

# Strategisch Plan

VLIZ (vzw)  
VLAAMS INSTITUUT VOOR DE ZEE  
FLANDERS MARINE INSTITUTE  
Oostende - Belgium

vzw Stichting voor Duurzame Visserijontwikkeling (SDVO)

Oostende, 7 september 2004

*Dr. Harry Webers*

# AGENDA

## *Policy Research Corporation*

- Consultant met een typische aanpak
- Adviseur aanmelding SDVO bij EC

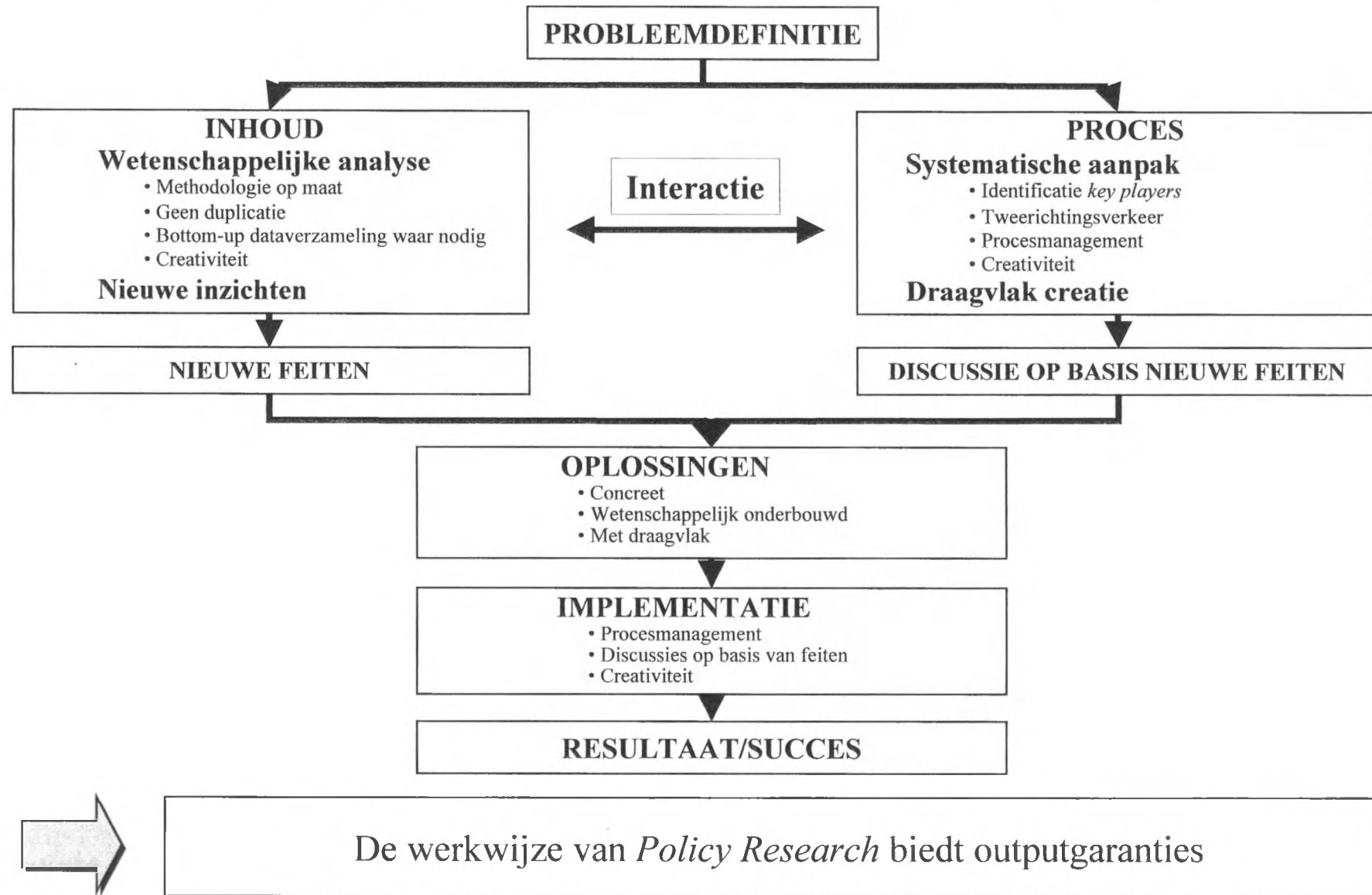
Sterkte-zwakte analyse Belgische visserij

De bijdrage van SDVO aan een duurzame Belgische visserijsector

- Missie
- Strategie
- Concrete acties

SDVO in dienst van de sector

# DE TYPISCHE *POLICY RESEARCH* AANPAK COMBINEERT INHOUD EN PROCESDESKUNDIGHEID



# ONDERSTEUNING VAN *POLICY RESEARCH* EN *LINKLATERS* BIJ AANMELDING SDVO BIJ EUROPESE COMMISSIE

## Oprichting SDVO

- Vereniging zonder winstoogmerk
- Inspanningen gericht op gehele visserijsector
- Doelstellingen SDVO zijn overeenkomstig
  - Doelstellingen uit Gemeenschappelijk Visserij Beleid
  - Richtsnoeren van de Commissie voor onderzoek van steunmaatregelen van lidstaten in visserij- en aquacultuursector
- SDVO ontvangt middelen afkomstig uit nieuwe reglementering inzake bedrijfsvoorheffing
- SDVO legt verantwoording af voor aangewende middelen: in eerste instantie aan *Zeevissersfonds* en Tripartiete Technische Werkgroep Visserij en uiteindelijk ook tegenover Europese Commissie

Kaderaanmelding conform art. 88.3 van EG-verdrag  
door Vlaams Minister van Werkgelegenheid en Toerisme



Kaderaanmelding biedt maximale werkingsruimte binnen richtsnoeren van EC;  
SDVO kan enkel binnen dit kader ondersteuning bieden aan de visserijcluster

# AGENDA

## *Policy Research Corporation*

- Consultant met een typische aanpak
- Adviseur aanmelding SDVO bij EC

## ***Sterkte-zwakte analyse Belgische visserij***

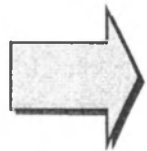
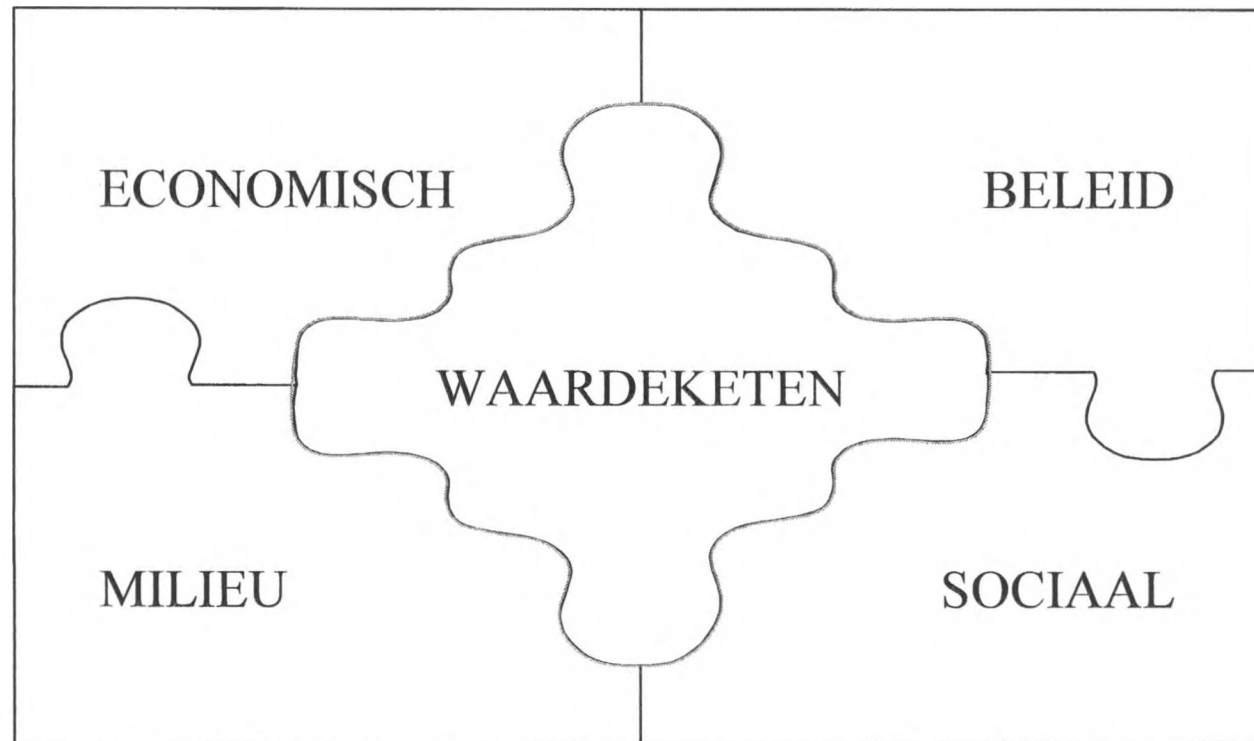
### De bijdrage van SDVO aan een duurzame Belgische visserijsector

- Missie
- Strategie
- Concrete acties

### SDVO in dienst van de sector

# ANALYSEKADER BELGISCHE VISSERIJ

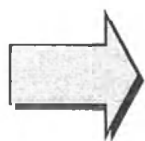
*Inzichten vanuit vier deelperspectieven*



Sterkte-zwakte analyse van Belgische visserij vanuit vier deelperspectieven

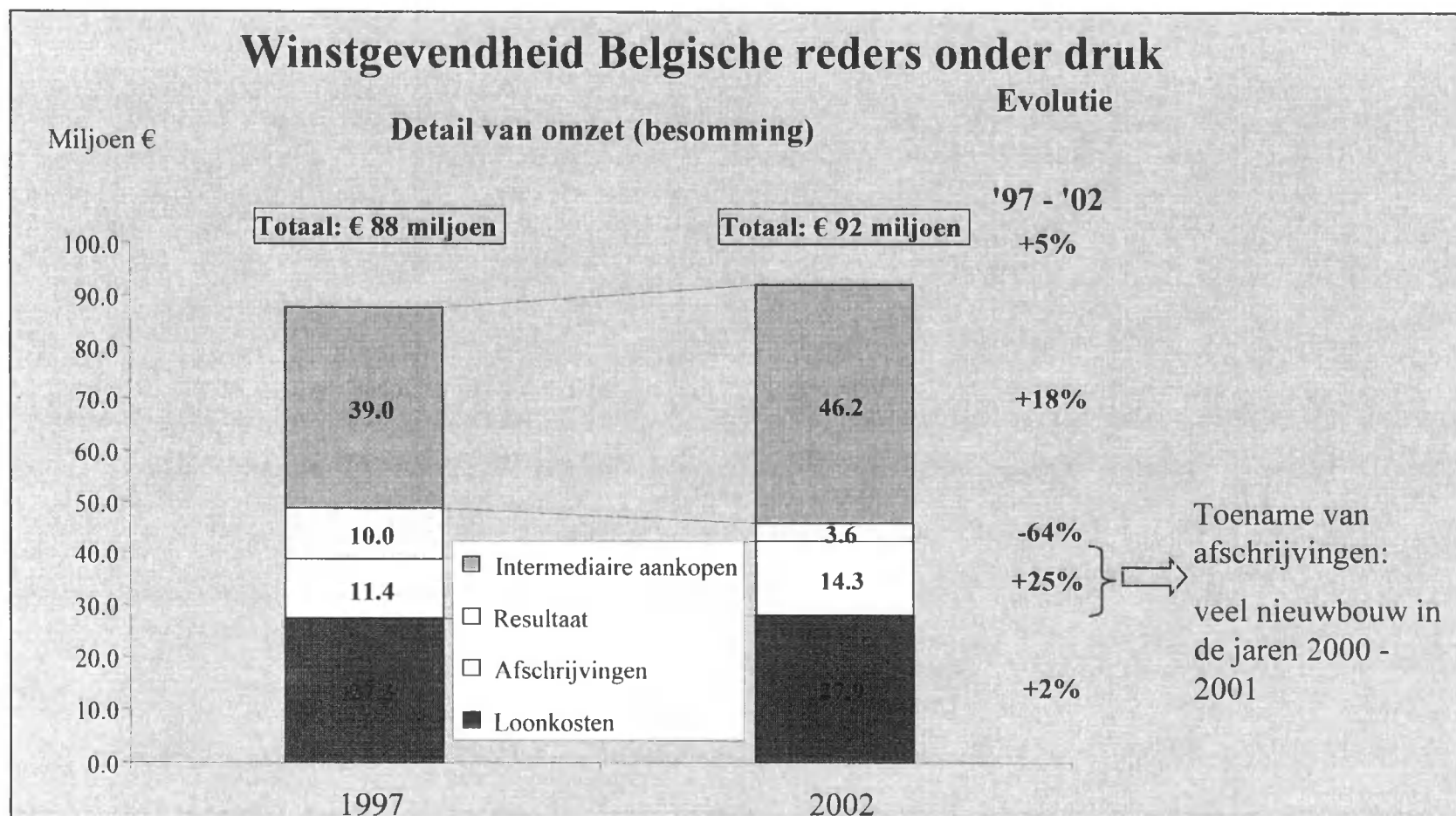
# STERKTE-ZWAKTE ANALYSE BELGISCHE VISSERIJSECTOR

	<b>Economisch perspectief</b>	<b>Beleidsperspectief</b>	<b>Sociaal perspectief</b>	<b>Ecologisch perspectief</b>
<b>Zwakke punten</b>	<p><i>Dalende quota en beperking aantal zeedagen/visserij-inspanning</i></p> <p><i>Onzekerheid en grote impact evolutie brandstofprijzen</i></p> <p><i>Dalende rendabiliteit</i></p> <p><i>Beperkte impact van reders op verkoopkanaal</i></p>	<p><i>Weinig impact op Europese beleid (ook beperkte Belgische lobby)</i></p> <p><i>Complexe reglementering (onzekerheid)</i></p> <p><i>Sector niet gewoon krachten te bundelen en gezamenlijk politiek aandacht te vragen</i></p>	<p><i>Eigenaar-schipper: bedrijfsresultaten wegen op privé-situatie</i></p> <p><i>Problemen met vergoedingen/pensioenen, ziekte</i></p> <p><i>Onvoldoende instroom</i></p>	<p><i>Rush for fish</i></p> <p><i>Discards</i></p> <p><i>Testcases met IQ leiden tot spaargedrag</i></p> <p><i>Dagplafonds houden onvoldoende rekening met verschillende periodes (paai)</i></p>
<b>Sterke punten</b>	<p>Toegenomen capaciteit en efficiëntie vissersvaartuigen</p> <p>Goede uitrusting en infrastructuur vissershavens</p> <p>Goede ligging visveilingen</p> <p>Toename visconsumptie</p>	<p>Testcases voor alternatief quotabeheersysteem</p>	<p>Vernieuwd sociaal statuut</p> <p>Extra middelen in Zeevisserfonds</p>	<p>Verdere exploratie m.b.t. selectieve vistechieken</p> <p>Project innovatiecentrum ecologische visserij</p>



Visserij kent onzekerheden die een lange termijn duurzaam perspectief bemoeilijken; voor overheid en sector ligt hier een gezamenlijke uitdaging

# STERKTE-ZWAKTE ANALYSE BELGISCHE VISSERIJSECTOR



Bron: Policy Research op basis van data van 'Economic Performance of Selected European Fishing Fleets, annual report 2003'; Uitkomsten van de Belgische Zeevisserij 1998 - 2002 (Dienst Zeevisserij) en bottom-up data van boekhoudkantoor Morbee-Ballegeer



Winstgevendheid Belgische reders staat onder druk door veel sterkere stijging kostenniveau dan toename omzet (cf. recente evolutie brandstofprijzen)



# STERKTE-ZWAKTE ANALYSE BELGISCHE VISSERIJSECTOR

## Europees gemeenschappelijk visserijbeleid

## Visserijbeleid in België

### VLOOTBELEID

**Instrument:** Meerjarige Oriëntatie Programma's  
→ De nationale vloot moet voldoen aan referentieniveaus voor tonnage en vermogen opgelegd door Europa

Aandachtspunten Belgisch vlootbeleid i.v.m.:

- Overschrijding referentieniveau (hangende licenties)
- Druk vanuit Europa om officiële en werkelijke vermogen in overeenstemming te brengen

Wederzijdse beïnvloeding van quota- en vlootbeleid

### QUOTABELEID

**Instrument:** Meerjarige Oriëntatie Programma's  
De visserijactiviteiten per vissoort en -gebied worden geregeld door TAC's en quota op jaarbasis toe te kennen aan elke EU-kuststaat

**Instrument:** Visvergunningen als visserij-managementsysteem voor beheer van nationale quota en quotaruil met andere lidstaten  
→ Het betreft niet zozeer een allocatie van quota, maar *collectief beheer*

**Nieuw instrument:** Visserij-inspanning

Total Allowable  
Catch (TAC)

→  
Toegewezen  
quota per EU-  
lidstaat

→  
Quotaruil  
Effectieve  
quota per EU-  
lidstaat



Belgisch visserijbeleid wordt in sterke mate gestuurd door Europese regelgeving, in het bijzonder m.b.t. vloot (referentieniveaus) en quota (TAC's)

# STERKTE-ZWAKTE ANALYSE BELGISCHE VISSERIJSECTOR

Wet van 5 juni 1928

Algemene verouderde wet die arbeidsovereenkomsten aan boord van schepen regelt

- Onaantrekkelijk sociaal statuut
- Onvoldoende instroom

**Aanpassingen sociaal statuut zeevisser**

Wet van 3 mei 2003

Extra middelen voor zeevisserfonds

Verhouding tussen reder, schipper en visser wordt helder vastgelegd (contract per zeereis)  
Modernisering aanmonstering (virtueel i.p.v. fysiek)  
Geneeskundige verzorging  
Verplaatsingskosten  
Loonwaarborg  
Beroep toegankelijk vanaf 15 jaar

Wachlijst > 55 jaar (verminderde arbeidsgeschiktheid)  
Bestaanszekerheid  
Vorming  
2e pensioenpijler (WAP)  
Hospitalisatie



Aangepast sociaal statuut geeft belangrijke basis voor continuïteit van visserijsector

# STERKTE-ZWAKTE ANALYSE BELGISCHE VISSERIJSECTOR

## Ruimte om te vissen wordt steeds kleiner

- EV regelgeving via aantal *zeedagen* en *visserij-inspanning* (“kW zeedagen”)
- Uitbreiding gequoteerde vissoorten en nieuwe visherstelplannen (schol, tong)
- Andere activiteiten in Noordzee vereisen groter ruimtebeslag
  - Zandwinning
  - Windmolens
  - Toerisme

## Geen ‘open’ dialoog tussen visserijsector en biologen

- Metingen van biologen voor sector vaak onvoldoende transparant en herkenbaar
- ‘Wetenschappelijk’ blijft monitoring van visbestanden moeilijk
- Verschil in visie over ‘verantwoord vissen’ uitgaande van TAC
- ‘Precautionary approach’ zet de rendabiliteit onder druk



Ruimte om te vissen bepaalt werkkader voor visserij; economische uitvoerbaarheid en sociale leefbaarheid verdient aandacht in beleidsbepaling

# UITDAGINGEN VOOR BELGISCHE VISSERIJSECTOR



Het realiseren van een duurzame Belgische visserij vraagt opbouwende dialoog en het balanceren van de verschillende belangen

# AGENDA

## *Policy Research Corporation*

- Consultant met een typische aanpak
- Adviseur aanmelding SDVO bij EC

## Sterkte-zwakte analyse Belgische visserij

## ***De bijdrage van SDVO aan een duurzame Belgische visserijsector***

- Missie
- Strategie
- Concrete acties

## SDVO in dienst van de sector

# MISSIE VAN SDVO

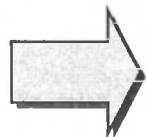
Via projecten en belangenbehartiging ondersteunen van de Belgische zeevisserijcluster en zo mee de voorwaarden scheppen om een rationele en verantwoorde exploitatie van de visbestanden op duurzame basis te waarborgen

SDVO richt zich daarbij op:

- Verantwoorde en duurzame visserij- en aquacultuuractiviteiten, bijdragend tot gezonde mariene ecosystemen
- Een socio-economische en concurrerende visserij- en aquacultuursector, in het belang van de consument
- Een eerlijke levensstandaard voor wie van de visserij afhankelijk is

SDVO werkt onder de beginselen van deugdelijk bestuur: openheid en transparantie, medezeggenschap betrokken partijen, rekenschap en verantwoording, effectiviteit van acties en coherentie met het gevoerde beleid op alle relevante terreinen

SDVO zoekt aansluiting bij het maritiem onderwijs, het Departement voor Zeevisserij, het Vlaams Instituut voor de Zee, de Provincie West-Vlaanderen, evenals andere actoren van de Belgische visserijsector

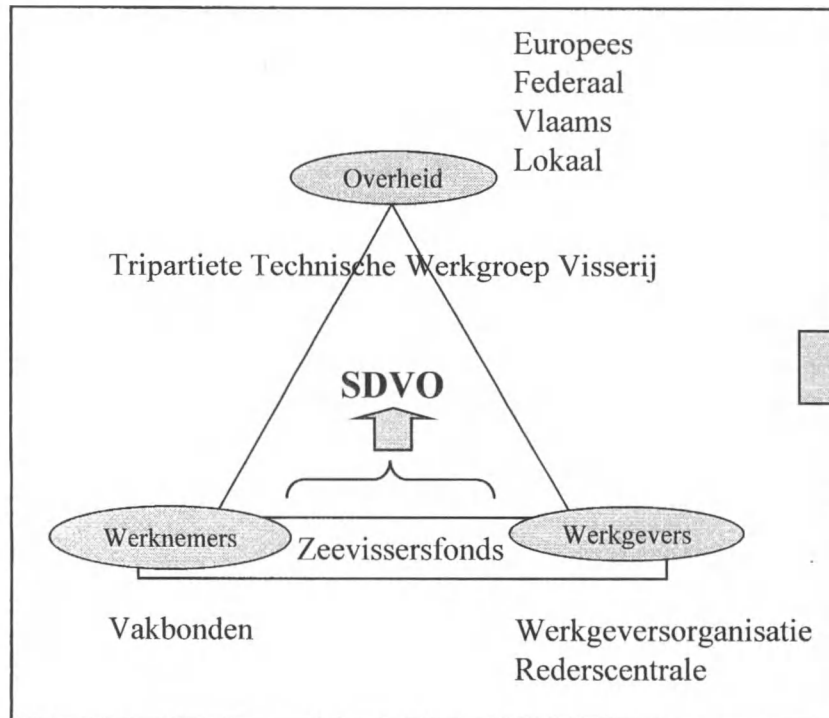


SDVO wil bijdragen tot een duurzame Belgische visserij waarbij economische, ecologische, sociale en beleidsperspectieven in evenwicht staan tot elkaar

# STRATEGIE SDVO

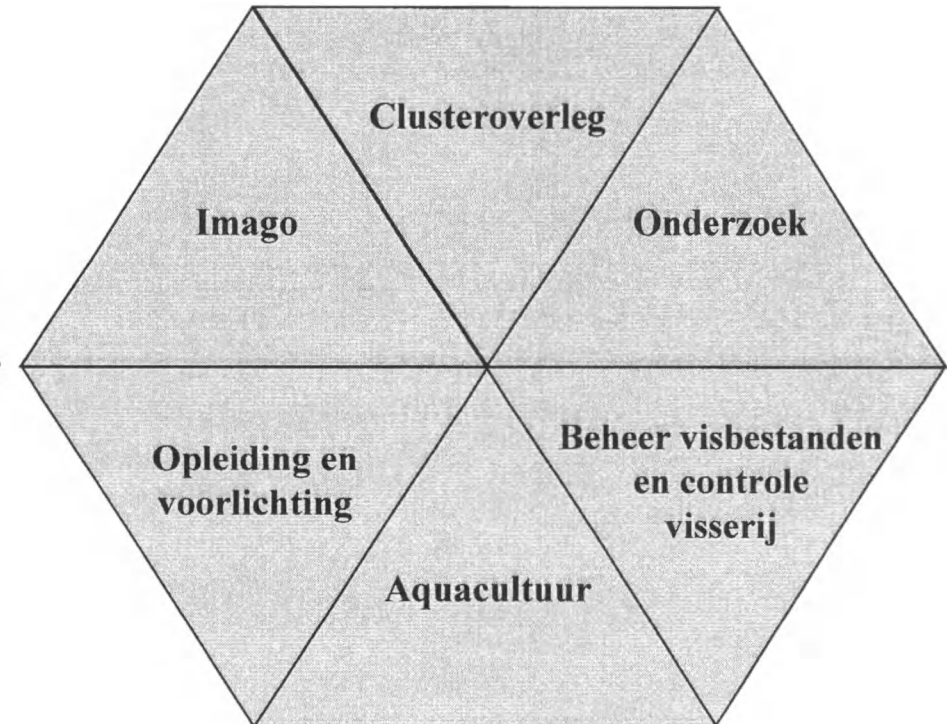
## *Positionering en doelstellingen SDVO*

### *Positionering*

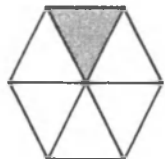


### *Doelstellingen*

*Als vastgelegd in statuten van SDVO*



SDVO wenst zich te profileren als schakel tussen overheid, werkgevers en werknemers in aanvulling op bestaande organisaties



# CLUSTEROVERLEG

## Doelstellingen

### Overleg met alle betrokkenen

- Opstarten clusteroverleg (key players uit sector en overheid: 'core group')
  - Discussie o.b.v. feiten
  - Heldere agenda
  - Controle op voortgang
  - Sneller zichtbare resultaten
- Overnemen datataken van FOD

Totstandkoming van gezamenlijke visie m.b.t. 'duurzame visserij' waar alle betrokkenen zich in kunnen vinden

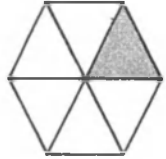
Inventarisatie en optimalisatie van de toegankelijkheid van alle beschikbare en relevante kennis over de visserijsector en gerelateerde sectoren: kennisverspreiding

Participeren in Europese netwerken/RAC/regionale overlegstructuren in andere lidstaten



SDVO profileert zich als gesprekspartner voor sector en overheid voor alle projecten m.b.t. realiseren van een duurzame Belgische visserij





# ONDERZOEK, BEGELEIDING EN IMPLEMENTATIE

## Doelstellingen

### Inventarisatie bestaande kennis

#### Economische aspecten

- Marktopportunities voor kwaliteit/verse vis
- Monitoren economische betekenis en structuur
- Toepassingsmogelijkheden ICT doorheen waardeketen

#### Sociaal economische aspecten

- Analyse arbeidsmarkt

#### Milieu aspecten

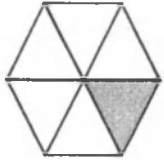
- Inventarisatie van bestaande en ontwikkeling van nieuwe systemen m.b.t. visproducten, visvangst en visbehandeling
- Rationeler energieverbruik
- Milieuvriendelijke vistechnieken

#### Sociale aspecten

- Verbetering veiligheid aan boord



SDVO initieert en financiert projecten (gericht op implementatie)  
met het oog op versterking huidige visserijsector op  
economisch, ecologisch, sociaal en administratief vlak



# BEHEER VISBESTANDEN EN CONTROLE VISSERIJ

## Doelstellingen

### Realiseren van een duurzaam quotabeheersysteem

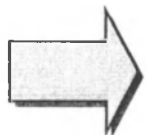
- Nagaan praktische implicaties quotabeleid
- Ondersteuning proefprojecten alternatief quotabeheersysteem

### Vertegenwoordiging in regionale adviesraden (RAC's)

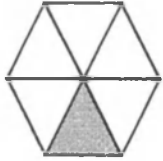
### Monitoren van kwantiteit en kwaliteit van visbestanden

### Ontwikkeling pro-actief controlesysteem

### Ondersteuning project 'Ecologische visserij' van Departement Zeevisserij



SDVO tracht als gesprekspartner voor biologen, overheid en sector samenwerking tussen de partijen te bevorderen



# AQUACULTUUR

## Doelstellingen

Nagaan mogelijkheden aquacultuur in functie van *restocking*

Ondersteunen van project schelpdieren bij windmolens

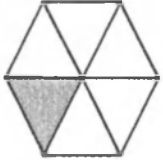
- Medefinanciering
- Opvolging voortgang
- Ondersteuning bij communicatie en kennisdiffusie resultaten

Initiëren en ontwikkelen van normen voor biologische aquacultuur

Integrale aanpak in proefprojecten aquacultuur (aandacht voor waterverontreiniging)



Aquacultuur biedt op lange termijn belangrijke aanvoorzekerheid van vis:  
mogelijkheden ter stimulering dienen te worden onderzocht



# OPLEIDING EN VOORLICHTING

## Doelstellingen

Creëren bewustzijn van belang duurzame visserij binnen sectoren

Invullen loketfunctie

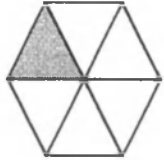
Uitwerken en implementeren van label 'duurzaam vissen' voor sector

Organiseren en financieren van praktijkgerichte opleidingen

- Inlichten van visser en reder over rechten en plichten
- Inlichten van alle betrokkenen over het Europees GVB
- Uitwerken lesmateriaal



SDVO zoekt profilering als koepelorganisatie voor 'duurzame' visserij



# VERSTERKEN IMAGO VISSERIJCLUSTER

## Doelstellingen

Toekomstperspectief (continuïteit) bieden

Ondersteunen startende/jonge ondernemers

Ondersteunen van verkoopacties gericht op valoriseren van (verse) vis

- Stimuleren aanvoer kwaliteitsvis
- Verhogen grip van reders op afzetkanaal verse vis

Vergroten van publieke aandacht voor de duurzame werking van de Belgische visserij

- Communicatiestrategie uitwerken
- Opzetten eigen webportal
- Lanceren nieuwsbrief
- Communicatie rond voorbeeldprojecten/label
- Aankoop promotiemateriaal
- Voorstelling op beurzen

Nagaan mogelijkheden ter versterking koppeling visserij en recreatie  
(vb. regionale visdagen)



SDVO als aanspreekpunt voor media: visserijsector in  
juist daglicht laten stellen

# AGENDA

## *Policy Research Corporation*

- Consultant met een typische aanpak
- Adviseur aanmelding SDVO bij EC

## Sterkte-zwakte analyse Belgische visserij

## De bijdrage van SDVO aan een duurzame Belgische visserijsector

- Missie
- Strategie
- ***Concrete acties***

## SDVO in dienst van de sector

# CONCRETE ACTIES: HET UITWERKEN VAN OPLOSSINGEN

## **Aanpakken verzekeringsproblematiek**

## **Aanpakken gasolieproblematiek**

- Korte termijn: Gebundeld aankopen van gasolie
- (Middel)lange termijn: Rationeel energieverbruik

## **Discussie over alternatief quotabeheersysteem vormgeven (clusteroverleg)**

## **Aantal andere acties**

- Ondersteuning m.b.t. sociale luik
- Benutten marktopportunities
  - Verse vismarkten promoten
  - Lokale distributie van producten van eigen bodem

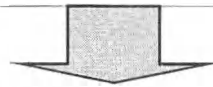


SDVO zoekt concrete initiatieven om sector duurzaam te versterken

# AANPAKKEN VERZEKERINGSPROBLEMATIEK

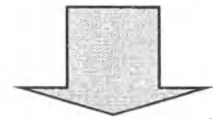
Verzekeringskost (nu 4% van omzet) is de laatste jaren voortdurend gestegen

- Slechte schadestatistieken (ongevallen, misbruik)
- Stijging premies ondanks vermindering aantal visdagen → stijging kost per visdag
- Betaling premies (per kwartaal) niet afgestemd op de cash flow van de reders → grote druk op liquiditeit in kwartaal waarin weinig wordt gevist (met weinig inkomsten)



**De reders hebben een zwakke onderhandelingspositie t.o.v. verzekeringsmaatschappijen**

- Reders onderhandelen individueel hun premie → verzekeringen kunnen quasi eenzijdig tariefverhogingen toepassen
- Reders gebruiken dezelfde lokale makelaar
- Meeste reders zijn op Belgische markt verzekerd bij dezelfde (enige) hoofdverzekeraar



**Samenwerken en uitspelen concurrentiekrachten biedt goede besparingsperspectieven**

- Sterkere onderhandelingspositie reders door samenvoegen van de vraag
- Meerdere makelaars bij negotiatie betrekken, verhoogt druk op makelaars en verzekeraars
- Markt verkennen: andere potentiële verzekeringsmaatschappijen identificeren



SDVO kan de samenwerking van de reders vormgeven en met één visie naar de verzekeringsmaatschappij stappen



# AANPAKKEN VERZEKERINGSPROBLEMATIEK

Gestructureerde aanpak van het dossier is cruciaal

**Bepalen behoefte**

**Hoe ziet de ideale polis eruit voor de reders**

- Verminderde premie gedurende opleg?
- Betaling premie meer aangepast aan cash flow?

**Aggregatie vraag**

**Opvragen gegevens bij deelnemende reders**

- Verzekerde waarde + betaalde premie

**Negotiatie**

**Ondertekenen charter**

- Mandaat + gedragscode (geen misbruik)

**Communicatie van de resultaten**

**Gesprekken met makelaars**

- Voor Belgische en voor buitenlandse markt

**Gesprekken met verzekeraars**

- Vooral Belgische markt

**Via de vakpers (Redersblad)**

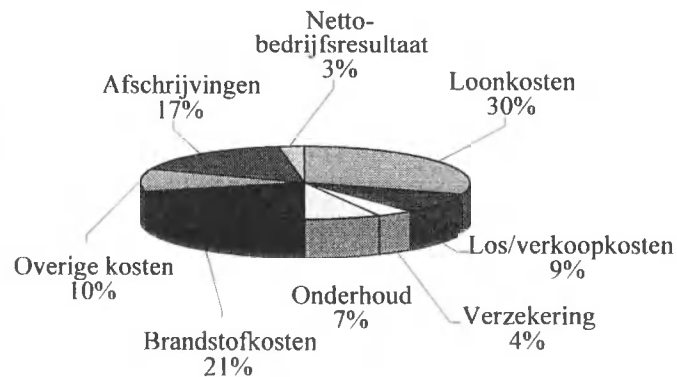
- Individuele communicatie aan de reders met uitleg omtrent de te nemen acties

# AANPAKKEN GASOLIEPROBLEMATIEK

Door verder samen te werken en van nieuwe technologie\* gebruik te maken kunnen de reders hun kosten verlagen

## Verzekeringskosten bedragen gemiddeld circa 4 % van de omzet

O.b.v. verdeling omzet 2002



Bron: Policy Research Corporation

## Raamcontract voor de aankoop van gasolie

Brandstofkosten bedragen circa 30% van de totale uitbatingskosten

- Schepen bunkeren vooral in de haven waar wordt gelost

Door vraag te aggregeren en raamcontract af te sluiten kunnen naar verwachting betere voorwaarden voor de reders bedongen worden

- Dagprijs – vaste korting
- Verschilt van ‘hedging’ waar gespeculeerd wordt op prijsontwikkelingen
- Afhankelijk van de marktsituatie en onderhandelingskracht reders

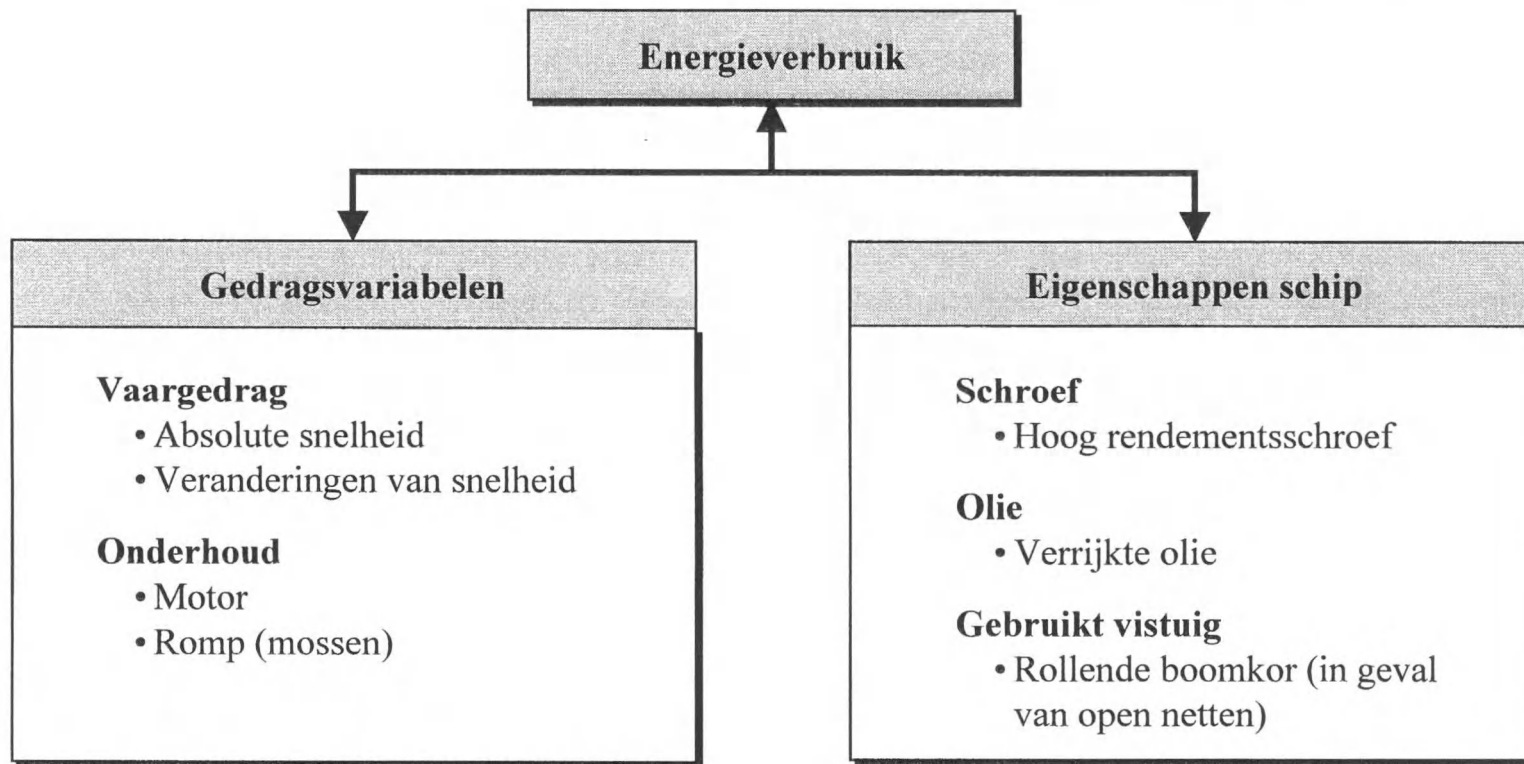
\* Internetveiling met vooraf bepaalde aankoopspecificaties



Goede dossiervoorbereiding en een gestructureerde projectmatige aanpak zijn noodzakelijk om snel duurzame besparingen te realiseren

# GASOLIE: RATIONEEL ENERGIEVERBRUIK

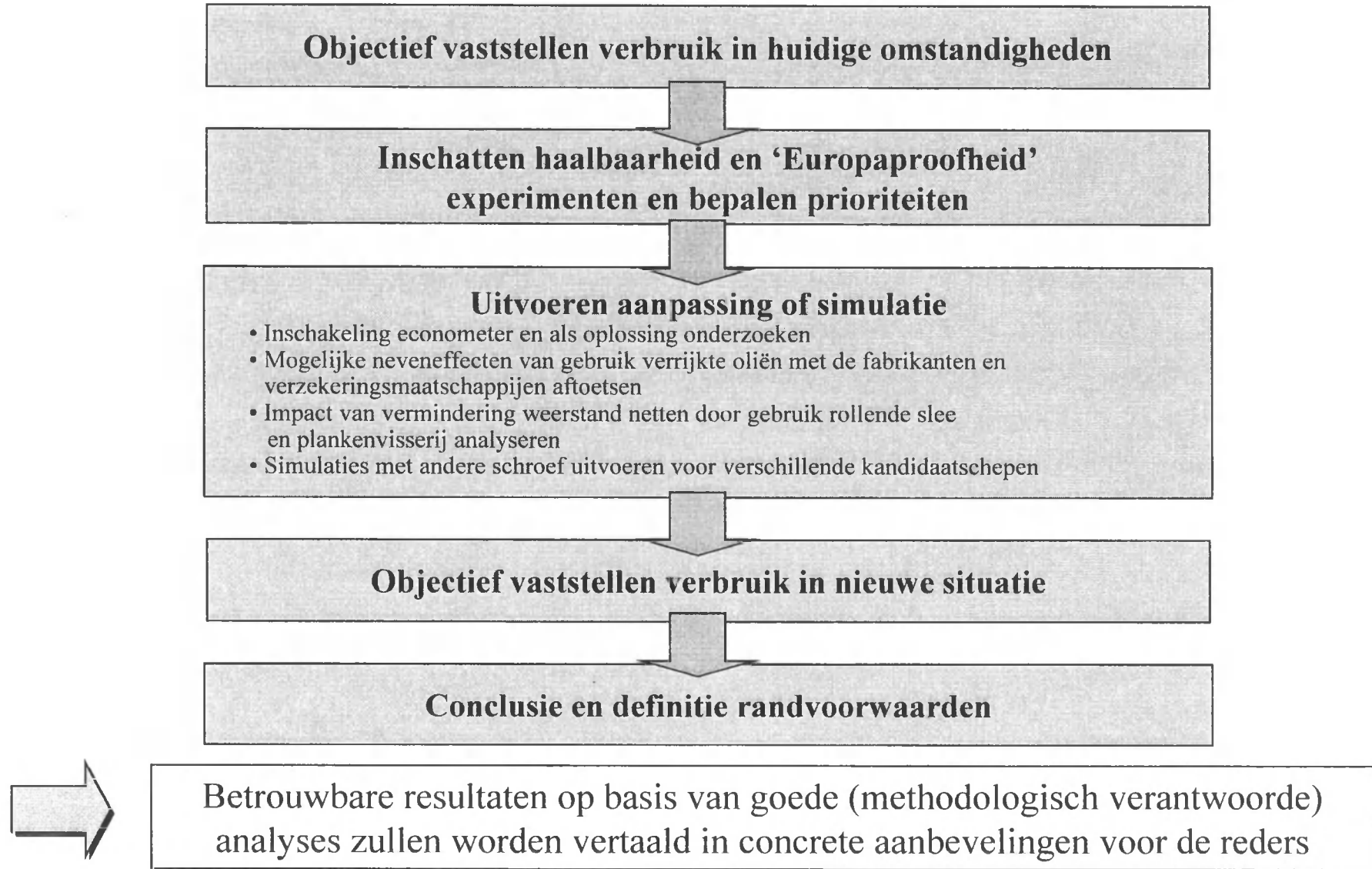
Verschillende variabelen bepalen het energieverbruik van een schip; slechts beperkt aantal van deze variabelen zijn door de reder beïnvloedbaar



Omgevingsfactoren en de meeste eigenschappen van het schip zijn niet beïnvloedbaar

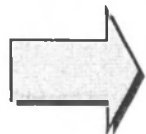
# GASOLIE: RATIONEEL ENERGIEVERBRUIK

Gerichte praktische experimenten bij enkele geselecteerde of geïnteresseerde testschepen



# DISCUSSIE OVER ALTERNATIEF QUOTABEHEERSYSTEEM VORMGEVEN

Vloot	Quota
<p>Via sloopregeling kan overschrijding referentieniveau Belgische vloot worden opgelost, waardoor terug FIOV/FIVA steun kan worden gebruikt</p> <p>Op <i>middellange termijn</i> aandacht voor impact activering hangende licenties</p> <p>Wel bijkomende druk te verwachten vanuit:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Scherpere EC aandacht voor werkelijke motorvermogen</li><li>• Vanuit quota-ontwikkelingen</li></ul>	<p>Gequoteerde soorten / gebieden Europees politiek bepaald</p> <p>Niet gequoteerde soorten / gebieden in toenemende mate onder druk door verschuiving vaargedrag visserij</p> <p>Toewijzing van rechten binnen lidstaat verschilt tussen landen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Toetsing Belgisch quotasysteem</li><li>• Internationale benchmark</li></ul> <p>Wijze van allocatie bepaalt mede het vangst / visgedrag van vissers</p>



Quota bepalen hoeveel er gevist mag worden;  
nationaal beheersysteem geeft aan hoe gevist moet worden

## ANDERE ACTIES

Sociale acties	Marktopportunities verse vis
<p>Repatriëringsverzekering</p> <p>Gemeenschappelijke organisatie woon-werkverkeer</p>	<p>Verse vismarkten promoten: historische vismarkt te Brugge nieuw leven inblazen, eventueel in combinatie met een garnaalmarkt</p> <p>Onderzoek van structuur, organisatie en logistiek van <i>Local Food Movement</i> als mogelijk instrument voor de lokale distributie van producten van eigen bodem</p>



SDVO werkt hard aan de invulling van deze en andere initiatieven die voor de visserijsector als geheel van betekenis zijn

# AGENDA

## *Policy Research Corporation*

- Consultant met een typische aanpak
- Adviseur aanmelding SDVO bij EC

## Sterkte-zwakte analyse Belgische visserij

## De bijdrage van SDVO aan een duurzame Belgische visserijsector

- Missie
- Strategie
- Concrete acties

## ***SDVO in dienst van de sector***

# SDVO IN DIENST VAN DE SECTOR

## Loketfunctie

- Ideeën vanuit de sector toetsen en handen en voeten trachten te geven (vb. verzekeringsdossier)
- Discussie mogelijk maken en komen tot een krachtige sectorstem

## Maandelijks meetings omtrent activiteiten SDVO

- Organiseren informatiesessies omtrent actuele thema's:
  - September: voorstelling strategisch plan
  - Oktober: beheersing van afvalstromen in de visserij
  - November: structuurfondsen (financiële middelen)
  - December: informatie omtrent elektronische maaswijdtemeter
- Communicatie omtrent resultaten van onderzoeken en proefprojecten

## Meetings omtrent werking SDVO

- Periodieke evaluatie biedt opportuniteit tot bijstellen strategische doelstellingen + communicatie over eventuele bijsturing
- Opstellen en bespreken activiteitenverslag
- Ex-ante en ex-post evaluatie aangewende middelen



SDVO staat steeds binnen de grenzen van haar statutaire opdracht open voor suggesties en voorstellen vanuit de sector





# Policy Research Corporation



CONCRETE OPLOSSINGEN GEBASEERD OP WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK

## Strategisch Plan

vzw Stichting voor Duurzame Visserijontwikkeling (SDVO)

Oostende, 7 september 2004

*Dr. Harry Webers*