

jaar 2016

VERSLAG

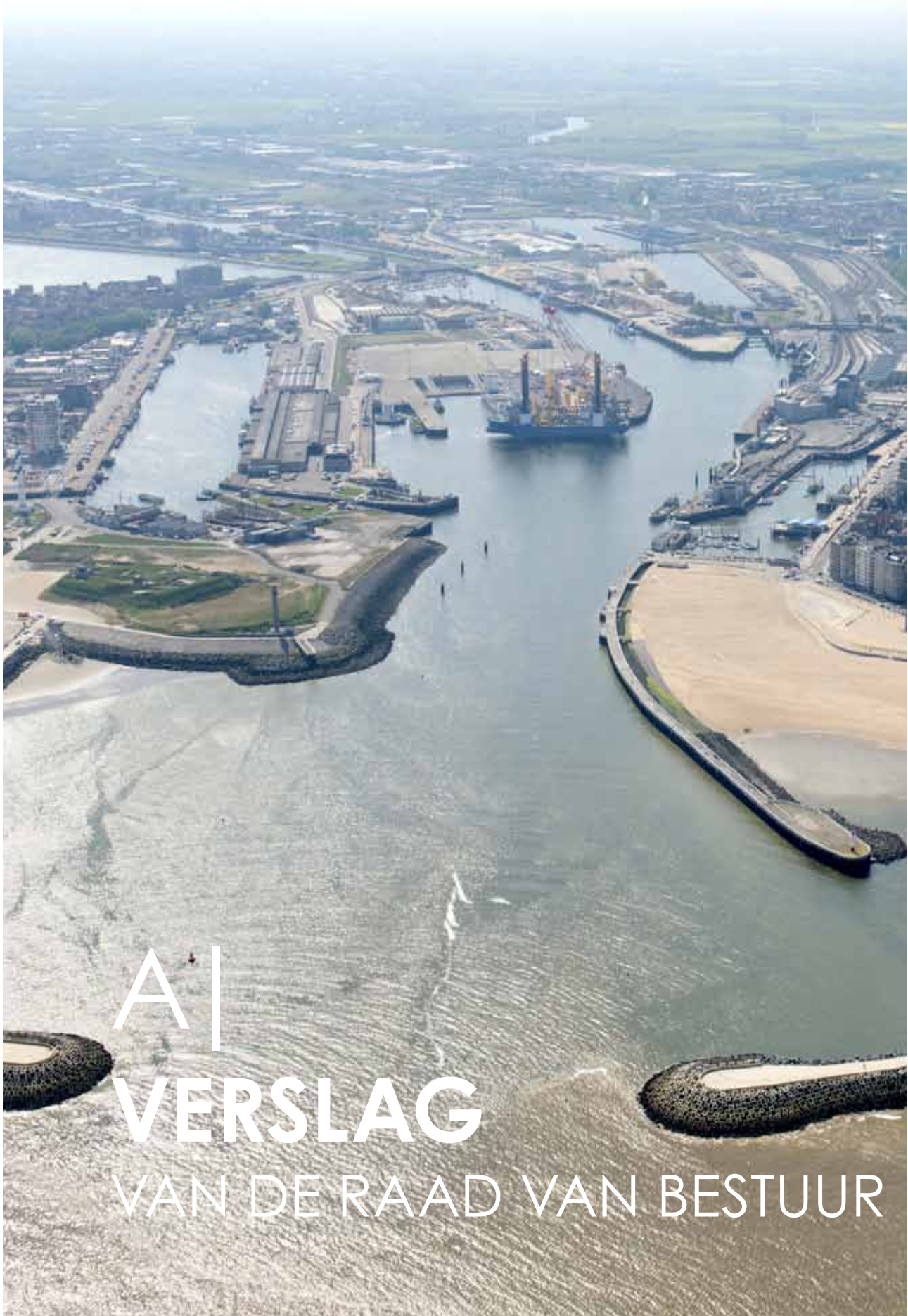




INHOUD

A - VERSLAG RAAD VAN BESTUUR	5	
1. tewerkstelling		6
2. overzicht haventrafiek		7
3. toelichting cijfers		8
B - ACTIVITEITENVERSLAG	11	
C - ONDERNEMINGSPLAN	35	
1. taakstelling		37
2. belangrijkste activiteiten voor AGHO in de toekomst		39
3. investering		45
4. samenwerking met andere havens		47
5. duurzaamheid		49
6. structuur		49
D - STRUCTUUR HAVEN OOSTENDE	51	
1. raad van bestuur		52
2. werking		53
E - JAARREKENING	55	





A |
VERSLAG
VAN DE RAAD VAN BESTUUR



1. TEWERKSTELLING

Tewerkstelling in Energy Port Oostende

	2001	mrt-08	dec-12	sep-13	sep-14	sep-15	mei-16	dec-16	Belgen	buitenland	eigen regio*
OFFSHORE BEDRIJVEN (vaste tewerkstelling)											
Rebo			1	1	1	1	1	1	1		0
C-Power		10	15	23	16	16	16	16	16		9
Senvion Benelux		2	55	24	29	29	29	29	29		29
CMI			30	23	22	23	29	29	21		20
E-Coast			5	6	6	6	5	5	5		5
OWA			2	2	2	4	4	4	4		3
GeoSea				60	10	15	15	15	15		6
Axys Technologies (ex-Flidar)					1	1	1	1	1		1
Engie Fabricom			20	20	20	27	27	27	27		25
Geoxyz				5	10	15	15	15	15		10
GE Power (vroeger Alstom)				4	3	3	4	5	5		3
Parkwind				10	11	21	21	21	21		17
MHI Vestas O & M				25	30	30	54	69	66	3	50
CG Holding				1	2	4	10	10	10		4
Falck Safety Services beheer					10	12	13	13	13		12
Falck Safety Services instructeurs						35	35	35	35		14
e-Bo Enterprises					2	2	3	4	4		3
Tractebel Engie					3	14	15	15	15		6
Laminaria					1	1	1	2	2		2
Rentel						20	31	35	31	4	29
Mermaid						1	1	1	1		0
Norther							7	7	7		7
Buijsse							2	2	2		0
Siemens								5	5		2
											* straal 40 km
TOTAAL OFFSHORE vast	0	12	128	204	179	280	339	366	351	7	257
procent uit eigen regio											70,2%
CREW TRANSFER VESSELS											
						30	38	38			
HAVENBEDRIJVEN											
Ferryways	25										
OCHS	23										
Transeuropa Ferries	16	35	30	0	0	0					
AG Haven Oostende	38	55	56	48	48	48	55	49	55		
nv Multitech		10	5	6	6	6	4	6	4		
MO P urban design			5		6	0	0	0	0		
Hanson	5	5	5	5	5	5	5	5	5		
Ter Polder	5	10	20	15	15	15	15	15	15		
Scheepvaartpolitie	77	80	80	80	80	80	68	59	59		
Scheepvaartbegeleiding	10	35	45	45	45	45	45	45	45		
Hydrografie (kustweerbericht)			10	10	10	10	10	10	10		
Baggerwerken Decloedt	15	7	7	5	5	5	5	5	5		
VLIZ	4	40	55	64	64	64	84	84	77	7	
Terminalco		40									
IDP	15	18	24	19	19	21	22	22	22		
Lowyck	4	6	9	9	9	9	9	8	8		
NHM		2	4	4	4	4	4	4	4		
Lemahieu	10	15	15	24	24	24	24	27	24		
CCC	20	30	30	30	30	30	30	30	30		
Douane	20	20	20	20	20	20	20	20	20		
DAB Vloot	300	300	300	300	310	310	310	310	310		
Vace (ex-Beliard)		5									
DBM		3	3	3	3	3	3	3	3		
GFS				3	3	3	3	3	3		
Logghe	3	4	6	6	6	6	7	7	7		
SKB/Survitec	15	15		15	15	15	15	15	15		
Dokwerkers	45	66	34	16	12	12	10	10	10		
logistieke arbeiders		10									
TOTAAL HAVEN	650	811	763	727	739	735	748	737	731	7	
TOTAAL OFFSHORE vast + HAVEN	650	823	891	931	918	1015	1087	1103	1082	14	
procent t.o.v. 2001	100,0%	126,6%	137,1%	143,2%	141,2%	156,2%	167,2%	169,69%			

2. ALGEMEEN OVERZICHT HAVENTRAFIEK

	2015	2016
Aantal passagiers	11 277	4 287
Roro-vracht (ton)	/	/
Cruises	19 (10 turnarounds)	13 (4 turnarounds)
General Cargo (ton)	1 294 970	1 463 988
Schepen (calls, excl. visserij en pleziervaart)	2 687	3 406

3. TOELICHTING CIJFERS

Ommezwaai van Haven Oostende naar Blue Growth is de juiste strategische beslissing

Met de ommezwaai naar de "Blauwe Groei" na het wegvallen van de ferrytrafiek heeft de Haven van Oostende de juiste keuze gemaakt. De realisaties in 2016 zijn een opsteker voor de volgende jaren. Zeker vanaf 2018, want dan worden de windparken Rentel en Norther gebouwd. Deze laten een forse groei verhopen.

Voor 2015 berekende de Nationale Bank van België, voor een trafiek van 1 295 000 Ton, een toegevoegde waarde van 512 mio € en een tewerkstelling van 4 958 personen in het gehele havengebied zoals door de NBB gedefinieerd in analogie met andere havens. Deze cijfers liggen voor beide criteria hoger dan in 2008 wanneer de roro trafieken een ongekeerde hoogte bereikten van bijna 300 000 camions of trailers.

2016 laat een trafiek optekenen van 1 463 988 Ton, een stijging met 13,1%. Het betreft bulktrafiek: zand, grint, kleiprodukten (kattenbakvulling), ertsen als ferrosilicium en ferrochroom, houtproducten, kolen, bakstenen en onderdelen voor de bouw van windmolenparken op zee.

Door de bouw van het Nobelwind windmolenpark nam het aantal schepen (calls, excl. visserij en pleziervaart) toe van 2 687 naar 3 406 (+26,8%).

De belangrijkste graadmeter die de Haven hanteert is de tewerkstelling in de voorhaven. Dat zijn allen die rechtstreeks betrokken zijn bij essentiële haventrafieken, specifiek de Blue Growth waarvan de windmolenactiviteit de bijzonderste bedrijvigheid is.

Eind 2015 was de tewerkstelling in de voorhaven voor het eerst boven de 1 000 gestegen (1 015 jobs) waarvan 280 in de offshore windactiviteit. In 2016 tellen we 1 103 jobs waarvan 366 in de offshore wind gerelateerde bedrijven (+30%). Op enkele individuen na betreft het hier lokale mensen in vast dienstverband.

Hierin is de tewerkstelling bij Rentel en Siemens begrepen, die tijdelijk een onderkomen vinden bij Greenbridge tot ze eind maart 2017 definitief naar de voorhaven verhuizen. De nieuwbouw op de Halve Maan die voor Rentel voorzien is, nadert zijn voltooiing.

De Haven is zich ervan bewust dat nog heel wat inspanningen moeten geleverd worden om het streefcijfer van 1 250 arbeidsplaatsen (verhoogd van het oorspronkelijke doel van 1 000) in de voorhaven te halen maar het is een ambitie die haalbaar is.

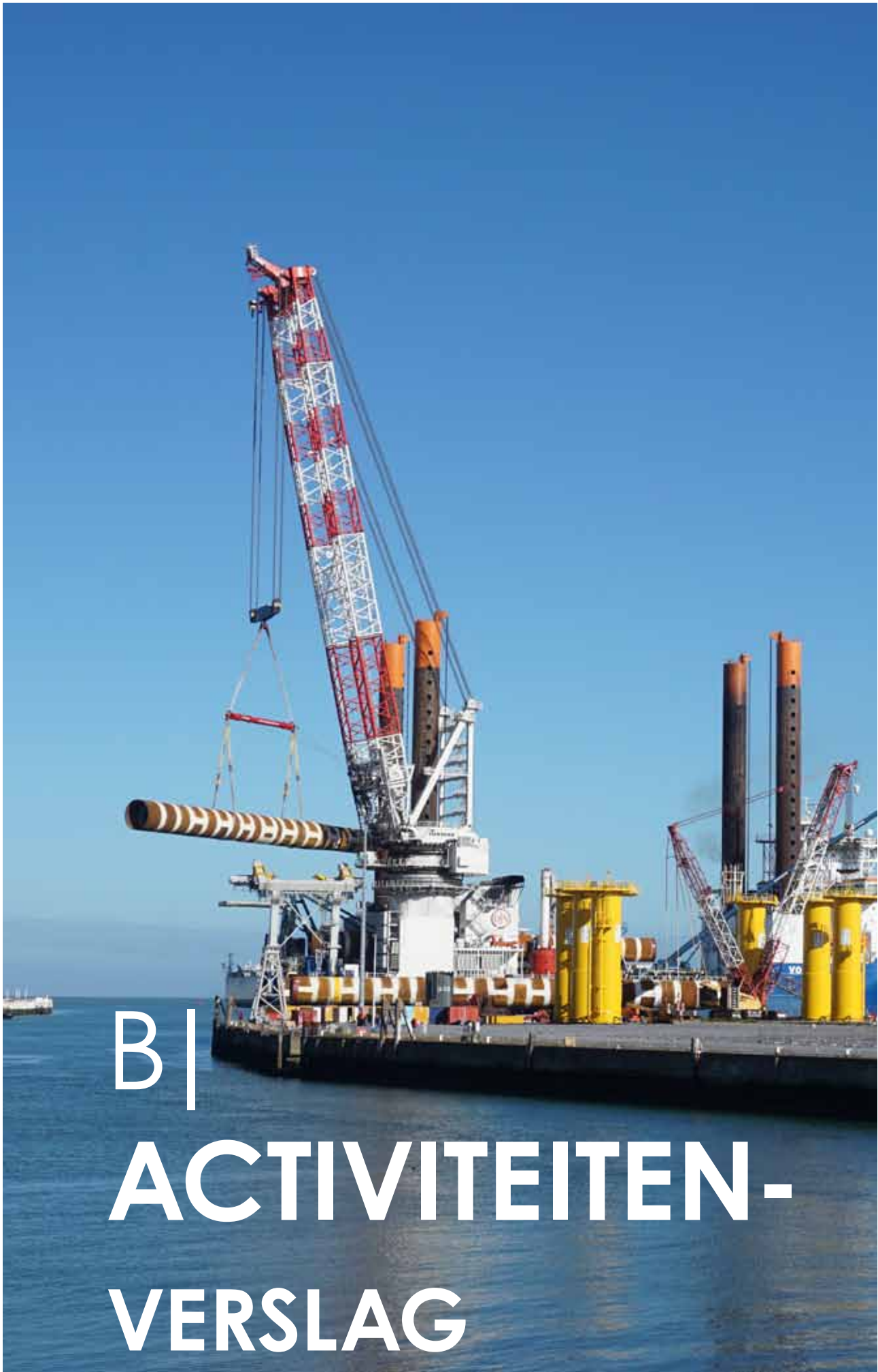
Niet inbegrepen in deze cijfers is de tijdelijke tewerkstelling, die de behandeling van de funderingen voor het Nobelwind project meebracht en dat al snel een paar honderd bedroeg. Een dertigtal mensen van Jan de Nul en MHI Vestas zijn nu nog ter plaatse om de verdere montage te begeleiden. Op de mensen van Jan de Nul na waren dit veelal buitenlanders (Denen, Nederlanders, Duitsers, Polen) en dat zal de lokale horeca, taxis, e.d. wel geweten hebben.

Ook niet inbegrepen zijn de bemanningen van de Crew Transfer Vessels die dagelijks een niet aflatende stroom technici van en naar de windmolenparken brengen. Een dertigtal CTV's is momenteel actief, 110 verschillende CTV's zijn in 2016 voor lange of korte tijd in de Haven actief geweest. De meeste bemanningen zijn buitenlanders.

De Haven plant in 2017 substantiële investeringen teneinde voldoende accommodatie te kunnen bieden aan de groeiende offshore activiteiten. Ook het Vlaams Gewest doet zijn duit in het zakje met de vernieuwbouw van kaai 101, de geplande verbreding van de haventoeegang aan de Halve Maan en de bouw van onderzoekinfrastructuur op de Greenbridge site in Plassendale 1.

Met dit alles bouwt Haven Oostende verder aan haar toekomst als dé hub voor de offshore industrie met hoogwaardige stabiele tewerkstelling als voornaamste resultaat.





B | ACTIVITEITEN- VERSLAG



oproep speerpuntcluster



BBC Scotland



Voka Fabriek

1. ACTIVITEITEN

Economische sector roept Vlaamse Regering op in te zetten op Blue Growth

12 januari 2016 | initiatief: POM West-Vlaanderen | locatie: haven Oostende

Blue Growth Cluster is noodzakelijk voor de verdere ontwikkeling van de Noordzee. De economische sector, vertegenwoordigd door Vlaamse topbedrijven, universiteiten, socio-economische actoren en overheid riepen op 12 januari de Vlaamse regering op om Blue Growth te erkennen als een volwaardige speerpuntcluster. Deze oproep gebeurde onder de vorm van een verzoekschrift aan de Vlaamse Regering dat ondertekend werd door een multidisciplinair team van ondernemingen, overheden en kennisinstellingen.

Aankomst BBC Scotland

19 januari 2016 | locatie: haven Oostende

BBC Scotland is het grootste schip dat ooit in de achterhaven van Oostende op het kanaal gevaren heeft. Het is een general cargo schip, gebouwd in 2002 en varende onder de vlag van Antigua & Barbuda. BBC Scotland heeft een lengte van 94m een een breedte van 17m. Haar Bruto tonnage bedraagt 4090 ton. Het bracht onderdelen mee die Jan De Nul nodig had voor de Isaac Newton.

Voka Fabriek

16 februari 2016 | locatie: haven Oostende

Voka West-Vlaanderen ondersteunt bedrijven die in de toekomst een potentiële toeleverancier kunnen worden van de offshore markt. Gedurende 4 sessies bracht Voka West-Vlaanderen deze bedrijven samen met keyspelers uit de offshore sector om dieper in te gaan op de geheimen, valkuilen & opportuniteiten van de offshore markt. De sessies worden mede begeleid door Christophe Dhaene, CEO van eBO-enterprises & Joost Vanden Berghe, Principal Consultant DNV-GL Belgium.

In de tweede sessie werden - n.a.l.v. de start van de bouw van het Nobelwind windpark vanuit Oostende - alle facetten van de bouw van een windpark besproken: fundering, montage offshore & onshore, transport & vervoer van de tussenstukken, elektriciteitstransport, ...

Sprekers: Emmanuel Timmermans (BDM van REBO), Eric Antoons (CEO van Parkwind) en Koen Van Pethegem (CEO van CG Power Belgium) gaven er een update over hun activiteiten in de offshore wind markt.



Aankomst Industrial Revolution



Survitec

Aankomst eerste onderdelen Nobelwind

23 maart 2016 | locatie: haven Oostende

Met de aankomst van de Industrial Revolution werd het startschot gegeven voor het Nobelwind project op de Rebo-terminal van Haven Oostende.

Nobelwind is, na C-Power, Northwind en Belwind het vierde windpark dat voor onze Belgische kust gebouwd wordt. Vanuit Oostende werden de funderingen en de transition pieces voor de 50 turbines geplaatst. In een 2e fase werden 3,3 MW turbines van MHI Vestas Offshore Wind op de transition pieces geïnstalleerd. Met een geïnstalleerd vermogen van 165 MW zal dit windpark groene energie voor 186.000 Belgische gezinnen produceren. Nobelwind zal op basis van een 15-jaren contract onderhouden worden vanuit Oostende.

Opening Survitec

31 maart 2016 | locatie: Haven Oostende

In de Sloepenstraat opende Survitec haar nieuwe vestiging. Survitec is wereldleider in overlevings- en veiligheidsmateriaal voor marine, offshore,

Door de aanwezigheid van de windmolenparken kennen ze een sterke groei en bouwden ze hier een nieuw bedrijf. Nu werken er 15 mensen. De (Britse) eigenaar mikt op een verdubbeling van het aantal jobs over een periode van 5 jaar.



openingsdiner Belgian Offshore Days in Thermae Palace, spreker Giles Dickson, CEO Wind Europe



beurs Belgian Offshore Days in de cruise terminal



doop Vol au Vent

Belgian Offshore Days

20 & 21 april 2016 | organisatie: BOC | locatie: Thermae Palace & Cruise Terminal

Op woensdag 20 en 21 april vond in de Haven van Oostende de tweede editie van de Belgian Offshore Days plaats. Het evenement, dat kadert in de verdere ontwikkeling van de offshore windmolenparken op zee, was een succes.

Christophe Dhaene, voorzitter van de Belgian Offshore Cluster: “We zijn heel tevreden met de opkomst en het enthousiasme van de Belgische bedrijven actief in de windenergie sector. We hebben deze editie hard gewerkt om de grootte van de beurs te verdubbelen en dat succes werd ook weerspiegeld in het aantal bezoekers.

250 vakmensen uit binnen-en buitenland bezochten de beurs. 20 deelnemende bedrijven hebben het maximaal aantal plaatsen opgevuld.”

Tijdens de beurs op 21 april tekende Siemens het contract met Otary voor de bouw van het Rentel park vanuit Oostende dat in 2018 zal starten.

doop Vole au Vent

28 april 2016 | locatie: haven Oostende

In de haven van Oostende, doopte Hare Majesteit de Koningin van België het nieuwe offshore-installatie vaartuig van Jan De Nul Group. Het schip kreeg de pakkende naam Vole au Vent. De Koningin wenste het schip en haar opvarenden een veilige reis. De ceremonie vond plaats in de haven van Oostende, het basiskamp voor het projectteam Jan De Nul Group voor de Bligh Bank Phase 2 project, beter bekend als het Nobelwind project.

De Vole au Vent, 140 meter lang en met een indrukwekkende Liebherr kraan op het dek, werd gedoopt door de Belgische koningin onder grote belangstelling en in aanwezigheid van de familie en medewerkers van Jan De Nul Group en hun gasten, waaronder Parkwind, de opdrachtgever van het Nobelwind project, wereldwijde partners uit de industrie, maar ook nationale en internationale politici.

Na de doopceremonie bracht De Koningin een bezoek aan de brug en de bemanning van het schip samen met de familie De Nul, Carl Decaluwé, gouverneur van West-Vlaanderen, Johan Vande Lanotte, burgemeester van Oostende, Bart Tommelein, staatssecretaris van de Noordzee en Paul Gerard, gedelegeerd bestuurder AG Haven Oostende.



l' Austral



CEO Connect



1e uitvaart Vol au Vent

start cruise seizoen

2 mei 2016 | locatie: haven Oostende

Maandag 2 mei meerde het eerste cruiseschip van het seizoen aan de cruisekaai in Oostende. In 2016 verwelkomde de haven 13 cruises waarvan 4 turnaround.

CEO Connect

10 mei 2016 | organisatie: Voka | locatie: haven Oostende

CEO Connect is een open netwerkmoment rond een streekgebonden thema. Het is exclusief voor bedrijfsleiders en kaderleden van West-Vlaamse ondernemingen. Op 10 mei was de groep te gast in het havengebouw en gaf Jan Allaert een uiteenzetting over de ontwikkeling van Haven Oostende naar service haven voor o.a. de offshore wind industrie.

1e vertrek Vol au Vent

15 mei 2016 | locatie: haven Oostende

Zondag 15 mei voer de Vol au Vent voor de eerste keer uit. Er werden per uitvaart 4 transition pieces en bijhorende monopiles naar de Bligh Bank gebracht om daar te installeren. In totaal is de Vol au Vent 15 keer uitgevaren.



Marine science meets maritime industry



Blue Growth event GreenBridge



Marine science meets maritime industry

17 mei 2016 | organisatie: FMC | locatie: haven Oostende

Flanders' Maritime Cluster en het Vlaams Instituut voor de Zee daagden bedrijven en wetenschappers uit om samen oplossingen te bedenken voor een duurzaam, efficiënt en multifunctioneel gebruik van de zee.

Joost Van den Berghe, DNV-GL, beet de spits af over globale trends en technologische evoluties in de blauwe economie. Daarna werd er in kleinere groepen gebrainstormd aan de hand van break-out sessies rond concrete uitdagingen:

- Sessie 1: Multifunctioneel platform (moderator: Hans Pirlet, VLIZ)
- Sessie 2: Schip van de toekomst (moderator: Shanna Vanblaere, FMC)
- Sessie 3: Groen bouwen op zee (moderator: Tina Mertens, VLIZ)
- Sessie 4: Materialen in een offshore omgeving (moderator: Ann Overmeire, FMC)

Deelnemers: 90

Blue Growth, onbekend, onbemind

6 juni 2016 | locatie: GreenBridge | organisatie: Greenbridge

80 deelnemers kwamen naar 'Blue Growth onbekend, onbemind?' Het event benadrukte de noodzakelijke samenwerking tussen ingenieurs en biologen.

De bedoeling was de UGent gemeenschap en de mariene en maritieme industrie op de hoogte te brengen van de beslissing van het beleid rond Blauwe Groei in UGent. Daarnaast wil GreenBridge onderzoekers en mariene /maritieme afgestudeerden binnen UGent overtuigen van de economische mogelijkheden van de EU strategie voor blauwe groei.

De Universiteit Gent besliste om voor haar 'campus aan zee' resoluut de kaart van Blauwe Groei te trekken. De lopende mariene en maritieme activiteiten en initiatieven binnen UGent in het kader van Blauwe Groei (duurzame exploitatie van zeeën en oceanen) en vooral de valorisatie van kennis in succesvolle KMO's worden bijgevolg geclusterd in GreenBridge, Oostende.



Thor op de voorgrond, Vole au Vent op de achtergrond



BOC lanceringsvent



Drago J brengt laatste 10 TP's voor Nobelwind naar Oostende

Thor en Vole au Vent samen aangemeerd

24 juni 2016 | locatie: haven Oostende

Thor verbleef een aantal weken in Oostende terwijl de Vole au Vent de werkzaamheden voor Nobelwind verder afwerkte.

Lanceringsevent: Innovatief dienstenaanbod voor de offshore wind industrie

30 juni 2016 | organisatie: BOC | locatie: MRCC Oostende

Belgian Offshore Cluster (BOC), de vereniging van toeleveranciers aan de offshore wind industrie, stelde donderdag 30 juni in Oostende, samen met Buijsse Specials, Geoxyz en G4S een aantal nieuwe diensten en technologieën voor die het onderhoud van offshore wind turbines optimaliseren.

Drago J brengt laatste 10 'transition pieces' voor Nobelwind naar Oostende

7 juli 2016 | locatie: Haven Oostende

Het schip Drago J, bracht de laatste 10 stuks voor de fundamenteën van de Nobelwind project naar de haven van Oostende. De REBO terminal was vanaf april 2016 het hart van de installatie van de Nobelwind offshore-windpark. Van hieruit werden de voorbereidingswerken van de verschillende onderdelen van de windmolens uitgevoerd.

Het project wordt geleid door Parkwind en gerealiseerd door Jan De Nul, die het installatie vaartuin "Vole au Vent" heeft ingezet voor deze operatie. Met de behandeling van de zeer zware funderingen en transition pieces, bewijst Energy Port Oostende opnieuw een efficiënte marshalling haven te zijn voor de bouw van windparken op zee.



Onshore meets Offshore: informele get-together voor medewerkers uit de bedrijven actief in offshore wind



Tweedaags Europees windenergie congres



deelnemers Blue Growth Summer School

Onshore meets Offshore

25 augustus 2016 | organisatie: Haven Oostende | locatie: Haven Oostende

Eind augustus werden alle medewerkers actief in de offshore wind bedrijven uit Oostende uitgenodigd op een informele namiddag met fijne muziek en lekkere hapjes.

250 mensen registreerden zich en 15 bedrijven hebben het event gesponsord.

Tweedaags Europees wind energie congres: Wind Europe & Leanwind

7 september 2016 | organisatie: Haven Oostende | locatie: Andromeda

Terwijl in de haven van Oostende de laatste windmolenonderdelen van het Nobelwindpark naar zee vertrokken, vond in het vernieuwde Andromeda hotel een tweedaags Europees windenergie congres plaats. Meer dan 90 personen deelden er hun ervaring in de offshore wind business.

Initiatiefnemers van dit 'Offshore Wind Ports Platform' zijn Haven Oostende, Rebo en WindEurope. WindEurope is de Europese associatie die de belangen van offshore wind in Europa behartigt.

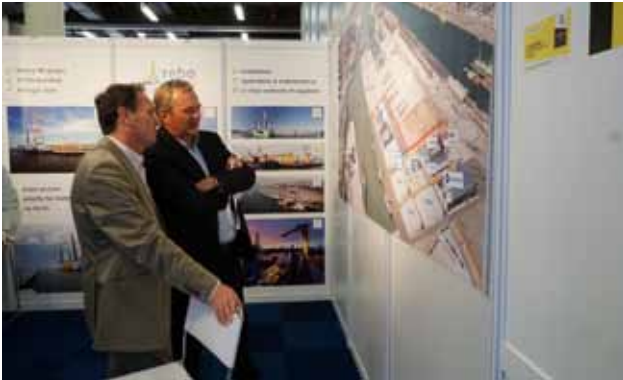
Onder impuls van Haven Oostende en Rebo lanceert WindEurope het 'Wind Ports Platform'. Dit platform brengt de kennis en ervaring samen van verschillende Europese Havens die actief zijn in de offshore wind sector.

Blue Growth Summer School

12 - 23 september 2016 | organisatie: UGent | locatie: GreenBridge

Van 12 tot 23 september organiseerde UGent in GreenBridge voor het eerst een Blue Growth Summer School. Het tweeweken durende programma is een unicum voor Europa. Aan de hand van wetenschappelijke lezingen en interactieve practica kwam een brede waaier aan blauwe groei thema's aan bod: duurzaamheid, blue energy (wind en golfenergie), aquacultuur, kustverdediging, maatschappelijke voordelen van mariene ecosystemen, multi-use platforms, blauwe biotechnologie en het multifunctioneel gebruik van de mariene ruimte.

Deze eerste editie telde 20 internationale deelnemers van universitair niveau.



deelname groepsstand Wind Energy Hamburg



Offshore Energy Amsterdam



Deelname groepsstand Wind Energy Hamburg

27 - 30 september 2016 | organisatie: BOC | locatie: Hamburg

België blijft een pionier op vlak van windenergie in Europa. Dat bewezen een 20-tal bedrijven uit de Belgische offshore industrie in Hamburg. Van 27 tot 30 september 2016 vond er de grootste Europese beurs voor windenergie plaats. De Belgische offshore industrie was er sterk vertegenwoordigd onder de koepel van de vzw Belgian Offshore Cluster (BOC).

Een 20-tal Belgische ondernemingen stonden op het BOC paviljoen van zo'n 400 m², van toonaangevende bedrijven zoals Rebo, CG, Engie Fabricom, e-BO Enterprises, Jan De Nul, CMI, E-crane, GeoXYZ, G4S, ISEC, BOM, Buijsse Specials, ... maar evenzeer jongere bedrijven zoals Zensor, HighWind, Zinga, enzomeer.

Offshore Energy

25 & 26 oktober | locatie: RAI Amsterdam

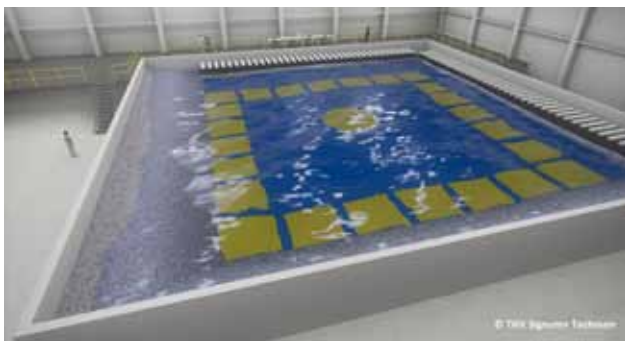
Op 25 oktober was Paul Gerard gastspreker op de internationale conferentie en beurs Offshore Energy in Amsterdam. De beurs ontving meer dan 650 standhouders, meer dan 12,000 bezoekers. Paul sprak er over de verschillende offshore wind projecten die reeds van op de Rebo-terminal gerealiseerd werden, onder de titel 'How to become an offshore wind port'.

Ook Nic De Roeck, EPCI project director van Jan De Nul gaf een boeiende presentatie over het Nobelwind project dat vanuit Oostende werd gerealiseerd.

Op de vooravond van de beurs namen Haven Oostende en Rebo deel aan het openingsdiner waar we een aantal Belgische offshore wind contacten op uitnodigden.



maritiem onderzoekscentrum - gebouw



maritiem onderzoekscentrum - golfbak



maritiem onderzoekscentrum - sleeptank

Kick Off Dual Ports

3 november | locatie: Vordingborg | organisatie: haven Oostende

Dual-Ports staat voor: Developing Low carbon Utilities, Abilities and potential of regional entrepreneurial Ports. Het is een Europees project van € 5,2 miljoen, 50% medegefinancierd door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling van de Europese Unie in het kader van het Interreg North Sea Region programma VB; Eco-innovatie-prioriteit.

Dual Ports streeft er naar (REPs) Regionale Entrepreneurial Ports koolstofarm te maken door middel van een gedeeld eco-innovatieprogramma dat de ecologische voetafdruk van havens minimaliseert.

Op 3 november vond het startevent plaats in Vordingborg (Deense regio Seeland). Denemarken was er vertegenwoordigd door Business Vordingborg, de haven van Vordingborg, Guldborgsund en de havens van Guldborgsund. Andere deelnemers waren: Haven Oostende, Haven van Emden (Duitsland) en de haven van Zwolle in Nederland.

Goedkeuring bouw maritiem onderzoekscentrum in Oostende

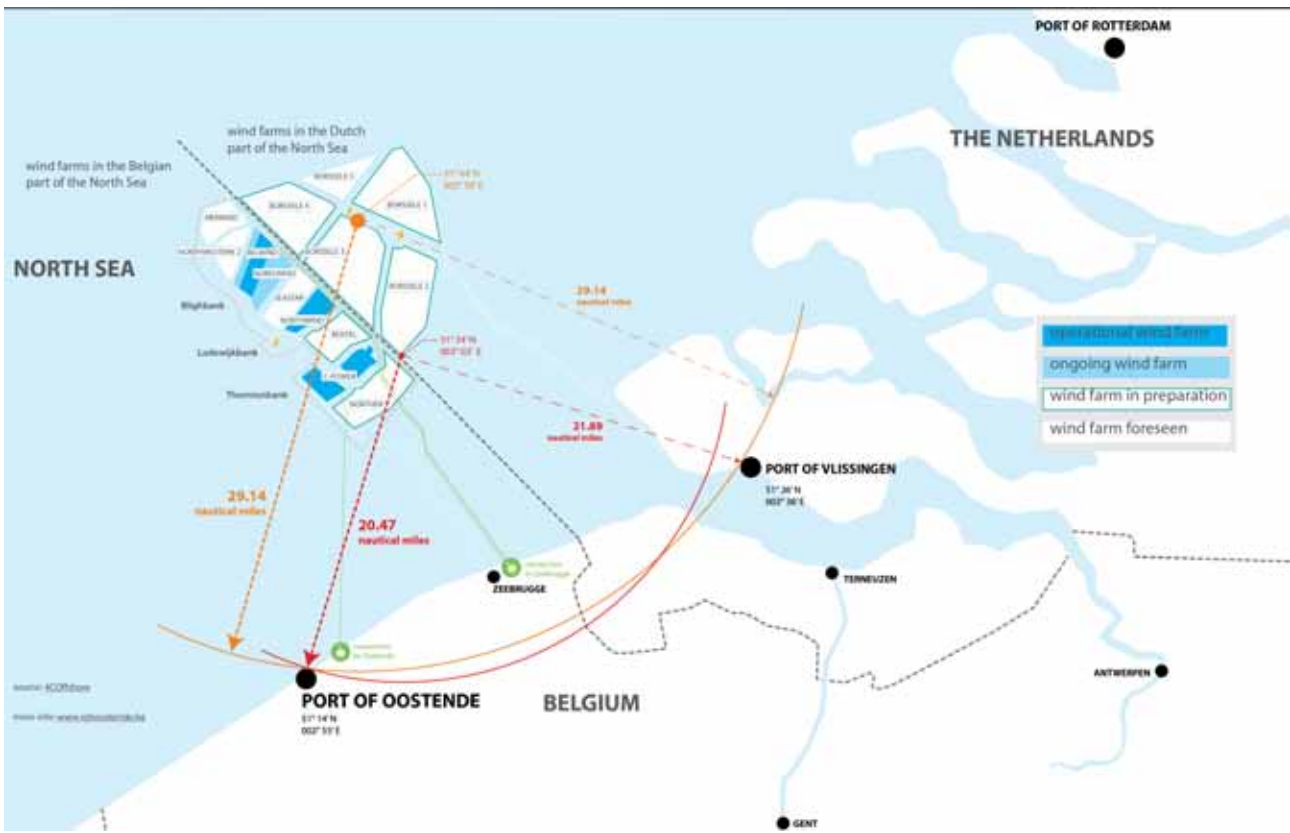
17 november 2016 | locatie: Haven Oostende - Plassendale

De Vlaamse Regering besliste op voorstel van minister van Mobiliteit Ben Weyts om 30 miljoen euro te investeren in een nieuw maritiem onderzoekscentrum in Oostende.

Het innovatief 2-in-1-complex zal een golfbassin en een sleeptank huisvesten. Het golfbassin en de sleeptank zijn van groot belang voor het wetenschappelijk onderzoek in Vlaanderen. De strategische keuze van Vlaanderen voor Blue Growth wordt hiermee bevestigd. Blue Growth is de langetermijnstrategie om duurzame groei in de mariene en maritieme sector als geheel te ondersteunen.

Het golfbassin is een betonnen constructie van 30 x 30 meter en 1.5 meter diep. Daarin kunnen gecontroleerd stromingen, golven en wind gegenereerd worden. Op die manier kunnen testen op schaal gebeuren van bijvoorbeeld: drijvende windmolens, golf- en getijdenconverters en andere offshore constructies. De sleeptank is 174 x 20 meter en daarin worden scheepsrompen en scheepsmanoeuvres op een realistische manier getest.

De aanwezigheid van testinfrastructuur brengt ondernemen met zich mee. Dit zal de verdere uitbouw van het Wetenschapspark van de Universiteit van Gent versnellen en bedrijven aantrekken naar GreenBridge, de incubator op de site.



Belgische en Nederlands windparken

Haven Oostende mikt op Nederlandse windparken

14 november | locatie: Oostende

Haven Oostende stuurde een persbericht de wereld in met de boodschap dat Oostende de ideale uitvalsbasis is voor bouw en onderhoud Nederlandse windmolenparken. De windenergie sector is na België, nu ook in Nederland in opmars. Het Nederlands windpark Borssele is zowat het spiegelbeeld van de Belgische parken. Wie de kaart erbij neemt, ziet onmiddellijk dat Haven Oostende strategisch goed gelegen is t.o.v. Borssele.

Het van oorsprong Deense energiebedrijf Dong kreeg de bouw van Borssele 1 & 2 (2 x 380 MW) toegewezen. Dong is de puzzel aan het leggen om tegen een prijs van € 72.7 MW/h beide parken te bouwen. Het is nog even afwachten met welke partners en vanuit welke haven dit alles zal gebeuren. De bouw is voorzien voor 2020 of later.

Haven Oostende stelt zich kandidaat als marshalling haven voor de constructie, maar ook als service haven voor het onderhoud van Borssele 1&2. De zeer gevarieerde realisaties vanop de REBO-terminal, de strategische ligging en de vlotte bereikbaarheid maken van Haven Oostende een betrouwbare partner voor de vlotte uitrol van de eerste twee Borssele offshore windparken in de Nederlandse wateren.

Lancering Blauwe Cluster

30 november | locatie: Blankenberge | organisatie: Blauwe Cluster

Op 30 november 2016 werd in Blankenberge de Blauwe Cluster voorgesteld. Initiatiefnemer ZERI en een aantal deelnemende bedrijven zetten er hun visie uiteen over de verbetering van de kustverdediging door toepassing van innovatieve methoden die terugverdieneffecten genereren in diverse sectoren zoals voeding, energie en transport. Zij ondertekenden er ook een memorandum of understanding.



De toekomst van de zee

De toekomst van de zee - de zee van de toekomst

14 december | locatie: Zeebrugge | organisatie: staatssecretaris De Backer

Staatssecretaris Philippe De Backer nodigde iedereen, die constructief wil meedenken over hoe de Noordzee er in de toekomst zou moeten uitzien en worden beheerd, uit voor een eerste overleg.

Het overleg wilde input verkrijgen bij een zo breed mogelijk publiek voor de Ontwikkeling Langetermijnvisie Noordzee 2050. Een dergelijke visie omvat niet alleen de traditionele gebruiken van onze Noordzee, zoals bijvoorbeeld visserij, scheepvaart en zandwinning. Ook de bescherming van natuurwaarden en van onroerend erfgoed, binnen een bredere context van een optimaal ruimtelijk beleid, komt aan bod.

Alle stakeholders uit het beleid, de wetenschap, de industrie, maar ook het ruime publiek werden uitgenodigd om deel te nemen aan dit event, waarin de eerste richtlijnen voor een langetermijnvisie voor de Noordzee geschetst werden. Deze langetermijnvisie zal een bijlage worden aan het nieuwe marien ruimtelijk plan, waarvan de procedure tot hernieuwing in 2018 zal opgestart worden.

Aantal deelnemers: 300

Lemahieu en Decolvenaere starten samen LDCwood

16 december | locatie: Haven Oostende

Houtimporteurs Lemahieu en Decolvenaere bundelen de krachten in LDCwood, een 50/50 joint venture die zich vanaf het voorjaar 2017 specialiseert in het thermisch modificeren en commercialiseren van hout. De opstart van het bedrijf gaat gepaard met een investering te Oostende van 4 miljoen euro.

Dit is een primeur voor België en geeft zuurstof aan de houtindustrie. Voor de eerste keer verenigen twee gevestigde houtimporteurs hun visie op kwaliteit & service. Lemahieu als importeur van naaldhout en specialist in houtverwerking, Decolvenaere als importeur van Afrikaans hout.

LDCwood wordt de eerste officiële Thermowood-producent van België. Als lid van de International ThermoWood Association, stapt het bedrijf mee de toekomst in. LDCwood zal starten met het thermisch modificeren van ayous, om later ook andere houtsoorten te modificeren.





C | ONDERNEMINGS- PLAN



techniekers offshore wind parken klaar voor vertrek

1. TAAKSTELLING

De taakstelling van het havenbedrijf is vrij eenvoudig samen te vatten. AGHO streeft duurzame economische ontwikkeling na, die maritiem gerelateerd is en die leidt tot meer jobs.

In de onderstaande tabel 1 wordt de evolutie van het aantal jobs in de voor- en binnenhaven weergegeven. Deze zijn duidelijk maritiem gelinkt en een rechtstreeks gevolg van de havenactiviteit. In de achterhaven zijn zeker nog een groot aantal jobs maritiem gelinkt, maar het onderscheid tussen deze en andere jobs is niet altijd duidelijk. Daarom vormt de onderstaande tabel het best houvast voor het beoordelen van het al dan niet voldoen aan de taakstelling.

Tabel 1 : Evolutie van de werkgelegenheid in de voorhaven

aard bedrijf	2001	maart 2008	december 2012	december 2016
offshore	0	12	128	366
havenbedrijven	650	811	763	737
TOTAAL	650	923	891	1103

Niet inbegrepen : de crew van de transfer vessels (nu 38) en de tijdelijke jobs voor de bouwphase van de windmolens.

Op vandaag zijn er dus in de voorhaven 1103 jobs. Daarvan zijn er 366 verbonden met de offshore, de andere jobs zijn dan weer meer traditionele havenjobs. De doelstelling van AGHO zou moeten zijn dat op termijn 1250 mensen in de voor- en tussenhaven werken¹. Daarmee verhogen we de doelstelling die we vroeger op 1000 jobs hadden gesteld.

Deze doelstelling kunnen we bereiken door de mogelijkheden die specifiek zijn voor Oostende verder te ontwikkelen. Er is veel concurrentie tussen de havens van de verschillende landen en ook binnen Vlaanderen zelf. Daarom is het belangrijk ons te concentreren op activiteiten waarin we een zekere uniciteit en een zekere voorsprong hebben.

¹ De omvorming van de Haven en de uitbouw van het Plassendale project had als bedoeling de vermindering van de werkgelegenheid ten gevolge van het stopzetten van de RMT activiteiten, te compenseren. We mogen er vanuit gaan dat de totale tewerkstelling van de RMT en de Wagons Lits ongeveer 1800 mensen omvatte. Op vandaag zijn er dus 1103 werknemers in de voorhaven. In het Plassendale project zijn er goed 1000 jobs bijgekomen. Dit betekent dat we zonder meer mogen stellen dat het opzet om de vermindering van de werkgelegenheid ten gevolge van de stopzetting van de RMT te compenseren, bereikt is.



constructie Nobelwind project

2. BELANGRIJKSTE ACTIVITEITSSECTOREN VOOR AGHO IN DE TOEKOMST

2.1. DE OFFSHORE ENERGIE

2.1.1. De maritieme taken servicen

De bouw van een windmolenpark is een veelomvattende bezigheid waarbij de behandeling van zeer zware onderdelen centraal staat. Via REBO, waar AGHO 15 procent in heeft, is geïnvesteerd in de nodige infrastructuur voor deze activiteiten. Tot op vandaag betreft het een investering (door REBO, niet door de haven) van ongeveer 5 miljoen euro. Een bijkomend programma van ongeveer 10 miljoen euro kan door REBO overwogen worden als daar nood aan is.

Behalve het installeren van het park, vergt ook het onderhoud maritieme activiteiten waarbij de REBO terminal kan gebruikt worden. De korte ervaring met de eerste parken geeft aan dat dit onderhoud vrij intensieve maritieme activiteiten genereert. Dit genereert ook werk voor nv Multitech, filiaal van de haven.

Om deze activiteiten ook in de toekomst goed uit te voeren is het realiseren van het sluitstuk van de havenrenovatie, namelijk het weg nemen van de glooiing aan de Halve Maandijk, noodzakelijk. De commercialisering van de terminal gebeurt door REBO in nauwe samenwerking met AGHO dat de functie van CEO van REBO vervult.

2.1.2 Operations and Maintenance huisvesten en clusteren

Eenmaal gebouwd moeten de windmolenparken in goede staat van productie gehouden worden. De tewerkstelling die hiermee gepaard gaat is een hoofddoelstelling voor de haven. Dit gaat zowel om de turbineleveranciers, om de uitbaters van de parken als om een aantal hulpverlenende bedrijven.

Tot op vandaag zijn heel wat bedrijven in de voorhaven gevestigd en zijn ze goed voor 366 jobs. De oorspronkelijke doelstelling was 500 jobs, eenmaal alle parken gebouwd zijn. Die doelstelling blijft realistisch, maar veronderstelt wel dat de nog niet gebouwde parken effectief worden gebouwd.



Een belangrijke troef voor het aantrekken van deze activiteiten is de aanwezigheid van een cluster die alle onderdelen van de activiteiten kan omvatten. We mogen op vandaag zeggen dat die cluster zich effectief vormt. Een belangrijke factor van succes zal het aanbieden van bedrijfshuisvesting zijn. Hiervoor is een masterplan opgesteld. Dit plan moet stap voor stap uitgevoerd worden.

2.2. SERVICEBEDRIJVEN VOOR KLEINE SCHEPEN AANTREKKEN

De offshore windparken hebben nood aan veel maritieme activiteiten door kleinere schepen. Die kleine schepen moeten onderhouden worden. Hier ligt een potentieel voor de Oostendse haven.

Op vandaag zijn GeoSea (grotere schepen), GeoSea Maintenance en GEOxyz in de haven actief op regelmatige basis. Ook andere rederijen doen vaak de haven aan.

Belangrijk is dat geleidelijk aan niet alleen de schepen die in de Belgische windmolenparken zijn de haven aandoen, maar ook andere rederijen naar Oostende komen voor onderhoud en herstel. De werven IDP en Lowyck en het bedrijf Survitec spelen in op deze nieuwe noden. Het aantrekken van extra service bedrijven of de bestaande versterken is een opdracht voor de toekomst.

2.3. VLOOT EN MARITIEME OVERHEDEN

De afdeling vloot is de belangrijkste werkgever in de haven. Daarnaast hebben we het ook het MRCC. Deze overheidsbedrijven zijn voor de haven een belangrijke troef. Dat betekent dat infrastructuur voor deze bedrijven moet voorbehouden worden. Voor afdeling Vloot gaat het over de zone palend aan de Churchillkaai. De werken voor de herhuisvesting van Vloot zouden zo vlug mogelijk moeten opgestart worden.



l' Austral



Rotra Vente voor Siemens

2.4. CRUISES

Oostende kan schepen tot 200 meter ontvangen. Dat is ongeveer 10 procent van de Cruisevloot en de helft daarvan zijn oude schepen die geleidelijk uit de markt zullen verdwijnen. De cruises zijn daardoor voor Oostende geen groeimarkt.

Qua energie die door de haven wordt besteed aan de verschillende onderdelen, moet er dus zeer zuinig omgesprongen worden met de inspanningen voor de cruises. De voorbije jaren hebben aangetoond dat die beperkte inspanningen wel tot een aanvaardbaar resultaat leiden.

2.5. RORO EN FERRIES

De haven heeft een aantal RoRo berths die ook voor ferry verbindingen kunnen gebruikt worden.

Wat de ferries betreft is er weinig zicht op groei : de scherpe concurrentie van andere havens, de geografische ligging van Oostende, de marktdominantie van enkele grote spelers en de problematiek van transitmigranten maken de perspectieven voor deze sector niet erg rooskleurig.

De havendiensten moeten contacten blijven onderhouden met de verschillende spelers en indien zich opportuniteiten zouden aanbieden hier op inspelen. Maar ook hier moet de inspanning in verhouding blijven met de mogelijke resultaten.

Wat de RoRo betreft is er een zekere ontwikkeling van RoRo trafiek die met de offshore windparken verbonden is. Siemens heeft een transportsysteem voor de grote turbines (500 T) ontwikkeld gebaseerd op RoRo. De infrastructuur beschikbaar in Oostende wordt aangepast voor de hoge gewichten en is daarmee de enige tijhaven die dergelijke infrastructuur kan aanbieden.

Ook de shortsea shipping biedt perspectieven, al blijft de concurrentie met het zeer goedkoop wegtransport een grote hinderpaal. Dit belet niet dat qua RoRo prospectief actie blijft ondernomen worden.

2.6. BULK EN GENERAL CARGO

Deze sector blijft al bij al vrij stabiel, mits conjuncturele schommelingen. Deze sector vergt geen grote commerciële inspanningen. Het blijft een belangrijke sector zonder meer.



Wetenschapspark UGent



masterplan

2.7. ONTWIKKELING VAN PLASSENDALE 1

Op Plassendale 1 is er nog ruimte voor een aantal bedrijven. Op vandaag zijn er gesprekken rond investeringen in de circulaire industrie enerzijds en rond een kleinere chemische cluster anderzijds. Er moeten hier geen snelle evoluties verwacht worden maar een geleidelijke stijging van het aantal jobs (nu rond de 150) moet wel mogelijk zijn. Het bedrijf AIM Recycling dat recent investeerde is reeds aan uitbreiding toe.

3. INVESTERINGEN

Verschillende actoren zullen de komende jaren in de haven investeren.

Wat het Vlaams Gewest betreft is AGHO vagende partij voor drie investeringen : De verbouwing van kaai 101 voor afdeling Vloot – 10 miljoen euro ongeveer; de verbreding ter hoogte van de Halve Maandijk – 7 miljoen euro en de bouw van een sleeptank en golfbassin – 23 miljoen euro.

Het betreft een totaal van 40 miljoen euro, wat perfect haalbaar is binnen de globale havenbudgetten. Alleen de verbreding dient nog formeel beslist en gebudgetteerd te worden.

Een tweede investeerder is REBO. REBO nv heeft tot nog toe 5 miljoen geïnvesteerd in het terrein van de terminal en heeft ook geïnvesteerd in de gebouwen voor Parkwind en MHI Vestas. Indien nodig moet er extra geïnvesteerd worden, maar op vandaag lijkt dat niet aan de orde.

Ook AGHO moet extra investeren. Het masterplan heeft duidelijk omschreven wat op termijn waar moet gebouwd worden. Het gaat zowel om gebouwen als om pontons. Het totale investeringsbedrag zou ongeveer 15 miljoen euro bedragen binnen een bestek van 6 jaar. In 2017 wordt een gebouw gerealiseerd van Norther, Siemens, MHI Vestas en andere kleinere gebruikers.

Tegenover de investeringen staan inkomsten uit concessie. De omvang van deze investeringen is voor AGHO haalbaar zonder of met een beperkt volume aan leningen. Eventueel kan ook private inbreng van kapitaal overwogen worden als dat nodig of wenselijk zou blijken.



4. SAMENWERKING MET ANDERE HAVENS IN EEN EUROPESE CONTEXT

AGHO heeft een lange traditie van samenwerking met andere Europese havens. Op vandaag is AGHO onder andere projectleider voor DUAL ports (Developing Low Carbon Utilities, Abilities and potential for regional Entrepreneurial Ports), waar Deense, Nederlandse, Duitse en Schotse havens aan meewerken.

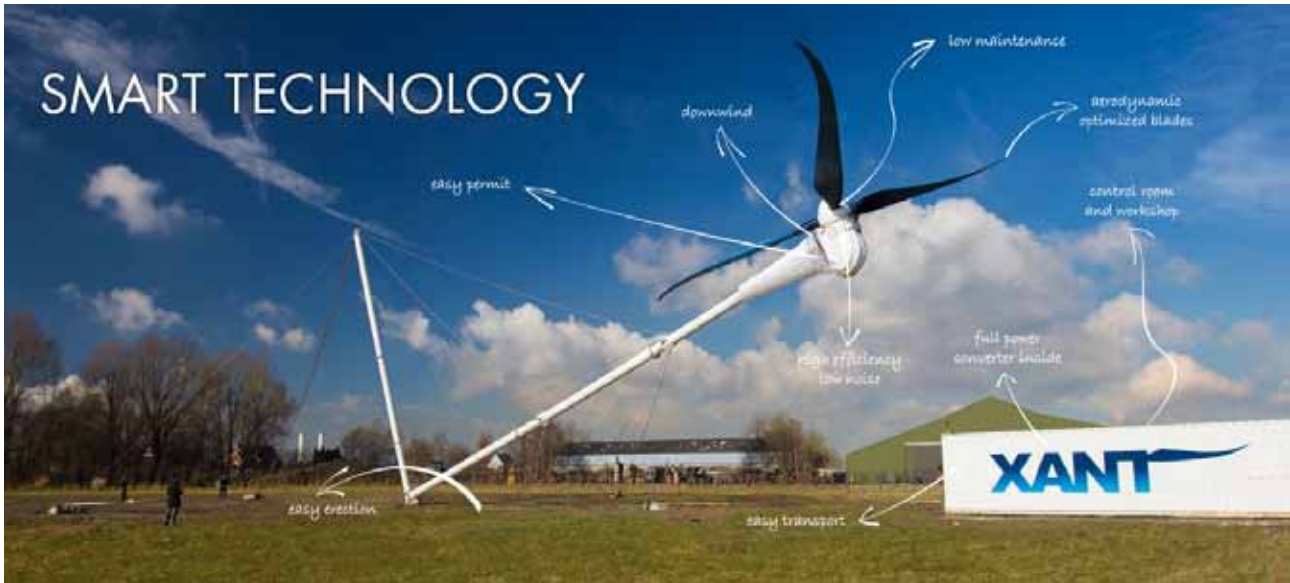
In het licht van de verschillende prioriteiten van AGHO is het de bedoeling de internationale dimensie van deze acties verder uit te bouwen.

Inn2Power is een lopend project binnen het Interreg V Noordzee programma. Het doel is om KMO's uit het Noordzeegebied te ondersteunen bij het opzetten van innovatieve samenwerkingsverbanden in het onderhoud en de monitoring van offshore wind parken, met als ultiem doel de Levelised Cost of Energy (LCOE) te reduceren.

Vlaamse toeleveranciers in de offshore windindustrie zullen gemakkelijker toegang krijgen tot een sterker kader voor internationale samenwerking in de Noordzee regio en tot internationale testfaciliteiten.

De partners zijn: Flanders' Maritime Cluster, POM West-Vlaanderen, AGHO en 8 andere organisaties, waaronder de Deense cluster OffshoreEnergy.dk en de Duitse cluster WAB.

Het project loopt 4 jaar.



5. DUURZAAMHEID

De haven ligt deels ingebed in een stedelijk weefsel, deels in een polderlandschap. De ontwikkeling van de haven zal dus steeds op een evenwichtige manier afgewogen moeten worden. Het beperken van de verkeersoverlast, het minimaliseren van visuele- en lawaaihinder, een intensief ruimtegebruik, duurzaam omspringen met water en energie zijn enkele doelstellingen.

Recent is ook de beslissing genomen om te investeren in de Xant windturbine. De Xant is een innovatieve en kleinschalige (ashoogte van 38 meter)windturbine die in West-Vlaanderen is ontwikkeld en die rechtstreeks zal worden aangesloten op het interne elektriciteitsnetwerk van de Haven. De opgewekte stroom zal voor 100 procent gebruikt worden voor de gebouwen en installaties in de 'blue growth cluster'. De vergunningsprocedure is recent opgestart, maar verloopt zeer moeizaam.

6. STRUCTUUR

De vraag naar een verdere verzelfstandiging ligt op tafel. Zo'n verzelfstandiging moet gepaard gaan met een duidelijke afsprakennota tussen de aandeelhouder (de stad Oostende) en de vennootschap, waarbij doelstellingen worden geformuleerd inzake werkgelegenheid, duurzaamheid en rentabiliteit en waarbij duidelijk is dat deze doelstellingen hoger kunnen liggen dan de huidige resultaten.

De structuur mag immers geen doel op zich zijn, maar een middel tot. Met het management zal deze mogelijkheid afgetoetst worden.





D | STRUCTUUR AG HAVEN OOSTENDE



1. RAAD VAN BESTUUR

leden DIRECTIECOMITE

Gérard Paul

Casteur Sara tot 4 oktober 2016, Kurt Claeys vanaf 4 oktober 2016

Pannecoucke Eddy

Vandecasteele Jean

Vande Lanotte Johan

RAAD VAN BESTUUR

Aftab Shaireen tot 29 februari 2016, Didier Brissinck vanaf 29 februari 2016

Casteur Sara tot 26 september 2016, Martine Lesaffre vanaf 26 september 2016

Claeys Kurt

de Bethune Jean

De Vriendt Wouter

De Vyt Patrick

Denys Jan

Dobbelaere Karin

Friederichs Sabine

Gérard Paul

Mees Jan

Monsaert Stefanie tot 27 juni 2016, Jeroen Soete vanaf 27 juni 2016

Pannecoucke Eddy

Vandecasteele Jean

Vandenberghe Steve

Vande Lanotte Johan

Verkeyn Charlotte

Veulemans Hilde

voorzitter: Vande Lanotte Johan

gedelegeerd bestuurder: Paul Gérard

secretaris Directiecomité en Raad van Bestuur: Bonny Patrick

GEWESTELIJK HAVENCOMMISSARIS

Jan Blomme

COMMISSARISSEN

Deloitte Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door

Charlotte Vanrobaeys

Lesaffre Martine tot 26 september 2016, Johan Seynaeve vanaf 26 september

Labens Karel

2. WERKING

Het Autonoom Gemeentebedrijf Haven Oostende (AGHO) heeft 18 bestuurders, bestaande uit 11 gemeenteraadsleden en 7 deskundigen, die gemiddeld éénmaal per trimester vergaderen.

Daarnaast komt een directiecomité, bestaande uit 5 bestuurders, om de 14 dagen bij elkaar om over de lopende zaken te beslissen.

Het dagelijks bestuur tenslotte wordt verzorgd door Paul Gérard als afgevaardigd bestuurder. Hij staat aan het hoofd van een team met 5 diensten die 44 personen tewerkstellen. De 5 diensten zijn Administratie & Financiën, Technische dienst, Nautische dienst, Milieudienst en de Commerciële dienst.

Daarnaast heeft het Autonoom Gemeentebedrijf Haven Oostende een aantal filialen:

- de nv Multitech (99%) die ontstaan is in de schoot van de werkplaats en die opdrachten uitvoert voor derden, voornamelijk in het domein van de oppervlaktebehandeling van diverse materialen en technische service aan de offshore industrie. Nv Multitech beheert ook het industrieterrein Plassendale 4.
- de nv E-Port Communications Systems (100%) die het havenbeveiligings- en communicatiesysteem aanlegt, beheert en uitbreidt wanneer de opportuniteit zich voordoet
- De nv Greenbridge incubatie- en innovatiecentrum waarin AGHO deelneemt voor 8,6% van het kapitaal
- De nv Rebo - Renewable Energy Base Ostend (15%) die tot doel heeft op te treden als logistiek ontwikkelaar in de haven van Oostende op bepaalde terreinen ten dienste van hernieuwbare energie
- De nv Oostende Trade (100 %), het vroegere Beliard, overgekocht door AGHO in 2011 en dat bestemd is als investeringsvehikel om de site terug leven in te blazen en de offshoreinfrastructuur uit te breiden.





E | JAARREKENING



KERNCIJFERS

De totale opbrengsten van het boekjaar 2016 bedragen 8.961.500 euro.

De kosten bedragen 9.170.219 euro, waarvan 2.937.282 euro afschrijvingen die gedeeltelijk gecompenseerd worden met de kapitaalsubsidies op de infrastructuur ten belope van 1.155.040 euro.

Het over te dragen verlies van het boekjaar is 208.719 euro.

De cash-flow bedraagt 1.519.458 euro.

Op een balanstotaal van 35.488.092 euro bedraagt het eigen vermogen 33.042.311 euro.

Voor infrastructuurwerken werd in 2007 een lening op 15 jaar afgesloten van 1.950.000 euro waarvan op balansdatum reeds 943.188 euro was terugbetaald.