

The standards, interpretations or amendments listed hereafter are published on the date of approval of these consolidated financial statements but are not yet effective, and the Group did not opt for early adoption:

- Amendment to **IAS 1** Presentation of Financial statements – Amendments to revise the way other comprehensive income is presented (applicable to financial years as from 2013).
- Amendment to **IAS 19** Employee benefits – amended Standard resulting from Post-Employment Benefits and Termination Benefits projects (applicable to financial years as from 1 January 2013).
- Amendment to **IFRS 7** Mandatory effective date and transition disclosures (applicable to financial years as from 1 January 2015).
- **IFRS 9** Financial instruments (2009 & 2010) – Classification and measurement (applicable to financial years as from 1 January 2015).
- **IFRS 10** Consolidated financial statements: defines the principles of control and establishes controls as the basis for consolidation (applicable to financial years as from 1 January 2014).
- **IFRS 11** Joint Arrangements: reflection of joint arrangements by focusing on the rights and obligations of the arrangement rather than its legal form (applicable to financial years as from 1 January 2014).

- **IFRS 12** Disclosure of interests in other entities (applicable to financial years as from 1 January 2014).
- **IFRS 13** Fair value measurement (applicable to financial years as from 1 January 2013).
- **IAS 28** (revised 2011) Investments in Associates and Joint Ventures (applicable to financial years as from 1 January 2014).

- **Annual improvements** to IFRSs 2009-2011 cycle (applicable to financial years as from 1 January 2013).

The Group does not expect any major impact on its financial statements in the period of the initial application of the standards, interpretations and amendments listed above, except for IFRS 10 and IFRS 11 and for IAS 19R.

As described under section 3.2.3 of the accounting rules, the group is applying the proportionate consolidation method for the entities mentioned in note 7.5, the quantitative impact on its consolidated financial statements as per 31 December 2012 (conform IAS 8) of the implementation of IFRS 10 and 11 is set out here below

Key figures IFRS (in million €)	PROPOR-TIONATE	EQUITY METHOD	DIFFERENCE	DIFFERENCE
Consolidated results – Year ended 31 December	**2012**	**2012**	**2012**	**Difference (%)**
Total revenues and other income	1,306.6	770.1	(536.5)	-41,1
Depreciation, amortization, impairment and changes in provisions	(150.1)	(103.0)	47.1	-31,4
EBITDA*	455.5	291.6	(163.9)	-36,0
Operating profit (EBIT*)	305.5	188.6	(116.8)	-38,2
Net finance costs	(134.8)	(117.5)	17.4	-12,9
Income tax expenses	(16.2)	17.5	33.6	-208,0
Profit attributable to the Owners of the Company	155.0	155.0	0.0	0,0
Consolidated statement of financial position	**31 December 2012**	**31 December 2012**	**31 December 2012**	**Difference (%)**
Total assets	6,187.0	5,232.0	(954.9)	-15.4
Equity, attributable to the Owners of the Company	2,108.5	2,108.5	0.0	0.0
Net financial debt	2,910.7	2,488.3	(422.4)	-14.5

EBIT = earnings before interest and taxes
EBITDA = EBIT + depreciation / amortization + changes in provisions

For IAS 19 Revised an impact analysis has been conducted by an external actuarial consultant, mainly for the following newly introduced principles:

- Alignment of expected return on plan assets to the used discount rate;
- Recognition of social security taxes and other taxes on paid premiums.

Using the figures as per 31 December 2012 and the funding position of Elia Transmission (Belgium) no significant impact is expected on its consolidated financial statements for the following reasons:

- The expected return on plan assets was already aligned with the used discount rate for the Belgian segment as per 31 December 2012;
- As Elia's plans are well funded, no immediate premium calls are expected, and therefore no taxes are expected to be recognized in the near future.

For the German segment no evaluation was carried out, as the introduction of IAS 19 Revised is not expected to have a material impact (the amounts at stake are very low compared to the Belgian segment).

3.2. Basis of consolidation

1. Subsidiaries

A subsidiary is an entity that is controlled by the company. Control means that the company has the power to directly or indirectly govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. In assessing control, potential voting rights that are currently exercisable or convertible are taken into account. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases. The accounting policies of subsidiaries have been changed when necessary to align them with the policies adopted by the Group. Losses applicable to the non-controlling interests in a subsidiary are allocated to the non-controlling interests even if doing so causes the non-controlling interests to have a deficit balance.

2. Associated companies

Associated companies are those companies in which the company has significant influence, but not control, over the financial and operating policies. The consolidated financial statements include the Group's share of the total recognised profits and losses of associated companies on the basis of the equity method, from the date that significant influence commences until the date that significant influence ceases. When the Group's share of the losses exceeds its interest in an associated company, the Group's carrying amount is reduced to nil and further losses are not recognised except to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or has made payments on behalf of an associated company.

3. Joint ventures

'Joint ventures' refers to jointly controlled entities, established pursuant to a contractual agreement and subject to the required approval for strategic, financial and operating decisions. Investments in joint ventures are consolidated proportionally: a proportionate part of the assets, equities & liabilities and income and expenditure statements must be in accordance with IFRS as applied by Elia, with similar items in the consolidated figures grouped into the same category. The gain or loss realised via the acquisition will be recognised as a surplus or as gain on bargain purchase

4. Loss of control

Upon the loss of control, the Group derecognizes the assets and liabilities of the subsidiary, any non-controlling interests and the other components of other comprehensive income related to the subsidiary. Any surplus or deficit arising on the loss of control is recognized in profit or loss. If the Group retains any interest in the previous subsidiary, then such interest is measured at fair value at the date that control is lost. Subsequently it is accounted for as an equity-accounted investee or as an available-for-sale financial asset depending on the level of influence retained.

5. Elimination of intra-Group transactions

Intra-Group balances and any unrealised gains or losses or revenue and expenses arising from intra-Group transactions are eliminated when preparing the consolidated financial statements.

Unrealised gains from transactions with associated companies are eliminated to the extent of the Group's interest in the entity. Unrealised losses are eliminated in the same way as unreallsed gains, but only to the extent that there is no evidence for impairment.

3.3. Foreign currency translation

Foreign currency transactions and balances

Transactions in foreign currencies are converted into the functional currency of the Group, at the foreign exchange rate on the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies on the balance sheet date are converted at the foreign exchange rate on that date. Foreign exchange differences arising on conversion are recognised in profit or loss.

Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies that are valued in terms of historical cost are converted at the exchange rate on the date of the transaction.

Foreign operations

A foreign operation is an entity that is a subsidiary, associate, joint venture or branch of the reporting entity, the activities of which are based or conducted in a country or currency other than those of the reporting entity.

The financial statements of all Group entities that have a functional currency different from the Group's presentation currency are translated into the presentation currency as follows:
- Balance sheets are translated at the exchange rate at reporting date.
- Income statements are translated at the average exchange rate of the year.
- Shareholder's equity is translated at historical exchange rate.

Exchange differences arising from the translation of the net investment in foreign subsidiaries, joint ventures and associates at closing exchange rates are included in shareholder's equity under "cumulative translation adjustments" as part of the "Other comprehensive income". At disposal of foreign subsidiaries, joint ventures and associates, cumulative translation adjustments are recognized in the income statement as part of the gain/loss of the sale.

3.4. Financial instruments

DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS

The Group sometimes uses derivative financial instruments to hedge its exposure to foreign exchange and interest rate risks arising from operating, financing and investment activities. In accordance with its treasury policy, the Group neither holds nor issues derivative financial instruments for trading purposes. However, derivatives that do not qualify for hedge accounting are accounted for as instruments held for trading purposes.

Derivative financial instruments are recognised initially at fair value. Any gain or loss resulting from changes in the fair value is immediately booked in the income statement. Where derivative financial instruments qualify for hedge accounting, the reflection of any resultant gain or loss depends on the nature of the item being hedged.

The fair value of interest rate swaps is the estimated amount that the Group would receive or pay to terminate the swap at the end of the reporting period, taking into account the current interest rates and the current creditworthiness of the swap counterparties and the Group. The fair value of forward exchange contracts is their quoted market price at the end of the reporting period, i.e. the present value of the quoted for ward price.

DERIVATIVES USED AS HEDGING INSTRUMENTS

Cash-flow hedges
Changes in the fair value of the derivative hedging instrument designated as a cash flow hedge are recognised directly in other comprehensive income ("OCI") to the extent that the hedge is effective. To the extent that the hedge is ineffective, changes in fair value are recognised in profit or loss.

If the hedging instrument no longer meets the criteria for hedge accounting, expires or is sold, terminated or exercised, hedge accounting is discontinued prospectively. The cumulative gain or loss previously recognised in OCI remains there until the forecast transaction occurs. When the hedged item is a non-financial asset, the amount recognised in OCI is transferred, where justified, to the carrying amount of the asset. In other cases the amount recognised in OCI is transferred to profit or loss in the same period that the hedged item affects profit or loss.

When a derivative or hedge relationship terminates, cumulative gains or losses still remain in OCI provided that the hedged transaction is still expected to occur. If the hedged transaction is no longer expected to take place, the cumulative unrealised gain or loss is removed from OCI and is immediately recognised in profit or loss.

Hedging of monetary assets and liabilities
Hedge accounting is not applied to derivative instruments that economically hedge monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies. Changes in the fair value of such derivatives are recognised in profit or loss of foreign currency gains and losses.

3.5. Balance sheet items

PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Owned assets
Items of property, plant and equipment are stated at cost (including the directly allocated costs such as finance costs) less accumulated depreciation and impairment losses (see chapter "Impairment"). The cost price of self-produced assets comprises the cost of materials, of direct labour and, where relevant, of the initial estimate of the costs of dismantling and removing the assets and restoring the site where the assets were located. If parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items of property, plant and equipment.

Leased assets
Leases under the terms of which the Group assumes substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Fixed assets used via a finance lease are stated at an amount equal to the lower of the fair value and the present value of the minimum lease payments at the start of the lease, less accumulated depreciation (see hereafter) and impairment losses (see chapter "Impairment"). Lease payments are accounted for as described in the chapter "Expenses".

Subsequent costs
The Group recognises in the carrying amount of an item of property, plant and equipment the cost price of replacing part of such an item when that cost is incurred if it is probable that the future economic benefits embodied in the item will flow to the Group and the cost price of the item can be assessed reliably. All other costs are recognised in profit or loss as and when they are incurred.

Depreciation
Depreciation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful life of each component of an item of property, plant and equipment. Land is not depreciated. The applied depreciation percentages are as follows:

Depreciation methods, remaining useful lives and residual values of the property, plant and equipment are reassessed annually and are prospectively adjusted as the occasion arises.

Administrative buildings	2.00%
Industrial buildings	2.00 - 4.00%
Overhead lines	2.00 - 4.00%
Underground cables	2.00 - 5.00%
Offshore cables	2.50 - 5.00%
Substations (facilities and machines)	2.50 - 6.67%
Remote control	3.33 - 12.50%
Dispatching	4.00 - 10.00%
Other property plant and equipment: fitting out rented buildings	contractual period
Vehicles	6.67 - 20.00%
Tools and office furniture	6.67 - 20.00%
Hardware	25.00 - 33.00%

Dismantling obligation
Provision is made for decommissioning and environmental costs, based on future estimated expenditures, discounted to present values. An initial estimate of decommissioning and environmental costs attributable to property, plant and equipment is recorded as part of the original cost of the related property, plant and equipment. Changes in the provision arising from revised estimates or discount rates or changes in the expected timing of expenditures that relate to property, plant or equipment are recorded as adjustments to their carrying value and depreciated prospectively over their remaining estimated economic useful lives; otherwise such changes are recognised in the income statement.

The unwinding of the discount is included within the income statement as a financing charge.

De-recognition
An asset is no longer recognised on the balance sheet when the asset is subject to disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Gains or losses arising from the de-recognition of the asset from the balance sheet (which is determined as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) are included in profit or loss during the year in which the asset was derecognised from the balance sheet.

INTANGIBLE ASSETS

Business combinations and goodwill
Business combinations are accounted for using the acquisition method as at the acquisition date, which is the date on which control is transferred to the Group. Control is the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. In assessing control, the Group takes into consideration potential voting rights that currently are exercisable.

The Group measures goodwill at the acquisition date as:

- the fair value of the consideration transferred; plus
- the recognised amount of any non-controlling interest in the acquiree; plus
- if the business combination is achieved in stages, the fair value of the pre-existing equity interest in the acquiree; less
- the fair value of the identifiable assets acquired and liabilities at acquisition date.

When the excess is negative, a bargain purchase gain is recognised immediately in profit or loss.

The consideration transferred does not include amounts related to the settlement of pre-existing relationships. Such amounts generally are recognised in profit or loss.

Transactions costs, other than those associated with the issue of debt or equity securities, that the Group incurs in connection with a business combination are expensed as incurred.

Any contingent consideration payable is measured at fair value at the acquisition date. If the contingent consideration is classified as equity, then it is not re-measured and settlement is accounted for within equity. Otherwise, subsequent changes in the fair value of the contingent consideration are recognised in profit or loss.

Goodwill is stated at cost price less accumulated impairment losses. Goodwill is allocated to cash-generating units and is not amortised but tested annually for impairment (see chapter "Impairment"). In the case of associated companies, the carrying amount of goodwill is included in the carrying amount of the investment in the associated company.

Computer software
Software licences acquired by the Group are stated at cost less accumulated amortisation (see below) and impairment losses (see chapter "Impairment").

Expenditure for research activities undertaken with the prospect of developing software within the Group is recognised in profit or loss as expenditure as incurred. Expenditure for the development phase of software developed within the Group is capitalised if:

- the costs of development can be measured reliably;
- the software is technically and commercially feasible and future economic benefits are likely;
- the Group plans - and has sufficient resources - to complete development;
- the Group plans to use the software.

The capitalised expenditure includes cost of material, direct labour costs and overhead costs that are directly attributable to preparing the software for its use. Other costs are recognised in profit or loss as incurred.

Licenses, patents and similar rights
Expenditure on acquired licences, patents, trademarks and similar rights is capitalised and amortised on a straight-line basis over the contractual period, if any, or the estimated useful life.

Subsequent expenditure
Subsequent expenditure on capitalised intangible assets is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure is recognised in profit or loss as expenditure as incurred.

Amortisation
Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful life of intangible assets, unless the useful life is indefinite. Goodwill and intangible assets are tested systematically for impairment on each end of the reporting period. Software is amortised from the date it is available for use. The estimated useful lives are as follows:

Licences	20.00%

Concessions	contractual period
Computer software	20.00 - 25.00%

Depreciation methods, remaining useful lives, and residual values of intangible assets are reassessed annually and are prospectively adjusted as the occasion arises.

INVESTMENTS

Each type of investment is recognised on the date of the transaction.

Investments in equity securities
Investments in equity securities are undertakings in which the Group does not have significant influence or control. This is the case in undertakings where the Group owns less than 20% of the voting rights. Such investments are designated as available-for-sale financial assets and are measured at fair value. Any resulting changes in fair value, except those related to impairment losses and foreign exchange gains and losses, are recognised directly in other comprehensive income ("OCI"). On disposal of an investment, the cumulative gain or loss previously recognised directly in OCI is recognised in profit or loss.

Investments in debt instruments
Investments in debt securities classified as held for trading purposes or as being available-for-sale are carried at fair value, with any resulting gain or loss respectively recognised in profit or loss or directly in equity. The fair value of these investments is determined as the quoted bid price at the end of the reporting period. Impairment charges and foreign exchange gains and losses are recognised in profit or loss. Investments in debt securities classified as held to maturity are measured at amortised cost.

Other investments
Other investments held by the Group are classified as available-for-sale and are measured at fair value, with any resulting gain or loss recognised directly in equity. Impairment charges are recognised in OCI (see chapter "Impairment").

TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Construction work in progress
Construction work in progress is stated at cost price plus profit based on progress made to date, less a provision for foreseeable losses and less progress billing. The cost price comprises all expenditure directly related to specific projects, plus an allocation of fixed and variable overheads incurred during the Group's contract activities based on normal operating capacity.

Lease receivables
Receivables from lease contracts are stated at an amount equal to the present value of the future net lease payments at the start of the contract. The values of the receivables are reduced in the course of the lease contract by the amount of the lease payments associated with the reimbursement of the principal amount.

Trade and other receivables
Trade receivables and other receivables are measured at amortized cost, less the appropriate allowance for amounts regarded as unrecoverable.

INVENTORIES

Inventories (spare parts) are stated at the lower of cost and net realisable value. Net realisable value is the estimated selling price less the estimated costs of completion and selling expenses. The cost of inventories is based on the weighted-average-cost-price method. The cost includes the expenditure incurred in acquiring the inventories, and the direct costs of bringing them to their location and making them operational.

Write-offs of inventories to net realisable value are recognised in the period in which the write-off occurred.

CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents comprise cash balances, bank balances and deposits that can be withdrawn on demand. Overdrafts that are repayable on demand and form an integral part of the Group's cash management are included as a component of cash and cash equivalents for the purpose of the statement of cash flows.

IMPAIRMENT

The carrying amount of the Group's assets, excluding inventories (see chapter "Inventories") and deferred taxes (see chapter "Income taxes"), are reviewed at the end of the reporting period for each asset to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated.

The recoverable amount of goodwill and intangible assets with an indefinite useful life and intangible assets that are not yet available for use is estimated at the end of each reporting period.

An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. Impairment losses are recognised in profit or loss.

Recognised impairment losses relating to cash-generating units are allocated first to reduce the carrying amount of any goodwill allocated to cash-generating units and then to reduce the carrying amount of the other assets in the units on a pro-rata basis.

After recognition of impairment losses, the depreciation costs for the asset will be adjusted for future.

An impairment loss in respect of a financial asset measured at amortised cost is calculated as the difference between its carrying amount and the present value of the estimated future cash flows discounted at the asset's original effective interest rate. Losses are recognised in profit or loss and reflected in an allowance account against loans and receivables or held-to-maturity investments securities. Interest on the impaired asset continues to be recognised. When an event occurring after the impairment was recognised causes the amount of impairment loss to decrease, the decrease in impairment loss is reversed through profit or loss.

Impairment losses on available-for-sale financial assets are recognized by reclassifying the losses accumulated in the fair value reserve in equity to profit or loss. The cumulative loss that is reclassified from equity to profit or loss is the difference between the acquisition cost, net of any principal repayment and amortisation, and the current value, less any impairment loss recognized previously in profit or loss. Changes in cumulative impairment losses attributable to application of the effective interest method are reflected as a component of interest income. If, in a subsequent period, the fair value of an impaired available-for-sale debt security increases and the increase can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised, then the impairment loss is reversed, with the amount of the reversal recognised in profit or loss. However, any subsequent recovery in the fair value of an impaired available-for-sale equity security is recognised in other comprehensive income.

Calculation of the recoverable amount
The recoverable amount of intangible assets and property, plant and equipment is determined as the higher of their fair value less costs to sell or value in use. In assessing value in use, the expected future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects both the current market assessment of the time value of money and the risks specific to the asset.

The Group's assets do not generate cash flow that is independent from other assets and the recoverable amount is therefore determined for the cash-generating unit (i.e. the entire high-voltage network) to which the asset belongs. This is also the level at which the Group administers its goodwill and reaps the economic benefits of acquired goodwill.

Reversals of impairment
An impairment loss in respect of goodwill is not reversed.

Impairment loss on other assets is reversed if there have been changes in the estimates used to determine the recoverable amount.

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

SHARE CAPITAL

Transaction costs
Transaction costs in respect of the issuing of capital are deducted from the capital received.

Dividends
Dividends are recognised as a liability in the period in which they are declared.

INTEREST-BEARING LOANS

Interest-bearing loans are recognised initially at fair value less related transaction costs. Subsequent to initial recognition, interest-bearing loans are stated at amortised cost price with any difference between cost price and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the loans on an effective interest basis.

EMPLOYEE BENEFITS

Defined-contribution plans
Obligations related to contributions to defined-contribution pension plans are recognised as an expense in profit or loss as incurred.

Defined-benefit plans
For defined-benefit plans, the pension expenses are assessed on an annual basis by accredited actuaries separately for each plan by using the projected unit credit method. The estimated future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods is discounted to determine its present value, and the fair value of any plan assets is deducted. The discount rate is the interest rate as at the end of the reporting period on high-quality bonds which have maturity dates that approximate the terms of the Group's obligations and that are denominated in the currency in which the benefits are expected to be paid. When the benefits of a plan are improved, the portion of the increased benefit relating to past service by employees is recognised as an expense in profit or loss on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested. To the extent that the benefits are vested immediately, the expense is recognised immediately in profit or loss.

All actuarial gains and losses as at 1 January 2004, the date of transition to IFRS, were recognised in the opening reserves. Actuarial gains and losses are immediately recognised as liabilities and do not affect the income statement, but are immediately recognised in OCI. The amount charged in profit or loss consists of current service cost, interest costs, the expected return on any plan assets and the past service cost.

Where the calculation results in a benefit to the Group, the recognised asset is limited to the balance of past service costs and the present value of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan.

Other long-term employee benefits
The Group's net obligation in respect of long-term service benefits, other than pension plans, is assessed on an annual basis by accredited actuaries. The net obligation is calculated using the projected unit credit method and is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and previous periods. The obligation is discounted to its present value and the fair value of any related assets is deducted. The discount rate is the yield as at the end of the reporting period on high-quality bonds having maturity dates that approximate to the terms of the Group's obligations and that are denominated in the currency in which the benefits are expected to be paid.

Short-term employee benefits
Short-term employee benefits are measured on an undiscounted basis and are expensed as the related service is provided. A liability is recognised as for the amount expected to be paid out under a short-term cash bonus or profit-sharing plans if the Group has a legal or constructive obligation to pay this amount as a result of the past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

PROVISIONS

A provision is recognised in the balance sheet when the Group has a current legal or constructive obligation as a result of a past event and it is likely that an outflow of economic benefits - of which a reliable estimate can be made - will be required to settle the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects the current market assessment of the time value of money and, where appropriate, of the risks specific to the liability.

If the Group expects to recover some or all of the provisions from a third party, the compensation is only included as a separate asset if it is virtually certain that said compensation will be awarded. The cost connected to a provision is included in profit or loss net of any compensation.

The total estimated cost of dismantling and disposal of an asset are, if applicable, recognised as property, plant and equipment and depreciated over the asset's entire useful life. The total estimated cost of dismantling and of disposal of the asset, is posted as provisions for the discounted current value. If the amount is discounted, the increase of the provision due to the lapse of time is classified as finance expenses.

TRADE AND OTHER PAYABLES

Trade and other payables are stated at amortised cost.

GOVERNMENT GRANTS

Government grants are recognised when it is reasonably certain that the Group will receive the grant and that all underlying conditions will be met. Grants related to an asset are presented under other liabilities and will be recognised in the income statement on a systematic basis over the expected useful life of the related asset. Grants related to expense items are recognised in the income statement in the same period as the expenses, for which the grant was received. Government grants are presented as other operating income in the income statement.

3.6. Income statement items

REVENUE

Revenue is recognised when it is probable that the company will enjoy the economic benefits associated with the transaction and the income can be measured reliably and recovery of the compensation due is likely.

Goods sold and services rendered
Revenue from services and the sale of goods is recognised in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer.

Construction work in progress
As soon as the outcome of a construction contract can be estimated reliably, contract revenue and expenses are recognised in profit or loss in proportion to the stage of completion of the contract. An expected loss on a contract is immediately recognised in profit or loss.

Transfer of assets from customers
The revenue from customers (financial contribution) for the construction of connections and related grid enhancement to the high-voltage grid is recognised in profit or loss on the basis of the stage reached in recovery of the underlying property, plant and equipment.

EXPENSES

Operating lease payments
Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease. Lease incentives received to conclude the leasing agreement are recognised in profit or loss as an integral part of the total lease expenses.

FINANCE INCOME AND EXPENSES

Finance expenses comprise interest payable on borrowings, calculated using the effective interest rate method, foreign exchange losses, gains on currency hedging instruments offsetting currency losses, results on interest rate hedging instruments, losses on hedging instruments that are not part of a hedge accounting relationship, losses on financial assets classified as for trading purposes and impairment losses on available-for-sale financial assets as well as any losses from hedge ineffectiveness. Net finance expenses comprise interest on loans, calculated using the effective interest rate method and foreign exchange gains and losses.
Finance income is recognised in profit or loss as it accrues using the effective interest rate method.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognised in profit or loss using the effective interest method.

INCOME TAXES

Income taxes comprise current and deferred tax. Income tax expense is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised directly in equity.

Current tax is the expected tax payable on taxable income of the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of the reporting period, and any adjustments to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised using the balance sheet method, on temporary differences arising between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit, and differences relating to investments in subsidiaries and jointly controlled entities to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future. In addition, deferred tax is not recognised for taxable temporary differences arising from initial recognition of goodwill. Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they are reversed, based on the laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date. Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised only to the extent that it is likely that future taxable profits will be available against which the asset can be utilised. Deferred tax assets are reduced to the extent that it is no longer likely that the related tax benefit will be realised.

Additional income taxes that arise from the distribution of dividends are recognised at the same time as the liability to pay the related dividend.

4. SEGMENT REPORTING

The Group has opted for a geographical segmentation since this segmentation forms the basis of the Company's internal management reporting and enables the Chief Operating Decision-Maker (CODM) to evaluate and assess the type and financial profile of its activities in a transparent way.

Pursuant to IFRS 8, the Group has identified the following operating segments based on the aforementioned criteria:

- **Elia Transmission (Belgium)**, which comprises Elia System Operator and the companies whose activities are directly linked to the role of Belgian transmission system operator (i.e. group before the acquisition of 50Hertz);
- **50Hertz Transmission (Germany)**, which comprises Eurogrid International SCRL and companies whose activities are directly linked to the role of transmission system operator in Germany.

The two operating segments also have been identified as the cash generating units of the group, as the group of assets managed by both segments independently generates cash flows.

The Chief Operating Decision-Maker (CODM) has been identified by the Group as being the Boards of Directors, the CEO's and the Executive Committees of each segment. The Chief Operating Decision-Maker periodically reviews the Group's segments performance against a certain number of indicators, such as revenue, EBITDA and operating profit.

The Company's geographical segments are mainly characterized by common revenue and cost drivers and the same public service mission in their respective geographical area, but they distinguish themselves mainly at the level of the specific country related regulatory frameworks. For more details around this topic we refer to the chapter on "Regulatory framework and tariffs".

The information presented to the CODM follows the IFRS accounting policies of the Group, therefore no reconciling items have to be disclosed. Intergroup transactions are concluded on an at arm's length basis.

As described by IFRS 8 the Group is required to report segment information about each operating segment that exceeds certain quantitative thresholds. Since the operational activities of Atlantic Grid (see note 7.1) do not exceed the threshold, its operations have been aggregated in the reporting segment 50Hertz Transmission (Germany), because its activities are regularly evaluated by the CODM of that segment.

4.1. SEGMENT ELIA TRANSMISSION (BELGIUM)

Key figures

Results Elia Transmission (in million €) – for the period ended 31 December	**2012**	**2011**	**Difference (%)**
Total revenues and other income	770.1	801.8	-4.0%
- Revenues and other income	*809.1*	*801.8*	*0.9%*
- Deferred tax advantage to be offset in the future tariffs	*(39.0)*	*0.0*	*n.r.*
Depreciation, amortization, impairment and changes in provisions	(103.0)	(102.3)	0.7%
EBITDA	291.6	354.0	-17.6%
Operating profit (EBIT)	188.6	251.7	-25.1%
Finance income	10.7	10.6	0.9%
Finance costs	(128.2)	(128.2)	0.0%
Income tax expenses	17.5	(29.8)	-158.7%
- Income tax expenses	*(21.5)*	*(29.8)*	-27.9%
- Recognition of a deferred tax advantage on the notional interest deduction reserve - previous accounting years	*39.0*	*0.0*	n.r.
Profit attributable to the Owners of the Company	89.2	105.7	-15.6%
Consolidated statement of financial position (in million €)	**31 December 2012**	**31 December 2011**	**Difference (%)**
Total assets	4,618.4	4,473.8	3.2%
Capital expenditures	150.0	118.1	27.0%
Net financial debt	2,488.3	2,448.1	1.6%

EBIT = earnings before interest and taxes

EBITDA = EBIT + depreciation / amortization + changes in provisions

In 2012, **Elia Transmission's revenue** in Belgium remained more or less constant at €809.1 million (up 0.9%) compared to the same period last year. The table below provides more details of changes in the various revenue components.

Detail revenues and other income (in million €) – for the period ended 31 December	**2012**	**2011**	**Difference (%)**
Grid connection revenue	40.9	34.8	17.5%
Grid use revenue	605.4	533.0	13.6%
Revenues from the reversal of surpluses from previous years (decision by the regulator)	0.0	46.0	n.r.
Ancillary services revenue	147.7	108.2	36.5%
International revenue	31.1	23.5	32.3%
Transfers of assets from customers[1]	5.4	12.3	-56.1%
Other revenue[1]	5.9	4.3	37.2%
Other income[1]	49.6	43.6	13.7%
Subtotal revenues & other income	***886.0***	***805.7***	**10.0%**
Balance Settlement mechanism: deviations from approved budget[1]	(33.6)	(3.9)	751.7%
Balance Settlement mechanism: to be refunded to the tariffs of current period	(43.3)	0.0	n.r.
Subtotal recurring revenues and other income, incl. Balance settlement mechanism	***809.1***	***801.8***	***0.9%***
- Deferred tax advantage to be offset in the future tariffs	(39.0)	0.0	n.r.
Total revenues and other income	**770.1**	**801.8**	**-4.0%**

[1] These sections include reclassifications of the figures per 31 December 2011 for comparison reasons.

Grid connection revenue rose by 17.5%, and **grid use revenue** by 13.6%, mainly as a result of the new four-year tariffs that came into effect in 2012, which incorporate inflation for the next four years.

Ancillary services revenue increased by 36.5% compared to 2011, primarily due to the higher costs passed on for the purchase of reserves from generators.

International revenue rose by €7.6 million (up 32.3%), mainly due to greater use of the interconnections with France during the winter months of 2012 and with the Netherlands and France because of the unavailability of the Doel 3 and Tihange 2 nuclear power station units.

Revenue from customer contributions to investments (**"transfers of assets from customers"**), presented in 2012 for the first time under revenue, was down by 56.1%, or €6.9 million, compared with 2011.

Other revenue rose by 13.7% in 2012 compared to 2011, primarily due to an increase in internally generated assets and the higher sums recovered from insurance.

The **settlement mechanism** encompasses deviations from the **budget approved by CREG** with regard to the non-controllable costs and revenue. The operational result was up €33.6 million; this major surplus is mainly a result of higher international revenue (€10.3 million), the lower actual average OLOs (€13.9 million) and lower costs for ancillary services (€16.2 million), offset in part by lower revenue from injection tariffs as a result of a lower generation volume in Belgium. In addition, there was a temporary tariff surplus (-€43.3 million), which is carried forward within the current tariff period.

The **passing-on of the deferred tax benefit in future tariffs** (€39 million) accounts for the decrease in "total revenues and other income". This passing-on, which does not impact net profit, is the result of the recognition of the deferred tax benefit following a change in the legislation regarding the notional interest deduction, which in future can be realized on the basis of the transferable notional interest deduction reserve that was built up in the period 2010–2011. This deferred tax benefit, booked as a tax reduction, is recognised as a regulatory liability since it will entirely benefit consumers as a reduction in future tariffs.

EBITDA (down 17.6%) and **EBIT** (down 25.1%) fell significantly in 2012 compared to 2011, mainly due to:

- the booking of the regulatory liability due to the recognition of a one-off tax benefit of €39.0 million;
- the drop in OLO from 4.2% in 2011 to 2.98% in 2012;
- a lower level of IFRS adjustments: more specifically fewer customer contributions (IFRIC 18) (down €7.3 million), and as a result of the recalculation of the provision for future personnel liabilities (down €4.5 million).

Net **finance expenses** (down 0.1%) remained more or less at the same level. The increase in financial charges due to one-off costs for the conclusion of long-term credit facilities, amounting to €700 million, and the decrease in revenue from investments due to lower interest rates were offset by a higher level of capitalisation of financing expenses as a result of the increase in investments.

Income tax expense (down 158.7%) was positively influenced by the one-off recognition of a deferred tax receivable for the future tax benefit arising from the notional interest deduction reserve. However, this has no impact on the net result, given that this tax benefit will be channelled back into future tariffs (see "deferred tax benefit to be passed on in future tariffs").

Consolidated IFRS profit after income tax fell 15.6% from €105.7 million in 2011 to €89.2 million in 2012 due to the following items[1]:

1. decrease in regulated profit due to lower OLO and a lower margin (down €12.2 million);
2. decrease in the amount passed on in the tariffs for decommissioning of fixed assets (down €2.5 million);
3. implementation of the new incentive since 2012 on replacement investments (+€3.8 million);
4. higher cost savings and revenue (up €1.9 million);
5. disappearance of the one-off impact in 2012 of the court ruling regarding the CREG decision (+€1.7 million);
6. decrease in IFRS adjustments in 2012 compared to 2011 (down €9.1 million to €12.9 million in 2012 from €22.0 million in 2011).

Total assets increased by 3.2% to €4,618.4 million while **net financial debt** went up by 1.6%, or €40.2 million.

[1] Items 1-5 relate to the regulatory framework in Belgium.

4.2. SEGMENT 50HERTZ TRANSMISSION (GERMANY)

The table hereafter shows the 2012 results of 50Hertz Transmission's transmission system operator activities in Germany as per International Financial Reporting Standards (IFRS).

The results of 50Hertz Transmission, consolidated at the level of Eurogrid GmbH, were included in the Elia Group's consolidated IFRS figures using the proportional consolidation method (60%).

Results 50Hertz Transmission (Germany) (million €) 60% proportional consolidation – for the period ended 31 December	**2012**	**2011**	**Difference (%)**
Total revenues and other income	539.4	477.7	12.9%
Depreciation, amortization, impairment and changes in provisions	(47.1)	(38.6)	22.0%
EBITDA*	163.9	94.9	72.7%
Operating profit (EBIT*)	116.8	56.3	107.5%
Finance income	2.1	3.6	-41.7%
Finance costs	(19.6)	(14.6)	34.2%
Income tax expenses	(33.6)	(13.5)	148.9%
Profit attributable to the Owners of the Company	65.8	31.8	106.9%
Consolidated statement of financial position (in million €)	**31 December 2012**	**31 December 2011**	**Difference (%)**
Total assets	1,569.0	1,370.3	14.5%
Capital expenditures	157.8	152.3	3.6%
Net financial debt	422.5	84.8	398.2%

EBIT = earnings before interest and taxes
EBITDA = EBIT + depreciation / amortization + changes in provisions

50Hertz Transmission's revenue rose substantially compared to the same period last year, as detailed in the table below.

Detail revenues and other income (in million €) – for the period ended 31 December	**2012**	**2011**	**Difference (%)**
Vertical grid revenues	392.2	369.8	6.0%
Horizontal grid revenues	36.0	24.2	48.9%
Ancillary services revenue	77.7	56.3	38.1%
Transfers of assets from customers[1]	3.9	4.7	-16.7%
Other income	32.3	23.1	39.7%
Subtotal revenue and other income	*542.1*	*478.1*	*13.4%*
Balance settlement mechanism: Deviations from approved budget	(2.6)	(0.4)	528.6%
Total revenues and other income	**539.4**	**477.7**	**12.9%**

[1] These sections include reclassifications of the figures per 31 December 2011 for comparison reasons.

The increase in **vertical grid revenue** (tariffs to end customers) (up 6.0%) is mainly a result of positive developments in the regulatory framework in Germany, offset in part by the refund of past surpluses (volumes, ancillary services). As from 1 January 2012, the costs for new investments are recovered via the vertical grid revenue from the same year, whereas previously they were recovered with a two-year delay. Since in 2012 and 2013 50Hertz will recover costs in accordance with both the old (years 2010 and 2011) and new mechanism, there will be a sharp increase in the EBITDA, EBIT and net profit in the years concerned.

Horizontal grid revenue (tariffs to TSOs) rose by 48.9% mainly due to the higher volume of offshore investments, given that all offshore connection investments are shared across the four German transmission system operators. This means that 50Hertz bears around 20% of these costs and that it can pass 80% of its own connection costs on to the other three TSOs. Due to the investment programme and the adjustment of the

depreciation period for offshore assets from 40 to 20 years, these costs rose substantially, resulting in higher amounts being passed on in the tariffs. Horizontal grid revenue also relates to revenue for the use of the sea cable between Germany and Denmark (Kontek cable). This was up by 57.1% compared with 2011 due to both a price effect (average monthly price of €3.01/MWh in 2012 compared to €1.85/MWh in 2011) and a volume effect (transmitted volume of 3.7 TW in 2012 compared with 3.1 TW in 2011).

Ancillary services revenue (up 38.1%) is comparable with that of Elia and is mainly derived from passing on to grid users costs (for reservation of capacities and continuous network balancing) that a system operator has to incur in order to ensure the supply of electricity. In 2012 there was a significant increase in the costs, mainly due to the larger volumes of renewable energy in the 50Hz Transmission area.

Other revenue rose by 39.7%, primarily due to the increase in internally generated assets.

The sharp increase in **EBITDA**, **EBIT** and **net profit** is mainly the result of positive developments in the regulatory framework (€36.2 million), the increase in internally generated assets (€11.6 million) and the disappearance of the impact of one-off accounting corrections recorded in 2011 (€7.7 million).

Net **finance expenses** were negatively influenced (+60.6%) by a fall in the discount rates used for discounting long-term provisions, as well as by the recognition of interest that will be payable in the event of on-going court cases being lost.

The increase in **income tax expense** is mainly the result of the change in pre-tax profit.

Total assets rose by 14.5% to €1,569.0 million. **Net financial debt** rose substantially as a result of the conclusion of two new short-term loans and the large decline in cash and cash equivalents due to the pre-financing of the EEG mechanism (€484.8 million). This amount will be paid back over the course of 2013.

4.3. RECONCILIATION OF SEGMENTS WITH TOTAL OF GROUP

Consolidated results (in million €) – for the period ended 31 December	**2012 Elia Transmission (Belgium)**	**2012 50Hertz Transmission (Germany)**	**2012 Consolidation entries**	**2012 Elia Group**
Total revenues and other income	770.1	539.4	(2.9)	1,306.6
Depreciation, amortization, impairment and changes in provisions	(103.0)	(47.1)	0.0	(150.1)
EBITDA	291.6	163.9	0.0	455.5
Operating profit (EBIT)	188.6	116.8	0.0	305.4
Finance income	10.7	2.1	0.1	12.9
Finance costs	(128.2)	(19.6)	0.1	(147.7)
Income tax expenses	17.5	(33.6)	(0.1)	(16.2)
- Income tax expenses	*(21.5)*	*(33.6)*	*(0.1)*	*(55.2)*
- Recognition of a deferred tax income on the notional interest deduction reserve - previous accounting years	*39.0*	*0.0*	*0.0*	*39.0*
Profit attributable to the Owners of the Company	89.2	65.8	0.0	155.0
Consolidated statement of financial position (in million €)	**31 December 2012**	**31 December 2012**	**31 December 2012**	**31 December 2012**
Total assets	4,618.4	1,569.0	(0.4)	6,187.0
Capital expenditures	150.0	157.8	0.0	307.8
Net financial debt	2,488.3	422.5	0.0	2,910.8

The Group has no concentration of customers in any of the operating segments.

5. ITEMS OF THE CONSOLIDATED INCOME STATEMENT AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

5.1. REVENUE

Detail revenue (in million €)	2012	2011
Revenue	1,218.7	1,192.5
Transfers of assets from customers (IFRIC 18)[1]	9.3	18.6
Total revenue	**1,228.0**	**1,211.1**

[1] This topic includes a reclassification of the figures per 31 December 2011 for comparison reasons.

Conform IFRIC 18.13 transfers of assets from customers is presented as revenue, previously shown within the other income.

We refer to the segment reporting for a breakdown of the significant categories within the revenue of the Belgian (Note 4.1) and German segment (Note 4.2).

5.2. OTHER INCOME

The following table details the "Other income":

(in million €)	2012	2011
Own production	28.4	13.5
Bonus previous year	0.0	1.5
Optimal use of assets	12.1	13.1
Services and technical expertise	0.9	3.0
Changes in non-current assets relating to employee benefits	5.6	4.6
Subsidies and grants	2.7	(1.2)
Offshore revenue (horizontal)	0.0	10.5
Revenue from penalty	0.2	0.0
Maintenance	2.3	0.1
Other	26.4	22.2
Total other income[1]	**78.6**	**67.3**

[1] This section includes reclassifications of the figures per 31 December 2011 for comparison reasons.

The increase in own production is related to the increase of investment projects and to the use of a more accurate calculation method for the registration of time worked on the investment projects at 50Hertz.

The optimal use of assets represents mainly income generated from contracts with Telecom operators for making available high voltage towers to several telecom operators as supporting structure for their mobile network antennas.

The section "Other" mainly consists of gains on sale of property, plant and equipment, recoverable amounts of claims paid by insurance companies...

5.3. OPERATING EXPENSES

5.3.1. *Cost of materials, services and other goods*

(in million €)	2012	2011
Raw materials, consumables and goods for resale	6.3	5.9
Purchase of ancillary services	417.3	414.2
Services and other goods (excl. purchase of ancillary services)	237.4	224.2
Total	**661.0**	**644.3**

The "purchase of ancillary services" includes the costs for services which enable the Group to balance generation with demand, to maintain voltage levels and to manage congestions on its grids. The increase compared to last year is mainly due to the 50Hertz network with exceptional weather conditions (very windy in December) and the decision of the German government to close eight nuclear power plants. These costs are recovered in future tariffs.

The "services and other goods" are related to maintenance of the grid, services provided by third parties, insurance, consultancy, etc.

5.3.2. *Personnel expenses*

(in million €)	2012	2011
Salaries and wages	121.5	113.9
Social security contributions	29.8	28.5
Pension costs	6.5	6.1
Employee benefits (other than pensions)	8.0	6.4
Share-based payment with reduction	1.0	0.0
Other personnel expenses	3.9	3.5
Total	**170.7**	**158.4**

The increase in personnel expenses can mainly be allocated to the increase in the number of full time equivalents, the inflation (2.23% in Belgium and 2.06% in Germany) and salary increases.
For more information regarding employee benefits, see Note 6.12 Employee Benefits.

5.3.3. *Depreciation, amortisation, impairment and changes in provisions*

(In million €)	2012	2011
Depreciation of property, plant and equipment	139.9	131.2
Depreciation of intangible assets	8.7	8.6
Total of depreciation	**148.6**	**139.8**
Impairment of inventories and trade receivables	0.6	0.4
Total of impairment	**0.6**	**0.4**
Provisions for litigation	(2.3)	1.1
Environmental provisions	2.1	(0.3)
Other provisions	1.1	(0.1)
Total of provisions	**0.9**	**0.7**
Total	**150.1**	**140.9**

The variance for impairment in respect of inventories and receivables during the year can be found in note 7.2 "Financial risk and derivative management".
A detailed description of provisions is provided in Note 6.13.

5.3.4. *Other expenses*

Other operating expenses (in million €)	2012	2011
Taxes other than income tax	13.9	13.6
Loss on disposal/sale of property, plant and equipment	4.5	2.9
Loss on trade debtors	(0.1)	0.0
Payments to municipality	1.0	0.0
Other	0.1	1.4
Bonus-malus settlement of previous year	0.0	8.9
Total	**19.4**	**26.8**

The 2011 expenses classified as "Bonus-malus settlement of previous year" occurred in the Belgian segment as a result of a Court decision, following the review of the regulator (CREG) on accounting year 2010 concluding that the incentive should be subject to income taxes, which represents a non-recurring element.

The "payments to municipality" is a new topic since 2012 governed by German law.

5.4. FINANCE INCOME AND EXPENSES

Finance income and finance costs (in million €)	2012	2011
Finance income	12.9	14.2
Interest income on investment trust, bank deposits, cash and cash equivalents	3.7	6.6
Other financial income	9.2	7.6
Finance costs	147.7	142.8
Interest expense on eurobonds and other bank borrowings	135.8	131.0
Interest expense on derivatives	12.3	11.4
Other financial costs	(0.4)	0.4
Net finance expense recognised in profit or loss	**(134.8)**	**(128.6)**

The decrease in interest income is mainly due to the decreased cash position of the Group as a result of the higher needs in working capital for the levy mechanism, and the general decrease of the returns on deposits.

The other financial income consists mainly of the moratorium interests which are computed on the tax claim (we refer to note 5.5 below).

For more details on net debt and loans, see Note 6.11.

5.5. INCOME TAXES

Recognised in profit or loss

The consolidated income statement includes the following taxes:

(in million €)	2012	2011
Current year	50.2	43.4
Adjustments prior years	(0.1)	15.3
Total income tax expenses	**50.1**	**58.7**
Origination and reversal of temporary differences	(33.9)	(15.4)
Total deferred tax	**(33.9)**	**(15.4)**

Total income tax recognised in profit or loss	**16.2**	**43.3**

Reconciliation of the effective tax rate

The tax on the company's profit (loss) before tax differs from the theoretical amount that would arise using the Belgian statutory tax rate applicable to profits (losses) of the consolidated companies as follows:

(in million €)	**2012**	**2011**
Profit after tax	154.4	136.1
Share of profit of equity accounted investees	0.6	1.4
Profit for the period	155.0	137.5
Income tax expenses	16.2	43.3
Profit before tax	171.2	180.8
Income tax using the domestic corporation tax rate	58.2	61.5
Domestic corporate income tax	*33.99%*	*33.99%*
Effect of the foreign tax rate	(4.8)	(2.3)
Non-deductible expenses	2.7	1.8
Gain on disposal of shares	(0.2)	(0.5)
Other tax free income	(0.4)	(0.1)
Adjustments prior years	0.5	0.0
Recognition of DTA on NID carried forward[(1)]	(39.0)	0.0
Tax effect of recognition of DTA NID not previously recognized	13.3	0.0
Utilisation of tax incentives (notional interest deduction)	(19.2)	(19.0)
Other	5.1	1.9
Total income tax expenses in profit or loss	**16.2**	**43.3**

[(1)] DTA = Deferred tax asset ; NID = Notional Interest Deduction

The recognition in 2012 of a DTA on NID reserves is related to the notional interest deduction reserve accumulated over the past couple of years in Elia Asset SA. Changes in legislation and regulatory framework significantly increased the probability of full recovery in the future of the NID reserves and resulted in a recognition of a deferred tax asset of € 39 million (See also note 4.1 – 6.6).

The "Other" in above table mainly represents the effects resulting from the fiscal unity in Germany (€ 3.2 million).

Deferred income taxes are further discussed in Note 6.6 ('Changes in deferred tax assets and liabilities resulting from movements in temporary differences during the financial year').

Tax assessment

Elia received a tax assessment in early 2008 in view of taxation of the remaining tariff surpluses as at 31 December 2004. The income taxes paid total €93.8 million, including an administrative charge of 10% and an increase due to insufficient prepayments. Having consulted its tax advisor and CREG and given that similar tariff surpluses accounted for by other companies in the sector were not taxed, Elia management decided to file a complaint that was rejected by the tax authorities. By matter of consequence, Elia has filed a judicial claim for the full amount, including moratorium interest.

In 2009, the tax authorities made a similar decision on the increase of tariff surpluses in 2005 and 2006. Elia received a tax assessment of €35.8 million, including an administrative charge of 10% and an increase due to insufficient prepayments, and decided to file a complaint about this in line with the case of 2004.

The tariff surpluses that led to the additional assessment are systematically settled in tariffs over the years to come (refund to consumers) in accordance with CREG decision, meaning that this solely is a matter of a timing difference between a surplus generated in the past and a refund in the subsequent years.

If Elia's complaint is rejected, the corporate income tax paid on the remaining surpluses will automatically be offset by 'recoverable taxes' on the refund given to consumers in 2005, 2006 and 2007 and subsequent periods. In that way the basic amount of the corporate income tax can be recovered in full. If a balance is still outstanding, it will be settled using the tariff mechanism.

On Friday 23 December 2011, the Brussels Court of First Instance ruled in favour of Elia in its tax dispute[2] with the Belgian tax authorities. As a result of the ruling, the tax authorities must reimburse Elia €118.4 million, consisting of €80.2 million in taxes that were paid twice and which therefore must be reimbursed with 100% certainty, €5.1 million in prepayments, €8.5 million in administrative tax increase and €24.6 million in interest. However the tax authorities lodged appeal on 6 February 2012, thus suspending the ruling by the Court of First Instance. The Court of Appeal is not expected to rule on the case until 2014 at the earliest.

5.6. SHARE IN THE RESULTS OF ASSOCIATES

(in million €)	2012	2011
H.G.R.T.	0.4	0.4
APX-Endex	0.2	1.0
Coreso	0.0	0.0
Total	**0.6**	**1.4**

The share in the results of joint ventures can be found in note 4.2 Segment 50Hertz Transmission (Germany). All companies related to the 50Hertz Transmission segment are joint ventures. There are no joint ventures in other segments.

5.7. BASIC EARNINGS PER SHARE

The basic earnings per share (EPS) are calculated by dividing the net profit attributable to the shareholders of the company (€ 155.0 million) by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year (60,362,361).

Weighted average number of ordinary shares

	2012	2011
Issued ordinary shares on 1st of January	60,355,217	60,355,217
Impact of shares issued in December 2012	7,144	
Weighted average number of shares on 31st of December	60,362,361	60,355,217

Diluted earnings per share

Diluted earnings per share (EPS) is determined by adjusting the profit or loss attributable to ordinary shareholders and the weighted average number of ordinary shares outstanding for the effects of all dilutive potential ordinary shares, which comprise share options granted to employees.

The diluted profit is equal to the ordinary profit per share, since there are no convertible bonds or share options.

Share capital and reserves per share

Share capital and reserves per share totalled €34.9 per share on 31 December 2012, compared with a value of €33.90 per share at the end of 2011.

[2] Elia's tariffs are based on estimated income and costs as well as budgeted volumes. At the end of each tariff period, this results in tariff surpluses or deficits that must be factored into future tariffs. However, in 2008 the tax authorities ruled that tariff surpluses from the past (2003-2004) should be taxed immediately while Elia, in consultation with the regulator, considered this to be a debt in respect of future tariffs. All such tariff surpluses have actually been returned to consumers since the end of 2011.

5.8. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Total comprehensive income includes both the result of the period recognised in the income statement and the other comprehensive income recognised in equity. Other comprehensive income includes all changes in equity other than owner-related changes, which are analysed in the statement of changes in equity.

The deferred taxes and the changes in fair value booked in equity by item of other comprehensive income are as follows:

(in million €)	2012	2011
Derivatives	0.5	1.3
Actuarial gains (losses) on employee benefits	5.0	5.5
Total	**5.5**	**6.8**

(in million €)	2012	2011
Net changes in fair value of interest rate swaps	1.5	3.9
Finance income and finance costs	**1.5**	**3.9**
Recognised in:		
Hedging reserve	**1.5**	**3.9**

The hedging reserve is discussed in detail in Note 7.2.

6. ITEMS OF THE CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

6.1. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(in million €)	2012	2011
High-voltage substations and transformers	1,625.5	1,580.9
Lines and cables	1,342.6	1,256.1
Land on which substations, lines and cables are located	101.7	98.9
Facilities used for network operation	161.6	142.1
Administrative buildings, furnishings and vehicles	87.9	72.5
Total property, plant and equipment	**3,319.3**	**3,150.5**

Acquisition value	Land and buildings	Machinery and equipment	Furniture and vehicles	Other tangible assets	Assets under constructi on	Total
Balance at 1 January 2011	**194.7**	**4,808.5**	**124.7**	**8.9**	**243.6**	**5,380.4**
Other additions	7.5	83.5	7.7	0.2	183.8	282.7
Disposals[1]	(0.2)	(21.5)	(2.9)	0.0	(7.8)	(32.4)
Transfers from one heading to another	0.6	121.9	0.9	2.0	(125.5)	(0.1)
Balance at 31 December 2011	**202.6**	**4,992.4**	**130.4**	**11.1**	**294.1**	**5,630.6**

Balance at 1 January 2012	**202.6**	**4,992.4**	**130.4**	**11.1**	**294.1**	**5,630.6**
Other additions	3.4	57.0	8.0	0.5	244.9	313.8
Disposals[1]	(0.8)	(27.1)	(3.4)	(1.1)	0.0	(32.4)
Transfers from one heading to another	0.6	115.4	1.0	1.1	(118.0)	0.1
Balance at 31 December 2012	**205.8**	**5,137.7**	**136.0**	**11.6**	**421.0**	**5,912.1**

Depreciation and impairment

Balance at 1 January 2011	**(21.5)**	**(2,232.0)**	**(108.4)**	**(7.4)**	**0.0**	**(2,369.4)**
Depreciation of the period	(2.6)	(123.0)	(5.5)	(0.5)	0.0	(131.6)
Disposals[1]	0.1	17.8	3.0	0.0	0.0	20.9
Transfers from one heading to another	(0.1)	2.0	0.0	(1.8)	0.0	0.1
Balance at 31 December 2011	**(24.1)**	**(2,335.2)**	**(110.9)**	**(9.7)**	**0.0**	**(2,480.0)**
Balance at 1 January 2012	**(24.1)**	**(2,335.2)**	**(110.9)**	**(9.7)**	**0.0**	**(2,480.0)**
Depreciation of the period	(2.5)	(130.6)	(6.5)	(0.3)	0.0	(139.9)
Withdrawals and disposals	0.3	22.4	3.4	1.1	0.0	27.2
Transfers from one heading to another	0.0	1.1	0.0	(1.1)	0.0	0.0
Balance at 31 December 2012	**(26.3)**	**(2,442.3)**	**(114.0)**	**(10.0)**	**0.0**	**(2,592.7)**

(1) This topic includes a reclassification of the figures per 31 December 2011 for comparison reasons.

Carrying amount

At 1 January 2011	173.1	2,576.5	16.2	8.9	243.6	3,011.0
At 31 December 2011	178.5	2,657.2	19.4	1.4	294.1	3,150.5
At 1 January 2012	178.5	2,657.2	19.4	1.4	294.1	3,150.5
At 31 December 2012	179.5	2,695.4	21.8	1.6	420.9	3,319.3

The majority of the invested amount in 2012 in Belgium is related to the reinforcement of the high voltage substations and the construction of overhead lines.

The most important projects in Belgium are the high-voltage stations at Schaerbeek (150 kV), Horta (380 kV), Ruien (150 kV), Machelen (150 kV), Schelledorp (150/70 kV), Montignies (150 kV), Zurenborg (150 kV) and Lokeren (30 kV) which were upgraded, decontaminated and/or renovated. The high-voltage lines between Drogenbos and Ixelles (150 kV) and between Woluwe and Machelen (150 kV) were renovated and new cables were laid between Zeebrugge and Blauwe Toren (150 kV), Basse-Wavre and Corbais (150kV), and Wijgmaal and Gasthuisberg (150 kV). Investments were also made in the real-time dispatching system and in the construction of a new administrative building at the Quai Monnoyer in Brussels.
The most important onshore projects in Germany pertain to the South-West Coupling Line, the Northern Line, the expansion of the Wolmirstedt, Perleberg and Hamburg high-voltage substations, and the upgrading of the Remptendorf-Redwitz line.

The offshore capital expenditure in Germany includes the connection with the offshore wind farm Baltic II, in the Baltic Sea.

Application of the IAS 23 Borrowing Costs standard had an impact of €8.8 million on the 2012 acquisition of the assets using an average interest rate of 4.63%.

Other liabilities relating to new investments are described in Note 7.3.

6.2. INTANGIBLE ASSETS

(in million €)	Goodwill	Software	Licences / Concessions	Total
Acquisition value				
Balance at 1 January 2011	**1,707.8**	**45.0**	**21.5**	**1,774.3**
Acquired, others - own construction capitalised	0.0	10.9	0.2	11.1
Balance at 31 December 2011	**1,707.8**	**55.9**	**21.7**	**1,785.4**
Balance at 1 January 2012	**1,707.8**	**55.9**	**21.7**	**1,785.4**
Acquired, others - own construction capitalised	0.0	12.0	0.1	12.1
Transfers from one heading to another				
Balance at 31 December 2012	**1,707.8**	**67.9**	**21.8**	**1,797.5**
Depreciation and impairment				
Balance at 1 January 2011	**0.0**	**(22.0)**	**(1.2)**	**(23.2)**
Depreciations	0.0	(7.4)	(1.2)	(8.6)
Balance at 31 December 2011	**0.0**	**(29.4)**	**(2.4)**	**(31.8)**
Balance at 1 January 2012	**0.0**	**(29.4)**	**(2.4)**	**(31.8)**
Depreciations	0.0	(7.4)	(1.2)	(8.6)
Balance at 31 December 2012	**0.0**	**(36.8)**	**(3.6)**	**(40.4)**
Carrying amount				
At 1 January 2011	1,707.8	23.0	20.3	1,751.1
At 31 December 2011	1,707.8	26.4	19.4	1,753.6
At 1 January 2012	1,707.8	26.4	19.4	1,753.6
At 31 December 2012	1,707.8	30.9	18.3	1,757.0

Software comprises both IT applications developed by the company for operating the grid and software for the Group's normal business operations.

See Note 5.3.3 for the impact of depreciations in intangible assets on profit or loss.

The goodwill, amounting to €1,707.8 million, relates to the following past transactions:

(in million €)	2012	2011
Acquisition of participations in Elia Asset by Elia System Operator - 2002	1,700.1	1,700.1
Acquisition of participations in Elia Engineering by Elia Asset - 2004	7.7	7.7
Total	**1,707.8**	**1,707.8**

Impairment test for cash-generating unit Elia Transmission (Belgium) containing goodwill

In 2002, the acquisition of Elia Asset by the company for an amount of EUR 3,304.1 million resulted in a positive consolidation difference of €1,700.1 million. This positive consolidation difference is the result of the difference between acquisition value of this economic entity and carrying amount of the assets of Elia Asset. This difference consists of different elements such as the fact that (i) Elia was appointed as a TSO for a period of 20 years, (ii) Elia has unique resources in Belgium as Elia is the owner of the whole very-high-voltage network and is the owner of (or

has the right to use) 94% of the high-voltage network, and hence only Elia is entitled to propose a development plan, and (iii) Elia has the TSO know-how. At the date of acquisition, the qualification or the quantification in euro of these elements could not be performed on an objective, transparent and reliable basis and therefore, the difference could not be allocated to specific assets and was considered unallocated. Therefore, this difference has been recognised as goodwill since the first adoption of IFRS at 1 January 2005. The regulatory framework, in particular the offsetting in the tariffs of the decommissioning of fixed assets, applicable as from 2008 onwards, did not have an impact on this accounting treatment.
The goodwill, as described above and the goodwill resulting from the acquisition of Elia Engineering in 2004 were allocated to the single cash-generating unit for the impairment test determined, since the income and expenses were generated by one activity, specifically the 'regulated activity in Belgium', which will also be considered as one cash-generating unit. As a result, the company assigned the carrying amount of the goodwill to one unit, the regulated activity in Belgium. Since 2004, annual impairment tests have been conducted and did not result in recognition of any impairment losses. Cash-generating units to which goodwill has been allocated are tested for impairment at least annually as the higher of their fair value less cost to sell or value in use, applying the assumptions hereafter and using the following valuation methods.

The impairment test was conducted by an independent expert and was based on the following valuation methods and applying the following assumptions (according to fair value less cost to sell methodology):

1. discounting of future cash flows and using the "Regulated Asset Base" or "RAB" as the basis for the estimation of the terminal value;
2. discounting of future dividends.
3. comparison between the previously mentioned impairment methods and those used by some comparable West European listed companies, such as Red Electrica España, Enagas, Terna, Fluxys, Snam Rete Gas, National Grid and Fluxys;
4. market valuation based on the company's share price.

The future cash flows and future dividend methods are based on the business plan for the period 2012-2020 of Elia Transmission Belgium.
The key assumptions used for this valuation are

- risk-free rate of 4.0 % (2011 - 4.66%), based on Belgian 10-year bond rates
- cost of debt of 4.5% (2011: 5.20%))
- tax rate of 33.99%
- market risk premium of 6.00%
- perpetual growth rate of 0.8% (2011:1.25%)

The independent analysis did not result in the identification of an impairment of goodwill in 2012.

Sensitivity to changes in assumptions:

With regard to the assessment of the recoverable amount, management believes, based on the analysis of an external expert, and the current knowledge, that no reasonably possible change in any of the above key assumptions would cause material impairment losses for the cash generating unit Elia Transmission (Belgium).

6.3. NON-CURRENT TRADE AND OTHER RECEIVABLES

(in million €)	2012	2011
Tax receivables	125.0	118.4
Other amounts receivable	1.5	1.8
Total	**126.5**	**120.2**

Long-term receivables consist of the basic amount of tax receivable (€93.8 million) and the cumulative moratorium interest that the company could recover in the future. A detailed description can be found in Note 5.5.

6.4. EQUITY-ACCOUNTED INVESTEES

Investments in associated companies

(in million €)	2012	2011
At 1 January	30.6	29.2
Increase in shareholding	3.1	0.0
Share of (loss)/profit	0.6	1.4
At 31 December	34.3	30.6

Summary of financial data on equity-accounted investees, not corrected for the group's ownership percentage:

Name	Assets	Liabilities	Revenues	Profit/(loss)	% interest held
2011					
H.G.R.T.	33.3	0.1	0.0	2.6	24.5%
APX-Endex	915.4	876.1	34.7	4.5	20.0%
Coreso	2.8	1.4	4.8	0.1	28.5%
Total	**951.5**	**877.6**	**39.5**	**7.2**	
2012					
H.G.R.T.	34.7	0.1	0.0	2.5	24.5%
APX-Endex	678.5	638.1	41.6	5.5	23.1%
Coreso	2.5	1.1	5.3	0.1	28.5%
Total	**715.7**	**639.3**	**46.9**	**8.1**	

The summary of financial data of joint ventures can be found in note 4.2 Segment 50Hertz Transmission (Germany). All companies related to the 50Hertz Transmission segment are joint ventures. There are no joint ventures in other segments.

6.5. OTHER FINANCIAL ASSETS

(in million €)	2012	2011
Immediately claimable deposits	13.5	13.6
Others	76.8	71.3
Total	90.3	84.9

'Immediately claimable deposits' classified at fair value for which the changes in fair value are recognised in OCI. The risk profile of these investments is discussed in Note 7.2.

The item 'Others' is mainly related to a recoverable amount of a portion of the pension liability - see Note 6.12.

6.6. DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES

Recognised deferred tax assets and liabilities

	Assets		Liabilities	
(in million €)	**2012**	**2011**	**2012**	**2011**
Property, plant and equipment	1.6	0.0	(88.9)	(71.1)
Intangible fixed assets	0.0	0.0	(8.8)	(8.2)
Inventories	0.0	0.0	(1.0)	(0.9)
Interest-bearing loans and other non-current financial liabilities	12.6	11.4	(0.6)	0.0
Employee benefits	39.0	35.3	0.0	0.0
Provisions	2.5	2.1	0.0	0.0
Accrued charges and deferred income	4.4	0.0	0.0	(0.3)
Notional interest deduction carried forward - previous accounting years	39.0	0.0	0.0	0.0
Other items	9.7	0.0	(32.5)	(30.7)
Tax asset / liability before set off	**108.8**	**48.8**	**(131.8)**	**(111.2)**
Set off of tax	(65.7)	(43.6)	65.8	43.6
Net tax asset / (liability)	**43.1**	**5.2**	**(66.0)**	**(67.6)**

Changes in deferred tax assets and liabilities resulting from movements in temporary differences during the financial year

(in million €)	1 January 2011	Recognised in income statement	Recognised in other comprehensive income	31 December 2011
Property, plant and equipment	(64.1)	(7.1)	0.0	(71.0)
Intangible fixed assets	(7.4)	(0.7)	0.0	(8.2)
Other financial assets	0.0	0.0	0.0	0.0
Inventories	(1.1)	0.2	0.0	(0.9)
Interest bearing loans and other long term financial liabilities	9.9	0.2	1.3	11.4
Employee benefits	33.3	(3.5)	5.5	35.3
Provisions	(2.0)	4.1	0.0	2.1
Accruals and deferred income	0.0	(0.2)	0.0	(0.3)
Other items	(53.2)	22.4	0.0	(30.8)
Total	**(84.6)**	**15.4**	**6.8**	**(62.4)**

(in million €)	1 January 2012	Recognised in income statement	Recognised in other comprehensive income	31 December 2012
Property, plant and equipment	(71.0)	(16.3)	0.0	(87.3)
Intangible fixed assets	(8.2)	(0.6)	0.0	(8.8)
Inventories	(0.9)	(0.1)	0.0	(1.0)
Interest bearing loans and other long term financial liabilities	11.4	0.2	0.5	12.1
Employee benefits	35.3	(1.3)	5.0	39.0
Provisions	2.1	0.4	0.0	2.5
Accruals and deferred income	(0.3)	4.7	0.0	4.4
Notional interest deduction carried forward - previous accounting years	0.0	39.0	0.0	39.0
Other items	(30.8)	8.0	0.0	(22.8)
Total	**(62.4)**	**34.0**	**5.5**	**(22.9)**

Unrecognised deferred tax assets
As per 31 December 2012 there are no unrecognized deferred tax assets anymore.

(in € million)	2012	2011
Notional interest deduction	0.0	122.8
Not recognised tax asset / (liability)	**0.0**	**122.8**

As of 2012 a deferred tax asset has been recognized on the notional interest deduction reserve (€ 114.8 million per end of 2012) accumulated over the past couple of years, amounting to € 39.0 million.
This recognition took place as a result of the changes brought in the mechanism of recuperation of notional interest reserves, which was published end of 2012, and changes to the regulatory framework.

6.7. INVENTORIES

(in million €)	2012	2011
Raw materials and consumables	27.6	28.2
Write-off	(12.6)	(11.9)
Total	**15.0**	**16.3**

The warehouse primarily stores replacement and spare parts for maintenance and repair work on the Group's high-voltage substations, overhead lines and underground cables.

6.8. CURRENT TRADE AND OTHER RECEIVABLES

(in million €)	2012	2011
Projects for third parties	1.2	4.4
Other trade receivables and advance payments	207.6	196.2
Levies	360.6	16.2
VAT, other taxes	18.5	40.4
Other	37.8	24.4
Deferred charges and accrued income	4.9	5.2
Total	**630.6**	**286.8**

The significant increase in current trade and other receivables is mainly driven by the increase in the levies in Germany (EEG) (€ 287.3 million versus a payable of € 26.4 million last year) and in Belgium (€ 73.3 million versus a receivable of € 16.2 million in 2011). This increase can mainly be allocated to the continuous increase in renewable energy volume.

Trade receivables are non-interest bearing and are generally on terms of 10 to 30 days.

The decrease in VAT, and other taxes can mainly be allocated to decreased outstanding VAT receivables.

The item 'Other' consists of EEG related items (€ 9 million) and other topics specific to the German activities (€ 24 million).

The Group's exposure to credit and currency risks, and impairment losses related to trade and other receivables, are shown in Note 7.2.

(in million €)	2012	2011
Not past due	182.2	184.7
Past due 0-30 days	18.4	8.9
Past due 31-60 days	2.6	0.8
Past due 61 - one year	2.8	2.3
More than one year	1.3	(0.7)
Total (excl. impairment)	207.3	196.0
Doubtful amounts	9.9	21.9
Amounts write-offs	(9.6)	(21.7)
Total	**207.6**	**196.2**

6.9. CASH AND CASH EQUIVALENTS

(in million €)	2012	2011
Balance at bank	57.6	34.4
Call deposits	108.6	351.2
Total	**166.2**	**385.6**

The cash and cash equivalents of the Group significantly dropped, mainly as a result of higher need in working capital related to the levy mechanism both in Belgium and Germany (mainly in a prefinancing position).

Short-term deposits are invested for periods that vary from a few days and a few weeks to several months (not exceeding 3 months), depending on immediate cash requirements, and earn interest in accordance with the interest rates for the short-term deposits. The interest rate of interest-bearing investments at the end of the reporting period varies from 0.15% to 2.00%. An amount of € 6.1 million is restricted in use as result of contractual conditions related to a subsidy granted by the European community.

Bank-account balances earn interest in line with the variable rates of interest on the basis of daily bank deposit interest. The Group's interest rate risk and the sensitivity analysis for financial assets and liabilities are discussed in Note 7.2.

6.10. SHAREHOLDERS' EQUITY

Share capital and share premium

Number of shares	Ordinary shares	Ordinary shares
	2012	2011
Outstanding on 1 January	60,355,217	60,355,217
Issued against cash payment	200,592	0
Outstanding on 31 December - paid	60,555,809	60,355,217

In October 2012 the Elia Group gave its personnel in Belgium the opportunity to subscribe to an Elia System Operator SA capital increase (tax tranche) which resulted in a €5.0 million increase in the share capital and simultaneously on a €0.3 million increase of share premium and the number of shares outstanding rose by 200,592 shares without nominal value.

The capital of Elia System Operator SA increased by €5.9 million from €1,500.6 million to €1,506.5 million in 2012, taking into account the costs for capital increases and the share premium account increased from €8.5 million to €8.8 million

Reserves
In accordance with Belgian legislation, 5% of the parent company's statutory net profit must be transferred to the legal reserve each year until the legal reserve represents 10% of the capital.
Within the tariff mechanism, Elia must reserve in shareholders' equity the realised surplus passed on in the tariffs as a result of decommissioning fixed assets (decrease in Regulated Asset Base).
In 2011, this amounted to €16.1 million. The General Meeting of 15 May 2012 decided to include that amount in the legal reserve.

As per 31 December 2012 the Group's legal reserve amounts to €83.7 million.
The Board of Directors can propose the payment of a dividend to shareholders up to a maximum of the available reserves and the profit carried forward from previous financial years of the parent company, including the profit of the financial year ended 31 December 2012. Shareholders must approve the dividend payment at the Annual General Meeting of Shareholders.

Hedging reserve

The hedging reserve comprises the effective portion of the cumulative net change in fair value of cash-flow hedging instruments in respect of hedged transactions that have not yet occurred.

Dividend

After the balance sheet date, the Board of Directors put forward the dividend proposal indicated hereafter.

(in €)	2012	2011
Per ordinary share entitled to dividend	1.47	1.47

At the General Meeting of Shareholders on 15 May 2012, the Board of Directors proposed payment of a gross dividend of €1.47 per share, which yields a net dividend of €1.10 per share or a net dividend of €1.16 per share with a VVPR strip, yielding a total amount of €88.7 million.

The Board of Directors' meeting of 28 February 2013 will propose a gross dividend of €1.47 per share. This dividend is subject to approval by shareholders at the Annual General Meeting on 21 May 2013 and is not included as a liability in the consolidated financial statements of the Group.
The total dividend will be calculated on the number of shares outstanding on 28 February 2013, which corresponds to a total of €89.0 million.

The net profit also includes the realised surplus as a result of decommissioning of fixed assets of €16.0 million to be booked in equity. The Board of Directors' meeting of 28 February 2013 decided to suggest to the Annual General Meeting that this amount be allocated to the legal reserve. The amount has not yet been posted in the legal reserve on 31 December 2012.

6.11. INTEREST-BEARING LOANS AND BORROWINGS

A general overview of loans and accrued interest is given below:

(in million €)	2012	2011
Long term borrowings	2,351.1	2,850.2
Accrued interests	0.0	68.3
Subtotal non-current borrowings	**2,351.1**	**2,918.5**
Short term borrowings	654.9	0.0
Accrued interests	71.0	0.0
Subtotal current borrowings	**725.9**	**0.0**
Total	**3,077.0**	**2,918.5**

The short term borrowings consist of the Eurobond of Elia Transmission Belgium with maturity date April 2013 for an amount of € 499.6 million and short term borrowings amounting to € 154.9 million related to the German segment, comprising of € 120 million short term loans and € 34.8 million overdraft facilities.

Information concerning the terms and conditions of the outstanding interest-bearing loans and borrowings is given below:

(in million €)	Maturity	Amount	Interest rate before hedging	Interest rate after hedging	Current proportion of the interest	
					Fixed	Variable
Shareholders Loan tranche A	2022	495.8	2.76%	3.18%	40.34%	59.66%
Eurobond issues 2004 / 10 years	2014	499.7	4.75%	4.75%	100.00%	0.00%
Eurobond issues 2004 / 15 years	2019	499.0	5.25%	5.25%	100.00%	0.00%
Eurobond issues 2009 / 7 years	2016	499.0	5.63%	5.63%	100.00%	0.00%
Eurobond issues 2009 / 4 years	2013	499.6	4.50%	4.50%	100.00%	0.00%
Eurobond issues 2010 / 10 years	2020	298.0	3.88%	3.88%	100.00%	0.00%
European Investment Bank	2016	40.0	4.27%	4.27%	100.00%	0.00%
European Investment Bank	2017	20.0	4.79%	4.79%	100.00%	0.00%
Total		**2,851.1**			**90.30%**	**9.70%**

Information concerning the contractual maturities of the Group's interest-bearing loans and borrowings (current and non-current) is given hereafter:

(in million €)	Face value	Less than 1 year	1-2 years	3-5 years	More than 5 years
Shareholders Loan tranche A	495.8	0.0	0.0	0.0	495.8
Eurobond issues	2,300.0	500.0	500.0	500.0	800.0
European Investment Bank	40.0	0.0	0.0	40.0	0.0
European Investment Bank	20.0	0.0	0.0	20.0	0.0
Total	**2,855.8**	**500.0**	**500.0**	**560.0**	**1,295.8**

6.12. EMPLOYEE BENEFITS

In Belgium collective agreements regulate the rights of company employees in the electricity and gas industries. These agreements provides so called "pension supplements" based on the annual salary and the career within the company of the employee. If the employee deceases, the supplements are partially revertible to the heritor (wife/orphan). The benefits granted are linked to Elia's operating result. There is neither an external pension fund nor group insurance for these liabilities, which means that no reserves are constituted with third parties. The obligations are qualified as a defined benefit.

The collective agreement determines that active staff hired from 1 January 1993 to 31 December 2001 and all managerial/executive staff hired prior to 1 May 1999 are granted the same guarantees via a defined-benefit pension scheme. Obligations under these defined-benefit pension plans are funded through a number of pension funds for the electricity and gas industries and through insurance companies.

Personnel remunerated based on a 'salary scale' recruited after 1 June 2002 and management staff recruited after 1 May 1999 are covered by defined-contribution pension plans. For payments made after 1 January 2004, the law requires an average annual return over the career of at least 3.25% for the employer's contributions and at least 3.75% for employees' contributions, with any deficit being covered by the employer. The insurer confirmed as per end of 2012 that the annual return is at least 3.25%, and therefore no provision has been established to cover any deficit.
The expenses related to these plans were € 4.1 million in 2012 and € 4.6 million in 2011.

Elia Transmission Belgium also has early-retirement schemes and other post-employment benefits such as reimbursement of medical expenses and price subsidies, as well as other long-term benefits (seniority payments). Not all of these benefits are funded.

50Hertz Transmission Germany has pension schemes and early-retirement plans, mainly based on collective bargaining or works council agreements. The level of benefits or contribution to be provided depends on the salary and years of service of the participants.

The total net liability for employee benefits obligations are as follows:

(in million €)	2012	2011
Defined benefit plans	61.0	53.7
Other employee benefits	58.5	53.8
Subtotal	*119.5*	*107.5*
Others (restructuring)	0.4	0.6
Total provisions for employee benefits	**119.9**	**108.1**

In following tables the detail is shown of the outstanding provision for employee benefits, with the split between pension cost and non-pension costs.

Defined benefit plan for complementary pensions

(in million €)	2012	2011
Movement in the present value of the defined benefit obligations		
Defined benefit obligation at the beginning of the period	(177.2)	(172.3)
Service cost	(3.9)	(4.3)
Interest cost	(6.8)	(7.4)
Contributions from plan participants	(0.6)	(0.5)
Special termination benefits	0.0	0.0
Actuarial gains (losses)	(15.0)	(7.6)
Benefits paid	16.0	15.0
Defined benefit obligation at the end of the period	**(187.5)**	**(177.1)**
Movement in the fair value of plan assets		
Fair value of plan assets at beginning of the period	123.5	119.7
Expected (not actual) return on plan assets	4.7	5.6
Company contributions	11.9	17.5
Plan participants contributions	0.7	1.0
Actuarial gains (losses)	1.5	(5.5)
Benefits paid	(15.8)	(14.9)
Fair value of plan assets at end of period	**126.5**	**123.4**
Funded status		
Funded status of the plan	**(61.0)**	**(53.7)**
Expense recognised in profit or loss		
Service cost	(3.9)	(4.3)
Interest cost	(6.7)	(7.4)
Plan participants contributions	(0.4)	(0.1)
Expected return on plan assets	4.5	5.6
Total net periodic benefit cost	**(6.5)**	**(6.2)**

Post-employment benefits other than pensions

(in million €)	2012	2011
Movement in the present value of the defined benefit obligations		
Defined benefit obligation at the beginning of the period	(60.2)	(54.8)
Service cost	(2.1)	(2.1)
Interest cost	(2.4)	(2.1)
Special termination benefits	(2.6)	(1.9)
Actuarial gains (losses)	(1.9)	(4.0)
Benefits paid	6.0	4.7
Defined benefit obligation at the end of the period	**(63.2)**	**(60.2)**
Movement in the fair value of plan assets		
Fair value of plan assets at beginning of the period	5.2	4.6
Plan participants contributions	4.5	0.9
Actuarial gains (losses)	(0.2)	(0.3)
Benefits paid	(4.8)	(3.4)
Fair value of plan assets at end of period	**4.7**	**6.4**
Funded status		
Funded status of the plan	**(58.5)**	**(53.8)**
Expense recognised in profit or loss		
Service cost	(2.1)	(2.1)
Interest cost	(2.4)	(2.1)
Plan participants contributions	(0.3)	0.9
Actuarial gains (losses)	(0.6)	(1.3)
Special termination benefits	(2.6)	(1.9)
Total net periodic benefit cost	**(8.0)**	**(6.5)**

Actuarial assumptions - Pension plans Elia Transmission (Belgium)

	2012	2011
Inflation rate	2.00%	2.00%
Discount rate at 31 December (not including inflation)	0.85%-1.26%	2.00%
Future salary increases (not including inflation)	2.00%	2.00%
Expected return on plan assets	2.85%	4.50%
Future pension increases (not including inflation)	0.00%	0.00%
Medical cost trend rate (not including inflation)	1.00%	1.00%

Actuarial assumptions - Pension plans 50Hz Transmission (Germany)

	2012	2011
Inflation rate	2.00%	2.50%
Discount rate at 31 December (not including inflation)	1.60%	2.10%

Future salary increases (not including inflation)	3.00%	3.50%
Expected return on plan assets	5.00%	5.00%
Future pension increases (not including inflation)	1,00%/2,00%/2,50% p.a.	1,00%/2,50%/3,00% p.a.

The actual return in plan assets in % for 2012 for the Belgian segment corresponded to 2.9% and for the German segment to 5.2%.
The Group expects to contribute € 14.7 million to its defined benefit pension plans in 2013 (of which € 0.4 million by the German segment).

The expected return on plan assets is determined by asset category, with each asset category having its own estimated rate of return.

Detailed summary of plan assets

	2012	2011
Equity securities	22.45%	23.28%
Bonds	55.17%	55.90%
Property	5.09%	5.37%
Other (cash included)	17.30%	15.45%
Total plan assets	**100.00%**	**100.00%**

Sensitivity analysis

The impact of a change of 1% on medical costs is as follows:

(in million €)	Increase of 1%	Decrease of 1%
Aggregate of the service and interest costs	(0.2)	0.2
Defined benefit obligation	(3.0)	2.4

The impact of increase of 1% on discount rate and inflation is as follows:

(in million €)	Discount rate	Inflation
Defined benefit obligation	17.5	(18.1)

Actuarial gains and losses recognised in other comprehensive income

(in million €)	2012	2011
Cumulative amount at 1 January	(0.4)	10.4
Recognised in the period	(9.9)	(10.8)
Cumulative amount at 31 December	**(10.3)**	**(0.4)**

The table hereafter presents the historical overview of the key indicators of the last five years

(in million €)	2012	2011	2010	2009	2008
Defined benefit obligation	(250.8)	(237.5)	(227.1)	(236.9)	(240.0)
Fair value of plan assets	131.1	130.0	124.3	95.2	98.5
(Surplus) / Deficit	(119.7)	(107.5)	(102.8)	(141.7)	(141.5)
Experience adjustments arising on:					
plan liabilities: gain / (loss)	(0.8)	0.0	0.0	0.0	0.0
plan assets: gain / (loss)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Recoverable amount in future tariffs
In accordance with a study report issued by the CREG, management assumes it is virtually certain that some of the liability related to the pension scheme will be accepted by the CREG as reasonable expenses and will therefore be passed on in future tariffs. Since this amount can be recovered by Elia from third parties, in application of the general definition and framework, it has been classified as an asset item. The amount of € 75.6 million is included under other financial assets (see Note 6.5).

6.13. PROVISIONS

(in million €)	Environment	Litigation	Rights use of lines	Total
Balance at 1 January 2011	**19.4**	**27.9**	**40.9**	**88.2**
During financial year: increase in provisions[1]	1.7	4.5	0.1	6.3
During financial year: utilization provisions	(1.8)	(0.3)	(2.1)	(4.2)
During financial year: reversals of provisions	(0.3)	(14.8)	0.0	(15.1)
Unwind of discount[1]	0.0	0.3	2.6	2.9
Balance at 31 December 2011	**19.0**	**17.6**	**41.5**	**78.1**
(1) This topic includes a reclassification of the figures per 31 December 2011 for comparison reasons.				
Long term portion	7.7	9.5	36.5	53.7
Short term portion	11.3	8.2	4.9	24.4
Balance at 1 January 2012	**19.0**	**17.6**	**41.5**	**78.1**
During financial year: increase in provisions	3.5	9.5	2.3	15.3
During financial year: utilization provisions	(1.1)	(1.0)	(0.6)	(2.7)
During financial year: reversals of provisions	(0.3)	(5.6)	0.0	(5.9)
Unwind of discount	0.1	0.3	2.8	3.2
Balance at 31 December 2012	**21.2**	**20.8**	**46.0**	**88.0**
Long term portion	11.2	7.0	40.2	58.4
Short term portion	10.0	13.9	5.7	29.6

The changes **in provisions** for **environment** are mainly related to new soil pollution identified on different sites with pylons, in the Walloon region, and further soil research and remediation on certain sites in Flanders and to the results of the preventive screening and detailed analysis of sites in the Brussels-Capital Region and the Walloon Region. The estimates are based on the appraisal of an external expert bearing in mind the BATNEEC (Best Available Techniques Not Entailing Excessive Costs) principle.

The provision for litigation has been established to cover likely payment as a result of cases in which legal proceedings have been instituted against the Group by a third party or in which the Group is involved in a legal dispute.

The provision '**Rights of use of land**' consists of likely payment to landowners for easement rights related to overhead lines built in the past by the former owners of 50Hertz Transmission.

These estimates are based on the value of claims filed or on the estimated amount of the risk exposure.
The expected timing of the related cash outflow depends on the progress and duration of the associated procedures.

The changes in provisions are discussed in Note 5.3.3.

6.14. OTHER NON-CURRENT LIABILITIES

(in million €)	2012	2011
Investments grants	8.1	8.1
Other	11.3	12.3
Total	**19.4**	**20.4**

The other non-current liabilities remained in line compared to last year.

6.15. TRADE AND OTHER PAYABLES

(in million €)	2012	2011
Trade debts	223.7	223.1
VAT, other taxes	6.2	4.5
Remuneration and social security	25.2	24.3
Dividend	2.2	3.3
Levies	59.8	79.4
Other	34.8	31.5
Total	**351.9**	**366.1**

The minor decrease in trade and other payables is driven by the evolution in the levies' position. For some levies, the Group has found itself to be mainly in a pre-financed position (see also note 6.8).

6.16. ACCRUALS AND DEFERRED INCOME

(in million €)	2012	2011
Accruals and deferred income	69.1	89.9
Balance settlement mechanism Belgium	131.2	15.2
Balance settlement mechanism Germany	79.7	71.7
Total	**280.0**	**176.8**

The accruals and deferred income decreased with € 20.8 million, mainly as a result of the EEG/KWK activities in Germany. We refer to notes 6.8 and 6.15.

The changes in the balance settlement mechanisms in Belgium and Germany in 2012 are described in the notes 4.1 and 4.2.

The balance settlement mechanism 2012 is set out in the table here below

(in million €)	Belgium	Germany
To be refunded to the tariffs of current period	43.3	(7.7)
Balance period prior years to be refunded into the tariffs - period to be determined	56.7	87.4
Discount future tariffs	**100.0**	**79.7**
Moratorium interest on income tax	31.2	0.0
Balance settlement mechanism	**131.2**	**79.7**

7. MISCELLANEOUS

7.1. EFFECT OF NEW ACQUISITION

ACQUISITION OF AN ADDITIONAL 3.07% STAKE IN APX-ENDEX HOLDING BV IN 2012

Description of the deal

In November 2012 Elia finalized the acquisition of an additional 3.07% stake (or 40,000 shares) in APX-Endex Holding BV from Fluxys Europe BV. The acquisition price for all shares held by Fluxys Europe BV amounted to €3.07 million. As a result of this share purchase agreement Elia holds a 23.07 % stake in APX-Endex Holding BV as per end of 2012.

ACQUISITION OF 10% OF ATLANTIC GRID IN 2011

Description of the deal

On 22 July 2011, Eurogrid International, in which Elia has a 60% stake, joined partners Google, Marubeni, BregalEnergy (former Good Energies and Atlantic Grid Investments (AGI) in the Atlantic Wind Connection project. Atlantic Wind Connection aims to develop the first high-voltage DC offshore grid in the USA, which should make it possible to integrate up to 7,000 MW of offshore wind power into the grids of New Jersey, Delaware, Maryland and Virginia. Eurogrid International acquired a strategic minority stake of 10% in the first segment of the project and a minority stake of 5% in the four other segments. Eurogrid International acquired the participation via its newly established, wholly owned subsidiary E-Offshore A LLC. Elia's stake was €1.2 million (part in consolidated figures 60% or €0.8 mio).

Contribution to the result of the Group

Eurogrid International holds through its subsidiaries a stake of 10% in Atlantic Grid A.

7.2. FINANCIAL RISK AND DERIVATIVE MANAGEMENT

Principles of financial risk management

The Group aims to identify each risk and set out strategies to control the economic impact on the Group's results. The Internal Audit & Risk Management Department defines the risk management strategy, monitors the risk analysis and reports to the management and the Audit Committee. The financial risk policy is implemented by determining appropriate policies and setting up effective control and reporting procedures.
Selected derivative hedging instruments are used depending on the assessment of risk involved. Derivatives are used exclusively as hedging instruments. The regulatory framework in which the Group operates considerably restricts their effects on profit or loss (see the 'Regulatory framework and tariffs' chapter). The major impact of increased interest rates, credit risk, etc. can be settled in the tariffs, in accordance with the applicable legislation.

Credit risk

Credit risk encompasses all forms of counterparty exposure, i.e. where counterparties may default on their obligations to the company in relation to lending, hedging, settlement and other financial activities. The company is exposed to credit risk from its operating activities and treasury activities. In respect of its operating activities, the Group has a credit policy in place, which takes into account the risk profiles of the customers. The exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis, resulting in a request to deliver bank guaranties from the counterparty for some major contracts.

At the end of the reporting period there were no significant concentrations of credit risks. The maximum credit risk is the carrying amount of each financial asset, including derivative financial instruments.

(in million €)	2012	2011
Loans and receivables	207.7	196.2
Cash and cash equivalents	166.2	385.6
Immediately claimable deposits	13.6	13.6
Interest rate swaps used for hedging		
Assets	0.0	0.0
Liabilities	(36,7)	(35.2)
Total	**350.8**	**560.2**

The movement in the allowance for impairment in respect of loans and receivables during the year was as follows:

(in million €)	Bad debtors	Impairment losses	Remaining balance
Balance at 1 January 2011	**15.2**	**(14.9)**	**0.3**
Changes during the year	6.8	(6.8)	0.0
Balance at 31 December 2011	**22.0**	**(21.7)**	**0.3**
Balance at 1 January 2012	**22.0**	**(21.7)**	**0.3**
Changes during the year	(15.2)	15.2	0.0
Balance at 31 December 2012	**6.8**	**(6.5)**	**0.3**

Trade and other receivables are recorded without taking into account receivables which have been impaired. The impairment loss recognised in 2012 is mainly related to a settlement of receivables, which finally could be recovered in the future tariffs.

The Group believes that the unimpaired amounts overdue by more than 30 days are still collectible, based on historic payment behaviour and extensive analysis of customer credit risk, including underlying customers' credit ratings, when available.

The credit quality of trade and other receivables is assessed based on a credit policy.

Currency risk

The Group is not exposed to any significant currency risk, either from transactions or from exchanging foreign currencies into euro, since it has no foreign investments or activities and less than 1% of its costs are expressed in currencies other than the euro.

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Group may not be able to meet its financial obligations. The Group limits this risk by constantly monitoring cash flows and ensuring that there are always sufficient credit line facilities available.

The Group's objective is to maintain a balance between continuity of funding and flexibility through the use of bank loans, confirmed and unconfirmed credit facilities, commercial paper program, etc. For medium- to long-term funding, the Group uses bonds. The maturity profile of the debt portfolio is spread over several years. The Group Treasury frequently assesses its funding resources taking into account its own credit rating and general market conditions.

Referring to the bond issues in 2009 and 2010, access to sources of funding should sufficiently be available.

(in million €)	Carrying amount	Expected cash flows	6 mths or less	6-12 mths	1-2 years	2-5 years	> 5 years
Non-derivative financial liabilities							
Unsecured bond issues	2,294.4	(2,806.1)	(101.0)	(11.6)	(597.0)	(1,187.8)	(908.7)
Unsecured financial bank loans and other loans	555.8	(711.8)	(9.6)	(6.8)	(16.0)	(87.1)	(592.4)
Trade and other payables	450.1	(450.3)	(450.1)	0.0	0.0	0.0	0.0
Derivative financial liabilities							
Interest rate swaps used for hedging	35.2	(40.5)	(5.4)	(5.6)	(5.9)	(17.7)	(5.9)
Of which cash flow hedges	35.2	(40.5)	(5.4)	(5.6)	(5.9)	(17.7)	(5.9)
Balance at 31 December 2011	**3,335.5**	**(4,008.7)**	**(566.1)**	**(24.0)**	**(618.9)**	**(1,292.6)**	**(1,507.0)**
Non-derivative financial liabilities							
Unsecured bond issues	2,295.2	(2,693.3)	(585.1)	(11.6)	(575.0)	(650.8)	(870.8)
Unsecured financial bank loans and other loans	555.8	(806.7)	(161.4)	(4.2)	(11.8)	(92.0)	(537.3)
Trade and other payables	168.5	(168.5)	(168.5)	0.0	0.0	0.0	0.0
Derivative financial liabilities							
Interest rate swaps used for hedging	36.7	(23.6)	(4.0)	(4.1)	(3.9)	(11.6)	0.0
Of which cash flow hedges	36.7	(23.6)	(4.0)	(4.1)	(3.9)	(11.6)	0.0
Balance at 31 December 2012	**3,056.2**	**(3,692.1)**	**(919.0)**	**(19.9)**	**(590.7)**	**(754.4)**	**(1,408.1)**

50Hertz Transmission (Germany) has established an EMTN programme in 2010 for the aggregate amount of 2.5 billion EUR, and under which an Eurobond issuance took place in 2010 for € 500 million. Elia Transmission (Belgium) has established end of January 2013 a Euro Medium Term Note Programme (the "EMTN Programme") for the aggregate amount of EUR 3 Billion.

In addition to the interest-bearing liabilities disclosed here above, the Group is backed by long term credit facilities provided by a diversified group of banks. Especially in 2012, Elia Transmission has set up bilateral back-up facilities with 4 banks BNP Paribas Fortis, JP Morgan, KBC en Rabobank, for the aggregate amount of € 700 million with a maturity in 2015. These credit facilities, with a duration of 3 years, have been concluded in view of the refinancing of 2 bonds of € 500 million each, with maturity date April 2013 and May 2014.

Details of the used and unused back-up credit facilities are set out here below:

Credit line facilities	Maturity	Available amount	Average basic interest	Amount	
(in million €)				used	not used
Confirmed credit line	30/06/2015	195.0	Euribor + 0,45 %	0.0	195.0
Confirmed credit line	30/06/2015	195.0	Euribor + 0,45 %	0.0	195.0
Confirmed credit line	30/06/2015	155.0	Euribor + 0,45 %	0.0	155.0
Confirmed credit line	30/06/2015	155.0	Euribor + 0,45 %	0.0	155.0
Confirmed credit line	01/06/2014	75.0	Euribor + margin when concluding the deal	0.0	75.0
Confirmed credit line	14/06/2016	210.0	Euribor + 0,55 %	0.0	210.0
Confirmed credit line	not limited	72.0	Monthly average of EONIA + 0,4%	34.9	37.1
Revolving credit facility	15/02/2013	60.0	Euribor 1m + 0,575 %	60.0	0.0
Revolving credit facility	15/02/2013	60.0	Euribor 1m + 0,63 %	60.0	0.0
Uncommitted credit line facility	-	100.0	Euribor + margin when concluding the deal	0.0	100.0
Belgian dematerialised treasury notes	-	250.0	Euribor + margin when concluding the deal	0.0	250.0
Total		**1,527.0**		**214.9**	**1,312.1**

Interest rate risk
Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Group's exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to the Group's long-term debt obligations with floating interest rates.
The Group manages its interest rate risk by having a balanced portfolio of fixed and variable rate loans and borrowings. To manage this, the Group enters into interest rate swaps, in which the Group agrees to exchange, at specified intervals, the difference between fixed and variable rate interest amounts calculated by reference to an agreed-upon notional principal amount. These swaps are designated to hedge underlying debt obligations.

The table (see note 6.11) shows the average interest rate at the balance sheet date.

Sensitivity analysis
Changes in the interest rates will not affect the consolidated result in the short and long term as the Group operates within a regulatory framework where the consequences of fluctuations in financial expenses are mainly recovered in tariffs, except for the items which are directly recognized through OCI.

Fair value sensitivity analysis for interest rate swaps
A change of 100 basis points in interest rates would have increased (decreased) other comprehensive income by the amounts shown below:

	Equity	
(in million €)	100 bp increase	100 bp decrease
Interest rate swaps	9.0	-9.7
Cash flow sensitivity	**9.0**	**-9.7**

Hedging

All financial derivatives the Group enters into relate to an underlying transaction or forecasted exposure, depending on the expected impact on the income statement, and if the stringent IAS 39 criteria are met, the Group decides on a case-by-case basis whether hedge accounting will be applied. The following paragraphs describe the transactions whereby hedge accounting is applied. At 31 December 2012 the Group has no transactions which do not qualify for hedge accounting.

In accordance with the hedge accounting rules, all derivative financial instruments are accepted as cash-flow hedges and valued at fair value. Consequently, the portion of the gain or loss on the derivative financial instrument that can be considered an effective hedge is reflected directly in equity (hedging reserves net of tax).

Interest-rate swaps have an interest rate varying from 4.4% to 4.41%. As at 31 December 2012, the Group held hedging instruments with a contracted reference value of €200.0 million.
The net fair value of the swaps as at 31 December 2012 totalled €36.7 million and was entirely composed of liabilities. The amounts are included as derivatives at fair value.

As at 31 December 2012, no financial expenses resulting from ineffective cash-flow hedges are included in profit or loss.

Fair value
The overview below shows the fair values and carrying amounts of derivative financial instruments. As the loan has a variable interest rate, the carrying amount of the loan is equal to the fair value.

(in million €)	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
	2012	**2012**	**2011**	**2011**
Financial Assets				
Sicav	13.2	13.2	13.6	13.6
Total	**13.2**	**13.2**	**13.6**	**13.6**
Financial Liabilities				
Derivative financial liabilities (Interest rate swap)	-36.7	-36.7	-35.2	-35.2
Interest bearing loans and borrowings	-200.0	-200.0	-395.8	-395.8
Total	**-236.7**	**-236.7**	**-431.0**	**-431.0**

The fair value of the financial assets and liabilities, other than those presented in the above table, approximates their carrying amounts largely due to the short-term maturities of these instruments.

We further refer to the notes on trade receivables (non-current and current) 6.3 and 6.15 and to the note on trade payables 6.15.

Fair-value hierarchy
The above fair value of 'sicavs' belongs to level 1, i.e. valuation is based on the (unadjusted) listed market price on an active market for identical instruments.

The above fair value of interest rate swaps belongs to level 2, which entails that valuation is based on input from other prices than the stated prices, where these other prices can be observed for assets or liabilities. This category includes instruments valued on the basis of listed market prices on active markets for such instruments; listed prices for identical or similar instruments on markets that are deemed less than active; or other valuation techniques arising directly or indirectly from observable market data.

Estimate of fair value
Derivatives
Brokers' statements are used for interest-rate swaps. The statements are controlled using valuation models or techniques based on discounted cash flows.

Interest-bearing loans
The fair value is calculated on the basis of the discounted future redemptions and interest payments.

Capital risk management

The purpose of the Group's capital structure management is to maintain the debt and equity ratios related to the regulated activities in line with the requirement of the regulatory framework (one-third equity and two-thirds debt capital). This approach allows the Group to manage the security of the liquidity at all times via flexible access to capital markets, so as to be able to finance strategic projects and to offer an attractive remuneration to shareholders.
The company's dividend policy involves optimising dividend payments while still bearing in mind that there is a requirement to reserve a part of the profit resulting from decommissioning of fixed assets, included in the tariff. Reserving this part of the profit as equity boosts the company's self-financing capacity needed to carry out its legal mission.

The company offers the employees the opportunity to subscribe to capital increases that are exclusively reserved for them.

7.3. COMMITMENT AND CONTINGENCIES

Operating lease commitments – Group as a lessee
The Group entered into commercial leases on motor vehicles, IT equipment and office buildings. The leases related to leasing cars and IT equipment have an average life of three years; the contracts regarding the buildings have a normal term of nine years, with the possibility of renewing the lease after that. Renewals are at the option of the specific entity that holds the lease.

Future minimum rentals payable under non-cancellable operating leases are as follows:

(in million €)	<1 year	1–5 years	>5 years
Buildings	5.8	18.5	2.1
Cars, IT equipment and others	5.9	9.9	0.2
Total at 31 December 2011	11.7	28.4	2.3

Buildings	6.7	11.4	0.2
Cars, IT equipment and others	7.8	11.8	0.2
Total at 31 December 2012	14.5	23.2	0.4

These lease commitments include the commitments of the German segment for an amount of € 10.4 million (at 60 % stake of Elia).

The following expenses related to these lease contracts were recognised in the income statement:

(in million €)	**2012**	**2011**
Buildings	7.2	6.6
Cars, IT equipment and others	8.5	8.0
Total	15.7	14.6

Operating lease commitments - Group as a lessor

The Group has entered into commercial property leases on certain elements of property, plant and equipment, mainly consisting of optimising use of sites and high-voltage pylons. These leases have remaining terms of a minimum of nine years.

Future minimum rental receivables are as follows:

(in million €)	<1 year	1-5 years	>5 years
Telecom	4.7	13.4	19.5
Buildings	0.3	0.4	0.1
Total at 31 December 2011	5.0	13.8	19.6
Telecom	4.8	13.1	19.2
Buildings	0.4	0.6	0.0
Total at 31 December 2012	5.2	13.7	19.2

The following revenue related to these lease contracts was recognised in the income statement:

(in million €)	**2012**	**2011**
Telecom	12.2	11.1
Buildings	0.5	0.5
Total	12.7	11.6

The lease contingencies include the contingencies of the German segment for an amount of € 5.8 million (at 60 % stake of Elia).

Contingent rents - Purchase option

The Group has no contracts which include contingent rental payments.
No purchase options were agreed in the significant lease contracts.

Capital commitment

As at 31 December 2012, the Group has a commitment of € 477.4 million relating to the purchase and installation of property, plant and equipment for further grid extensions. These capital commitments include the capital commitments of the German segment for an amount of € 321.6 million (at 60 % stake of Elia).

Other commitments

As at 31 December 2012, the Group has a commitment of € 112.8 million relating to different topics (e.g. Repair commitments, operational purchase commitments, maintenance...). These commitments include the commitments of the German segment for an amount of € 15.3 million (at 60 % stake of Elia).

Contingencies

Settlement mechanism

- A calculation of the amount is given in the 'Regulatory framework and tariffs' chapter.

The group operates in a regulated context which states that tariffs must make it possible to realise total revenue consisting of:

1. a reasonable return on invested capital;
2. all reasonable costs which are incurred by the group.

Since the tariffs are based on estimated figures, there is always a difference between the tariffs that are actually charged and the tariffs that should have been charged to cover all reasonable costs of the system operator and to provide shareholders with a reasonable profit margin on their investment.

If the applied tariffs result in a surplus or a deficit at the end of the year, this means that the tariffs charged to consumers / the general public could have been respectively lower or higher (and vice versa). The Group is convinced that a surplus or deficit arising from the settlement mechanism must not be classified as revenue or an expense, or as an item under equity.

On a cumulative basis, it could be argued that the public has made an advance payment (=surplus) for its future use of the network. As such, the surplus (deficit) is not a commission for a future loss (recovery) of income but instead a liability (receivable) to (with regard to) consumers. On the basis of the Regulatory framework, the Group believes that the surplus (deficit) does not represent an item of revenue (cost). Consequently, the Group booked these amounts under section 'Accruals and deferred income' (see note 6.16)

7.4. RELATED PARTIES

Transactions with key management personnel

The key management includes Elia's Executive Committee. They are hired as employees and the components of their remuneration are set out below. Members of the Executive Committee do not receive stock options, special loans or other advances from the Group.

(in million €)	2012	2011
Short term employee benefits		
- Basic remuneration	1.9	1.9
- Variable remuneration	0.8	0.7
Post-employment benefits	0.8	0.4
Other variable remuneration	0.4	0.3
Total gross remuneration	**3.9**	**3.3**
Number of persons	8	7
Average gross remuneration per person	0.5	0.5
Number of shares	32,303	31,484

In addition Elia's Executive Committee also assessed whether transactions occurred with entities in which the they exercise a significant influence (e.g. positions as CEO, CFO, vice-presidents of the Executive Committee, etc.). Significant transactions occurred in 2012, all at arms' length, with some distribution system operators. The total amount of realized sales equals to €95.0 million. The total amount of expenses equals to €3.2 million. As per 31 December 2012 there was an outstanding trade receivable position of € 4.4 million and no significant outstanding trade debt position.

The disclosures relating to the Belgian Corporate Governance Code are included in the Corporate Governance Statement of this annual report.

Transactions with associated companies
Transactions between the company and its subsidiaries which are related parties were eliminated during consolidation and therefore are not recognised in this note.

In the 2012 and 2011 financial years, there were no transactions between Elia and HGRT. All transactions are at arm's length.

Details of transactions with other related parties are explained below.

(in million €)	2012	2011
Transactions with associated companies		
Sales of goods	8.1	4.3
Purchases of goods	2.7	1.5
Interest and similar revenue	0.0	0.2
Outstanding balances with associated companies		
Long term debtors	0.2	0.0
Trade debtors	0.9	1.0
Trade debts	0.1	0.1

7.5. SUBSIDIARIES, JOINT VENTURES AND ASSOCIATES

Subsidiaries:

Elia System Operator SA has direct and indirect control of the subsidiaries listed below:

All the entities keep their accounts in euro (except E-Offshore A LLC and Atlantic Grid Investment A Inc, whose accounts are held in USD) and have the same reporting date as Elia System Operator SA (except Eurogrid International SCRL).

Name	Country of establishment	Headquarters	Stake 2012 %	Stake 2011 %
Elia Asset SA	Belgium	Bd de l'Empereur 20 1000 Brussels	99.99	99.99
Elia Engineering SA	Belgium	Bd de l'Empereur 20 1000 Brussels	100.00	100.00
Elia Re SA	Luxembourg	Rue de Merl 65 2146 Luxembourg	100.00	100.00

Joint ventures:

Name	Country of establishment	Headquarters	Stake 2012 %	Stake 2011 %
Eurogrid International CVBA	Belgium	Bd de l'Empereur 20 1000 Bruxelles	60.00	60.00
Eurogrid GMBH	Germany	Eichenstraße 3a 12435 Berlin	60.00	60.00
50Hertz Transmission GmbH	Germany	Eichenstraße 3a 12435 Berlin	60.00	60.00
50Hertz Offshore GmbH	Germany	Eichenstraße 3a 12435 Berlin	60.00	60.00
Gridlab GmbH	Germany	Sielowerstraße 5 03044 Cottbus	60.00	60.00
E-Offshore A LLC	U.S.	874, Walker Road, Suite C 19904 Dover, Delaware	60.00	60.00
Atlantic Grid Investment A Inc	U.S.	1209 Orange Street 19801 Wilmington, Delaware	60.00	60.00

Associated companies accounted for using the equity method

Name	Country of establishment	Headquarters	Stake 2012 %	Stake 2011 %
H.G.R.T S.A.S. (Holding de Gestionnaires de Réseaux de Transport)	France	1 Terrasse Bellini 92919 La Défense Cedex	24.50	24.50
Coreso SA	Belgium	Avenue de Cortenbergh 71 1000 Brussels	28.49	28.49
APX-ENDEX Holding BV	Netherlands	Strawinksylaan 729 1077 XX Amsterdam	23.07	20.00

Other participations

Name	Country of establishment	Headquarters	Stake 2012 %	Stake 2011 %
CASC-CWE SA	Luxembourg	2 Rue de Bitbourg 1273 Luxembourg-Hamm	8.33	8.33
EMCC European Market Coupling Company GmbH	Germany	Hopfenmarkt 31 20457 Hamburg	12.00	12.00
CAO Central Allocation Office GmbH	Germany	Gute Änger 15 85356 Freising	7.50	7.50
Atlantic Grid A LLC	U.S.	4445, Willard Av, Suite 1050 20815 Chevy Chase, Maryland	6.00	6.00

7.6. SUBSEQUENT EVENTS

Following the implementation – in accordance with the regulatory framework in force in Belgium – of Elia's tariff dossier 2012-2015, which included injection tariffs for the first time and had been approved by CREG, a number of generators challenged the CREG Decision (B) 111222-CDC-658E /19 concerning Elia System Operator SA's proposal for the regulatory period 2012-2015, at the Brussels Court of Appeal.

In its judgement on 6 February 2013, the Court of Appeal quashed the CREG decision mentioned above, while not calling into question the implementation of injection tariffs.

The tariff framework and Belgian legislation state that all costs incurred by Elia , approved by CREG and needed to perform its mission as transmission system operator in Belgium, will be recovered from grid users. These tariffs consist of both injection and offtake tariffs.

In consultation with CREG, a decision was made to compile a new tariff dossier for the period 2012-2015, taking into account the provisions described in the above Court of Appeal ruling. The new tariffs are expected to be released in May 2013 and will cover all of Elia's budgeted costs, approved by CREG, for the period 2012-2015. The new tariffs, which will be approved by CREG for the period 2012-2015, will restore stability and visibility for grid users.

The rejected injection tariffs that were the subject of this Court of Appeal ruling amount to €136.5 million in the 2012 results. If CREG does not approve any new injection tariffs, this sum will be charged in total to other customer groups. In the most plausible scenario where CREG will issue new but lower injection tariffs, the remaining balance after deduction of the new injection tariffs will be charged in future to other customer groups. This means that the rejection of the tariff dossier could lead to an adjustment of the annual turnover for the items 'Grid use revenue' and 'Ancillary services revenue' under 'Revenues and other income'. However, this impact would be completely cancelled out by 'Balance settlement mechanism' under the same heading, so there would be no impact on the Group's annual turnover[3] or on its annual net profit.

The impact of the rejection of the tariff dossier could also affect the balance sheet, as it could lead to a decrease in 'Other amounts receivable and advance payments' under 'Trade and other receivables'. However, this impact would be completely cancelled out by the 'Balance settlement mechanism Belgium' under 'Accruals and deferred income', and would therefore not have any impact on the Group's net working capital.

7.7. RELATIONSHIP WITH AUDITORS

The General Meeting of Shareholders appointed the joint auditors KPMG Bedrijfsrevisoren Burg. CVBA (represented by Alexis Palm) and Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA (represented by Marnix Van Dooren) for the audit of the consolidated financial statements of Elia System Operator SA and the audit of the statutory financial statements of Elia System Operator SA, Elia Asset NV/SA and Elia Engineering SA.

The Elia group paid to the joint auditors during the year 2012 an amount of €411,135.00 for the annual audit mandates, of which €239,000.00 has been paid to the statutory auditor of the German activities, Ernst & Young.

The fees paid to the joint auditors for other engagements prescribed by the Belgian Company Law and engagements other than those prescribed by the Belgian Company Law amounted to respectively €50,007.50 and €137,723.00 for the year ended 31 December 2012. The latter services related mainly to tax and VAT advice.

In addition an amount of €412,358.35 has been paid in 2012 for non-audit services in Germany. These fees can be detailed as follows:

	Ernst & Young	KPMG
Attestation missions	47,330.00	0.00
Tax advisory services	0.00	269,341.35
IT advisory services	0.00	95,687.00
Total	47,330.00	365,028.35

The services were approved by the Audit Committee.

[3] 'Total revenues and other income'

DECLARATION BY RESPONSIBLE PERSONS

The undersigned Chairman of the Executive Committee and Chief Executive Officer Jacques Vandermeiren and Chief Financial Officer Jan Gesquière declare that to the best of their knowledge:

a) the consolidated financial statements for the year ending 31 December 2012 have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by the European Union, and give a true and fair view of the consolidated financial position and results of the Elia Group and of its subsidiaries included in the consolidation;

b) the annual report for the year ending 31 December 2012 gives, in all material aspects, a true and fair view of the evolution of the business, the results and the situation of the Elia Group and of its entities included in the consolidation, as well as a description of the most significant risks and uncertainties with which the Elia Group is confronted.

Brussels, 21 March 2013

Jacques Vandermeiren
Chairman and CEO

Jan Gesquière
CFO

JOINT AUDITORS' REPORT ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

REGULATORY FRAMEWORK AND TARIFFS

1. REGULATORY FRAMEWORK BELGIUM

1.1 Federal legislation

The Electricity Act forms the overall basis and lays down the core principles of the regulatory framework governing Elia's activities as a transmission system operator in Belgium.

This Act was heavily amended on 8 January 2012 by the transposition at federal level of the 3rd package of European directives. The new Electricity Act:
- strengthens the unbundling of transmission activities;
- sets out in greater detail the rules for operating and accessing the transmission system;
- redefines the transmission system operator's legal mission, mainly by expanding it to the offshore areas over which Belgium has jurisdiction; and
- strengthens the role of the regulatory authority, particularly as regards establishing methods for determining transmission tariffs.

A number of royal decrees implement the regulatory framework in more detail. Similarly, the decisions passed by the regulatory authority supplement this framework to create the regulatory framework in which Elia operates.

1.2 Regional legislation

The three Belgian Regions are primarily responsible for the local transmission of electricity through grids with a voltage equal to or lower than 70 kv in their respective territories. The Regions are not responsible for setting electricity transmission tariffs, which falls under federal jurisdiction. Their impact on the liberalisation process is similar to the impact of the Electricity Act at the federal level. The Flemish Region and the Brussels-Capital Region have also transposed into their legislative framework the provisions of the 3rd European package that apply to them. The Walloon Region is preparing to do so. The regional decrees have been complemented by several other rules on matters such as public services, renewable energy and authorisation procedures for suppliers.

1.3 Regulatory agencies

As required by European Union law, the Belgian electricity market is monitored and controlled by independent regulators.

1.3.1 Federal regulator
The Commission for Electricity and Gas Regulation (CREG) is the federal regulator and its powers with regard to Elia include:

- approving the standard terms of the three main contracts used by the company at the federal level: the connection contract, the access contract and the ARP contract;
- approving the capacity allocation system at the borders between Belgium and neighbouring countries;
- approving the appointment of the independent members of the Board of Directors;
- determining the tariff methodologies to be observed by the system operator to ensure that the tariffs for connection to and use of the grid and the tariffs for the provision of ancillary services by Elia are approved;
- certifying that the system operator actually owns the infrastructure that it operates and meets the regulatory requirements for independence from generators and suppliers.

1.3.2 Regional regulators
Operation of electricity grids with voltages of 70 kV and less falls within the jurisdiction of the respective regional regulators. Each of them may require any operator (including Elia if it operates such grids) to abide by any specific provision of the regional electricity rules under the threat of administrative fines or other sanctions. The regional regulators are not empowered to set electricity transmission tariffs, as tariff setting falls under the sole jurisdiction of CREG for these grids.

1.4 Tariff setting

Changes in tariff regulations

On 24 November 2011, CREG adopted and published a decree setting out provisional calculation methods and establishing tariff conditions for connection and access to electricity grids performing a transmission function. Based on this provisional methodology, on 22 December 2011 CREG approved the 2012-2015 tariff proposal submitted by Elia on 30 June 2011 and adapted on 13 December 2011.

On 8 January 2012, the new Electricity Act removed the power to draw up tariff methodologies from the government and conferred this responsibility on the federal regulator, in accordance with the procedures and guidelines laid down by law.

Tariff regulations applying in Belgium
As the operator of grids performing a transmission function (covering the transmission grid and the local and regional transmission grids in Belgium), Elia makes most of its income from the regulated tariffs charged for use of these grids (tariff income), which are approved in advance by CREG. As of 1 January 2008, the prevailing tariff regulation mechanisms provide for the setting of approved tariffs for four-year periods, barring specific circumstances. The provisional tariff methodology established by CREG at the end of 2011 did not change this system. 2012 was therefore the first year of the second four-year regulatory period.

CREG approved the tariffs for the period 2012-2015 in December 2011. The tariff mechanism is based on accounts stated in accordance with Belgian accounting regulations (Be GAAP). The tariffs are based on budgeted costs, less a number of sources of non-tariff income. These costs are then divided based on an estimate of the volumes of electricity taken off the grid and, for the first time, in the case of some costs, of electricity injected into the grid, in accordance with the terms of the provisional tariff methodology drawn up by CREG.

The costs taken into account include the forecast value of the authorised fair remuneration and the predicted values of various cost categories, including those that are not subject to application of a productivity improvement factor ('class 1 costs' resulting in balances allocated to the total revenue of a future regulatory period) and those to which a productivity improvement factor is applied ('class 2 costs' whose budget discrepancies result in an increase or decrease of the gross margin).

Fair remuneration
Fair remuneration is the return on capital invested in the grid. It is based on the average annual value of the regulated asset base (RAB), which is calculated annually, taking into account new investments, depreciations and changes in working capital requirements.

In that context, the following formula, which has been applied since 1 January 2012, is used to calculate the fair remuneration, when consolidated capital and reserves account for more than 33% of the average regulated asset base, as is the case at present:

- A: [33% x average RAB x [(OLO n)+ (Beta x risk premium)]] plus
- B: [(S – 33%) x average RAB x (OLO n + 70 base points)]

where

OLO n is the interest rate for Belgian 10-year linear bonds for the year in question;

- S = consolidated capital and reserves/RAB, in accordance with Belgian accounting standards (BE GAAP);
- Beta is calculated based on Elia share prices, compared with the BEL 20 index, over a seven-year period. The value of the product of the beta parameter and the risk premium cannot be lower than 0.7.

Part A

The rate of remuneration (in %) as set by CREG for year 'n' is equal to the sum of the risk-free rate, i.e. the average rate of Belgian 10-year linear bonds and a premium for share market risk, weighted using the applicable beta factor.

The tariff regulations set the risk premium at 3.5%. The applicable beta factor is calculated based on the beta factor for Elia, compared with the BEL 20 index, over a seven-year period. CREG encourages a ratio between equity and regulated asset base that is as close as possible to 33%. The reference ratio of 33% is applied to Elia's average regulated asset base (RAB) to calculate Elia's reference equity.

Part B

If Elia's actual equity is higher than the reference equity, the surplus amount is balanced out with a rate of remuneration calculated using the following formula: [(OLO n + 70 base points)].

Class 1 costs

Costs that are not subject to application of the productivity and efficiency improvement coefficient ('class 1 costs') are an integral part of the costs taken into account when setting tariffs. The tariffs are set based on the forecast values of these costs. Alongside this, the balances (positive or negative), i.e. the difference between the actual costs and the forecast costs, are established ex-post and, in principle, allocated to the total revenue of a future regulatory period.

Class 2 costs

Class 2 costs are subject to an incentive regulation mechanism: in other words, they are subject to application of a productivity and efficiency improvement coefficient. This coefficient indicates the efforts that Elia must make to control such costs, i.e. the authorised costs used to determine the tariffs following application of this factor. Within the 2012-2015 period, the productivity improvement for 2012 was set at €10 million. The budget discrepancies in relation to class 2 costs (positive or negative), i.e. the difference – established ex-post – between the actual and authorised costs, are in principle either added to or deducted from the gross margin.

Incentive to make replacement investments

CREG has introduced an incentive to ensure that the investments needed to maintain the quality of service provided by the system operator are carried out appropriately and on time. If the actual investment total for the year exceeds 90% of the reference budget for the investments concerned, an additional gross margin equivalent to the excess amount is awarded to the system operator. This amount is capped at 10% of the reference investment budget. It is also subject to conditions regarding compliance with individual project budgets.

2. Regulatory framework in Germany

2.1 Relevant legislation

The German legal framework is laid down in various pieces of legislation. The key law is the German Energy Act 2005 (Energiewirtschaftsgesetz – EnWG), which defines the overall legal framework for the gas and electricity supply industry in Germany. The EnWG is supported by a number of laws, ordinances and regulatory decisions, which provide detailed rules on the current regime of incentive regulation, accounting methods and network access arrangements, including:

- the Ordinance on Electricity Network Tariffs 2005 (*Verordnung über die Entgelte für den Zugang zu Elektrizitätsversorgungsnetzen* (*Stromnetzentgeltverordnung* – **StromNEV**)), as amended from time to time, which establishes, inter alia, principles and methods for the grid tariff calculations and further obligations of system operators;
- the Ordinance on Electricity Network Access 2005 (*Verordnung über den Zugang zu Elektrizitätsversorgungsnetzen* (*Stromnetzzugangsverordnung* – **StromNZV**), as amended from time to time, most recently by Article 2(1) of the Ordinance of 17 October 2008, which, inter alia, sets out the further detail on how to grant access to the transmission systems (and other types of grids) by way of establishing the balancing amount system (*Bilanzkreissystem*), scheduling of electricity deliveries, control energy and further general obligations, e.g. congestion management (*Engpassmanagement*), publication obligations, metering, minimum requirements for various types of contracts and the duty of certain system operators to manage the 'Bilanzkreissystem' for renewable energy;
- the Ordinance on Incentive Regulation 2007 (*Verordnung über die Anreizregulierung der Energieversorungsnetze* (*Anreizregulierungsverordnung* – **ARegV**)), as amended from time to time, which sets out the basic rules for incentive regulation of TSOs and other system operators (as further described below). It also describes in general terms how to benchmark efficiency, which costs enter the efficiency benchmarking, the method of determining inefficiency and how this translates into yearly targets for efficiency growth.

2.2 Regulatory agencies in Germany

The regulatory agencies for the energy sector in Germany are the Federal Network Agency (*Bundesnetzagentur* – **BNetzA**) in Bonn for grids to which over 100,000 grid users are directly or indirectly connected and the specific regulatory authorities in the respective federal states for grids to which fewer than 100,000 grid users are directly or indirectly connected. The regulatory agencies are, inter alia, in charge of ensuring non-discriminatory third-party access to grids and monitoring the grid-use tariffs levied by the TSOs. 50Hertz Transmission and 50Hertz Offshore are subject to the authority of the BNetzA.

2.3 Tariff setting in Germany

A new tariff regulation mechanism was established in Germany by ARegV. According to ARegV, from 1 January 2009, grid tariffs are defined to generate a pre-defined 'revenue cap' as determined by the BNetzA for each TSO and for each regulatory period. The revenue cap is principally based on the costs of a base year, and is fixed for the entire regulatory period, except when it is adjusted to account for specific cases provided for in the ARegV. The system operators are not allowed to retain revenue in excess of their individually determined revenue cap. Each regulatory period lasts five years, and the first regulatory period started on 1 January 2009 and will end on 31 December 2013. Tariffs are public and are not subject to negotiation with customers. Only certain customers (under certain fixed circumstances that are accounted for in the relevant legislation) are allowed to agree to individual tariffs according to Article 19 of StromNEV (for example, in the case of sole use of a network asset). The BNetzA has to approve such individual tariffs.

For the purposes of the revenue cap, the costs incurred by a system operator are classified into two categories as follows:

- Permanently non-influenceable costs (PNIC): these costs are fully integrated into the 'revenue cap' and are fully recovered by the grid tariffs, albeit with a two-year time-lag. PNIC includes return on equity, imputed trade tax, cost of debt, depreciation and operational costs (currently at a fixed rate of 0.8% of the capitalised investment costs of the respective investments) for what are called investment measures. The cost of debt related to investment budgets is currently capped at the lower value of the actual cost of debt or cost of debt as calculated in accordance with a published BNetzA guideline. Since 2012, the costs associated with these investment measures have been based on forecast values. The differences between the forecast values and the actual values are reflected in the tariffs charged to customers the following year. In addition, PNIC includes costs relating to ancillary services, grid losses and redispatch costs, as well as European initiatives and income from auctions. These costs and income are included in the revenue cap based on a procedural regulation mechanism set by the BNetzA in accordance with Article 11(2) ARegV (FSV). The regulation process relating to ancillary services, grid losses and redispatch costs gives the system operator an incentive to outperform the planned costs through a bonus/malus mechanism. The

costs are based on planned costs (taking into account changes in both volume needs and prices) instead of incurred costs in the base year and, as such, only the productivity factor is applicable to such costs. While the mechanism for the current regulatory period is fixed for ancillary services and grid losses, for redispatch costs it is still subject to approval from 2011 onwards. Furthermore, this model is subject to approval or change in the second regulatory period starting in 2014.

- Temporary non-influenceable costs (TNIC) and influenceable costs (IC): these costs include return on equity depreciation, cost of debt and of imputed trade tax and are subject to an incentive mechanism as set by the BNetzA, which contains an efficiency factor (only applicable to IC), a productivity factor improvement and an inflation factor (applicable to both TNIC and IC) over a five-year period. In addition, the current incentive mechanism provides for the use of a quality factor, but the criteria and implementation mechanism for such a factor are yet to be described by the BNetzA. The various defined factors give the TSOs a medium-term objective to eliminate what are deemed to be inefficient costs. As regards the cost of debt, the allowed cost of debt related to influenceable costs is capped at the lower value of the actual cost of debt in the base year or the implied cost of debt based on the 10-year average of the *Umlaufsrenditen festverzinslicher Wertpapiere inländischer Emittenten* (10-year average yield of the domestic fixed income securities as published by the Bundesbank) in the base year.
- As for return on equity, the relevant laws and regulations set out the provisions relating to the allowed return on equity, which is included in the TNIC/IC for assets belonging to the regulatory asset base and the PNIC for assets approved in investment budgets. For the first regulatory period (2009-2013), the return on equity is set at 7.56% for investments made before 2006 and 9.29% for investments made since 2006, based on 40% of the total asset value regarded as 'financed by equity' with the remainder treated as 'quasi-debt'. The return on equity is calculated before corporate tax and after imputed trade tax. For the next regulatory period, the German regulator has calculated 2011 return at a value equal to 9.05%, to foster attractive enough conditions for grid investment, vital for the timely implementation of German energy policy.
- In addition to the revenue cap, 50Hertz is compensated for costs incurred related to its renewable energy obligations, including EEG and CHP/KWKG obligations, subject to specific regulatory mechanisms aimed at a balanced treatment of costs and income.

Changes in tariff regulations

Progress was made in 2012 following discussions with the regulator to improve the regulatory framework for new investments in grid infrastructure, the coverage of grid management and development costs, return on capital and the conditions under which new offshore farms should be connected.

The cap applicable in 2011 was 3% higher than in 2010. The cap used as a basis for tariffs, applicable since 1 January 2012, is some 15% higher than in 2011.

As at 31 December 2011, 50Hertz had obtained approval for 61 of the 80 active investment budget requests made since 2008. The approved investment budget accounts for €3.3 billion.

50Hertz and the three other German transmission system operators successfully completed negotiations in February 2012 regarding the new method for regulating investments. The 'amount to prevent double recognition' has since been replaced by actual portions of equipment replacement. In addition, actual costs of debt are now recognised by the regulator provided they are in line with market rates. For their part, transmission system operators now recognise a limited time period for approving investment measures.

INFORMATION ABOUT THE PARENT COMPANY

Extracts from the statutory annual accounts of Elia System Operator NV/SA, drawn up in accordance with Belgian accounting standards, are given hereafter in abbreviated form.
Pursuant to Belgian company legislation, the full financial statements, the annual report and the joint auditors' report are filed with the National Bank of Belgium.

These documents will also be published on the Elia website www.elia.be and can be obtained on request from Elia System Operator NV/SA, Boulevard de l'Empereur 20, 1000 Brussels, Belgium. The joint auditors made an unreserved statement with an explanatory paragraph in the statutory financial statements.

1. STATEMENT OF POSITION AFTER DISTRIBUTION OF PROFITS

ASSETS (in million €)	**2012**	**2011**
FIXED ASSETS	**3,615.8**	**3,612.7**
Financial fixed asset	**3,615.8**	**3,612.7**
Affiliated companies	3,583.0	3,583.0
Participating interests	3,583.0	3,583.0
Other enterprises linked by participating interests	32.8	29.7
Participating interests	32.5	29.4
Other participating interests	0.3	0.3
CURRENT ASSETS	**895.6**	**859.3**
Amounts receivable after more than one year	**94.0**	**94.0**
Other amounts receivable	94.0	94.0
Inventories and contracts in progress	**5.6**	**5.0**
Contracts in progress	5.6	5.0
Amounts receivable within one year	**669.6**	**587.1**
Trade debtors	141.7	120.1
Other amounts receivable	527.9	467.0
Investments	**70.0**	**130.0**
Other term deposits	70.0	130.0
Cash at bank and in hand	**47.9**	**24.4**
Deferred charges and accrued income	**8.5**	**18.8**
TOTAL ASSETS	**4,511.4**	**4,472.0**

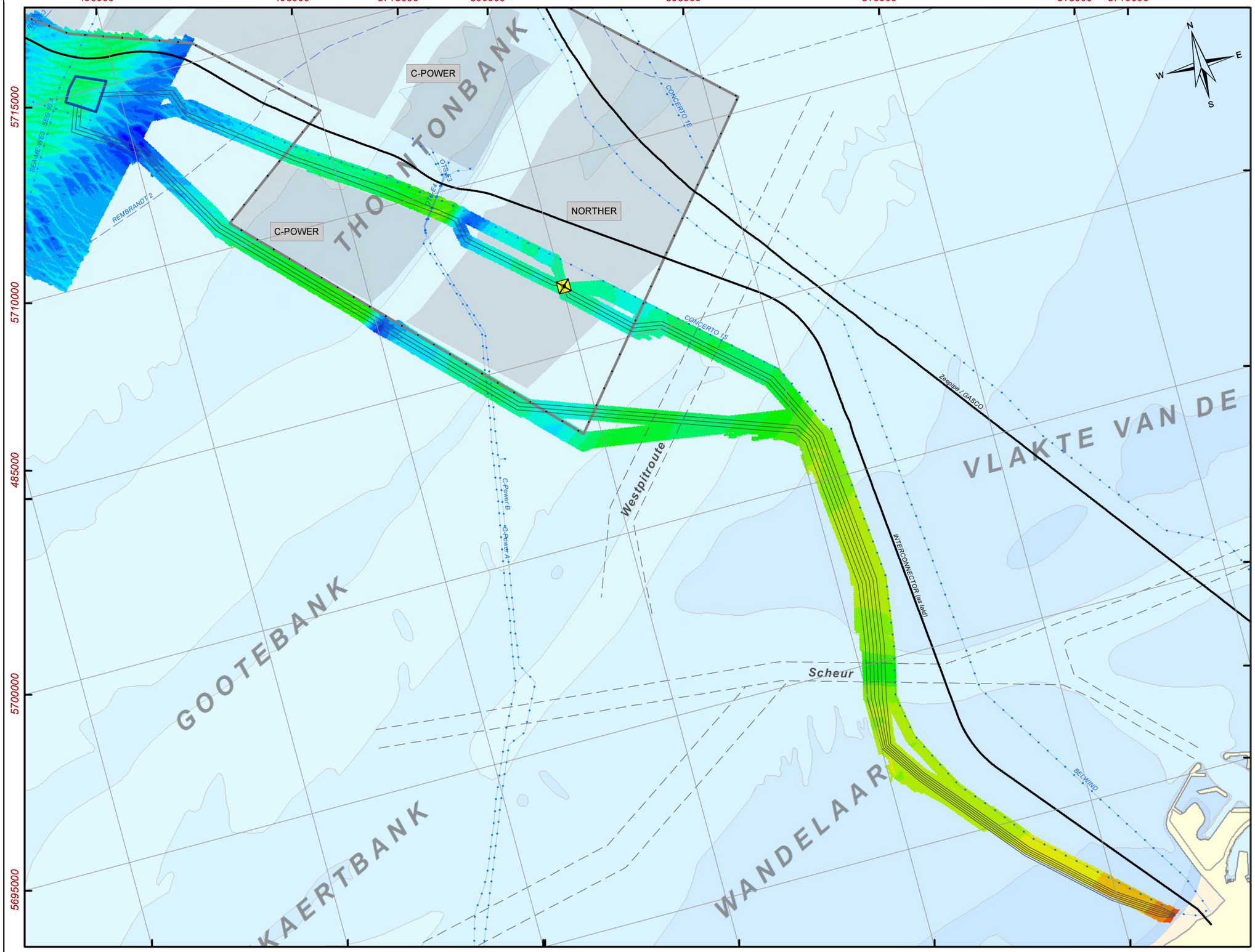
EQUITY AND LIABILITIES (in million €)	**2012**	**2011**
CAPITAL AND RESERVES	**1,633.1**	**1,621.2**
Capital	**1,510.4**	**1,505.4**
Issued capital	1,510.4	1,505.4
Share premium account	**8.8**	**8.5**
Reserves	**99.7**	**83.7**
Legal reserve	99.7	83.7
Profit carried forward	**14.2**	**23.6**
PROVISIONS, DEFERRED TAXES	**3.1**	**3.0**
Provisions for risks and charges	**3.1**	**3.0**
Other risks and charges	3.1	3.0
LIABILITIES	**2,875.3**	**2,847.8**
Amounts payable after one year	**2,054.6**	**2,554.2**
Financial debts	2.054.6	2,554.2
Unsubordinated debentures	1,498.8	1,998.4
Credit institutions	60.0	60.0
Other loans	495.8	495.8
Amounts payable within one year	**690.4**	**223.6**
Current portion of amounts payable after more than one year	500.0	0.0
Financial debts	0.0	0.0
Credit institutions	0.0	0.0
Trade debts	83.1	57.1
Suppliers	73.3	45.5
Advances received on contracts in progress	9.7	11.6
Amounts payable regarding taxes, remuneration and social security costs	7.4	7.4
Taxes	0.0	0.0
Remuneration and social security	7.4	7.4
Other amounts payable	100.0	159.1
Accrued charges and deferred income	**130.2**	**70.0**
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	**4,511.4**	**4,472.0**

2. INCOME STATEMENT

(in million €)	2012	2011
OPERATING INCOME	**772.4**	**760.0**
Turnover	764.8	753.9
Increase (+), decrease (-) in inventories of finished goods, works and contracts in progress	0.6	0.2
Other operating income	6.9	5.9
OPERATING CHARGES	**(622.7)**	**(586.9)**
Services and other goods	(585.2)	(551.6)
Remuneration, social security costs and pensions	(37.4)	(35.3)
Provisions for liabilities and charges	0.0	0.0
OPERATING INCOME	**149.7**	**173.1**
Financial income	**91.1**	**105.2**
Income from financial fixed assets	79.9	93.4
Income from current assets	11.2	11.8
Financial charges	**(131.2)**	**(129.3)**
Interest and other debt charges	(128.3)	(128.4)
Other financial charges	(2.9)	(0.9)
PROFIT ON ORDINARY ACTIVITIES BEFORE TAXATION	**109.6**	**149.0**
Extraordinary income	**0.0**	**1.5**
Proceeds from sale of investments	0.0	0.0
Other extraordinary income	0.0	1.5
Extraordinary charges	**(0.1)**	**(8.9)**
Other extraordinary charges	(0.1)	(8.9)
PROFIT FOR THE FINANCIAL PERIOD BEFORE TAXATION	**109.5**	**141.6**
Income taxes	**(12.1)**	**(18.5)**
Income taxes	(12.1)	(18.5)
Adjustments of income taxes and write-back of provisions	0.0	0.0
PROFIT FOR THE FINANCIAL PERIOD	**97.4**	**123.1**

Bijlage E Dieptekaart

E.1 Dieptekaart



Legende

- Concessiezone Belgische windparken
- Windpark concessiegebieden
- Projectgebied Alpha
- ELIA Beta OHVS
- Pijpleidingen
- Kabel in gebruik
- Kabel buiten gebruik
- ELIA kabeltracé
- Navigatie routes

Bathymetrie 2013 [m LAT]

- -39.10 - -37.50
- -37.49 - -35.00
- -34.99 - -32.50
- -32.49 - -30.00
- -29.99 - -27.50
- -27.49 - -25.00
- -24.99 - -22.50
- -22.49 - -20.00
- -19.99 - -17.50
- -17.49 - -15.00
- -14.99 - -12.50
- -12.49 - -10.00
- -9.99 - -7.50
- -7.49 - -5.00
- -4.99 - -2.50
- -2.49 - 0.00
- +0.01 - +1.15

MER BELGIAN OFFSHORE GRID

Bathymetrie

Client: elia — Powering a world in progress

Marine Consultant: IMDC — International Marine & Dredging Consultants

project number : 11413

drawing number : 11413 - 113 B

date : 14-08-13

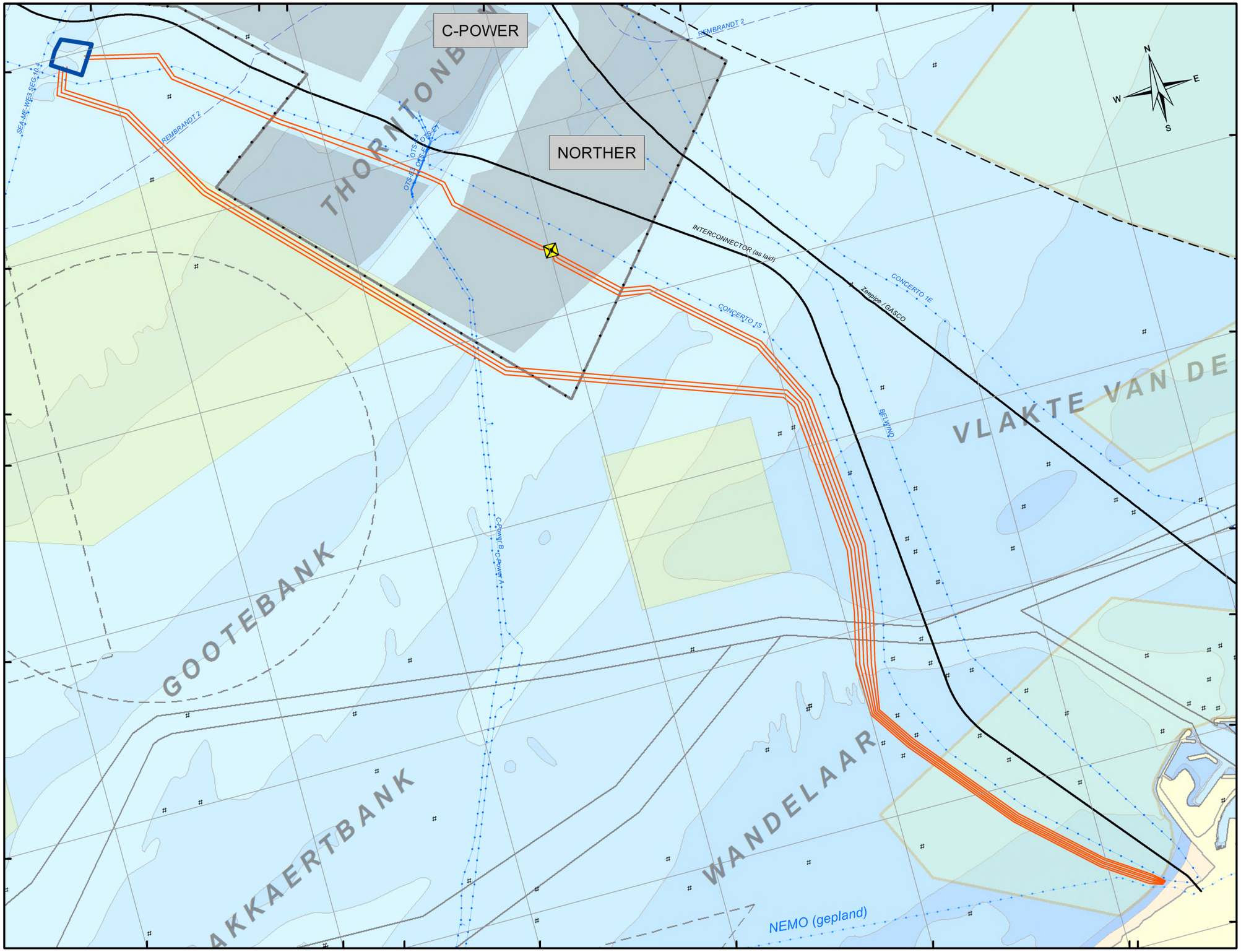
Coördinatensysteem:
WGS 1984 UTM Zone 31N

Schaal: 1/100.000

0 2 4 6 8 10 Kilometer

Nr. IMDC: 11413_113_130814_bathymetrie

E.2 Situering t.o.v. andere gebruikers



Legende

- ELIA kabeltracé
- ELIA Beta OHVS
- Projectgebied Alpha
- Maritieme grens
- Pijpleidingen
- Kabel in gebruik
- Kabel buiten gebruik
- Nemo-kabel (gepland)
- Navigatie routes
- Wrakken
- Concessiezone Belgische windparken
- Windpark concessiegebieden
- Militair oefengebied
- Zandextractiegebied
- Beschermd gebied (Natura 2000)

MER BELGIAN OFFSHORE GRID

Situeringskaart

Client: elia — Powering a world in progress

Marine Consultant: IMDC — International Marine & Dredging Consultants

project number : 11413

drawing number : 11413 - 112 A

date : 14-08-13

Coördinatensysteem:
WGS 1984 UTM Zone 31N

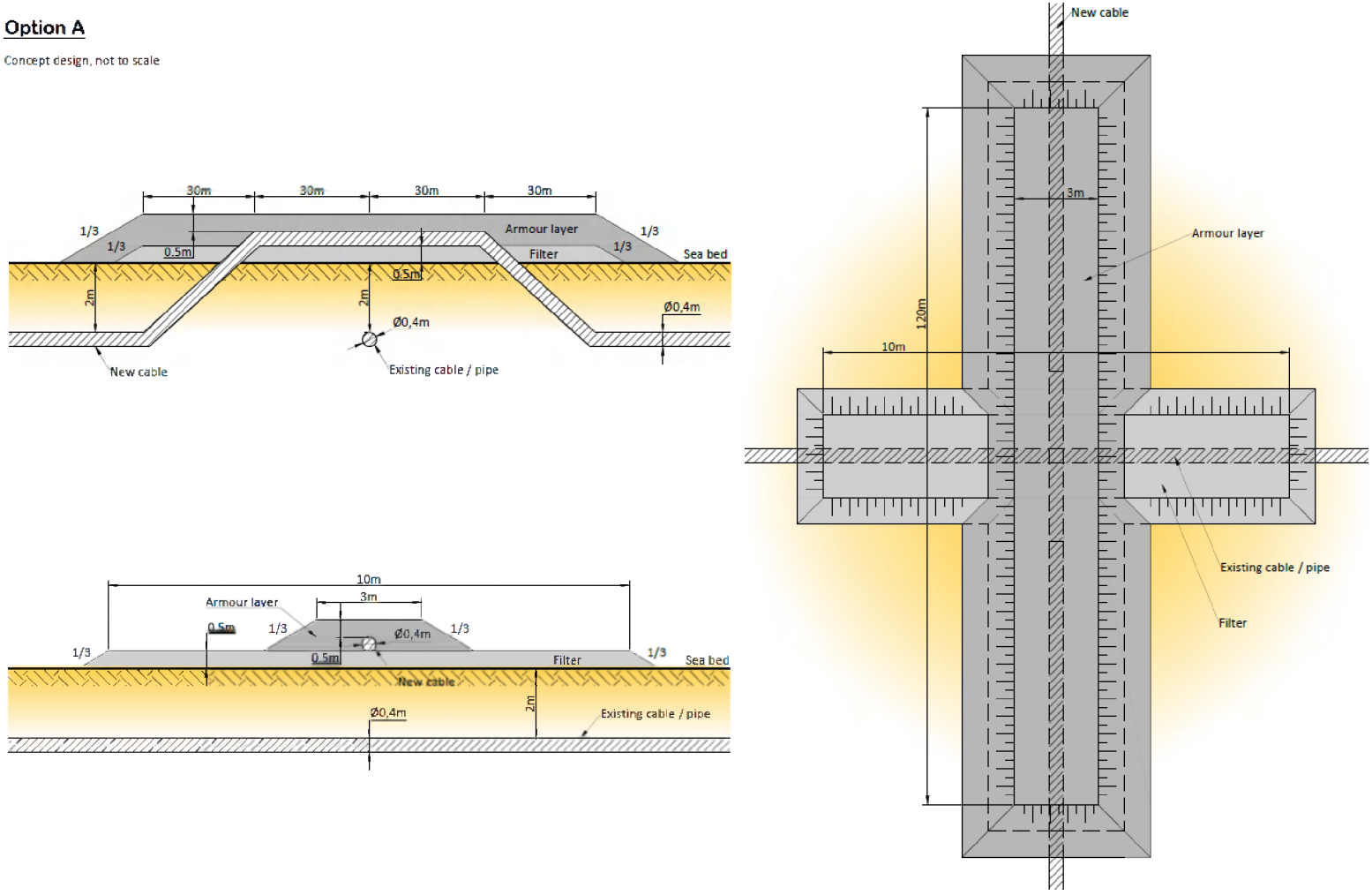
Schaal: 1/100.000

0 2 4 6 8 10 Kilometer

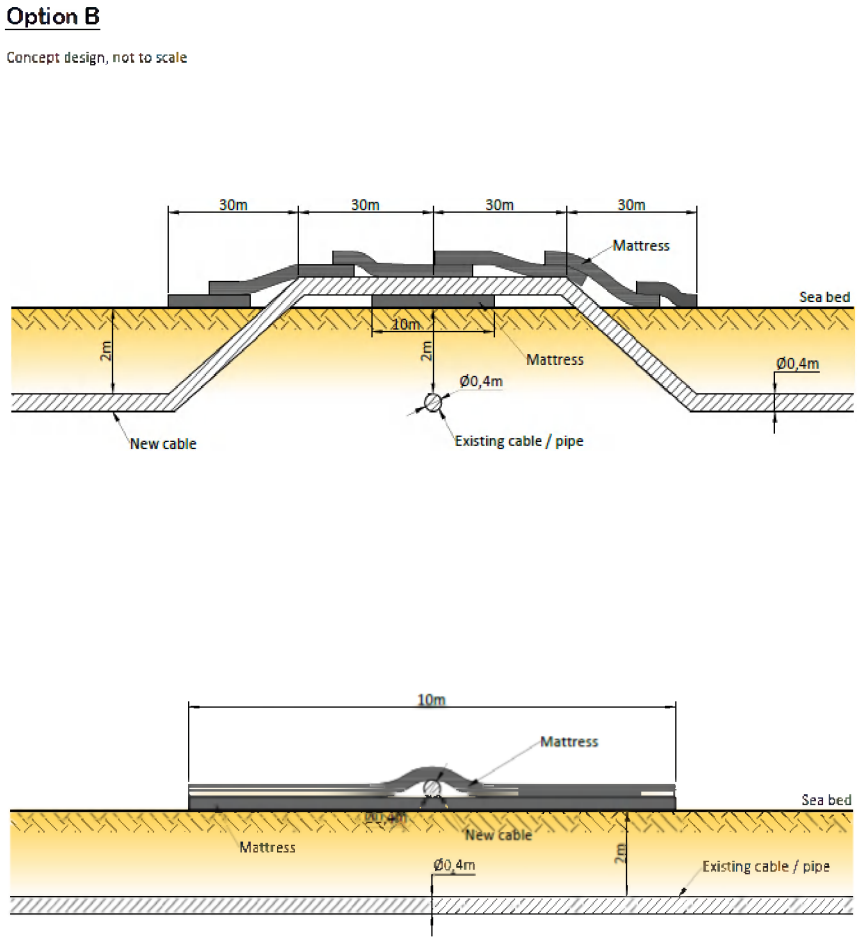
Nr. IMDC: 11413_112_130719_situering

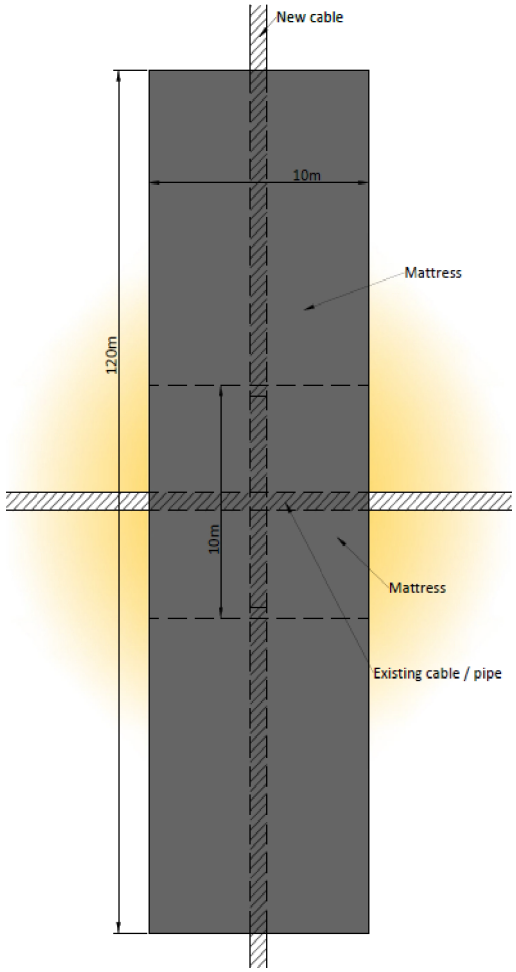
Bijlage F Kruisingsplannen met kabels en pijpleidingen

F.1 Optie A

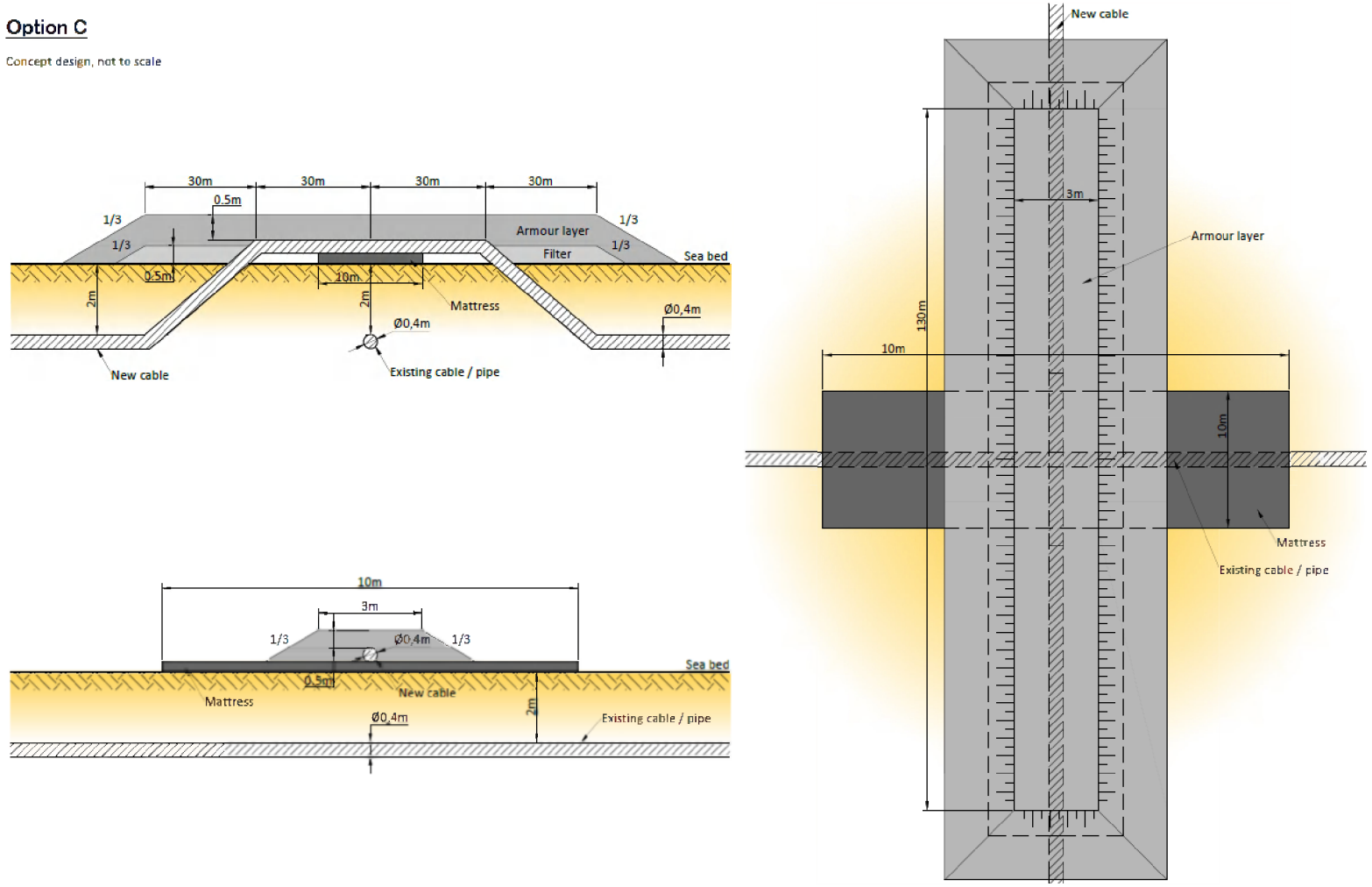

Option A
Concept design, not to scale
30m
30m
30m
30m
1/3
1/3
0.5m
Armour layer
Filter
1/3
1/3
Sea bed
0.5m
2m
2m
Ø0,4m
Ø0,4m
New cable
Existing cable / pipe
10m
Armour layer
3m
0.5m
1/3
Ø0,4m
1/3
1/3
0.5m
Filter
1/3
Sea bed
New cable
Ø0,4m
2m
Existing cable / pipe
New cable
3m
Armour layer
120m
10m
Existing cable / pipe
Filter

F.2 Optie B

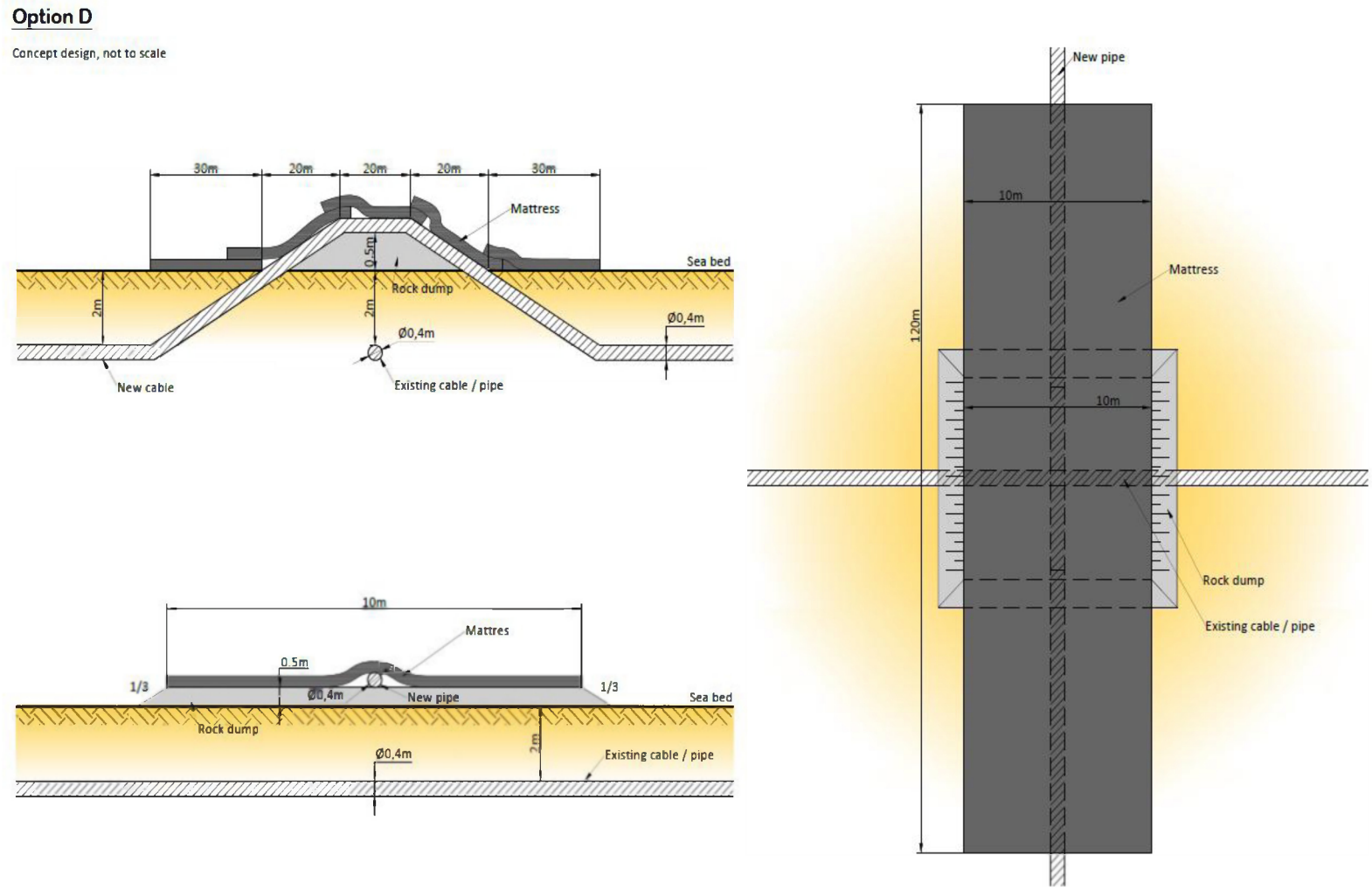

Option B
Concept design, not to scale
30m
30m
30m
30m
Mattress
Sea bed
10m
2m
2m
Mattress
Ø0,4m
Ø0,4m
New cable
Existing cable / pipe
10m
Mattress
Sea bed
Ø0,4m
New cable
Mattress
Ø0,4m
2m
Existing cable / pipe


New cable
10m
Mattress
120m
10m
Mattress
Existing cable / pipe

F.3 Optie C


Option C
Concept design, not to scale
30m
30m
30m
30m
0.5m
1/3
1/3
Armour layer
Filter
1/3
1/3
Sea bed
0.5m
10m
2m
2m
Mattress
Ø0,4m
Ø0,4m
New cable
Existing cable / pipe
10m
3m
1/3
Ø0,4m
1/3
Sea bed
0.5m
New cable
Mattress
2m
Ø0,4m
Existing cable / pipe
New cable
3m
Armour layer
130m
10m
10m
Mattress
Existing cable / pipe

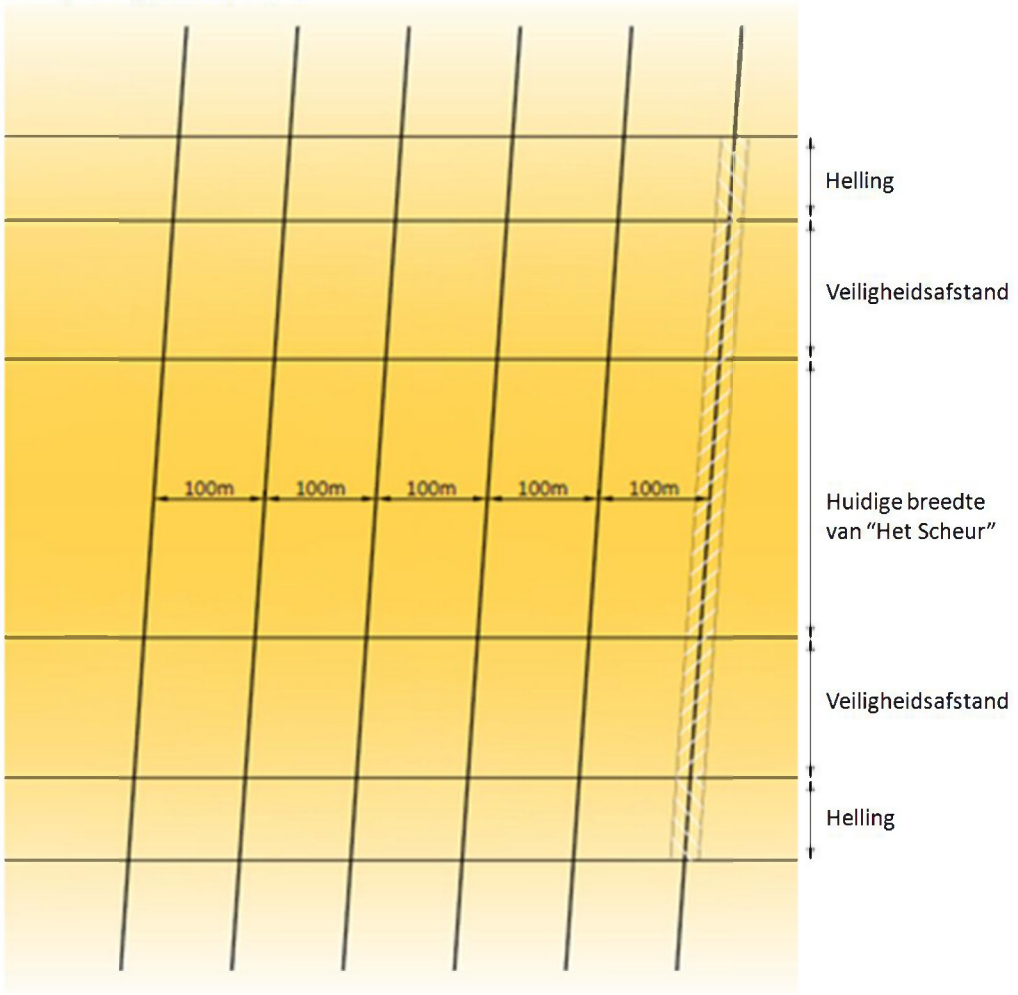
F.4 Optie D


Option D
Concept design, not to scale
30m
20m
20m
20m
30m
Mattress
0.5m
Sea bed
Rock dump
2m
2m
Ø0,4m
Ø0,4m
New cable
Existing cable / pipe
10m
Mattres
0.5m
1/3
1/3
Ø0,4m
New pipe
Sea bed
Rock dump
2m
Ø0,4m
Existing cable / pipe
New pipe
10m
Mattress
120m
10m
Rock dump
Existing cable / pipe

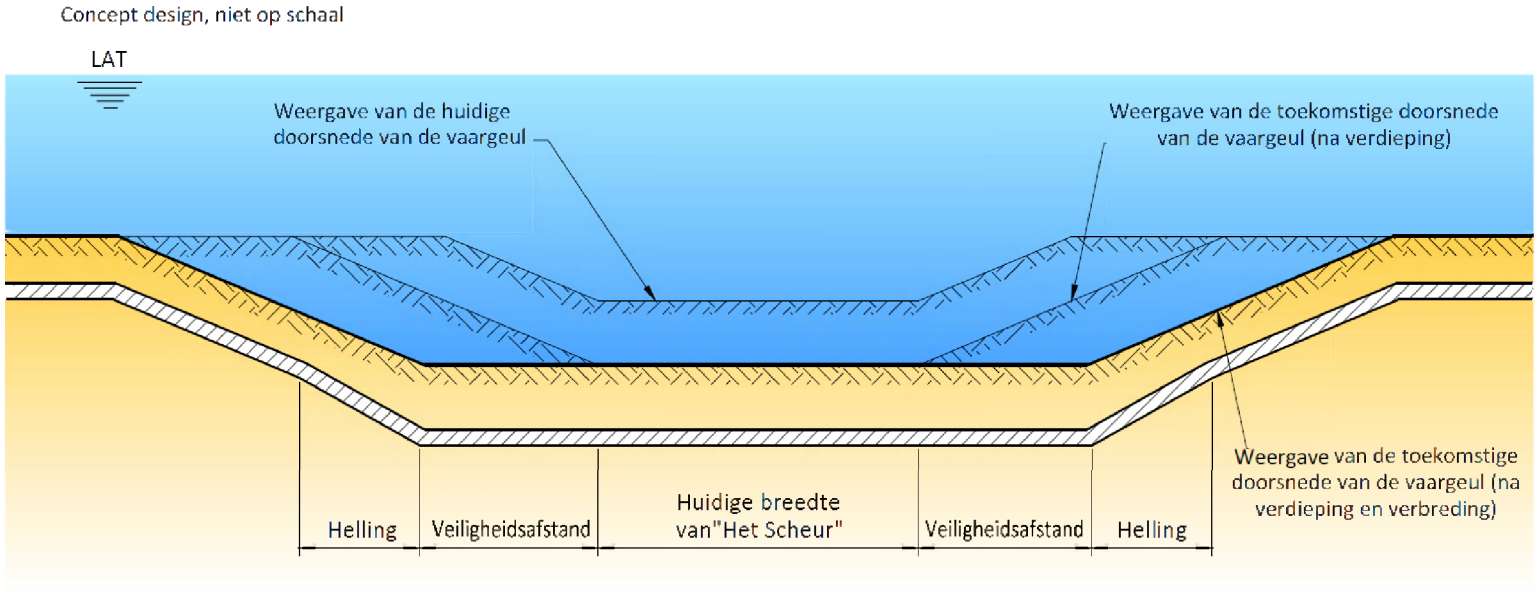
Bijlage G Kruisingsplannen met zeevaartroutes

G.1 Horizontale projectie Scheurkruising

Concept design, niet op schaal



G.2 Verticale projectie Scheurkruising



Bijlage H Intentieovereenkomsten met eigenaars van te kruisen kabels of pijpleidingen

BOG: letters of no objection voor crossings en proximities

Stand van zaken

Auteur	Jeroen Mentens en Antoine Mathieu
Functie	Elia – Dept. Permits, Property & Environment – Permits
Datum	21 Augustus 2013
Versie	B

INHOUDSTAFEL

1 Inleiding 2

2 Concerto 1 South datakabel 3
2.1. Initieel voorstel 3
2.2. Tweede voorstel 4
2.3. Laatste ontwikkelingen 4

3 Interconnector Pipeline 4

4 C-Power 5

5 Rembrandt 2 5

6 Norther 5

7 Bijlagen 6
7.1. Inleiding: brief aan C-Power met twee kaartbijlagen 6
7.2. Concerto 1 South datakabel 7
7.2.1. Mail i.v.m. eerste traceringsvoorstel 7
7.2.2. Mail i.v.m. tweede traceringsvoorstel en verzoek tweede overleg 8
7.2.3. Mail met eisen Interoute 9
7.3. Interconnector Pipeline: brief van Interconnector 10
7.4. C-Power: mail voorwaarden proximity westzijde 11
7.5. Rembrandt 2: mail KPN 12
7.6. Norther: brief akkoord kruisen concessie 13

1 Inleiding

Dit verslag geeft een stand van zaken van het bekomen van zowel "letters of no objection" voor kruisingen (crossings) als voor nabijheid (proximities) bij andere infrastructuren door de BOG-kabels.

Aan de eigenaar van alle te kruisen/naderen infrastructuren werd medio mei 2013 een brief gestuurd met een toelichting over het project en de locatie waar ze genaderd/gekruist zouden worden. Als voorbeeld is in bijlage van dit document de brief met twee kaartbijlagen opgenomen die aan C-Power gestuurd werd. Op basis van overleg met de betrokkenen werd de exacte tracering van de kabels vervolgens nog bijgesteld.

Onderstaande tabel vat de stand van zaken samen.

Infrastructuur	Contactpersonen	Type	Akkoord
Concerto 1 South cable (datakabel)	Neil Donovan (Interoute Communications) Christopher Broadbridge (extern consultant)	Crossing en proximity	Crossing: ja Proximity: nee
Interconnector Pipeline (gaspijpleiding)	Roy Crowther (Interconnector)	Proximity	Ja
C-Power N.V. (elektriciteit)	Mathias Verkest (C-Power) Geert Dewaele (C-Power)	Crossing en proximity	Mondeling
Rembrandt 2 (datakabel)	Leen Boot (KPN)	Crossing	Ja
Norther N.V.	Tom De Clerck (Norther)	Crossing en proximity	Crossings: ja Proximity: mondeling

Formele overeenkomsten zullen in een later stadium besproken worden.

2 Concerto 1 South datakabel

Voor de Concerto 1 South-datakabel zijn meerdere aspecten van toepassing:

- De datakabel zal ten zuiden van Alpha gekruist worden door zowel de kabels van Alpha naar Beta als door de kabels van Alpha naar de kust. Hiervoor is een principieel akkoord bekomen.
- De kabels van Alpha naar Beta waren in het initieel voorstel aan Interoute Communications (Interoute) voorzien op minder dan 250m afstand van de datakabel. Om zo goed mogelijk aan de eisen van Interoute tegemoet te komen is het tracé gewijzigd en zijn de BOG-kabels in de huidige tracering op minstens 250m afstand van de datakabel gelegen(tweede voorstel).
- De kabels van Beta naar de kust waren in het initieel voorstel aan Interoute overal voorzien op minder dan 250m afstand van de datakabel. Om zo goed mogelijk aan de eisen van Interoute tegemoet te komen is het tracé gewijzigd en in de huidige tracering zijn de BOG-kabels op minstens 250m afstand gelegen(huidige voorstel), uitgezonderd in de zone aan de kust. Daar dienen de BOG-kabels vanaf een waterdiepte van -4,4m LAT op minder dan 250m afstand gelegd te worden. Vanaf een waterdiepte van -2m LAT tot aan de grens met het Vlaamse grondgebied wordt een minimale afstand van 50m aangehouden.

2.1. Initieel voorstel

Op 24/05/2013 is een overleg gehouden met Neil Donovan en Chris Broadbridge van Interoute.

Het toenmalige voorstel bestond uit een tracé met een proximity van 50m tussen de datakabel en zowel de Alpha-Beta-kabels als de kabels van Beta tot aan de kust.

Zoals in het verslag van het overleg weergegeven, dienden de tussenafstanden eerst afgetoets te worden met de onderhoudsfirma van Interoute alvorens een "letter of no objection" bezorgd kon worden:

Discussion based on the maps Elia distributed:

- *The distances between the cables have been drawn based on input of the cable companies (both for laying and repairing the cable) and taking the depth of the sea into account.*
- *These distances are less than the depths the report of the Crown Estate mentions. This report states (at 20m depth) 90m is needed.*
- *In general it is agreed there shouldn't be a technical problem for repairs when the interdistances are 100m. There is however a problem with the current maintenance contracts for Interoute because they assume more available space than available in the windfarm area. On June 13th Neil has a meeting with the person responsible for the maintenance contract. He'll discuss this topic to see which solutions there can be and at what cost.*
  The following situations can be relevant:
  - *Proximity inside the windfarm area*
  - *Proximity outside the windfarm area*
    - *Proximity in water of less than 10m deep (close to the shore)*
    - *Proximity in water of more than 10m deep (north and south of the windfarm area and in the shipping route "Scheur")*
- *Interoute has no objection in principle with the crossing/proximity but doesn't agree with the distances on the map. A LONO can therefore be given in short term if the Interoute legal department approves an example which Elia will provide.*

Op 04/06/2013 werd door Interoute medegedeeld dat geen "letter of no objection" kon worden bezorgd op basis van het initieel voorstel dat hierboven wordt beschreven.

2.2. Tweede voorstel

Op 17/06/2013 werd een tweede voorstel aan Interoute bezorgd met volgende wijzigingen ten opzichte van het eerste voorstel:

- De kruising van de datakabels met de kabels komende van Alpha is loodrecht in plaats van schuin.
- Buiten de windmolenconcessies en in de C-Power-concessie zullen de kabels tussen Alpha en Beta op 250m van de Concerto South-kabel gelegd worden.
- De kabels van Beta naar de kust zullen op een afstand van 250m gelegd worden over het grootste deel van het tracé. Vanaf een waterdiepte van -9,5m LAT zullen de kabels beginnen met convergeren richting aanlanding. Een minimale tussenafstand van 50m zal steeds gerespecteerd worden.

Ook voor dit aangepaste tracé kon geen consensus met Interoute bekomen worden en er werd getracht een nieuwe datum voor overleg vast te leggen. Zie mail van 04/07/2013 in bijlage.

2.3. Laatste ontwikkelingen

Op basis van telefonisch overleg (09/07/2013) met Neil Donovan bleek dat een overleg op korte termijn niet zinvol zou zijn gezien het onderhoudscontract van Interoute uitgaat van een vrije zone van 1000m.

Om duidelijkheid te krijgen in de knelpunten voor Interoute werd een vragenlijst doorgestuurd.

Uit het antwoord op deze vragenlijst (05/08/2013, zie bijlage) is duidelijk dat Interoute:

- Geen principieel bezwaar heeft tegen de kruising van de Concerto South.
- Bezwaar heeft tegen een ligging van de BOG-kabels op minder dan 1000m afstand van de datakabel.
- Dat een reductie van de tussenafstanden bij ondiepe zee (minder dan 10m LAT waterdiepte) nog te bespreken is met hun onderhoudsfirma.

Momenteel (eind augustus 2013), wordt er verder getracht om dit laatste uit te klaren alsook afspraken te maken over de ligging op 250m afstand. Interoute heeft advies gevraagd bij het UK Cable Protection Committee en een overleg tussen Elia en Interoute is voorzien in de tweede helft van september.

3 Interconnector Pipeline

De Interconnector-gaspijpleiding wordt tot op minder dan 1000m genaderd, hetgeen de afstand is vanaf wanneer toestemming van de pijpleidingsbeheerder nodig is.

Van Interconnector werd, na een overleg waarop het project toegelicht werd, een brief bekomen als "letter of no objection". Deze is opgenomen in bijlage.

4 C-Power

Voor C-Power zijn eveneens meerdere aspecten van toepassing:

- De concessiezone en de bijhorende infieldkabels worden doorkruist door de kabels tussen Alpha en Beta;
- De concessiezone wordt aan de westzijde op minder dan 250m genaderd door de kabels van Alpha naar de kust.

Met C-Power is er regelmatig overleg gezien de ligging van de kabels door en naast hun concessie. Voor deze ligging in en naast hun concessiezone is momenteel een mondeling akkoord bekomen. Een formele "letter of no objection" werd beloofd en wordt eerdaags verwacht.

Specifiek met betrekking tot de proximity aan de westzijde heeft C-Power reeds enkele voorwaarden gesteld die ondertussen door Elia verwerkt zijn in het project. De mail waarin deze vermeld staan is opgenomen in bijlage.

5 Rembrandt 2

Deze datakabel wordt gekruist.

Cf telefonisch overleg met KPN is de kabel nooit in gebruik genomen en zal deze ook nooit in gebruik gaan. De installaties, waar de kabel op aangesloten was, zijn niet meer in gebruik en de kabel is al op diverse locaties geknipt.

Een mail van KPN is toegevoegd als "letter of no objection".

6 Norther

Voor Norther zijn, analoog als voor C-Power, meerdere aspecten van toepassing:

- De concessiezone en de bijhorende infieldkabels worden doorkruist door de kabels. Zowel door de kabels tussen Alpha en Beta als van Beta naar de kust.
- De concessiezone wordt aan de westzijde op minder dan 250m genaderd door de kabels van Alpha naar de kust.

Met Norther is er regelmatig overleg gezien de ligging van de kabels door en naast hun concessie alsook de ligging van het Beta-platform binnen hun concessiezone.

Een "letter of no objection" voor het kruisen van de concessiezone met bijbehorende infieldkabels werd bekomen en is opgenomen in bijlage.

Een formele "letter of no objection" voor de nadering van de concessiezone aan de westzijde werd beloofd en wordt eerdaags verwacht. Deze zou momenteel (20/08/2013) wachten op ondertekening door de Raad van Bestuur van Norther.

7 Bijlagen

7.1. Inleiding: brief aan C-Power met twee kaartbijlagen

Keizerslaan 20, 1000 Brussel
tel. +32 2 546 70 11 · fax +32 2 546 70 10

Mr. Mathias Verkest
Mr. Geert Dewaele
C-Power n.v.
Buskruitstraat, 1
Ostend 8400
Belgium

Ms. Ilse Tant
Elia Asset NV
Culliganlaan,1G
Diegem 1831
Belgium
Ilse.Tant@elia.be

Diegem, 30th May 2013

Dear Sirs,

Elia Asset nv is developing an offshore HVAC-grid in the Belgian North sea to connect several Wind Farms to the Belgian onshore HVAC-grid.

The HVAC grid, also called Belgian Offshore Grid (BOG), will consist of 2 offshore high voltage substations (OHVS), named Alpha and Beta, and up to 6 HVAC submarine cables connecting Alpha and Beta to the onshore high voltage station. Alpha and Beta will be connected to each other with 1 or 2 submarine cables. Both OHVSs will be installed in the vicinity of the wind farms under development.

In an earlier stage of the project a desktop study was performed to first analyse the feasibility of the offshore trajectories of the cables and the position of the OHVSs. As part of this study, it has been identified that the proposed cable routes will cross and will be installed in proximity of a number of existing in-service cables and other offshore structures. To this extent we have identified that BOG cables have to cross C-Power cables (export and infield cables) and have to be installed in proximity of C-Power Wind Farm, which we believe you are the owner of or Responsible for the management of. The general layout of BOG project can be found in annex 1 of this letter.

The route engineering for the BOG has been undertaken in accordance with industry standards and the procedures for crossing in-service cables will, as far as practicable, be in accordance with ICPC recommendations. Based upon present planning the BOG routes will cross the C-Power Export and Infield Cables at the following locations:

Crossing id. n°	C-Power cable crossed	BOG Cable id. n°	E (UTM31N-WGS84)	N (UTM31N-WGS84)	Cable not confirmed yet = (O)
8-A-CPO-1	expB	A1	497507,40	5704774,24	
8-A-CPO-2	expB	A2	497484,96	5704653,97	
8-A-CPO-3	expB	A3	497463,60	5704532,59	O
9-A-CPO-1	expA	A1	497408,04	5704876,23	
9-A-CPO-2	expA	A2	497391,42	5704749,99	
9-A-CPO-3	expA	A3	497372,93	5704625,66	O
27-A-CPO-1	Infield OTS-E1	AB1	497353.22	5709808.40	
27-A-CPO-2	Infield OTS-E1	AB2	497353.22	5709808.40	O
28-A-CPO-1	Infield OTS-E2	AB1	497344.58	5709814.93	
28-A-CPO-2	Infield OTS-E2	AB2	497284.35	5709735.10	O
29-A-CPO-1	Infield OTS-E3	AB1	497336.64	5709820.93	
29-A-CPO-2	Infield OTS-E3	AB2	497277.90	5709739.98	O
30-A-CPO-1	Infield OTS-E4	AB1	497327.35	5709827.95	
30-A-CPO-2	Infield OTS-E4	AB2	497327.35	5709827.95	O

As indicated in the table above, the number of BOG cables crossing over the C-Power cables cannot yet be confirmed as this is depending mainly on the electrical solution of the cables and on the outcome of the seabed survey. No major changes are expected on the position of the crossings over C-Power cables. BOG project developers are considering different alternatives for the cable crossings design, among other rock dump protection, mattresses installation and a combine solution of these two options. However, final decision on design typology, installation methodologies and other details will be agreed with the finalization of a Crossing agreement and will take into consideration the Good and Prudent Practice for Offshore Neighbourhoods. The detailed position of the crossings can be found in Annex 2 of this letter.

Furthermore, the BOG cables are planned to be installed following two main routes passing sideways C-Power concession area (South-West and East-North directions). The minimum distance between the closest BOG cable and C-Power concession area is expected to be 100m. Therefore, we assume that a Proximity Agreement shall be also agreed upon for all offshore works to be performed in proximity of C-Power assets (cables and Wind Turbines / foundations).
Layout of BOG cables to be installed in proximity of C-Power assets can be found in Annex 2.

In order to start the permitting procedure for the aforementioned cables, Elia Asset nv requires so called "letters of no objection" in which the owner of the cable/pipeline states he has no objection on the principle that the BOG cables will cross or be laid in the vicinity of the cable/pipeline. Such a "letter of no objection" is not an agreement for the exact routing and typically takes up less than a page. An example can be provided if needed.

The BOG project developers would also like to enter into an industry standard Crossing and Proximity Agreement with C-Power nv for the BOG cables and will provide a sample document in due course for Your consideration. The main elements of a future Crossing-Proximity Agreement might be developed as follows:

- Procedures to be followed as implementation of an agreed notifications regime
- Marine operations: a.o. finalization of exact routing, procedures
- As-built survey and provision of documentation
- Agreement for repair of damage, liability issues, possible future recovering (or repair) of C-Power cables and future works of BOG and C-Power nv
- Agreement on Confidentiality, duration of agreement and Waiver
- Indication of Governing law and standards

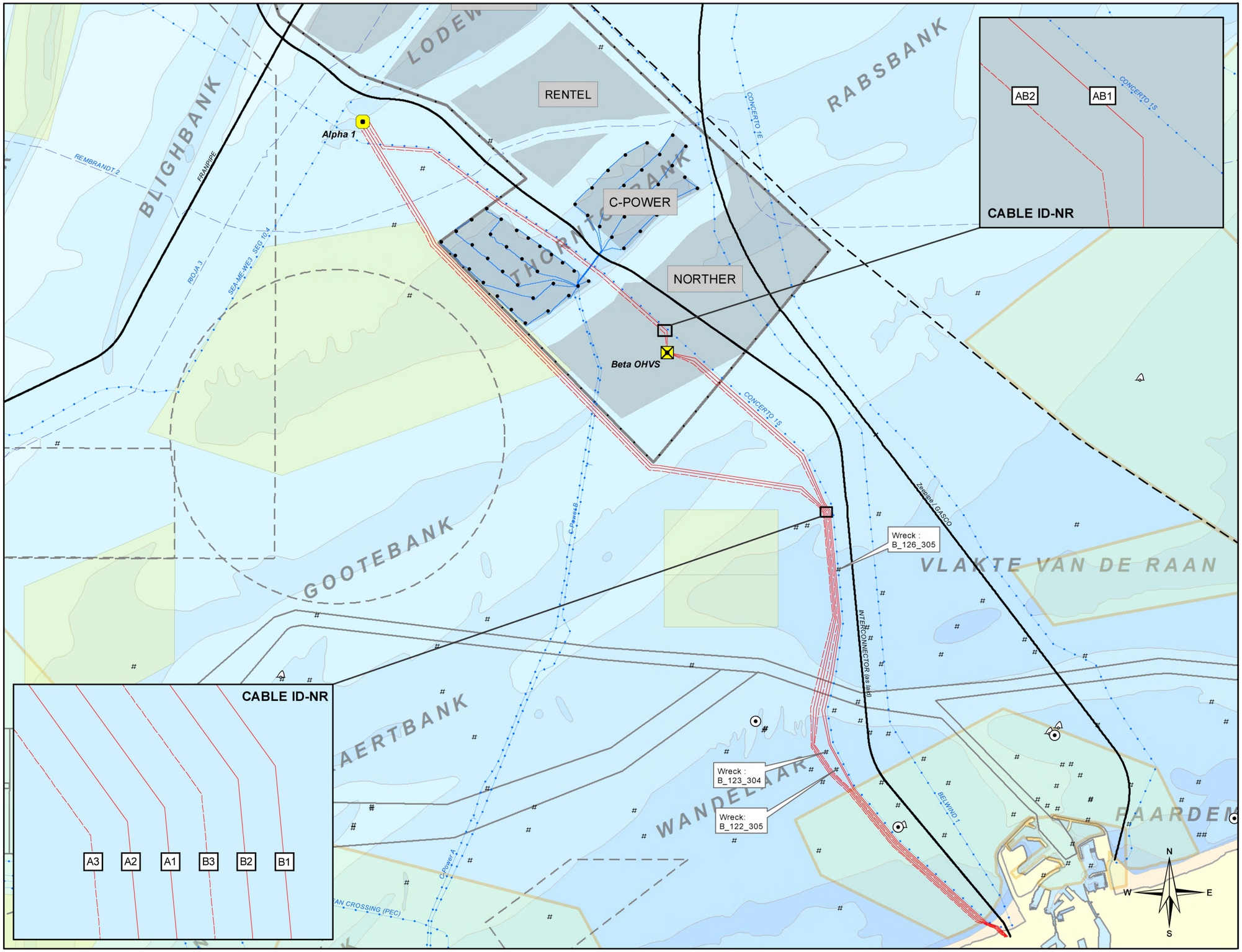
If you have any comments on the aforementioned, please contact us as soon as possible. If you are pleased with this proposal we would appreciate it if you could reply with a "letter of no objection" regarding the proximity and the crossing of the BOG cables by close of business on the 14th of June 2013.

In the meantime may we take this opportunity to thank you in anticipation of Your assistance in this matter.

Your sincerely,

Ilse Tant
Project Director Belgian Offshore Grid

ANNEX 1 Drawing 11413-077– "General Layout BOG cables"
ANNEX 2 Drawing 11413-068 "BOG layout, crossings and proximity works near C-Power Wind Farm"



Legend

- Belgian wind farm area
- Windpark concession areas
- Nature Protection Zones (Natura 2000)
- Sand Extraction Zones
- Military areas
- Belgian marine area
- Navigationroutes
- Pipelines
- Monitoring station
- Monitoring buoy
- wrecks
- C-Power WTG

Submarine-cables

- Cable In use
- Cable out of use

Offshore grid OHVS

- OHVS on Artificial Island
- OHVS on Jacket

Offshore grid Export cables

- Offshore grid Export cables
- Offshore grid Export cables (option)

CABLE DEPTH :

Standard depth is ToC 2.0m below SBL,
with a minimum of 1.0m coverage.

At the 'De Scheur' crossing ToC at -26.0m LAT

DISTANCE BETWEEN CABLES (4 zones):

- Deep water (> 20 m) :
  Standard 2x (water depth + burial depth)
  + 2 x 5.0 m margin =>100 m

- 100 m in the navigation channel (Scheur)

- 30 m inter-distance in the landfall

- Shallow water (< 20 m) :
  Standard 2x (water depth + burial depth)
  + 2 x 5.0 m margin => 50 m

PROXIMITY AGREEMENT OF BELGIAN OFFSHORE GRID

GENERAL BOG LAYOUT

Client: elia — Powering a world in progress

Marine Consultant: IMDC — International Marine & Dredging Consultants

project number : 11413

drawing number : 11413 - 077

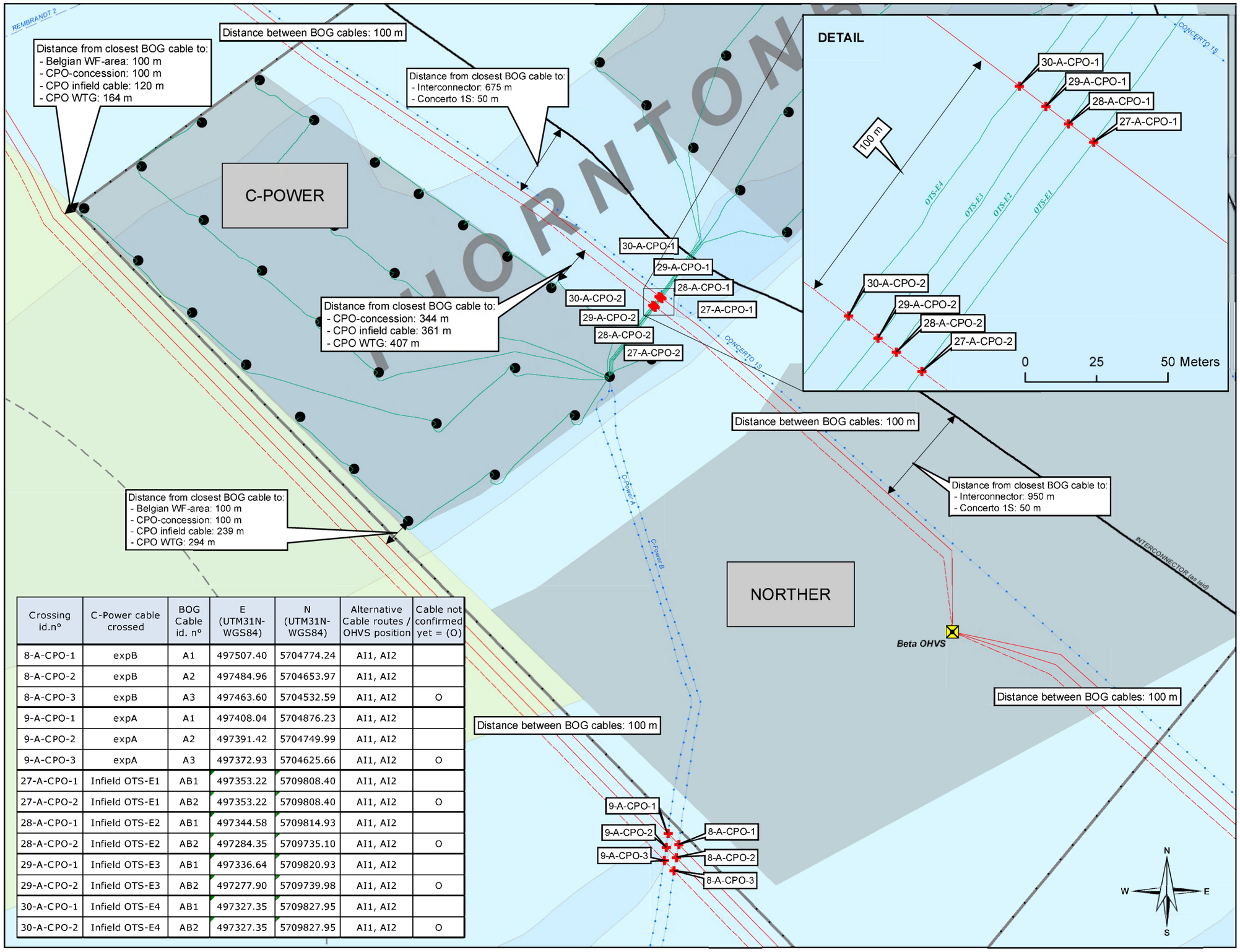
date : 23/05/2013

Coordinate System:
WGS 1984 UTM Zone 31N

0 5 10 15 Kilometers

Only for tendering

Nr. IMDC: 11413_077_130523_BOGlayout



Crossing id.n°	C-Power cable crossed	BOG Cable id. n°	E (UTM31N-WGS84)	N (UTM31N-WGS84)	Alternative Cable routes / OHVS position	Cable not confirmed yet = (O)
8-A-CPO-1	expB	A1	497507.40	5704774.24	AI1, AI2	
8-A-CPO-2	expB	A2	497484.96	5704653.97	AI1, AI2	
8-A-CPO-3	expB	A3	497463.60	5704532.59	AI1, AI2	O
9-A-CPO-1	expA	A1	497408.04	5704876.23	AI1, AI2	
9-A-CPO-2	expA	A2	497391.42	5704749.99	AI1, AI2	
9-A-CPO-3	expA	A3	497372.93	5704625.66	AI1, AI2	O
27-A-CPO-1	Infield OTS-E1	AB1	497353.22	5709808.40	AI1, AI2	
27-A-CPO-2	Infield OTS-E1	AB2	497353.22	5709808.40	AI1, AI2	O
28-A-CPO-1	Infield OTS-E2	AB1	497344.58	5709814.93	AI1, AI2	
28-A-CPO-2	Infield OTS-E2	AB2	497284.35	5709735.10	AI1, AI2	O
29-A-CPO-1	Infield OTS-E3	AB1	497336.64	5709820.93	AI1, AI2	
29-A-CPO-2	Infield OTS-E3	AB2	497277.90	5709739.98	AI1, AI2	O
30-A-CPO-1	Infield OTS-E4	AB1	497327.35	5709827.95	AI1, AI2	
30-A-CPO-2	Infield OTS-E4	AB2	497327.35	5709827.95	AI1, AI2	O

Legend

- Belgian wind farm area
- Windpark concession areas
- Sand Extraction Zones
- Military areas
- CPO_WTG
- BOG - CPO cable crossings

Submarine-cables

- Cable In use
- Cable out of use
- Pipelines
- CPO infield cable

Offshore grid OHVS

- OHVS on Jacket

Offshore grid Export cables

- Offshore grid Export cables
- Offshore grid Export cables (option)

CABLE DEPTH :

Standard depth is ToC 2.0m below SBL, with a minimum of 1.0m coverage.

At the 'De Scheur' crossing ToC at -26.0m LAT

DISTANCE BETWEEN CABLES (4 zones):

- Deep water (> 20 m) :
  Standard 2x (water depth + burial depth) + 2 x 5.0 m margin =>100 m
- 100 m in the navigation channel (Scheur)
- 30 m inter-distance in the landfall
- Shallow water (< 20 m) :
  Standard 2x (water depth + burial depth) + 2 x 5.0 m margin => 50 m

BOG Layout and crossing

Crossing and proximity works with C-Power WindFarm

Client: elia — Powering a world in progress

Marine Consultant: IMDC — International Marine & Dredging Consultants

project number : 11413

drawing number : 11413 - 068

date : 23/05/2013

Coordinate System:
WGS 1984 UTM Zone 31N

0 1 2 3 Kilometers

Only for tendering

Nr. IMDC: 11413_068_130523_BOGlayoutandcrossing_CPO

7.2. Concerto 1 South datakabel

7.2.1. Mail i.v.m. eerste traceringsvoorstel

Mentens Jeroen

From: Chris Broadbridge <c.broadbridge@live.co.uk>
Sent: dinsdag 4 juni 2013 13:02
To: Mentens Jeroen
Cc: Neil Donovan (neil.donovan@interoute.com); Steensels Marc
Subject: 1553_2013_06_04 Interoute weigering LONO Re: Belgian Offshore Grid: template for letter of no objection

Categories: Green Category; Important

Jeroen,

Interoute have given your request due consideration.

As discussed at our recent meeting, the current proposals for the BOG export cables are totally unacceptable to us. Therefore, until we see revised proposals that will enable us to repair our cable, we regret that we are currently unable to issue a Letter of No Objection.

We will be meeting with our repair contractor next week and this matter will be discussed following which we will be in a better position to review your promised revised proposal(s).

Whilst we realise that this reply will be disappointing to you, we trust that you are able to see our position; please be assured that we do wish to arrive at a mutually acceptable resolution to the problem.

BRs

Chris

On 30/05/2013 10:19, Mentens Jeroen wrote:

> Dear Neil, Chris,
>
> As promised I hereby send you a template for a letter of no objection.
> This template is for both crossing and proximity.
>
> We'd really appreciate it if we could get an answer by mid June.
> Thanks in advance.
>
> Regards,
> Met vriendelijke groeten / Cordialement,
>
> Jeroen Mentens
>
> ELIA SYSTEM OPERATOR
> PERMITS / PERMITS
> Avenue Culliganlaan - Culliganlaan, 1G
> B - 1831 DIEGEM - DIEGEM
>
> Tel.: +32 2 546 79 57
> GSM: +32 472 72 99 83
> Mail: jeroen.mentens@elia.be
> Website: http://www.elia.be

7.2.2. Mail i.v.m. tweede traceringsvoorstel en verzoek tweede overleg

Mentens Jeroen

From: Mentens Jeroen
Sent: donderdag 4 juli 2013 15:53
To: 'Neil Donovan'; Chris Broadbridge
Cc: Steensels Marc; Talia Marconi; Patrick Sheridan; Michael Hayward; Piet Haerens (piet.haerens@imdc.be)
Subject: 1553_2013_07_04 Interoute RE: Belgian Offshore Grid: new proposal: map overview

Categories: Green Category

Dear Neil,

We were convinced our new routing would be to your liking. So I think it would be wise to have another meeting in London.
I'd like to really understand where in our routing specific issues are unacceptable and why. That should make it possible to find a common solution.

Between 8 en 18 July the following dates would suit us: 9, 11, 12, 15 and 16.
11am would suit us best. If needed another time is possible as well.
Could you let me know which date suits you?

Met vriendelijke groeten / Cordialement,

Jeroen Mentens

ELIA SYSTEM OPERATOR
PERMITS / PERMITS
Avenue Culliganlaan - Culliganlaan, 1G
B - 1831 DIEGEM - DIEGEM

Tel.: +32 2 546 79 57
GSM: +32 472 72 99 83
Mail: jeroen.mentens@elia.be
Website: http://www.elia.be

From: Neil Donovan [mailto:Neil.Donovan@interoute.com]
Sent: woensdag 3 juli 2013 17:14
To: Mentens Jeroen; Chris Broadbridge
Cc: Steensels Marc; Talia Marconi; Patrick Sheridan; Michael Hayward
Subject: RE: Belgian Offshore Grid: new proposal: map overview

Goods afternoon Jeroen,
I have discussed your proposed proximity and crossing of the Concerto South cable with the ACMA maintenance contractor, Global Marine systems.
They have the same view that I have and we discussed at our last meeting.
The proposed separation puts Concerto South cable at considerable risk and makes any repairs of the cable very expensive at best to unachievable at worst.
Global Marine have great concerns as to the methodology of any future repair and safety risks to both Concerto South and your cables.
The current proposed separation will in effect make the section of Concerto South unmaintainable.

At this time I cannot provide a letter of no objection.

Regards
Neil

Neil Donovan
Senior Manager Facility Engineering
Interoute Communications
Walbrook House
195 Marsh Wall
London
E14 9SG
Direct line: +44 (0)20 7025 9551
Mobile +44 (0) 7967 253 486
email: Neil.Donovan@Interoute.com



From: Mentens Jeroen [mailto:Jeroen.Mentens@elia.be]
Sent: Wednesday, July 03, 2013 3:06 PM
To: Chris Broadbridge
Cc: Steensels Marc; Neil Donovan
Subject: RE: Belgian Offshore Grid: new proposal: map overview

Dear Chris,

Do you have any new info whether Interoute agrees on the routing of the BOG cables?

In attachment I've included the latest plans and request for letter of no objection.
This hasn't been sent by mail yet.

Met vriendelijke groeten / Cordialement,

Jeroen Mentens

ELIA SYSTEM OPERATOR
PERMITS / PERMITS
Avenue Culliganlaan - Culliganlaan, 1G
B - 1831 DIEGEM - DIEGEM

Tel.: +32 2 546 79 57
GSM: +32 472 72 99 83
Mail: jeroen.mentens@elia.be
Website: http://www.elia.be

7.2.3. Mail met eisen Interoute

Mentens Jeroen

From: Neil Donovan <Neil.Donovan@interoute.com>
Sent: maandag 5 augustus 2013 12:20
To: Mentens Jeroen; Steensels Marc; Eric Degand (eric.degand@imdc.be)
Cc: Chris Broadbridge (c.broadbridge@live.co.uk); De Graeve Nicolas
Subject: 1553_2013_08_05 Interoute RE: BOG/Concerto: meeting

Categories: Green Category

Hi Jeroen,
Apologies for the delayed response.

Please see the answers to your questions below:

Dear Neil,

As you know we were convinced our new routing would be to your liking.
In attachment I've included the routing. This is the same as I've sent you on June 17th.

But I've now understood from our phone call that allowing a cable at less than 1000m from your cable would result in problems with your maintenance contract and would be a precedent for other locations, which you want to avoid. Even a routing at 250m from the Concerto South is considered as a complete loss of the Concerto South as it is seen as not possible to repair by your maintenance contract.
As such I agree that having a meeting at this moment wouldn't make a lot of sense. We first need a clear understanding of what is unacceptable, where and why.

Could you therefore provide me an answer on the following questions?
It seems like a lot but most of them are related. They are split up for the different situations from north to south:

- Regarding the artificial island:
  - Which distance between the Concerto South and the island is acceptable?

1,000 metres

  - Is this minimal distance related to the construction of the island or to repairs and maintenance of the Concerto South?

Both

  - Are there certain closer distances where it would be acceptable under certain conditions (insurances, …) to build an island?

No

- Regarding the crossing:
  - Is it acceptable to cross the Concerto South?

Yes, subject to technical & commercial specifications.

  - Are there specific crossing conditions which we should already be aware of?

Yes, technical & commercial considerations to be agreed & Crossing Agreement in place

- Regarding the routing at a distance of minimal 250m (and maximum 460m at the southern edge of the wind farms):
  - Which distance between the Concerto South and the BOG-cables is acceptable?

1,000 metres

- Is this minimal distance related to the safety during the installation or to repairs and maintenance of the Concerto South?

Both

- Are there certain closer distances where it would be acceptable under certain conditions (insurances, …) to install the BOG-cables?

No

- Do the possible problems arise due to the installation of the BOG-cables or are they already present due to the proximity of the Interconnector pipeline (at 500m) and the wind turbines (at 500m or less)?

Installation of BOG cables. Also, wind turbines at 500 m or less are not acceptable

- Regarding the routing at a distance of less than 250m, where the water depth is less than 10m LAT:
  - Which distance between the Concerto South and the BOG-cables is acceptable?

This will have to be discussed with our maintenance contractor

- Is this minimal distance related to the safety during the installation or to repairs and maintenance of the Concerto South?

Both

- Are there certain closer distances where it would be acceptable under certain conditions (insurances, …) to install the BOG-cables?

This will have to be discussed with our maintenance contractor

- From which water depth does the maintenance contractor need to use another method (smaller ship, …) for maintenance?

This will have to be discussed with our maintenance contractor

-

We'd really appreciate it if we could get (some) answers soon so we can try to find a solution.

Thanks in advance.

Met vriendelijke groeten / Cordialement,

Jeroen Mentens

ELIA SYSTEM OPERATOR
PERMITS / PERMITS
Avenue Culliganlaan - Culliganlaan, 1G
B - 1831 DIEGEM - DIEGEM

Tel.: +32 2 546 79 57
GSM: +32 472 72 99 83
Mail: jeroen.mentens@elia.be
Website: http://www.elia.be

Regards

Neil

From: Mentens Jeroen [mailto:Jeroen.Mentens@elia.be]
Sent: Thursday, July 25, 2013 4:21 PM
To: Neil Donovan; Steensels Marc; Eric Degand (eric.degand@imdc.be)
Cc: Chris Broadbridge (c.broadbridge@live.co.uk); De Graeve Nicolas
Subject: BOG/Concerto: meeting

Dear Neil,

I've tried to reach Chris and yourself in order to try to arrange a new meeting on the 19th or 20th of August.
Could you please let us (Marc, Eric and myself) know if either of those dates would suit you?

Could you let us know when you expect to have some answers from Global Marine regarding our questions from July 9th?

I'll be out of office until the 12th of August.
Could you please reply to all?

Met vriendelijke groeten / Cordialement,

Jeroen Mentens

ELIA SYSTEM OPERATOR
PERMITS / PERMITS
Avenue Culliganlaan - Culliganlaan, 1G
B - 1831 DIEGEM - DIEGEM

Tel.: +32 2 546 79 57
GSM: +32 472 72 99 83
Mail: jeroen.mentens@elia.be
Website: http://www.elia.be

This message and its attachments may contain confidential information protected by intellectual property rights or other rights & is strictly for the exclusive use of the intended recipient. It is strictly prohibited to copy, alter or disclose this message or its contents to any other person without Elia's prior consent. If you are not the intended recipient of this message, please inform the person who sent it and delete the message from your system. Elia is not liable for any direct or indirect damage arising from errors, inaccuracies or any loss in the message, from unauthorized use, disclosure, copying or alteration of it or as a result of any virus being passed on. This message does not constitute any commitment from Elia except when expressly otherwise agreed between the intended recipient and Elia.
U vindt de Nederlandse versie van deze disclaimer op onze internetsite www.elia.be
Vous pouvez d?couvrir la version fran?aise de ce disclaimer sur notre site internet www.elia.be



7.3. Interconnector Pipeline: brief van Interconnector

Interconnector (UK) Limited
8th Floor
61 Aldwych
London WC2B 4AE

Telephone +44(0)20 7092 6500
Fax +44(0)20 7092 6501

Our Ref: IUK/13/EI-001

10th June 2013

Elia Asset NV
Culliganlaan, 1G
Diegem 1831
Belgium

For the attention of Ms. Ilse Tant, Project Director, Belgian Offshore Grid

Dear Sirs,

Belgian Offshore Grid
Confirmation of No Objection to Proposed Development

We refer to recent correspondence regarding the planned construction of the above offshore high voltage grid in the Belgian sector of the North Sea..

We have reviewed your proposal for the installation of two high voltage substations and associated submarine cables in the vicinity of the Interconnector gas pipeline, and hereby declare that, on the information so far received, we have no objections in principle to the work.

Our final approval will be dependent on completion of a formal proximity agreement between our two companies governing the conduct of all construction activities within 1000 metres of the Interconnector pipeline.

Yours faithfully,
For Interconnector (UK) Limited

Steve Turner
Operations Director

cc: Mary Simmons
Patrick Benger

7.4. C-Power: mail voorwaarden proximity westzijde

From: Geert Dewaele [mailto:Dewaele.Geert@c-power.be]
Sent: dinsdag 4 juni 2013 17:17
To: Steensels Marc
Cc: Piron Michaël; Mathias Verkest; Jaak Rutten; Moerkerke Geert; Tant Ilse; Troch Nick; Luyts Tom; Annemie Vermeylen; DL-Thornton2-MEC
Subject: 2-CPO-TP-ELia-EML-GDE-740_Afstand BOG kabels t.o.v. C-Power concessiezone

Beste Marc,

Als antwoord op uw onderstaande vraag i.v.m. afstanden van de BOG kabels t.o.v. C-Power concessie en verwijzend naar onze bespreking op 28/05 stellen wij het volgende voor

- Dichtste kabel BOG t.o.v. de concessiezone C-Power : 150 meter (aangezien er een sleuf moet gebaggerd worden , blijft er dan een zone vrij van 100 meter naast de concessiezone)
- De BOG kabel die nu dichtst tegen de concessiezone C-Power aanligt zouden willen zien als de "optionele" kabel
- Bij het uitvoeren van een eventuele joint op de kabel zal de joint steeds richting weg van de concessiezone C-Power uitgevoerd worden.

Wij sturen u ter info nogmaals de as built van onze kabeljoints waarbij u ziet dat voor de ene kabel de loop ongeveer 140 meter bedroeg en voor de andere 200 meter.

Met vriendelijkge groeten,

Geert Dewaele
Chief Operating Officer
Mobile phone 0032-(0)475-96.81.43

C-POWER N.V.
www.c-power.be

Buskruitstraat 1
B - 8400 Oostende
BELGIUM
Phone: 0032 (0)59/79 79 80
Fax: 0032 (0)59/79 79 88

7.5. Rembrandt 2: mail KPN

Mentens Jeroen

From: leen.boot@kpn.com
Sent: woensdag 5 juni 2013 17:03
To: Mentens Jeroen
Subject: 1553_2013_06_05 REmbrandt2 RE: Elia-project Belgian Offshore Grid: verzoek voor de opmaak van een "letter of no objection"

Dear Mr. Mentens

In 1999, with the foundation of KPNQwest, KPN B.V. transferred ownership of the Rembrandt 2 cable to this aforementioned joint venture. This transfer of ownership happened before the actual completion date. KPN B.V. hasn't been the owner of the Rembrandt 2 cable since. Therefore and because of the fact that KPN B.V. doesn't have or will have the cable in service (or had), KPN B.V. doesn't object to crossing this Rembrandt 2 cable without any protecting measures.

Furthermore, KPN does not oppose to the presence of the electricity cables or wind turbines in the vicinity of the Rembrandt 2 cable.

From the moment that KPN B.V. transferred ownership of the Rembrandt 2 cable to KPNQwest till the moment that KPNQwest became bankrupt, KPN B.V. was contracted by KPNQwest to carry out maintenance activities on the Rembrandt 2 cable, due to the fact that KPNQwest lacked the required knowledge to carry out these activities itself. Therefore, KPN can give a statement on the technical status of the cable which applies to the technical status at the moment of ending of the maintenance activities due to the bankruptcy of KPNQwest. The cable was in such a poor status that no service could be delivered using the Rembrandt 2 cable.

Yours sincerely,

Leen Boot
KPN International

Van: Mentens Jeroen [mailto:Jeroen.Mentens@elia.be]
Verzonden: dinsdag 4 juni 2013 15:43
Aan: Boot, L.A. (Leen) (ZM CNS INS Operations Customer Delivery)
Onderwerp: Elia-project Belgian Offshore Grid: verzoek voor de opmaak van een "letter of no objection"

Geachte heer,

Elia, de Belgische hoogspanningsnetbeheerder heeft als opdracht het Belgische net uit te breiden naar zee, tot aan de windmolenparken.
Ter hoogte van de Belgische windmolenparken in zee zullen we de Rembrandt 2-kabel met maximaal 5 elektriciteitskabels moeten kruisen.

Zoals telefonisch besproken zijn we op zoek naar de beheerder/eigenaar van de Rembrandt2-kabel om de toestemming te kunnen bekomen om deze kabel te kruisen.
De curator van KPNQwest heeft me gemeld dat KPN de eigenaar zou zijn van de kabel.

Ik stuur u bij deze de nodige informatie over ons project alsook de vraag naar een zogenaamde "letter of no objection". Deze zal u ook nog ondertekend per post bezorgd worden.
Kan u ons een brief of mail bezorgen waarin u aangeeft geen bezwaar te hebben tegen de kruising van de Rembrandt 2-kabel door onze elektriciteitskabels?

Met vriendelijke groeten / Cordialement,

Jeroen Mentens

ELIA SYSTEM OPERATOR
PERMITS / PERMITS
Avenue Culliganlaan - Culliganlaan, 1G
B - 1831 DIEGEM - DIEGEM

Tel.: +32 2 546 79 57
GSM: +32 472 72 99 83
Mail: jeroen.mentens@elia.be
Website: http://www.elia.be

This message and its attachments may contain confidential information protected by intellectual property rights or other rights & is strictly for the exclusive use of the intended recipient. It is strictly prohibited to copy, alter or disclose this message or its contents to any other person without Elia's prior consent. If you are not the intended recipient of this message, please inform the person who sent it and delete the message from your system. Elia is not liable for any direct or indirect damage arising from errors, inaccuracies or any loss in the message, from unauthorized use, disclosure, copying or alteration of it or as a result of any virus being passed on. This message does not constitute any commitment from Elia except when expressly otherwise agreed between the intended recipient and Elia.
U vindt de Nederlandse versie van deze disclaimer op onze internetsite www.elia.be
Vous pouvez d?couvrir la version fran?aise de ce disclaimer sur notre site internet www.elia.be



7.6. Norther: brief akkoord kruisen concessie

ELIA
t.a.v. mevr Ilse Tant / Dhr.
Marc Steensels
Keizerslaan 20
1000 Brussel

Date: 30.01.2013

Your ref : Your letter 20130121 – ESM –CS-FDA_0052
Our ref. : NRT_ELI_LTR_PRM_0104_20130129
Elia cables

Dear Madam,
Dear Sir,

Regarding your letter and the posed questions, we wish to inform you as follows:

Concerning the first two questions:

- *Can Elia asset cross the Norther concession with the cables coming from Alpha and going to Beta*
- *Can Elia Asset cross the Norther concession with the cables coming from Beta and going to the onshore high voltage station of Stevin.*

We confirm that in principle we have no objection to the proposed development as far as the Norther project and its boundaries, schedule and progress shall be respected and not be hampered, regardless of the sequence in which both projects are realized.

In any case, a formal agreement will need to be agreed upon before we can give our final approval, regulating amongst others methodology and work procedures, cable trajectories, and the determination of responsibilities & liabilities, risks and appropriate insurance coverage for the proposed survey and construction activities in or in the vicinity of the Norther concession and the Norther export cable route .

Concerning the last question

- *Has Norther NV objections that 2 to 4 HVAC cables , coming from the Alpha location, cross the Norther concession area to lead them further to onshore high voltage station of Stevin?*

The proposed development will have an unacceptable impact on the configuration of the Norther windfarm, causing major adaptations and the decrease of the number of possible wind turbine locations. For this reason Norther cannot agree to the above proposition.

If you have any questions do not hesitate to contact us.

Yours sincerely,

Daniël Schurmans
CEO Norther nv

Norther NV
Project office: Kortrijksesteenweg 90, 9831 Sint-Martens-Latem
[t]+32(0)9 222 13 56 [e-mail] info@norther.be
TVA/BTW NORTHER BE 896052742