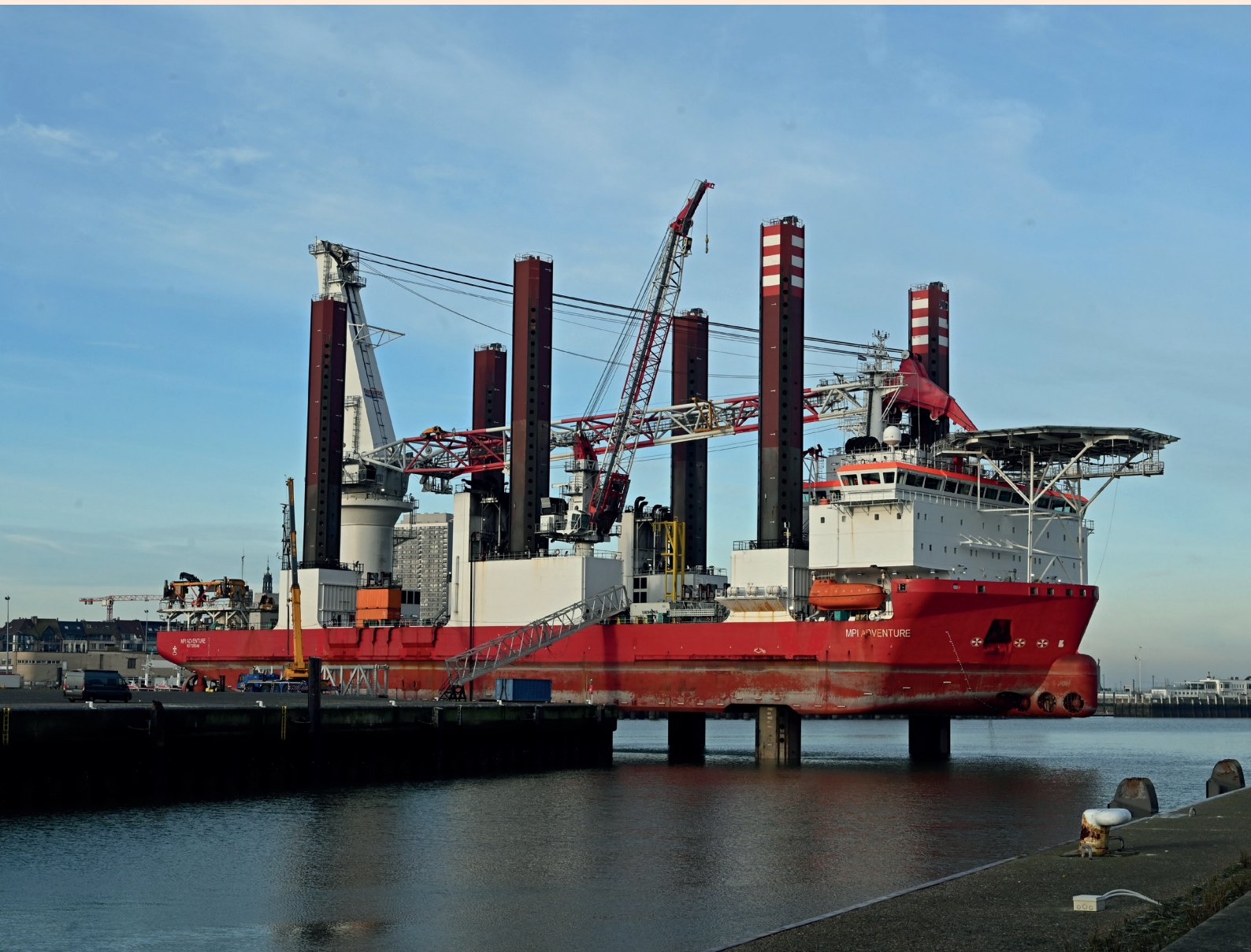


Duurzame maritieme groeimarkten





INHOUD

p. 2	1. VOORWOORD door Voorzitter Charlotte Verkeyn
p. 4	2. INLEIDING door CEO - Gedelegeerd Bestuurder Dirk Declerck
p. 8	3. JAARVERSLAG aan de hand van “de 10 Werven”
p. 12	Werf 1: Veiligheid, Gezondheid en Milieu zijn prioritair
p. 20	Werf 2: Nood aan structurele winstgevendheid
p. 30	Werf 3: Verbeteren van de continuïteit
p. 36	Werf 4: Verhogen van de tewerkstelling
p. 44	Werf 5: Invoeren van een proactief investeringsbeleid
p. 48	Werf 6: Actief uitbouwen van diverse clusters
p. 54	Werf 7: Steunen van onderzoek, incubatie, ontwikkeling en innovatie
p. 58	Werf 8: Aandacht voor mens en maatschappij
p. 64	Werf 9: Zorg voor erfgoed en patrimonium
p. 70	Werf 10: Nieuwe bedrijfscultuur
p. 74	4. Samenstelling DIRECTIECOMITE en RAAD VAN BESTUUR
p. 78	5. SLOTWOORD en VOORUITBLIK
p. 80	6. BALANSEN en JAARREKENINGEN
p. 106	7. TREFWOORDENLIJST



Beste lezer,

Niemand durfde te vermoeden dat in 2021 de omgevingsfactoren zoals de wereldwijde pandemie, de geopolitieke spanningen, de economische instabiliteit en de impact van het klimaat zo zouden doorwegen op het dagelijkse leven. Niet alleen op het economisch bestel, maar ook op elk gezin.

Ook Haven Oostende werd hiermee geconfronteerd. Ze heeft passend geanticipeerd en waar nodig gereageerd.

In 2019 was er een groei van tonnages dankzij de nieuwgekozen strategie. De COVID-19 coronapandemie bracht in 2020 een knik teweeg in deze groei.

In 2021 was er in de bulktonnages een sterke groei ten opzichte van 2020 en dit in alle segmenten. Het totale tonnageverlies bedraagt in 2021 echter 5,7%. Dit is te wijten aan het feit dat er op de REBO terminal geen activiteit gelieerd aan de bouw van een windturbinepark plaatsvond.

De tonnages voor erts gerelateerde bulk en chemicaliën stegen significant. De hoeveelheden grind en zand voor de terminals in de voorhaven stegen met 3,4% en blijven dus groeien op een hoog niveau. In totaal bedraagt dit volume net geen 1,25 miljoen ton. Aangezien de zandterminals een zeer belangrijke rol vervullen in de Vlaamse bouwindustrie is dit een gunstige indicator voor dit segment van de Vlaamse economie.

VOORWOORD

1

CHARLOTTE VERKEYN, Voorzitter Haven Oostende

“Vaste koers in een turbulente wereld.”

Haven Oostende blijft niet op haar lauweren rusten en streeft ernaar nog bijkomende trafieken aan te trekken en de groei op het vlak van cargo verder te zetten.

Opnieuw slaagde Haven Oostende erin nieuwe bedrijven aan te trekken binnen de vijf pijlers waarin ze actief is. Opvallend is de participatie van Borealis in Renasci nv die versterkend werkt voor de circulaire industrie in het Oostendse havengebied. Dit past perfect binnen de strategie van Haven Oostende.

De volledige circulaire cluster, die ondertussen vaste vorm gekregen heeft, draagt bij tot het aanpakken van de klimaatproblematiek en past in de aandacht voor duurzaamheid en verantwoord ondernemen van Haven Oostende. In de komende jaren zal blijken dat de cluster van de circulaire economie ook bijdraagt tot de tonnages die via het water vervoerd worden.

Ik ben bijzonder trots dat Haven Oostende sinds 2019 meer dan 400 bijkomende arbeidsplaatsen heeft gecreëerd. Mede door het aantrekken van nieuwe bedrijven is Haven Oostende nu financieel gezond.

In het vorige jaarverslag kondigden we aan dat 2020 financieel het beste jaar was van de voorbije 15 jaar. In 2021 bestendigen we dit resultaat en doen we zelfs nog iets beter. De investeringen en de aandacht voor stevige fundamenten, waarop we

Haven Oostende herbouwd hebben, lonen dus.

We behaalden opnieuw het beste financiële resultaat van de voorbije 15 jaar!

De voorbije 3 jaar heeft Haven Oostende haar financiële positie aanzienlijk kunnen versterken, waardoor we nu verder kunnen investeren. De Raad van Bestuur keurde op 14 december 2021 voor 2022 een investeringsplan goed van 10,5 miljoen euro, waarvan 760 000 euro investeringen specifiek voor veiligheid en gezondheid.

De resultaten tonen aan dat de gekozen koers, zelfs in een turbulente wereld, succesvol is. Dit sterkt ons om de nieuwe uitdagingen, met bijkomende maritieme trafieken, op te nemen.

Ik wens u veel leesplezier!



Charlotte Verkeyn



Beste lezer,

Theodore Levitt definieerde globalisering in 1983 in het tijdschrift Harvard Business Review als: “de veranderingen in sociale gedragspatronen en technologie die bedrijven in staat stellen om hetzelfde product over de hele wereld te verkopen”. Zonder twijfel heeft de globalisering impact op het wereldwijde havenlandschap; zo werd transport alsmaar goedkoper en beter geïntegreerd.

Met de invoering van het containervervoer is de wereldwijde transportsector radicaal gewijzigd. Tegelijkertijd werd vastgesteld dat bijvoorbeeld container- en bulkschepen de voorbije decennia een belangrijke schaalvergroting ondergingen.

Dit lag mee aan de basis van het feit dat grote havens groter werden en een hubfunctie opnemen en dat andere havens moeten evolueren om te overleven. Dit is exact de koers die Haven Oostende in 2019 uitgestippeld heeft met één missie, één visie, vijf pijlers en twee fundamenten. We lichten dit verder in het jaarverslag toe.

Zoals de voorzitter al in haar inleiding aanhaalde: deze koers blijkt succesvol en we behouden de strategie. Tegelijkertijd is het noodzakelijk om te stellen dat in een veranderende wereld de enige

DIRK DECLERCK, CEO - Gedelegeerd Bestuurder

“In een veranderende wereld is de enige constante de noodzaak tot verandering.”

constante de noodzaak tot verandering is. Beide gaan hand in hand. We kunnen het ook anders uitdrukken: om op koers te kunnen blijven bij veranderende omstandigheden is het noodzakelijk het roer regelmatig bij te sturen.

Dit vertaalt zich bijvoorbeeld in de strategie om van de REBO offshore windterminal een polyvalente zwaarlastterminal te maken. Deze strategie werd ingezet in 2020, kort na de acquisitie van alle aandelen door Haven Oostende. Naast de blijvende aandacht voor offshore windturbineparken focussen we ook op de toekomstige ontmanteling van windturbineparken, de bijhorende circulaire goederenstromen en het aantrekken van bulk- & project cargo. Daarnaast wordt REBO nv ingezet als terminal voor off site constructieprojecten.

Op lokaal, regionaal en internationaal vlak zien we opportuniteiten daar waar de mondialisering haar limieten bereikt. Broze evenwichten bleken in 2021 instabiel ten gevolge van factoren zoals de COVID-19 coronapandemie, maar ook naar aanleiding van verstoringen in de bevoorradingsketen. We denken hierbij aan het incident met de Ever Given die het Suezkanaal een week lang blokkeerde in maart 2021.

De negatieve gevolgen van het verstoren van deze broze evenwichten en bepaalde negatieve consequenties van schaalvergroting bieden opportuniteiten om klanten alternatieven aan te bieden. Haven Oostende speelt hier op in en blijft dit ook in de toekomst doen door maximaal de focus te leggen op duurzame gespecialiseerde groeimarkten.

We hebben ruimte gecreëerd voor investeringen dankzij de trendbreuk in de financiële resultaten en een derde winstjaar op rij. Deze investeringen komen de continuïteit van de werkgelegenheid in de Haven ten goede. Ik dank éénieder die bijgedragen heeft tot dit succes.



Dirk Declerck

HAVEN OOSTENDE: FEITEN EN CIJFERS

Jaarlijks maakt de Nationale Bank België een overzicht van het economisch belang van de Vlaamse zeehavens op het vlak van toegevoegde waarde, werkgelegenheid en investeringen. Om te beginnen worden de belangrijkste cijfers voor Haven Oostende meegegeven:

Item	Aantal
Havengebied	658 ha
Wateroppervlakte	199 ha
Lengte kade	8,2 km
Spoorwegen	20 km
Wegen	55 km
Directe tewerkstelling	5 278
Waarvan watergebonden	1 835
Indirecte tewerkstelling	4 372
Totale tewerkstelling	9 650
Toegevoegde waarde	1 032 miljoen euro

Tabel 1: Cijfers Nationale Bank België (rapport 2021)

ÉÉN MISSIE, ÉÉN VISIE, VIJF PIJLERS EN TWEE FUNDAMENTEN

De missie van Haven Oostende bestaat erin economische maritieme groei te creëren met als doel duurzame tewerkstelling. Dit vertaalt zich in de visie om te excelleren in nichemarkten met watergebonden activiteiten, vijf activiteitenpijlers en twee basisfundamenten.



Figuur 1: Eén visie, twee fundamenten en vijf pijlers

Zoals elk huis heeft ook elke onderneming goede fundamenten nodig.

Veiligheid, Gezondheid en Milieu is de eerste prioriteit. Haven Oostende speelt een trekkende rol in het Oostendse havengebied wat betreft de zorg voor de Veiligheid en Gezondheid van elke medewerker én de zorg voor de Leefomgeving. Om de continue bewustmaking en aandacht voor Veiligheid en Gezondheid te ondersteunen werd een mascotte in het leven geroepen, Safe Henk met als slogan "I am not a cowboy".

Daarnaast is ook het ondersteunen van onderzoek, incubatie, ontwikkeling en innovatie een fundament. Het gebruik van fossiele grondstoffen om voer- of vaartuigen voort te bewegen kan drastisch dalen door het gebruik

van hernieuwbare grondstoffen. De schaarste van de grondstoffen en de negatieve impact op mens en milieu zijn dwingende factoren. Alternatieven zijn voorhanden. De mogelijkheid om een daadwerkelijke nieuwe stap te zetten op het vlak van energietransitie wordt door Haven Oostende actief ondersteund.

Elke pijler staat voor een watergebonden nichemarkt: Blauwe Economie, Bulk & Projectcargo, Circulaire Industrie, Cruises & Roll-on Roll-off en Visserij. Binnen elke pijler wordt gediversifieerd. Dit is essentieel om de continuïteit te waarborgen. Haven Oostende streeft ernaar om binnen deze vijf pijlers te focussen op duurzame groeimarkten en waar mogelijk het verschil te kunnen maken voor de ondernemingen die zich in Haven Oostende vestigen.



voorgesteld aan de hand van “de 10 Werven”

WERF 1

Veiligheid, Gezondheid
en Milieu zijn prioritair

WERF 2

Nood aan structurele
winstgevendheid

WERF 3

Verbeteren van de
continuïteit

WERF 4

Verhogen van de
tewerkstelling

WERF 5

Invoeren van een proactief
investeringsbeleid

WERF 6

Actief uitbouwen
van diverse clusters

WERF 7

Steunen van onderzoek,
incubatie, ontwikkeling
en innovatie

WERF 8

Aandacht voor mens
en maatschappij

WERF 9

Zorg voor erfgoed
en patrimonium

WERF 10

Nieuwe bedrijfscultuur





WERF 1

Veiligheid, Gezondheid en Milieu zijn prioritair

“Salus populi suprema lex esto.”
De gezondheid en veiligheid van de mensen
zou de belangrijkste wet moeten zijn.

*Marcus Tullius Cicero (106 BC – 43 BC),
Romeinse redenaar, advocaat, politicus en filosoof*



COVID-19 CORONAVIRUS

Exact een jaar geleden was dit ook de inleiding van de eerste werf over Veiligheid, Gezondheid en Milieu. Helaas werd dit jaar opnieuw de dagelijkse werking van Haven Oostende en haar dochterondernemingen in sterke mate bepaald door de impact van het COVID-19 coronavirus.

Anticiperen was nodig om de sluisbediening, de scheepvaartbegeleiding en de volledige activiteit op een operationele en veilige manier mogelijk te houden. Dankzij de flexibiliteit en de inzet van alle medewerkers is dit gelukt. Haven Oostende is tijdens het hele jaar 2021 operationeel gebleven!

AUDIT

Het Veiligheids-, Gezondheids- en Milieuplan werd opgesteld naar aanleiding van de in 2019 uitgevoerde audit door Wiels & Partners.

Het omvat een vijfjarenplan met vier topprioriteiten en een 100-puntenlijst met verbeterpunten op vlak van werkprocessen, arbeidsmiddelen, opleiding, procedures, naleven van wet- en regelgeving en een cultuur die het basisfundament 'Veiligheid, Gezondheid en Milieu zijn prioritair' uitademt.

PRIORITEITEN

De vier topprioriteiten die vastgelegd werden naar aanleiding van hogervermelde audit betreffen:

- 1. De omgevingsvergunning voor de technische werkplaatsen aanvragen;**
- 2. Het rioleringssysteem op de site van de technische werkplaatsen upgraden;**
- 3. De asbestinventaris opmaken en de asbestproblematiek aanpakken;**
- 4. De conformiteit van de elektrische installaties verbeteren.**

De stand van zaken is als volgt:

- | | |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none">1. De omgevingsvergunning voor de technische werkplaatsen werd al verkregen in augustus 2019.2. De werken met betrekking tot het rioleringssysteem startten op 1 oktober 2020 en werden afgerond in februari 2021.3. De asbestproblematiek werd al in 2019 duidelijk in kaart gebracht waarbij alle 31 havengebouwen geïnventariseerd werden. In 13 gebouwen werd de aanwezigheid van gebonden asbest vastgesteld waarbij er actueel geen gevaar is. In het voorjaar van 2020 startten de werkzaamheden om het gebonden asbest te verwijderen. In 2021 | <p>werd hieraan 121 500 euro gespendeerd; inclusief het volledig vervangen van een asbesthoudend dak. Eind 2021 zijn er al 6 van de 13 gebouwen volledig asbestvrij. De inspanningen worden in 2022 en de daaropvolgende jaren verdergezet.</p> <ol style="list-style-type: none">4. Er werden opnieuw belangrijke acties uitgevoerd omtrent de elektrische installaties waardoor het voorziene tijdsschema overtroffen wordt. Tussentijdse risicoanalyses zorgen ervoor dat de tekortkomingen die er nog zijn geen gevaar opleveren. Het bedrag dat in 2021 aan deze prioriteit besteed werd bedraagt 372 347 euro. De target is deze prioriteit volledig af te werken tegen eind 2022. |
|--|--|

Het doel was om in 2021 in totaal 92 punten van de 100-punten lijst afgewerkt te hebben. Dit doel werd inderdaad bereikt; van de 100-punten in het kader van het vijfjarenplan zijn er na drie jaar 92 punten afgewerkt. De resterende acht punten worden opgenomen in de jaaractieplannen van 2022 en 2023.

STATISTIEK

Streven naar nul ongevallen met werkverlet op de werkvloer is één van onze belangrijkste doelstellingen. In 2021 vond geen enkel ongeval met werkverlet plaats bij Haven Oostende en haar dochterondernemingen.

OPLEIDING

Haven Oostende ziet het belang in van opleidingen voor haar werknemers; uiteraard ook op het vlak van Veiligheid, Gezondheid en Milieu. Elke medewerker kreeg de kans om een tweedaagse EHBO-opleiding te volgen.

Na deze opleiding bezitten meer dan de helft van alle werknemers van Haven Oostende en haar dochterondernemingen het certificaat EHBO-opleiding voor bedrijfshulpverleners. Er werd in het bijzonder veel aandacht besteed aan reanimatietechnieken. Haven Oostende is ervan overtuigd dat deze opleiding zowel professioneel als in de privésfeer in levensbedreigende situaties het verschil kan maken.



Foto 1: Havenmedewerkers tijdens de EHBO-opleiding

BEVEILIGING

Om te voldoen aan de hedendaagse normen en om klaar te staan voor de toekomst, bestelde Haven Oostende een nieuwe, betrouwbare en innovatieve afsluiting.

Haven Oostende had immers een inhaalbeweging te maken wat betreft het op punt stellen van deze infrastructuur. Daarom werd beslist om een nieuw hekwerk rond de terreinen in de voorhaven te plaatsen. De afsluiting is 4 meter hoog, in totaal 2,2 km lang en is voorzien van panelen met een zeer hoge graad van ondoordringbaarheid.

In 2021 werd het bestek opgesteld. De opdracht wordt afgerond in maart 2022. Hiermee worden de terreinen in de voorhaven van Haven Oostende één van de meest beveiligde havengebieden in Europa. De totale investering voor dit hekwerk bedraagt nagenoeg 1 miljoen euro en is onderdeel van een ruimer beveiligingsplan dat onder meer een systeem van slimme camera's omvat.

De investering zal Haven Oostende, naast het beveiligen van haar haventerrein, in staat stellen om alle types schepen op deze terminals te behandelen. Door deze investering staat ze klaar voor iedere bijkomende trafiek in de toekomst.



Foto 2: CEO - Gedelegeerd Bestuurder Dirk Declerck en Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn voor een gedeelte van de afsluiting (testcase)



Foto 3: De loods vóór afbraak

ONAFGEWERKTE LOODS AFGEBROKEN

Langs de Esperantolaan, op de grens met Bredene, stond een onafgewerkte loods die in augustus 2021 eindelijk tegen de vlakte ging.

Begin 2008 startten daar de werken voor het bouwen van een loods met bijhorende kantoren, maar die werken vielen plots stil. Haven Oostende diende na dertien jaar een sloopvergunning in om de loods te slopen uit veiligheidsoverwegingen, hoewel er geen acuut probleem dreigde.

Nu de loods is afgebroken, wordt de site beschikbaar gesteld voor bedrijven die watergebonden activiteiten uitoefenen; ze moeten ook werkgelegenheid creëren voor de regio.



Foto 4: De loods tijdens afbraak



Foto 5: De loods na afbraak

BEWUSTMAKING EN CULTUUR

De prioriteitstelling van Veiligheid, Gezondheid en Milieu moet ingebed worden in het DNA van Haven Oostende en zich vertalen in de bedrijfscultuur. In samenwerking met kunstenaar Herr Seele werd een tweede reeks van 12 cartoons rond Safe Henk uitgewerkt, wat maakt dat de serie nu compleet is.

Deze cartoons worden gebruikt in toolbox meetings voor de havenmedewerkers. In deze meetings wordt gedetailleerd ingegaan op zeer specifieke veiligheidssituaties op de werkvloer. Er vindt minstens één keer per maand een toolbox meeting plaats.

Om bezoekers en medewerkers op een ludieke manier te informeren over de aanpak van

Haven Oostende werd in de zomer van 2020 de 'Veiligheidsmuur' ingehuldigd. Daarop hangen de originele tekeningen van de eerste 12 Safe Henk cartoons en kwamen er in december 2021 twaalf bij. Bovendien verschenen alle 24 cartoons in een 'Veiligheidskalender'.

Aandacht voor Veiligheid, Gezondheid en Milieu is elke dag prioritair. Daarom heeft Haven Oostende voor 2022 een kalender ontworpen die de veiligheidsgedachte promoot en ondersteunt. Door op een ludieke manier topics van VGM naar voor te brengen, zet ze het beleid kracht bij; niet alleen voor de medewerkers, maar ook vanuit haar maatschappelijke rol.



Foto 6: Voorzitter Charlotte Verkeyn en CEO - Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck met de Veiligheidskalender voor de Veiligheidsmuur

WERF 2

Nood aan structurele winstgevendheid

“Profit is like oxygen, food, water and blood for the body; they are not the point of life but without them there is no life.”

James C. (Jim) Collins (°1958), Amerikaanse onderzoeker, auteur, spreker en consultant die zich richt op duurzaamheid en groei van bedrijven



RESULTATEN

In 'Jaarverslag 2020' werd aangetoond dat 2020 financieel gezien het beste van de voorbije 15 jaar was. Sterker nog, in 2020 werd meer winst geboekt dan in de voorbije 14 jaar samen. Het sterke financiële resultaat van 2020 werd in 2021 nog licht overtroffen. Dit toont de bestendiging aan van de trendbreuk van een structureel verlieslatende haven naar een haven met recurrente winst.

Het resultaat is opmerkelijk aangezien er in 2021, in tegenstelling tot in 2020, geen projecten plaatsvonden op de REBO zwaarlastterminal. In jaren waar wel dergelijke projecten plaatsvinden, is er een toenemende trafiek en zijn er verhoogde inkomsten uit concessiegelden.

In de jaren tot en met 2012 werd het resultaat mee positief bepaald door de aanwezigheid van ferrytrafiek tussen Oostende en het Verenigd Koninkrijk. Hoewel Haven Oostende blijft ijveren voor het opnieuw invoeren van deze verbinding, was ze er nog niet in 2021.

We kunnen dus stellen dat deze twee factoren de inkomsten niet gunstig beïnvloed hebben, maar dat dit opwaarts potentieel nog volledig aanwezig is.

Sinds 2019 hebben diverse bedrijven ervoor gekozen zich in Haven Oostende te vestigen. Dit heeft niet alleen een positieve impact op de

werkgelegenheid, maar ook op de inkomsten uit concessiegelden. Eens deze bedrijven volledig operationeel zijn, zullen ook hieruit deels bijkomende maritieme trafieken volgen.

De trafieken daalden in 2021 ten opzichte van 2020 in totaliteit met 5,7%. Dit is uitsluitend te wijten aan het feit dat er geen specifieke projecten in het kader van de bouw en installatie van windturbineparken plaatsvonden. De bulkgoederen (ertsen, chemicaliën, grind en zand, houtproducten en andere grondstoffen) stegen in volume. Als we geen rekening houden met de projectgebonden volumes stijgt het totale volume op jaarbasis met 3,1%.

Hoewel de toegevoegde waarde van Haven Oostende voornamelijk in duurzame werkgelegenheid zit, is het aantrekken van bijkomende trafieken een prioriteit voor de komende jaren. Dit zal nog bijkomende werkgelegenheid en een verdere duurzame groei van Haven Oostende met zich meebrengen. In de grafiek op de volgende pagina staan de nettoresultaten per boekjaar voor de periode 2007 – 2021.



Figuur 2: Nettoresultaat per boekjaar periode 2007 – 2021

Jaar	Nettoresultaat (€)
2007	231 705
2008	699 336
2009	323 345
2010	96 508
2011	731 010
2012	500 222
2013	- 3 076 720
2014	149 145
2015	- 61 863
2016	- 208 719
2017	679 001
2018	- 181 797
2019	279 832
2020	1 059 489
2021	1 091 731

Tabel 2: Nettoresultaat per boekjaar periode 2007 – 2021
Het nettoresultaat voor 2021 bedraagt € 1 091 731
De cashflow voor 2021 bedraagt € 3 420 953

TRENDBREUK

Begin 2019 werden de nieuwe missie, visie en strategie bepaald en geïmplementeerd. In de voorgaande drie jaar (2016 -2018) werd tweemaal verlies geboekt. In de voorgaande zes jaar (2013 – 2018) viermaal. Er was dus sprake van structureel verlies.

Met dit derde winstjaar op rij wordt de trendbreuk bevestigd. Hiermee creëert Haven Oostende ruimte om het investeringsprogramma verder uit te bouwen.

INVESTERINGSPROGRAMMA

Tijdens de Raad van Bestuur op 14 december 2021 werd een investeringsprogramma voor 2022 van 10,5 miljoen euro goedgekeurd.

Het betreft hier vooral verbetering van de infrastructuur. Dit bedrag omvat ook investeringen ter waarde van 760 000 euro op vlak van veiligheid (exclusief beveiliging) en gezondheid. Deze bedragen komen uiteraard bovenop de kosten die in deze context gemaakt zullen worden.

Dit forse investeringsprogramma, dat we verder toelichten in Werf 5 – Invoeren van een proactief investeringsbeleid, zal de fundamenteen waarop we de groei verder realiseren nog meer verstevigen.

REBO nv

Sinds 2019 is Haven Oostende 100% aandeelhouder van Renewable Energy Base Oostende (REBO) nv.

De REBO offshore zwaarlastterminal in Haven Oostende is als zwaarlastkade gespecialiseerd in de opslag, pre-assemblage en verscheping van onder andere onderdelen van windturbines. REBO is een unieke terminal met rechtstreekse toegang tot open zee en aansluiting op het Kanaal Oostende – Brugge – Gent.

De REBO zwaarlastterminal heeft een aantal specifieke troeven:

1. Zwaarlastterminal tot 20 t/m²
2. 800 meter aangepaste kade voor zware lasten
3. Verstevigde zeebodem vlak voor de kade
4. 15 hectare verharde zone voor zware lasten
5. Laden en lossen van goederen via lift-on lift-off
6. Laden en lossen van goederen via een roll-on roll-off ponton met een draagkracht van 650 ton

Omdat de volgende windturbineparken voor de kust van Vlaanderen pas gebouwd worden vanaf 2026 werd de offshore wind terminal omgevormd tot een polyvalente zwaarlastterminal, een nieuwe keuze van te bewerken marktsegmenten om de continuïteit te verzekeren. Naast de traditionele offshore wind bouwactiviteiten is er plaats voor het ontmantelen van onder meer windturbines en installaties, zware breakbulk en de bouw van constructies.

REBO nv is er in 2021 niet in geslaagd om voldoende projecten aan te trekken. Dit gebrek aan projecten, ondanks de ruimere scope van activiteiten waarop REBO zich richt, heeft ertoe geleid dat er een nettoverlies geboekt werd van 581 135 euro. Het eigen vermogen bedraagt 2 380 287 en de kaspositie blijft sterk.

Haven Oostende en REBO nv blijven ervan overtuigd dat de REBO zwaarlastterminal op termijn zal bijdragen tot de continuïteit van Haven Oostende. De uitgestippelde strategie blijft daarom behouden en er worden in 2022 extra inspanningen geleverd om de bezettingsgraad te verhogen.

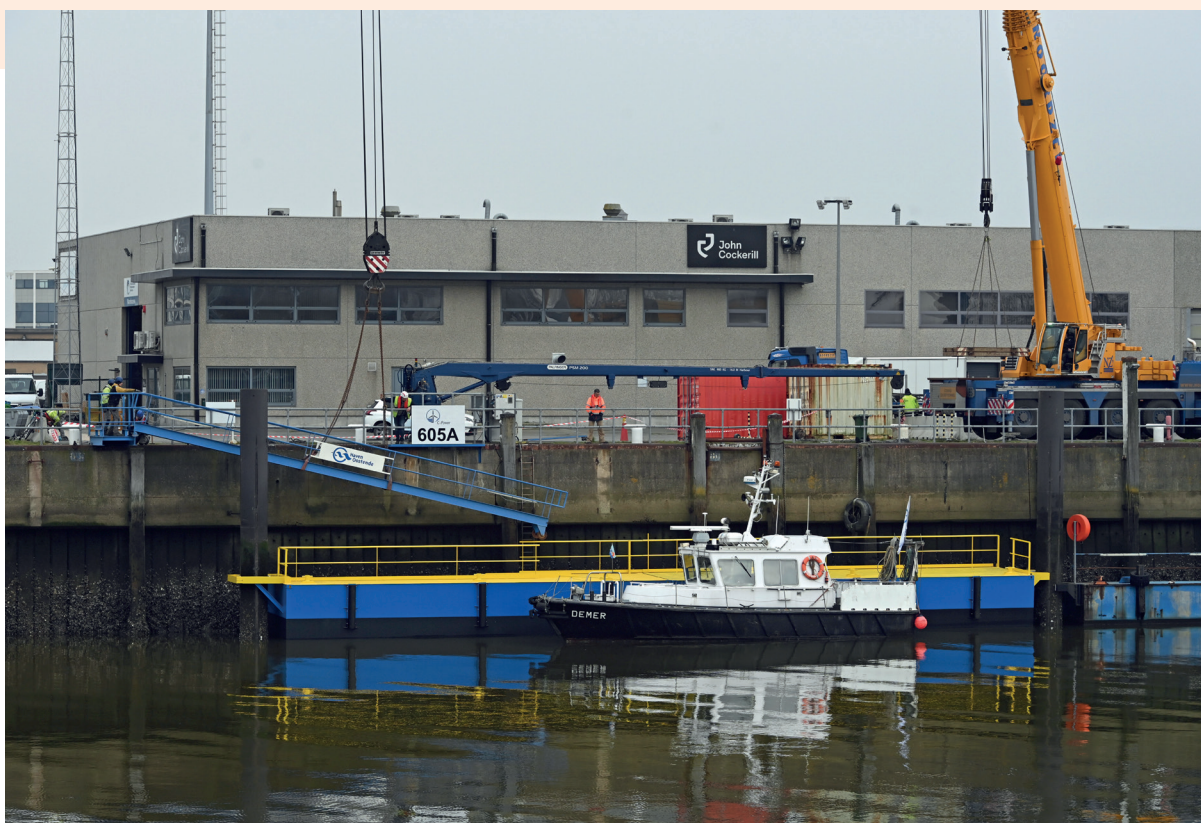


Foto 7: Realisatie MultiTech, nieuw offshore ponton in Haven Oostende

MULTITECH nv

De tweede dochteronderneming van Haven Oostende, MultiTech nv, is een one-stop-shop voor offshore gerelateerde activiteiten in Haven Oostende. Ze is gespecialiseerd in technisch maatwerk, zoals metaalconstructies, laswerk, spuitwerk en gritstralen. Daarnaast staat MultiTech de bedrijven op en rond Haven Oostende technisch bij op het vlak van veiligheid, containers, transport, kranen, ...

Eind 2021 behaalde MultiTech het erg prestigieuze lascertificaat EN1090 executieklasse 2. Het certificaat is een norm voor producenten van onderdelen van staal voor dragende constructies. Wanneer een bedrijf EN1090 gecertificeerd is, mag men het CE-keurmerk afgeven voor zijn producten. De CE-markering houdt in dat de staalconstructie voldoet aan de gestelde eisen. Het is dus een kwaliteitsverbintenis ten aanzien van het afgewerkt product.

MultiTech kreeg meer en meer de vraag om dit type constructies te fabriceren. Ze anticipeerde hierop door het certificaat te behalen. Dit zorgt ervoor dat MultiTech verder kan voldoen aan de noden van de bouwindustrie.

Het nettoresultaat ligt in lijn met de voorbije jaren en toont een lichte winst: 37 059 euro. In 2021 werd een plan opgesteld om de efficiëntie en winstgevendheid te verbeteren en zo de continuïteit van de onderneming en van de tewerkstelling te waarborgen. Dit plan wordt in 2022 verder uitgerold. De vruchten van dit plan en de investeringen zullen ten volle zichtbaar zijn vanaf 2023.

OSTEND SCIENCE PARK nv

Ostend Science Park slaat sinds 2020 de brug tussen onderzoek en bedrijven en wil marien en maritiem onderzoek in Oostende verankeren. Zowel UGent als bedrijven voeren er onderzoek om de in Oostende al aanwezige blauwe economie verder te versterken.

Ostend Science Park timmert voortdurend succesvol verder aan de weg. Een duidelijke visie

met bijhorende actieplannen werd uitgewerkt. Ook GEOxyz kan verder uitbreiden dankzij de afgesloten overeenkomsten. We lichten de uitbreiding van Ostend Science Park verder toe in Werf 7 – Steunen van onderzoek, incubatie, ontwikkeling en innovatie.

Daarenboven werd de volgende fase van de aanleg van de terreinen aangevat.



Foto 8: Werken Ostend Science Park



Foto 9: Bluebridge incubatie- en innovatiecentrum nv

BLUEBRIDGE INCUBATIE- EN INNOVATIECENTRUM nv

Bluebridge incubatie- en innovatiecentrum nv is de nieuwe benaming voor het voormalige Greenbridge. Als minderheidsaandeelhouder heeft Haven Oostende sinds 2019 gepleit voor een allesomvattend, krachtig en diepgaand bedrijfseconomisch herstelplan.

In 2021 voerden de meerderheidsaandeelhouders UGent en POM West-Vlaanderen een kapitaalsverhoging door en werden er ruime engagementen genomen. Het doel van Haven Oostende, het borgen van de continuïteit van de onderneming, werd hiermee bereikt. Haven Oostende heeft bijgevolg

beslist om niet in de kapitaalsverhoging te stappen en behoudt een aandelenparticipatie van 3,915%.

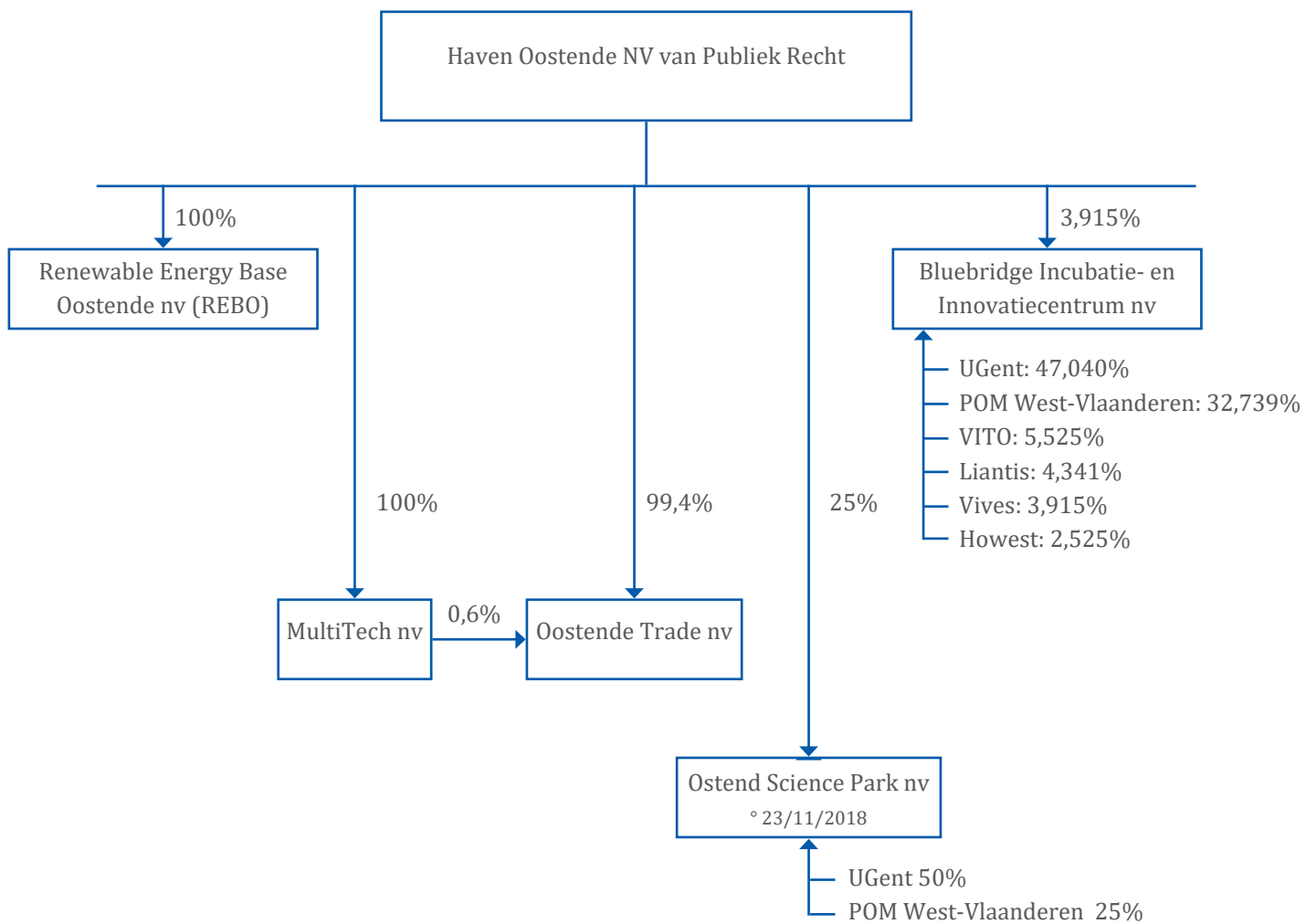
Het Vlaams Instituut voor Technologisch Onderzoek stapte als aandeelhouder voor 5,525% in. Met de komst van deze aandeelhouder, de inspanningen die door de hoofdaandeelhouders geleverd werden en de aanhoudende steun van de andere aandeelhouders kan met vertrouwen gekeken worden naar de toekomst van Bluebridge Incubatie- en innovatiecentrum nv.

MITIGATIE VAN RISICO EN FINANCIËLE ONZEKERHEID

Haven Oostende streeft ernaar maximaal risico en financiële onzekerheid ten gevolge van juridische procedures, geschillen of rechtszaken te weren. Dit kan door de problematiek aan te pakken – zoals het bergen van scheepswrakken en mosselkooien in het voorbije jaar –

of het afsluiten van dadingen. In de gevallen waar een faire oplossing niet mogelijk is, worden de juridische rechtsmiddelen uitgeput. Het werd niet nodig geacht voor de hangende zaken provisie aan te leggen.

STRUCTUUR EN PARTICIPATIES



Figuur 3: Structuur en participaties

BALANSEN EN RESULTAATREKENINGEN

Vanaf pagina 81 vindt u de balansen en jaarrekeningen van Haven Oostende en van haar volle dochterondernemingen MultiTech nv en REBO nv.

WERF 3

Verbeteren van de continuïteit

“Men mag een schip nooit aan één anker,
het leven nooit aan één hoop vastleggen.”

Epictetus (50 AD – 130 AD), Griekse stoïcijnse filosoof



INTERMODAAL TRANSPORT

De toenmalige afdeling Waterwegen Kust van de Vlaamse overheid startte in 2002 de werken aan de spoorwegbrug over het kanaal Oostende – Brugge. Deze spoorwegbrug moest het industrieterrein Plassendale I verbinden met het spoornetwerk.

De treinbrug heeft een overspanning van 40 meter en moest logistieke bedrijven aantrekken die met ferry's werken. Ook waren er plannen om gas aan te voeren per trein naar een gasafvulterminal. Dit bedrijf is er echter nooit gekomen. In de periode tussen de bouw

van de spoorwegbrug en het voorlopig verdwijnen van de ferry in 2013 werden er geen logistieke bedrijven aangetrokken die van de brug gebruikmaakten.

Haven Oostende stelt alles in het werk om nu optimaal gebruik te maken van de bestaande infrastructuur binnen de vijf pijlers. Bovendien zet Haven Oostende zich actief in om bedrijven aan te trekken die gebruik maken van het spoorwegnet, waarbij uiteraard prioriteit gegeven wordt aan bedrijven met een maritieme component.



Foto 10: Spoorwegbrug

HISTORISCHE VAARROUTE

Sinds begin 2018 voert Haven Oostende actie tegen de voorgenomen bouw van een windmolenpark in de Franse territoriale zee ter hoogte van Duinkerke. De zone waar dit park wordt ingepland overlapt met de sinds lang gebruikte vaargeulen doorheen de Vlaamse Banken tussen de havens van Oostende, enerzijds, en Dover, Ramsgate en Folkestone, anderzijds. Deze vaargeulen kunnen niet door andere routes worden vervangen en blijven dus vitaal met het oog op het heropstarten van een vaarverbinding tussen Oostende en Zuid-Engeland.

Na een officiële Franse publieke consultatie waaraan Haven Oostende actief heeft deelgenomen door diverse bezwaarnota's in te dienen, hebben de projectontwikkelaars (Eoliennes en Mer de Dunkerque en RTE) op 10 mei 2021 formeel beslist hun project verder te zetten. Deze beslissing was een door de Franse regelgeving voorziene stap in de administratieve vergunningsprocedure, die momenteel haar verder vervolg kent. Op 9 september 2021 heeft Haven Oostende bij de administratieve rechtbank in Rijsel een verzoek tot vernietiging van de beslissing van 10 mei 2021 ingediend. In oktober heeft de rechtbank te Rijsel het dossier voor behandeling doorgestuurd naar de Franse Raad van State. Daar is het momenteel hangend.

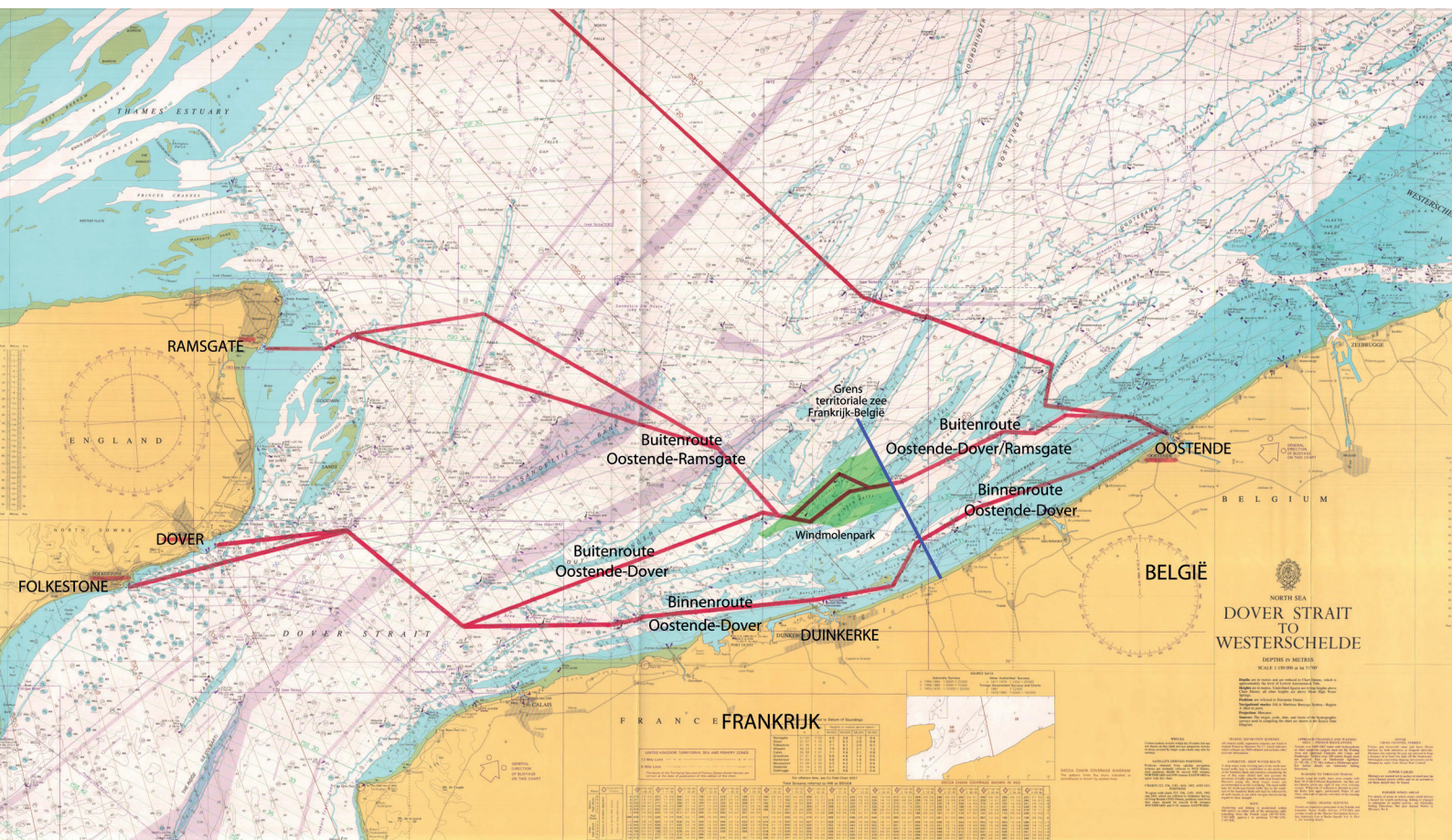
In de loop van 2021 heeft Haven Oostende over het verloop van het dossier voortdurend contact gehouden met minister van Noordzee Vincent Van

Quickenborne, die een verplaatsing van het park trachtte te realiseren langs diplomatieke weg en de rechtbank in Rijsel eveneens om vernietiging van de voormelde beslissing van 10 mei 2021 heeft gevraagd. Ook met het kabinet van Vlaams minister-president Jan Jambon heeft Haven Oostende contact gehouden. Beide voormelde beleidsmakers ondersteunen in dit dossier het standpunt van Haven Oostende. Haven Oostende heeft tevens de steun van de andere Vlaamse zeehavens.

Verder heeft Haven Oostende in de loop van 2021 deelgenomen aan diverse besprekingen, waaronder:

- De startvergadering van een nieuw Frans overlegorgaan over het project, evenwel onder uitdrukkelijk voorbehoud dat deze deelname geen akkoord met de locatie inhoudt.
- Een informeel overleg met de projectontwikkelaar, naar aanleiding waarvan Haven Oostende andermaal het standpunt heeft bevestigd dat de vaarroutes moeten gevrijwaard blijven.
- Een bespreking met de Vlaamse vertegenwoordiger bij de ambassade in Groot-Brittannië.
- Een bespreking met de Belgische en de Franse overheden te Brussel, waarbij Haven Oostende nogmaals heeft bevestigd dat alternatieve vaarroutes geen oplossing kunnen bieden.

Dit dossier wordt verder van zeer nabij door het havenbestuur opgevolgd.



Figuur 4: Historische vaarroutes naar Verenigd Koninkrijk

DIVERSIFICATIE BINNEN DE VIJF PIJLERS



Figuur 5: Eén visie, twee fundamenten en vijf pijlers

Om de continuïteit te verhogen blijft Haven Oostende zich inzetten om binnen elk van de vijf pijlers specifieke groeimarkten te ondersteunen en/of aan te trekken. Een goed voorbeeld hiervan is, binnen de pijler van blauwe economie, alles wat met energietransitie en waterstof te maken heeft.

In Haven Oostende zal tegen 2023 een waterstofbunkerstation gebouwd worden. Dit kadert binnen het Europese project ISHY waarbij diverse partners samenwerken om de uitstoot van koolstofdioxide in de scheepvaart te verminderen. ISHY is een acroniem voor 'Implementation of Ship Hybridisation'.

Sommige partners zijn 'piloot' partner, die een vaartuig of een bunkerstation bouwen. Haven Oostende is lead partner. Het bedrijf GEOAqua, dochteronderneming van GEOxyz, heeft de intentie om een Crew Transfer Vessel (CTV) te bouwen met een hybride aandrijving. Parkwind zal het waterstofbunkerstation bouwen.



Figuur 6: Logo ISHY



Foto 11: Groepsfoto bezoek Benelux-parlement

Haven Oostende beklemtoont de noodzaak voor energietransitie en de rol die waterstof hierin kan spelen. Dit gebeurt bijvoorbeeld tijdens voordrachten. Op 19 november 2021 bezocht een delegatie van het Benelux-parlement Haven Oostende. Tijdens dat bezoek werden de

problematieken en opportuniteiten inzake de productie en het gebruik van waterstof in het kader van mobiliteit en als brandstof onderzocht. Dit thema kadert binnen het themadebat 'klimaat'. Er waren hierbij presentaties en debatten met Haven Oostende, CMB.Tech en e-BO Enterprises.



Foto 12: Bezoek Hydroville



Foto 13: 19/11/2021 v.l.n.r. Federaal parlamentslid Wouter De Vriendt, Voorzitter Benelux-parlement Patricia Creutz-Vilvoye en CEO – Gedelegeerd Bestuurder Dirk Declerck

WERF 4

Verhogen van de tewerkstelling

“Alone we can do so little.
Together we can do so much.”

*Helen Keller (1880 – 1968), Amerikaanse schrijfster
en taalkundige*



HAVEN OOSTENDE ALS MOTOR VAN TEWERKSTELLING

Het aantrekken van nieuwe bedrijven binnen de vijf pijlers van de strategie van Haven Oostende is de beste garantie voor het creëren van duurzame werkgelegenheid. Duurzame werkgelegenheid wordt gedefinieerd als: “de aanwezigheid van arbeidsplaatsen in sectoren die geen negatieve impact hebben op mens en milieu”. Het is tewerkstelling die indien mogelijk een positieve impact heeft en dit in sectoren die ook voor werkgelegenheid zullen zorgen voor de volgende generaties.

De overeenkomsten die afgesloten werden met onder meer ECA Robotics Belgium en Renasci zijn voorbeelden van bedrijven die in 2021 een belangrijke stap gezet hebben in de uitbouw van het bedrijf, inclusief het verhogen van de werkgelegenheid.

ECA Robotics Belgium heeft in 2021 haar vestiging in Haven Oostende volledig opgebouwd en is operationeel vanaf begin 2022. We verwachten dat het aantal werknemers in de komende jaren zal oplopen tot 70.



Foto 14: Vóór vestiging ECA Robotics Belgium



Foto 15: Vestiging ECA Robotics Belgium

BELIARD SITE

De jarenlang leegstaande Beliard site ondergaat zo een volledige metamorfose. Dit zal nog versterkt worden door de uitbreiding van het bedrijf GEOxyz dat een bijkomende concessie ondertekend heeft met Haven Oostende op dit terrein. Het bedrijf wordt verder verankerd in Oostende.



Figuur 7: Detail havenkaart

Daarnaast werd er ook op het Ostend Science Park een concessie genomen op een terrein van 5 661 m² om bijkomende uitbreiding mogelijk te maken. Op ditzelfde Ostend Science Park bouwde e-BO Enterprises een vestiging met mogelijkheid tot tewerkstelling van 120 personen. De tewerkstelling bedroeg eind 2021 22 personen.



Foto 16: e-BO Enterprises

RENASCI EN BOREALIS HAND IN HAND

In Plassendale is Renasci intussen volledig operationeel. Er werd voorspeld dat het aantal voltijdse equivalenten naar 65 zou stijgen. Eind 2021 vonden reeds meer dan 65 mensen werk op deze site.



Foto 17: Renasci

In juli 2021 werd aangekondigd dat Borealis een minderheidsbelang verworven heeft in Renasci nv om samen nieuwe recyclage oplossingen te ontwikkelen.

Borealis is een chemisch bedrijf dat wereldwijd een toonaangevende leverancier is van geavanceerde en circulaire polyolefinoplossingen, alsook Europees marktleider in basischemicaliën, meststoffen en de mechanische recyclage van plastics. De hoofdzetel is gevestigd in Wenen. Borealis heeft fabrieken in Nederland, België, Oostenrijk, Duitsland, Finland, Zweden, Italië, Brazilië en de Verenigde Staten.

Wereldwijd stelt Borealis momenteel ongeveer 6 900 medewerkers tewerk. In 2020 boekte Borealis een omzet van 6,8 miljard euro en een nettowinst van 589 miljoen euro.

Deze participatie door Borealis in een bedrijf in Haven Oostende is absoluut belangrijk nieuws en versterkt de cluster van circulaire economie. Het biedt ook bijkomende groei- en tewerkstellingsperspectieven.

De deal omvat een multidimensionaal partnerschap met Renasci, bedenker van het SCP-concept (Smart Chain Processing). Het partnerschap is een nieuwe stap voor Borealis in zijn ambitie om circulaire basischemicaliën en polyolefinen op de markt te brengen en zijn belofte na te komen om 350 kiloton gerecycleerde polyolefinen in omloop te brengen tegen 2025.

Het Smart Chain Processing concept dat door Renasci werd ontwikkeld is een methode om materiaalwinning te maximaliseren en afval te voorkomen. Het is uniek omdat het de verwerking van diverse afvalstromen met verschillende recyclagetechnologieën mogelijk maakt. Bij Renasci in Haven Oostende wordt gemengd afval – plastics, metalen en biomassa – automatisch meermaals geselecteerd en gesorteerd. Na het sorteren wordt het plastic afval eerst mechanisch gerecycleerd. In een volgende stap wordt resterend materiaal chemisch gerecycleerd tot pyrolyse-olie en lichtere productfracties.

Andere soorten afval die na het sorteren overblijven, zoals organisch afval en metalen, worden ook verwerkt. Uiteindelijk blijft slechts vijf procent van het oorspronkelijke afval over. Dit restmateriaal wordt niet gestort, maar gebruikt als vulmiddel in bouwmaterialen. Dankzij deze efficiënte verwerkmethode wordt de totale CO₂-afdruk sterk verkleind.

Eerder werd in juni 2021 aangekondigd dat Borealis en Renasci een exclusieve overeenkomst bereikten waardoor Borealis de door Renasci geproduceerde commerciële volumes van chemisch gerecycleerde basischemicaliën en polyolefinen kan aanbieden.

REVI FOOD

In mei 2021 werd de eerste paal geslagen voor de uitbreiding van REVI Food, gelegen aan de Vismijnlaan te Oostende. Deze investering van ongeveer 4 miljoen euro zal ook 30 bijhorende tewerkstellingsplaatsen met zich meebrengen. Een belangrijk deel van de verwerkte vis wordt bovendien lokaal gekocht.



Foto 18: Uitbreiding REVI Food met vierde van rechts de heer Wim Quinet, zaakvoerder



Foto 19: Visserijdok

Er werd in 2019 beslist om waar mogelijk de visserijsector te ondersteunen aangezien deze sector bijdraagt tot tewerkstelling. Visserij, aquacultuur, visveiling en visverwerkende industrie kunnen elkaar zo versterken en blijven uiterst belangrijk voor Haven Oostende.

WERF 5

Invoeren van een proactief investeringsbeleid

“It will never rain roses: when we want to have more roses, we must plant more roses.”

*George Eliot, pseudoniem van Mary Anne Evans (1819 – 1880),
Engelse schrijfster, dichteres en journaliste*



AAN DE BASIS VAN GOEDE BEDRIJFSVOERING LIGT INVESTEREN

In 2021 werd verder geïnvesteerd in de inhaalbeweging op het vlak van Veiligheid, Gezondheid en Milieu en inzake het onderhoud en verbeteren van de infrastructuur. Dit kadert in het vijfjarenplan dat in 2019 opgestart werd. Het totale cash out bedrag in 2019 hiervoor bedroeg 2 185 919 euro, in 2020 bedroeg dit 3 605 820 euro en in 2021: 4 279 215 euro.

De voorbije 3 jaar werd dus in deze context 10 070 954 euro gespendeerd. Deze trendbreuk ten opzichte van het verleden zet zich ook in 2022 verder. Tijdens de Raad van Bestuur van 14 december laatstleden werd het budget van fiscaal jaar 2022 goedgekeurd. Er wordt voor 760 000 euro geïnvesteerd in veiligheid & gezondheid en voor 9,75 miljoen euro in (aankoop, verbeteren en renovatie van) infrastructuur.

Ook in dochteronderneming MultiTech nv werd in 2021 geïnvesteerd. MultiTech nv heeft in 2021 nieuwe bedrijfshallen in gebruik genomen die niet alleen de efficiëntie ten goede komen, maar ook rekening houden met een betere ergonomie voor de medewerkers. Daarnaast werd fors

geïnvesteerd in een nieuwe ergonomische en milieuvriendelijke spuitcabine. Op deze manier kunnen grotere constructies veiliger en efficiënter behandeld worden. De metamorfose naar moderne technische werkplaatsen is opmerkelijk en zal zich in 2022-2023 verderzetten met nieuwe kantoren.



Foto 20: Nieuwe technische werkplaats MultiTech



Foto 21: Nieuwe spuitcabine MultiTech

LET'S DO BUSINESS!

Deze investeringen dienen om de continuïteit van Haven Oostende en haar dochterondernemingen te waarborgen en zijn een katalysator bij het aantrekken van nieuwe bedrijven. De renovatie van het Stapelhuis Entrepot zal ons bijvoorbeeld in staat stellen nieuwe bedrijven aan te trekken en werkgelegenheid in Oostende te houden.

De investeringen in de RoRo-terminal dienen om nieuwe trafieken aan te trekken. Zo zijn we ervan overtuigd dat deze investeringen zullen bijdragen aan het realiseren van de missie van Haven Oostende met verhoogde tewerkstelling. We verwachten ook dat dit een positief effect zal hebben op onze bedrijfsresultaten waardoor we verder kunnen blijven investeren en groeien.

WERF 6

Actief uitbouwen van diverse clusters

“The future belongs to those who can imagine it, design it, and execute it. It isn’t something you await, but rather create.”

*Mohammed Bin Rashid Al Maktoum (°1949),
Eerste minister van de Verenigde Arabische Emiraten*



CLUSTERACTIVITEITEN

Haven Oostende blijft zich ten volle inzetten om clusterwerking actief te promoten en te ondersteunen, in het bijzonder op het vlak van blauwe economie en circulaire industrie.

In die hoedanigheid werkt Haven Oostende actief mee aan de Belgian Offshore Days, is ze structureel partner van de Belgian Offshore Cluster, stichtend lid van Offshore Wind Ports Platform en strategisch lid van De Blauwe Cluster; één van de zeven speerpuntclusters van Vlaanderen.

De Belgian Offshore Days, getrokken door Belgian Offshore Cluster (BOC), gingen op 17 en 18 maart 2021 via een virtuele conferentie door. Er waren in totaal meer dan 450 online deelnemers uit meer dan 40 landen. De organisatie werd mee mogelijk gemaakt door De Blauwe Cluster, POM West-Vlaanderen en Interreg Inn2Power.



Foto 22: Belgian Offshore Days 2021



Foto 23: CEO – Gedelegeerd Bestuurder Dirk Declerck tijdens Belgian Offshore Days 2021

G-STIC DUBAI

G-STIC staat voor 'Global Sustainable Technology and Innovation Community' met meer dan 10 000 stakeholders. De focus ligt op het versnellen van de implementatie van geïntegreerde technologische oplossingen voor duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Deze geïntegreerde technologische oplossingen pakken meerdere uitdagingen aan op het vlak van duurzaamheid, over diverse disciplines en sectoren heen. Ze behandelen aspecten zoals gezondheid, water, energie, voeding, ... via een globale aanpak. Hiervoor is sterke cross-sectorale samenwerking nodig.

Haven Oostende nam deel aan de door Flanders Investment & Trade georganiseerde Vlaamse

week van 24 tot 27 oktober 2021 in Dubai. Dit ging gepaard met een handelsmissie onder leiding van mevrouw Claire Tillekaerts, gedelegeerd bestuurder van FIT, en minister-president Jan Jambon.

Tijdens deze Vlaamse week organiseerde het Vlaams Instituut voor Technologisch Onderzoek (VITO) de G-STIC conferentie in het Belgisch Paviljoen van EXPO Dubai. Tijdens deze conferentie legden experts uit hoe Vlaanderen en haar strategische onderzoekscentra een essentiële rol spelen in de ontwikkeling van klimaatvriendelijke en duurzame technologie om de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties te bereiken.



Figuur 8: Logo G-STIC

MPVAqua

Tijdens de Vlaamse week werd ook een sessie georganiseerd door de Blauwe Cluster over de rol van innovatieve spelers bij de duurzame groei van blauwe economie. Daar werden onder andere een aantal awards uitgereikt. De Blue Innovation Awards zijn een initiatief om kansrijke projecten, producten en diensten binnen blauwe economie onder de aandacht te brengen.

Op 25 oktober 2021 maakte de Blauwe Cluster de winnaars bekend. Voorzitter Charlotte Verkeyn kondigde de winnaar van de Blue Innovation Swell aan. De eer ging naar MPVAqua.

MPVAqua is een onderzoeksproject waarin nieuwe concepten voor een commercieel MFPV (Marine Floating PV) worden onderzocht, gemonitord en

geëvalueerd. Een samenwerkingsinitiatief van Tractebel, DEME, Jan De Nul Group, Soltech en Universiteit Gent. MPVAqua is het eerste Belgische project voor zonnepanelen op zee.

Het project staat voor veel uitdagingen, zoals het ontwikkelen van drijvende constructies om zonnepanelen te huisvesten die bestand zijn tegen hoge zeegolven en ze te beschermen tegen ruwe zee. Er wordt verder uitgebreid onderzoek gedaan naar de impact van offshore zonneparken op het mariene ecosysteem. Ook zullen synergieën en compatibiliteit in het mariene milieu tussen energieproductie en aquacultuur uitgebreid bestudeerd worden.



Foto 24: Overhandiging award door Voorzitter Charlotte Verkeyn aan mevrouw Tine Boon



Foto 25: Bestuurder Kathy Van Damme tijdens panelgesprek

Een ander hoogtepunt tijdens de Vlaamse week in Dubai was het seminarie met als thema: “Vlaamse havens als incubator voor CO₂-arme technologieën”. Bestuurder Kathy Van Damme nam voor Haven Oostende deel aan dit seminarie dat bestond uit infosessies en een panelgesprek.

Op de volgende pagina wordt uitgebreid gerefereerd naar de inspanningen die Haven Oostende verricht inzake energietransitie in “Europese projecten”.



Foto 26: Bestuurder Kathy Van Damme tijdens voordracht

EUROPESE PROJECTEN

Haven Oostende richt zich voornamelijk op intra-Europese trafieken en initiatieven. Deelname aan Europese projecten is dus een evidentie. De focus van Haven Oostende ligt hier vooral op welke initiatieven, uitdagingen en ontwikkelingen zich afspelen en hoe deze binnen Haven Oostende kunnen geïmplementeerd worden. Het uiteindelijke doel hiervan is om zo extra toegevoegde waarde te creëren voor de regio.

Eén van die uitdagingen voor havens, de scheepvaartindustrie en toeleveranciers is de energietransitie waarbij er gestreefd wordt naar koolstofarme energiesystemen. Haven Oostende participeert hiervoor in vijf Europese projecten, met name Dual Ports, ISHY, PECS, H2ships en Inn2Power.

DECOMTOOLS

Een andere ontwikkeling die voor de deur staat is de ontmanteling van de gebouwde windmolens, beter bekend onder de term 'decommissioning'. De actueel gemiddelde verwachte levensduur van een offshore windmolen bedraagt minstens een twintigtal jaar. Dit betekent dat binnen afzienbare tijd de eerste offshore windmolens zullen gedemonteerd worden op een duurzame manier.

Het Europees project dat zich hier volop mee bezighoudt is DecomTools. Samen met een aantal lokale partners onderzoeken Haven Oostende en haar dochteronderneming REBO nv de mogelijkheden om in deze nieuwe markt een toonaangevende rol te spelen.

INFORMATIETECHNOLOGIE

Een derde uitdaging betreft de digitalisering en het gebruik van informatietechnologie. Dit gaat van data-uitwisseling tussen vaste constructies over digitale infrastructuur voor allerlei drones (vliegend, varend -unmanned surface vehicles- en

Volgende zaken worden hier onder andere bestudeerd en uitgewerkt:

- Het ontwikkelen, testen en valideren van technische instrumenten en sociaaleconomische modellen (business cases) voor de toepassing van hybride en waterstofbrandstofceltechnologieën.
- Het realiseren van de ontwikkeling en demonstratie van de haalbaarheid van deze technologieën door het aanpassen van verschillende soorten bestaande schepen en verschillende soorten nieuwbouwschepen.
- Nieuwe bunkerfaciliteiten uitbouwen in havens voor koolstofarme of zero koolstof brandstof.
- Onderzoek naar de organisatie van de bevoorradingsketen van koolstofarme brandstof.



Figuur 9: Logo Decomtools

Haven Oostende is de oprichter en bezieler van DecomWind en zal dit in 2022 en daarna verder uitbouwen.

WERF 7

Steunen van onderzoek, incubatie, ontwikkeling en innovatie

“I came to realize that exaggerated concern about what others are doing can be foolish. It can paralyze effort, and stifle a good idea. One finds that in the history of science, almost every problem has been worked out by someone else. This should not discourage anyone from pursuing his own path.”

Theodore von Kármán (1881 – 1963), Hongaars-Amerikaanse werktuigbouwkundige en natuurkundige



VON KARMAN INSTITUTE VERSTERKT INNOVATIEVE KOERS HAVEN OOSTENDE

Het von Karman Institute for Fluid Dynamics (VKI) opende op 23 december 2021 een kantoor in het Havenhuis van Haven Oostende. VKI is een internationale educatieve en wetenschappelijke organisatie zonder winstoogmerk die werd opgericht in 1956. Ze verricht en bevordert vooral onderzoek op het gebied van vloeistof- en aerodynamica.

Het von Karman Institute biedt postuniversitair onderwijs aan en voert hoogtechnologisch onderzoek uit in de stromingsdynamica. Deze programma's hebben in de loop der jaren wereldwijde erkenning gekregen voor hun hoge kwaliteit, die het resultaat is van een zorgvuldige keuze van onderwerpen die actueel zijn en docenten die bekend staan om hun excellentie.

Eén van de fundamenteën van Haven Oostende is de aandacht voor en het ondersteunen van innovatieve sectoren, waaronder alles wat te maken heeft met energietransitie. Innovatie is de stuwende kracht in de havenwereld. Het von Karman Institute is hierin een toonaangevend instituut en heeft zo een goede partner gevonden in Haven Oostende.

Het economisch weefsel van de stad wordt versterkt door de aanwezigheid van onderzoeks- en kennisinstellingen. De band van Haven Oostende met het von Karman Institute is een nieuwe stap in het creëren en versterken van clusters die duurzame werkgelegenheid met zich meebrengen.



Figuur 10: Logo von Karman Institute

Foto 27: 20/12/2021 v.l.n.r. Managing Director von Karman Institute Peter Grogard, Voorzitter Charlotte Verkeyn en CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck



UITBREIDING OSTEND SCIENCE PARK

De inrichtingswerken voor de uitbreiding van Ostend Science Park startten op 21 april 2021.

Begin 2021 keurde Stad Oostende de omgevingsvergunning goed voor de ontwikkeling van het 113 700 m² wetenschapspark voor bedrijven actief in de blauwe economie. Om ervoor te zorgen dat nieuwe activiteiten mogelijk zijn, werd het bestaande terrein vrijgemaakt en genivelleerd. Ook de omgeving kreeg een make-over. De werken omvatten een uitbreiding van de weginfrastructuur en parkeergelegenheid, in combinatie met kwalitatieve fietsstallingen.

Er wordt ook een omvangrijke en kwaliteitsvolle groene verblijfsruimte op de site voorzien om het campusgevoel van het wetenschapspark te versterken. Het uitvoeringstechnisch ontwerp werd opgemaakt door studie bureau Arcade met de nodige aandacht voor duurzaamheid.

Ostend Science Park moet een inspirerende omgeving zijn voor iedereen die er werkt, maar ook voor de inwoners van Oostende.

WATERKLIMAATHUB

Op het Ostend Science Park komt een 'WaterklimaatHub' om onderzoek en innovatie over duurzaam waterbeheer te versterken. Minister van Economie en Innovatie Hilde Crevits kondigde in mei 2021 deze investering van 3 miljoen euro aan.

De WaterklimaatHub combineert fysische en digitale technologische innovaties over de domeingrenzen van water, energie en klimaat heen. De hub helpt bestaande ideeën verder te ontwikkelen en te versterken en moet een boost aan innovatie geven.

Het is een samenwerking tussen VITO (Vlaams Instituut voor Technologisch Onderzoek), VLAKWA (Vlaams Kenniscentrum Water), de Vlaamse universiteiten en organisaties die werken rond het thema van duurzaam waterbeheer in de strijd tegen droogte. Vanuit economische uitdagingen rond watergebruik en -verlies wil men via onderzoek en innovatie oplossingen introduceren bij bedrijven, maar ook de balans tussen watervraag en -aanbod in de landbouwsector beter op elkaar afstemmen.

De WaterklimaatHub zal leiden tot de creatie van meer dan 50 hoogwaardige jobs.

GEOXYZ VERANKERT ZICH IN OOSTENDE

Ostend Science Park verwelkomde met GEOxyz, gespecialiseerd in hydrografische meetdiensten, een tweede onderneming op haar site. e-BO Enterprises kreeg zo een eerste buur op het blauwe wetenschapspark.

GEOxyz bezit een vloot kleine en grotere schepen en heeft Haven Oostende als thuishaven. Op de site van Ostend Science Park zal GEOxyz

R&D uitvoeren. Het bedrijf brengt het reliëf, de gelaagdheid en de draagkracht van de zeebodem in kaart. Met gesofistikeerde sonar- en GPS-technologie én op afstand bestuurd onderwaterrobots worden onderwaterdata verzameld. Die zijn cruciaal voor de bouw van windparken op zee, de aanleg van onderzeese kabels en pijpleidingen en de monitoring van scheepvaartroutes.



Foto 28: v.l.n.r. Rector UGent Rik Van de Walle, CEO GEOxyz Patrick Reyntjens, Voorzitter Haven Oostende Charlotte Verkeyn, Burgemeester Stad Oostende Bart Tommelein, CEO e-BO Enterprises Christophe Dhaene

WERF 8

Aandacht voor mens en maatschappij

“Life and business are rather simple after all-to make a success of either, you’ve got to hang on to the knack of putting yourself into the other person’s place.”

*William Wrigley, Jr. (1861 – 1932),
Amerikaanse kauwgomindustrieel*



DUURZAAMHEIDSPROJECT

Eerder werden de inspanningen op het vlak van Veiligheid & Gezondheid en de zorg voor Milieu toegelicht. Dit is één van de fundamenteën. De maatschappelijke verantwoordelijkheid die Haven Oostende opneemt, reikt verder.

In 2019 lanceerde Stad Oostende een competitie om de blauwe economie in de regio te stimuleren, vooral op het vlak van innovatie en ondernemerschap. Onder blauwe economie verstaan we alle economische activiteiten verbonden aan oceanen, zeeën en kust. Zo werd SeaZone geïntroduceerd. Haven Oostende heeft expertise in blauwe economie en zette dus mee haar schouders onder dit project.

SeaZone wil burgers, bedrijven, jong talent, innovatie en creativiteit samenbrengen. De nieuwe ideeën en samenwerking die hieruit tot stand komen, moeten een duurzame economie stimuleren. Op die manier wordt er innovatief leven geblazen in de haven en het maritieme landschap.

Het project Seaprint van Ithaka vzw werd op 20 mei 2021 door een jury verkozen als het project met het meeste potentieel. Ithaka is een coachingcentrum voor mensen met een beperking.

Seaprint ontstond in volle coronacrisis. Mensen met een beperking bedrukken er Fairtrade linnen zakken, T-shirts, wenskaarten enzovoort. Dat doen ze op een ecologische manier en telkens met zeethema's.

Ook de andere kandidaten werkten straffe projecten uit. O.666 is bijvoorbeeld een proeftuin voor circulaire economie op de Hendrik Baelskaai. Zij presenteerden SeaSlate; gevelbekleding gemaakt uit gerecycleerd plastic, verzameld langs onze kust. Maison Saints & Bullies gebruikt het afval uit de zee om er trendy en ambachtelijke modeartikelen of accessoires van te maken.

De andere laureaten waren Vives Hogeschool die een dronesimulator voorstelde om dronepiloten op te leiden om controlevluchten uit te voeren boven de windmolenparken voor de kust. Daarnaast bedachten enkele studenten van UGent een FLIAT-tool. De tool kan op een gebruiksvriendelijke wijze de impact van overstromingen berekenen of voorspellen.

De uiteenlopende inzendingen bewijzen dat innovatieve industrie onze wereld beter maakt. Het gaat niet alleen om blauwe economie, maar ook om sociale economie en industrie.



Foto 29: 20/05/2020 v.l.n.r. Voorzitter Charlotte Verkeyn, Coördinator Ithaka vzw Liesbet Billiet, CEO - Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck, Burgemeester Stad Oostende Bart Tommelein

IOBZ

Het Instituut voor Onderzoek van de Betovering der Zeeën bestudeert zowel de schoonheid, als het zware en acute lijden van de zee. Het is in principe een ontmoetingsplaats tussen wetenschap, economie en kunst. IOBZ deelt haar resultaten en bevindingen via de creatie van (audio)visuele en literaire producties. Het instituut nam eind 2021 intrek in het havenhuis van Haven van Oostende. De oprichters zijn Wim Opbrouck en Tania Berkovitch.



Figuur 11: Logo IOBZ



Foto 30: Wim Opbrouck en CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck

Het IOBZ werkt aan een eerste film; 'De 11de Provincie'. Opbrouck ziet de zee als één grote verkaveling van windmolenparken, mosselboerderijen en onbemande platformen. Het is een elfde provincie waar mensen werken.

De documentaire zal een unieke inkijk bieden in een maritieme wereld die elk voorstellingsvermogen te boven gaat. Een wereld die begint daar waar ons land eindigt.

Wim Opbrouck stelt een team samen van wetenschappers, mariene biologen en kunstenaars voor deze film. Zij zullen elk binnen hun vakgebied onderzoek doen naar alle aspecten van de Noordzee.

Haven Oostende zet zich in om een uitvalsbasis te bieden voor die elfde provincie, een motor voor tewerkstelling, en zal daarvoor de handen in elkaar slaan met het IOBZ. De Haven zal een plek bieden voor het brainstormen, creëren en vormgeven van de film. Op die manier wordt opnieuw een stuk cultuur naar Haven Oostende gebracht.



Foto 31: Voorzitter Charlotte Verkeyn en Wim Opbrouck

EEN GEZONDE GEEST IN EEN GEZOND LICHAAM

Het maatschappelijk kader waarin Haven Oostende beweegt, heeft ook een sportief kantje. Er is een samenwerking met twee sportambassadeurs die de boodschap van Haven Oostende over het belang van Veiligheid, Gezondheid en Milieu uitdragen. De twee topsporters die een link hebben met Oostende zijn Quinten Bossche en Emma Plasschaert.

Quinten Bossche, meervoudig Europees en wereldkampioen jetski, behaalde in 2021 opnieuw een wereldtitel. Emma Plasschaert werd voor de tweede maal wereldkampioen zeilen laser radial in 2021 en behaalde een vierde plaats op de Olympische Spelen in Tokio.

Deze ambassadeurs worden ook ingeschakeld om de activiteiten van Haven Oostende kenbaar te maken bij het grote publiek.



Foto 32: Emma Plasschaert



Foto 33: Quinten Bossche

PORT OOSTENDE BEACH SPRINT CUP

Haven Oostende was hoofdsponsor van de allereerste Beach Sprint Cup in België. Op zondag 22 augustus 2021 organiseerde de Vlaamse Roeiliga de Beach Sprint competitie in samenwerking met roeiclub KRNSO, die haar 150-jarig bestaan vierde: de Port Oostende Beach Sprint Cup.

Beach sprint roeien is al langer populair in exotische buitenlandse landen. Roeicrews nemen het tegen elkaar op, op het strand en in het water waarbij uiteindelijk de snelste wint. Er was heel wat belangstelling van binnen en buiten de roeiwereld. Hoogstwaarschijnlijk wordt deze nieuwe tak van het roeien toegevoegd aan het Olympisch programma op de Spelen van 2028 in Los Angeles.



Foto 34: 22/08/2021 Port Oostende Beach Sprint Cup: Eline Van Loke, meervoudig Belgisch kampioen en Tom Simoens, ex Olympisch roeier

WERF 9

Zorg voor erfgoed en patrimonium

“The beauty of the landscape – where sand, water, reeds, birds, buildings, and people all somehow flowed together – has never left me.”

Zaha Hadid (1950 – 2016), Britse architecte



HAVEN OOSTENDE BESCHERMT HAAR PATRIMONIUM

Haven Oostende is trots op haar patrimonium en neemt de taak op zich haar erfgoed de nodige aandacht te geven. Sinds 2019 heeft Haven Oostende een programma ontwikkeld om haar patrimonium op te waarderen.

Zo werden de functionele gebouwen van de technische werkplaatsen volledig heringericht om op een meer ergonomische en efficiënte manier te kunnen werken.

Haven Oostende meent dat het opwaarderen van het patrimonium de economische activiteiten van de Haven ten goede komt.



Foto 35: Vernieuwde technische werkplaatsen MultiTech



Foto 36: Vernieuwde technische werkplaatsen MultiTech



Figuur 12: Goedgekeurd ontwerp Entrepotgebouw

EERSTE GROTE PROJECT VAN START GEGAAN

Nadat op 18 december 2020 het College van Burgemeester en Schepenen de vergunning goedgekeurde voor de volledige restauratie van het Entrepotgebouw werd een openbare aanbesteding uitgeschreven. Op 15 november 2021 startte Artes Group met de werken op het terrein.

Het doel is om een landmark te maken waarbij moderne architectuur de monumentale neoclassicistische bouwstijl van dit gebouw, opgetrokken in 1908, versterkt en naar een hoger architecturaal niveau tilt.

In nauw overleg met het Agentschap Onroerend Erfgoed ontwikkelde het havenbestuur samen met toparchitecten LMS Vermeersch een doordacht plan waarin toekomst, heden en verleden een symbiose vormen.

De vier gevels worden volledig gerestaureerd en binnen wordt alles volledig vernieuwd. Momenteel zijn er drie verdiepingen, maar daar komen twee verdiepingen bij. De bruto-oppervlakte wordt 3 417 m². De bedrijfsruimtes worden casco afgewerkt, zodat de bedrijven die er zich vestigen, hun eigen indeling kunnen bepalen.

De bovenste verdieping wordt wel volledig ingericht met onder andere een seminarieruimte. Het uitzicht op de havengeul wordt fenomenaal. De expressieve dakconstructie zal het monument versterken en opwaarderen tot een architecturaal meesterwerk.

Een unieke ligging, perfect ontsloten, naast het water en met een moderne invulling in een historisch kader. Dit wordt in de loop van 2023 de thuisbasis van innovatieve en watergebonden bedrijven die zullen meebouwen aan de toekomst van Haven Oostende.



Foto 37: 27/10/2021 v.l.n.r. Burgemeester Stad Oostende Bart Tommelein, Voorzitter Charlotte Verkeyn, Minister Onroerend Erfgoed Matthias Diependaele, CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck

ARCHITECTURALE EENHEID

Het Stapelhuis Entrepot vormt één geheel met het naastliggende Douanegebouw. Haven Oostende werd in juni 2020 eigenaar van dit gebouw en voerde ondertussen herstellingswerken uit aan het pand.

Het Entrepotgebouw, het Douanegebouw en het Havenkapiteinsgebouw, dat tussen de twee bruggen van de Demeysluis ligt, vormen een architecturale eenheid. Het Havenkapiteinsgebouw werd ondertussen gerenoveerd onder leiding van de afdeling Maritieme Toegang en ook de sluisbediening werd aangepast.



Foto 38: Architecturale eenheid



Foto 39: Havenkapiteinsgebouw na renovatie

WERF 10

Nieuwe bedrijfscultuur

“A company’s culture is the foundation for future innovation.”

Brian Joseph Chesky (°1981), Amerikaanse zakenman en industrieel ontwerper



MAATSCHAPPELIJK BELANG

Het nastreven van het bijdragen tot het maatschappelijk belang van Haven Oostende is ingebed in de bedrijfscultuur. Dit manifesteert zich op diverse vlakken.

DUURZAME TEWERKSTELLING

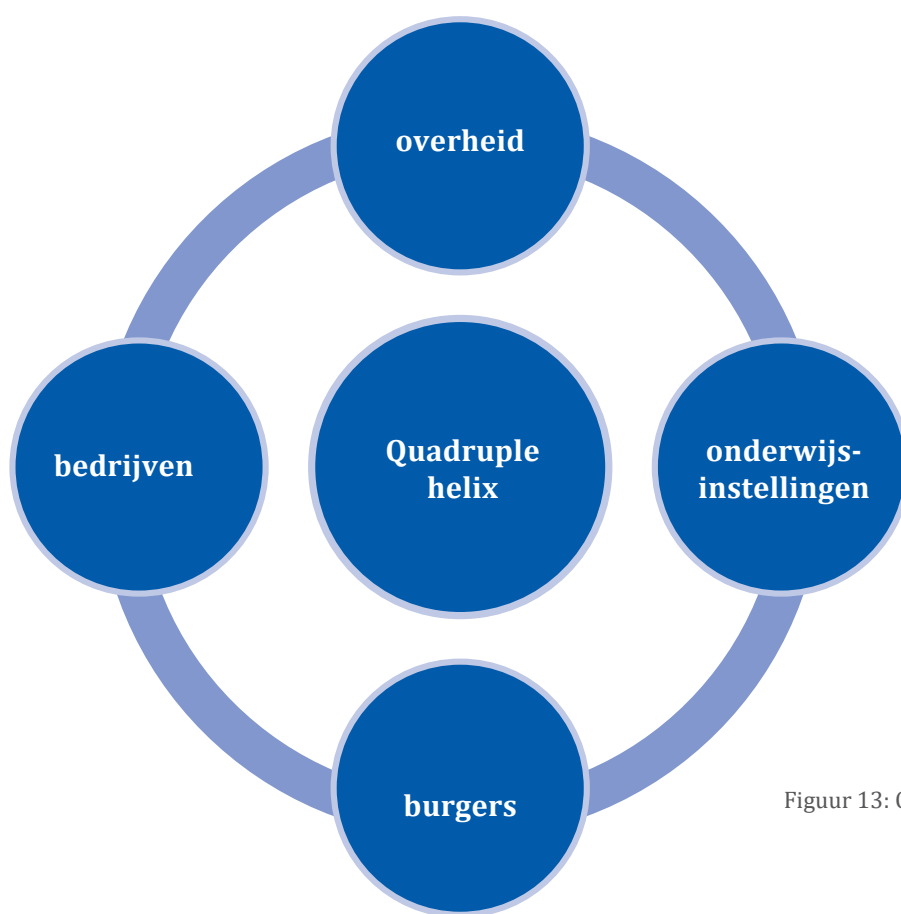
Het wordt als een evidentie beschouwd dat het management en de medewerkers van Haven Oostende dagelijks hard werken om de missie: **“Economische groei creëren die duurzame tewerkstelling met zich meebrengt”**, te realiseren. De visie: **“Excelleren in nichemarkten met watergebonden activiteiten”**, is de leidraad voor de dagelijkse werking en het aantrekken van nieuwe bedrijven en trafieken.

Met ongeveer 400 bijkomende jobs die gecreëerd werden sinds begin 2019 ondersteunt het succes verdere actie in de toekomst. Haven Oostende streeft ernaar om maximaal te fungeren als motor voor duurzame tewerkstelling.

OPLEIDING

Tot slot promoot Haven Oostende het aanbod van opleidingen en kennisinstellingen in de Oostendse regio en neemt hierin concrete stappen. Haven Oostende is ervan overtuigd dat door een uitgebreid aanbod aan opleidingen de tewerkstelling in de regio ondersteund wordt. Ze streeft ernaar om de braindrain tegen te gaan en zo (jonge) talenten in eigen regio te werk te stellen.

Dit past in de filosofie dat Haven Oostende actief deel moet uitmaken van de diverse geledingen in de maatschappij. Deze filosofie vertaalt zich in de quadruple helix waarbij kennisinstellingen, bedrijven, overheid en burgers hand in hand gaan.



Figuur 13: Quadruple helix

Om dit alles te kunnen verwezenlijken is een cultuur noodzakelijk die gericht is op performantie. Performantie kan er slechts zijn als het basisfundament, met name primordiale aandacht voor Veiligheid, Gezondheid van de werknemers en de zorg voor het Milieu dagelijks gerespecteerd wordt.

Dit proces is nog niet afgerond maar de resultaten bevestigen de trendbreuk, zowel op het vlak van veiligheid als financieel.

SAMENSTELLING DIRECTIECOMITE EN RAAD VAN BESTUUR

4

4.1. SAMENSTELLING DIRECTIECOMITE

Het directiecomité is als volgt samengesteld (alfabetisch op achternaam):

De heer Jan Allaert; Commercieel Directeur

De heer Patrick Bonny; Secretaris

De heer Mario Calbert; Havenkapitein

De heer Dirk Declerck; CEO – Gedelegeerd Bestuurder

De heer Bart Tommelein; Bestuurder

De heer Philip Van Speybroeck; Financieel-administratief Directeur

Mevrouw Charlotte Verkeyn; Voorzitter Raad van Bestuur

Het directiecomité wordt voorgezeten door de heer Dirk Declerck.

Vanaf januari 2022 vervoegt Steve Declercq het directiecomité als Business Development Director



Foto 40: Het directiecomité, v.l.n.r. Patrick Bonny, Havenkapitein Mario Calbert, Burgemeester Stad Oostende Bart Tommelein, CEO – Gedelegeerd Bestuurder Haven Oostende Dirk Declerck, Voorzitter en Havenscheper Charlotte Verkeyn, Financieel-administratief Directeur Philip Van Speybroeck, Commercieel Directeur Jan Allaert

4.2. SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR

4.2.1 VOORZITTER RAAD VAN BESTUUR en CEO - GEDELEGEERD BESTUURDER

Mevrouw Charlotte Verkeyn; Voorzitter Raad van Bestuur en Havenschepen

De heer Dirk Declerck; CEO - Gedelegeerd Bestuurder



Charlotte Verkeyn



Dirk Declerck

4.2.2 HAVENCOMMISSARIS

Dr. Jan Blomme; Gewestelijk Havencommissaris



Jan Blomme

4.2.3. VERTEGENWOORDIGING VAN DE AANDEELHOUDER (Stad Oostende)

Mevrouw An Casteleyn
De heer Wouter De Vriendt
De heer Steven Nagels
De heer Bart Tommelein
De heer Alan Van Laer



An Casteleyn



Wouter De Vriendt



Steven Nagels



Bart Tommelein



Alan Van Laer

4.2.4. ONAFHANKELIJKE BESTUURDERS

De heer Bart Brackx
Prof. Dr. Carl Devos
Mevrouw Lisa Devriese
Mevrouw Hannelore Hochepped
Mevrouw Kathy Van Damme
Prof. Dr. Eric Van Hooydonk



Bart Brackx



Carl Devos



Lisa Devriese



Hannelore Hochepped



Kathy Van Damme



Eric Van Hooydonk



DIRK DECLERCK, CEO - Gedelegeerd Bestuurder

“Elke generatie moet de toekomst van de jeugd beter maken. Alleen zo is continue vooruitgang mogelijk.”

2021 is het derde jaar op rij waarin we naast een positief financieel resultaat onze missie hebben waargemaakt en waarbij, dankzij het nauwgezet volgen van de strategie, de visie geïmplementeerd werd.

De basis voor een duurzame toekomst is hiermee gelegd. Dit past in mijn filosofie dat elke generatie de toekomst van de volgende generatie, de jeugd, beter moet maken. Alleen zo is continue vooruitgang mogelijk.

Na het aantrekken van bedrijven in Plassendale I de voorbije jaren, ligt de klemtoon voor de komende jaren op het aantrekken van nieuwe maritieme trafieken. Ook dit brengt uiteraard werkgelegenheid met zich mee.

Haven Oostende werd als Autonoom Gemeentebedrijf opgericht in 1997. In 2019 vond de omvorming naar een nv van Publiek Recht plaats. In 2022 viert Haven Oostende dus haar 25-jarig bestaan. Tegelijkertijd viert REBO nv haar 10-jarig bestaan. REBO nv werd opgericht eind 2010, maar door de coronapandemie kon het 10-jarig jubileum niet gevierd worden in 2021.

We grijpen dit jubileumjaar aan om ons nog beter kenbaar te maken bij investeerders, de overheden, de onderwijs- en kennisinstellingen en de burger. Hiervoor worden diverse initiatieven op touw gezet, ook voor de jeugd.

De kinderen van nu zijn onze medewerkers en ambassadeurs voor de toekomst.

Het samenwerken met onderwijs- en kennisinstellingen zal ook in 2022 verder onder onze aandacht blijven. Onderwijs en werk in eigen streek, waar Haven Oostende toe bijdraagt, zijn immers van groot maatschappelijk belang.

Tot slot zullen we in 2022 verdere stappen zetten in het kader van energietransitie; ook op dit vlak streven we naar een betere leefomgeving.

Dirk Declerck



Haven Oostende NV van Publiek Recht

REBO nv

MultiTech nv

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	32.361.425,25	31.875.812,81
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	23.656.759,01	23.421.146,57
Terreinen en gebouwen		22	21.495.283,01	21.173.627,92
Installaties, machines en uitrusting		23	498.217,96	578.515,37
Meubilair en rollend materieel		24	635.001,17	633.428,54
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	1.028.256,87	1.035.574,74
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	8.704.666,24	8.454.666,24
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	7.235.691,24	7.235.691,24
Deelnemingen		280	6.235.691,24	6.235.691,24
Vorderingen		281	1.000.000,00	1.000.000,00
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	1.250.000,00	1.000.000,00
Deelnemingen		282	1.250.000,00	1.000.000,00
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	218.975,00	218.975,00
Aandelen		284	217.975,00	217.975,00
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.000,00	1.000,00

Haven Oostende NV van Publiek Recht

Nr.	BE 0259.978.212	VOL-kap 3.1
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	9.388.583,57	9.506.157,66
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	2.006.544,53	1.773.053,25
Handelsvorderingen		40	1.800.023,07	1.772.712,95
Overige vorderingen		41	206.521,46	340,30
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	7.154.211,16	7.488.661,71
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	227.827,88	244.442,70
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	41.750.008,82	41.381.970,47

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	36.755.696,65	36.266.647,73
Inbreng	6.7.1	10/11	30.426.138,37	30.426.138,37
Kapitaal		10	30.426.138,37	30.426.138,37
Geplaatst kapitaal		100	30.426.138,37	30.426.138,37
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	121.550,58	66.964,03
Onbeschikbare reserves		130/1	121.550,58	66.964,03
Wettelijke reserve		130	121.550,58	66.964,03
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	2.127.664,28	1.090.519,80
Kapitaalsubsidies		15	4.080.343,42	4.683.025,53
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

Haven Oostende NV van Publiek Recht

Nr.	BE 0259.978.212	VOL-kap 3.2
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	4.994.312,17	5.115.322,74
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	1.130.473,93	1.450.142,47
Financiële schulden		170/4	1.130.473,93	1.450.142,47
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	1.130.473,93	1.450.142,47
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	3.844.265,04	3.619.818,99
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	319.668,54	311.750,21
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	2.954.437,35	2.621.161,72
Leveranciers		440/4	2.954.437,35	2.621.161,72
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	570.159,15	638.474,06
Belastingen		450/3	102.327,20	153.382,77
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	467.831,95	485.091,29
Overige schulden		47/48		48.433,00
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	19.573,20	45.361,28
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	41.750.008,82	41.381.970,47

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	12.280.885,66	12.374.149,78
Omzet	6.10	70	9.254.342,40	10.538.938,88
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72	188.398,48	59.016,25
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.838.144,78	1.776.194,65
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	11.786.245,38	11.816.541,17
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	5.088.520,58	5.432.266,12
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	3.177.830,08	2.941.918,76
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.931.904,16	2.902.264,48
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		1.416,44
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		-119.850,00
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	587.990,56	658.525,37
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	494.640,28	557.608,61

Haven Oostende NV van Publiek Recht

Nr.	BE 0259.978.212	VOL-kap 4
-----	-----------------	-----------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	634.435,52	690.750,48
Recurrente financiële opbrengsten		75	634.435,52	690.750,48
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	25.000,00	24.931,51
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	609.435,52	665.818,97
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	35.344,77	187.153,38
Recurrente financiële kosten	6.11	65	35.344,77	37.153,38
Kosten van schulden		650	29.250,50	30.362,95
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	6.094,27	6.790,43
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		150.000,00
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	1.093.731,03	1.061.205,71
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	2.000,00	1.757,03
Belastingen		670/3	2.000,00	2.097,33
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		340,30
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	1.091.731,03	1.059.448,68
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	1.091.731,03	1.059.448,68

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	2.182.250,83	1.143.492,23
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	1.091.731,03	1.059.448,68
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	1.090.519,80	84.043,55
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	54.586,55	52.972,43
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920	54.586,55	52.972,43
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	2.127.664,28	1.090.519,80
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	2.287.915,48	2.554.217,33
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	2.287.915,48	2.554.217,33
Terreinen en gebouwen		22	2.202.306,64	2.542.658,72
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		11.558,61
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	85.608,84	
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28		
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

Nr.	BE 0830.833.011	VOL-kap 3.1
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.770.201,87	3.308.251,23
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	72.456,14	135.853,63
Handelsvorderingen		40	58.479,99	40.352,21
Overige vorderingen		41	13.976,15	95.501,42
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	2.695.366,83	3.167.819,29
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	2.378,90	4.578,31
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	5.058.117,35	5.862.468,56

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.380.286,66	2.961.422,39
Inbreng	6.7.1	10/11	1.755.600,00	1.755.600,00
Kapitaal		10	1.755.600,00	1.755.600,00
Geplaatst kapitaal		100	1.755.600,00	1.755.600,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	594.963,73	594.963,73
Onbeschikbare reserves		130/1	83.463,73	83.463,73
Wettelijke reserve		130	83.463,73	83.463,73
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	511.500,00	511.500,00
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14	29.722,93	610.858,66
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

Nr.	BE 0830.833.011	VOL-kap 3.2
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	2.677.830,69	2.901.046,17
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	2.185.073,43	2.470.666,96
Financiële schulden		170/4	2.185.073,43	2.470.666,96
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	7.397,52	15.415,05
Kredietinstellingen		173	2.177.675,91	2.455.251,91
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	478.123,18	413.814,75
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	285.593,53	282.588,44
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	125.462,34	111.810,00
Leveranciers		440/4	125.462,34	111.810,00
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	67.067,31	19.416,31
Belastingen		450/3	36.304,18	3.684,77
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	30.763,13	15.731,54
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	14.634,08	16.564,46
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	5.058.117,35	5.862.468,56

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	391.515,65	3.424.184,78
Omzet	6.10	70	391.515,65	3.424.184,78
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	925.110,28	2.528.152,06
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	259.860,56	1.955.383,20
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	204.562,09	120.966,33
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	377.884,75	373.358,96
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	82.802,88	78.443,57
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-533.594,63	896.032,72

Nr.	BE 0830.833.011	VOL-kap 4
-----	-----------------	-----------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	3,50	10.863,45
Recurrente financiële opbrengsten		75	3,50	10.863,45
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	3,50	10.863,45
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	47.174,33	53.144,95
Recurrente financiële kosten	6.11	65	47.174,33	53.144,95
Kosten van schulden		650	45.314,62	51.525,87
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.859,71	1.619,08
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting(+)/(-)		9903	-580.765,46	853.751,22
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	370,27	254.811,27
Belastingen		670/3	370,27	321.759,62
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		66.948,35
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	-581.135,73	598.939,95
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	-581.135,73	598.939,95

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	29.722,93	640.805,66
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-581.135,73	598.939,95
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	610.858,66	41.865,71
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		29.947,00
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		29.947,00
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	29.722,93	610.858,66
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	311.560,63	401.004,58
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	310.360,95	399.804,90
Terreinen en gebouwen		22	304.192,99	388.702,58
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	6.167,96	11.102,32
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	1.199,68	1.199,68
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.199,68	1.199,68
Aandelen		284	1.162,50	1.162,50
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	37,18	37,18

Nr.	BE 0462.024.262	VOL-kap 3.1
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.349.342,17	2.028.189,46
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	128.274,26	75.667,52
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	128.274,26	75.667,52
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	387.283,69	449.027,55
Handelsvorderingen		40	377.561,95	434.963,94
Overige vorderingen		41	9.721,74	14.063,61
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	750.000,00	750.000,00
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	750.000,00	750.000,00
Liquide middelen		54/58	1.082.830,16	753.454,84
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	954,06	39,55
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.660.902,80	2.429.194,04

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.279.531,21	2.242.472,06
Inbreng	6.7.1	10/11	500.000,00	500.000,00
Kapitaal		10	500.000,00	500.000,00
Geplaatst kapitaal		100	500.000,00	500.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	50.000,00	50.000,00
Onbeschikbare reserves		130/1	50.000,00	50.000,00
Wettelijke reserve		130	50.000,00	50.000,00
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	1.729.531,21	1.692.472,06
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

Nr.	BE 0462.024.262	VOL-kap 3.2
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	381.371,59	186.721,98
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	366.013,84	140.758,80
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	320.443,12	108.783,53
Leveranciers		440/4	320.443,12	108.783,53
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	45.570,72	31.975,27
Belastingen		450/3	13.441,36	1.341,94
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	32.129,36	30.633,33
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	15.357,75	45.963,18
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.660.902,80	2.429.194,04

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.376.644,33	1.179.110,73
Omzet	6.10	70	1.324.037,59	1.280.304,04
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	52.606,74	-103.749,87
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74		2.556,56
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	1.324.444,39	1.120.959,74
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	605.467,72	461.901,21
Aankopen		600/8	605.467,72	461.901,21
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	322.779,33	189.248,61
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	305.255,68	377.869,24
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	89.443,95	89.443,95
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	1.497,71	2.496,73
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	52.199,94	58.150,99

Nr.	BE 0462.024.262	VOL-kap 4
-----	-----------------	-----------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	128,06	147,38
Recurrente financiële opbrengsten		75	128,06	147,38
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	127,66	131,63
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	0,40	15,75
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	1.747,15	131,09
Recurrente financiële kosten	6.11	65	1.747,15	131,09
Kosten van schulden		650	1.575,86	0,15
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	171,29	130,94
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	50.580,85	58.167,28
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	13.521,70	30.715,12
Belastingen		670/3	13.521,70	30.715,12
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	37.059,15	27.452,16
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	37.059,15	27.452,16

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	1.729.531,21	1.692.472,06
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	37.059,15	27.452,16
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	1.692.472,06	1.665.019,90
Ottrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	1.729.531,21	1.692.472,06
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		



Aquacultuur: p. 43, 51

Bedrijfscultuur: p. 1, 9, 19, 70, 71

Blauwe economie: p. 7, 26, 34, 49, 51, 56, 59

Bluebridge: p. 27, 28

Bulk: p. 2, 4, 5, 7, 21, 24, 34

Circulair: p. 3, 5, 7, 31, 34, 41, 49, 59

Cluster / clusterwerking: p. 1, 3, 9, 31, 41, 48, 49, 51, 55

Continuïteit: p. 1, 5, 7, 9, 24, 25, 27, 30, 34, 47

Cruises: p. 7, 34

Cultuur: p. 14, 19, 61, 73

Diversificatie: p. 34

Duurzaam / duurzame / duurzaamheid: cover, p. 3, 5, 7, 20, 21, 37, 50, 51, 53, 55, 56, 57, 59, 72, 79

Energietransitie: p. 7, 34, 35, 52, 53, 55, 79

Entrepot: p. 47, 66, 68

Ferry / ferryverbinding: p. 21, 31

Fundamenten: p. 3, 4, 7, 14, 23, 34, 55, 59, 73

Gezondheid: p. 1, 3, 7, 9, 12, 13, 14, 16, 19, 23, 34, 45, 50, 59, 62, 73

Groei / groeien / groeimarkten: cover, p. 2, 3, 5, 7, 20, 21, 23, 34, 41, 47, 51, 72

Historische vaarroute: p. 32, 33

Innovatie / innovatief: p. 1, 7, 9, 17, 26, 27, 28, 34, 51, 54, 55, 56, 57, 59, 66

Investering / geïnvesteerd / investeringsprogramma: p. 1, 3, 5, 6, 9, 17, 23, 25, 42, 44, 45, 46, 47, 56, 57

Intermodaal / intermodale: p. 3, 31

Milieu / milieuvriendelijk: p. 1, 7, 9, 12, 13, 14, 16, 19, 34, 37, 45, 46, 51, 59, 62, 73

TREFWOORDENLIJST

7

Missie: p. 4, 7, 23, 47, 72, 79
MultiTech: p. 25, 28, 29, 46, 47, 65, 81
Nichehaven / nichemarkt / nichemarkten: p. 7, 34, 72
Ostend Sciene Park: p. 26, 28, 39, 56, 57
Patrimonium: p. 1, 9, 64, 65
Pijler / pijlers: p. 4, 7, 31, 34, 37
Projectcargo: p. 7, 34
Raad van Bestuur: p. 1, 23, 45, 75, 76,
REBO: p. 2, 5, 21, 24, 28, 29, 53, 79, 81
Roll-on roll-off / RoRo: p. 7, 34, 47
Safe Henk: p. 7, 19
Strategie: p. 2, 3, 4, 5, 23, 24, 37, 79
Tewerkstelling: p. 1, 6, 7, 9, 25, 31, 36, 37, 39, 41, 43, 47, 61, 72, 73
Toegevoegde waarde: p. 6, 21, 53
Trafiek / trafieken: p. 3, 17, 21, 47, 53, 72
Trendbreuk: p. 5, 21, 23, 45, 73
Veiligheid: p. 1, 3, 7, 9, 12, 13, 14, 16, 19, 23, 25, 34, 45, 59, 62, 73
Visie: p. 4, 7, 23, 26, 27, 34, 72, 79
Visserij / visserijsector: p. 7, 34, 43,
Waterstof: p. 34, 35
Werkgelegenheid: p. 5, 6, 18, 21, 37, 47, 55, 79
Winst / winstgevendheid: p. 1, 9, 20, 21, 25







Port Oostende
Slijkensesteenweg 2, 8400 Oostende
www.portofoostende.be
info@portofoostende.be